



# 2520

JAAARVERSLAG

**#DEME150**



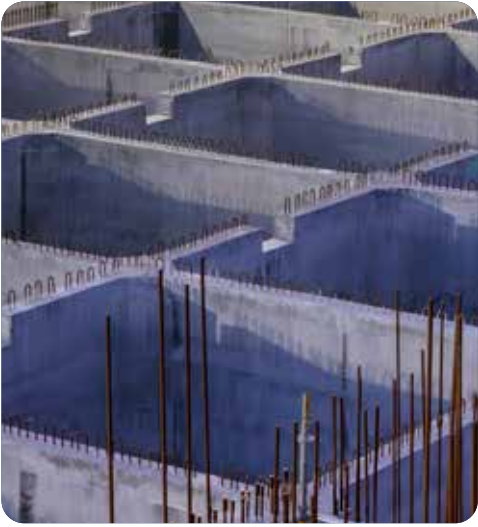


# #DEME150

## 150 jaar bouwen aan een betere, leefbare wereld

In 2026 viert DEMA met trots zijn 150e verjaardag. Sinds onze start in 1876, toen pioniers Nicolaas van Haaren en Hendrik Willem Ackermans de basis legden voor baggerwerken en maritieme engineering, hebben generaties medewerkers een gezamenlijke ambitie voortgezet: grenzen verleggen en tegelijkertijd zorg dragen voor de wereld om ons heen.

Van de opkomst van de stoomkracht tot het digitale tijdperk strekt ons verhaal zich uit over tijdperken van ingrijpende verandering. We zijn grote uitdagingen aangegaan — van geopolitieke verschuivingen en economische cycli tot technologische revoluties — door continu te evolueren en nieuwe maatstaven te zetten binnen onze sectoren. Vandaag is DEMA een wereldleider op het gebied van offshore energie, bagger- en infrastructuurwerken, milieuplossingen en concessies, gestuurd door 150 jaar expertise en ondernemerschap. Bij de presentatie van dit Jaarverslag kijken we met trots terug en met vastberadenheid vooruit. DEMA blijft zich inzetten om innovatieve oplossingen te bieden voor de wereldwijde uitdagingen van onze tijd. Gedreven door ons erfgoed en onze mensen, blijven we bouwen aan een betere, leefbare wereld - net zoals we dat al anderhalve eeuw doen.



# INHOUDSOPGAVE

## Kern

### 1 Inleiding

Brief van de CEO en de voorzitter .....	8
Bedrijfsprofiel .....	12
Financiële & niet-financiële kerncijfers .....	14
Hoogtepunten 2025 .....	18
De waarden van DEME .....	21
Resultaten van de groep .....	22

### 2 Strategie

Relevante drijfveren in de markt .....	30
Doel, missie en strategische ambitie .....	32
Strategische enablers .....	34

### 3 Segmenten

Offshore Energy .....	38
Dredging & Infra .....	44
Environmental .....	50
Concessions .....	56

### 4 Duurzaamheidstraject

Duurzaamheidsstrategie .....	64
Materiële thema's .....	65
Broeikasgasemissies .....	66
Veiligheid .....	76
Andere relevante thema's .....	78
EU-taxonomie .....	86
Certificaten en ESG-ratings .....	87

### 5 Corporate governance en risicobeheer

Corporate governance .....	90
Vennootschapsstructuur .....	92
Remuneratierapport .....	112
DEME-aandeel .....	116
Risicobeheer .....	122

## Rapporten

### 6 Financieel rapport

Inhoudsopgave .....	131
Geconsolideerde jaarrekening .....	132
Enkelvoudige jaarrekening .....	229

### 7 Duurzaamheidsverklaringen

Inhoudsopgave .....	244
Algemeen (ESRS 2) .....	246
Milieu (ESRS E1) .....	259
Sociaal (ESRS S1) .....	283
Governance (ESRS G1) .....	290

## Bijlage

### 8 Bijlage

Verklarende woordenlijst .....	294
Vloot en uitrusting .....	300
ESG-bijlage .....	304
Risicobeoordeling .....	314
Controleverslagen .....	328

## #DEME150



### Een keerpunt in de geschiedenis van het baggeren

Aan het einde van de 19e eeuw waren emmerbaggerschepen de norm in de sector. In 1894 voegden wij een nieuw type baggerschip toe aan onze vloot: een vroege voorloper van de huidige sleephopperzuiger. Deze mijlpaal weerspiegelt een mentaliteit die ons sindsdien heeft geleid: nieuwe technologieën verkennen die ons in staat stellen efficiënter, duurzamer en met meer impact te werken.



Hoofdstuk 1

# INLEIDING

# BRIEF VAN DE CEO EN VOORZITTER

We bevinden ons op een scharniermoment tussen twee mijlpaaljaren, waarbij we trots terugblikken op 2025 en de kansen van 2026 met vertrouwen tegemoet zien.



2025 was opnieuw een recordjaar, met een winstgevendheid die hoger lag dan ooit, voortbouwend op het sterke momentum van de voorgaande jaren. DEME realiseerde een omzet van 4,2 miljard euro en een EBITDA van 931 miljoen euro, wat neerkomt op een historisch hoge EBITDA-marge van 22,4%, en een stijging van de nettowinst met 20% jaar over jaar.

Ook 2026 belooft een mijlpaaljaar te worden, want we vieren onze 150e verjaardag!

Tegenwoordig wordt vaak gezegd dat we in bijzonder turbulente tijden leven en voortdurend met uitdagingen kampen. Dat is waarschijnlijk ook zo, maar is dat de afgelopen 150 jaar niet altijd het geval geweest?

Die 150 jaar omvatten een tijdperk van ongekende menselijke vooruitgang, waaronder de introductie van het stoomschip, de moderne auto, de industriële revolutie, het stemrecht voor vrouwen, twee wereldoorlogen, medische vooruitgang, de maanlanding, het internet, AI, ... De lijst is eindeloos en de transformatie in die periode is echt opmerkelijk.

## 150 jaren van veerkracht

Doorheen de 150-jarige geschiedenis van DEME is er één constante: veerkracht. We zijn door de pieken en dalen van de geschiedenis genavigeerd, zowel letterlijk als figuurlijk.

Een goed voorbeeld van die veerkracht dateert uit 1917. Toen de Russische Revolutie uitbrak, was de helft van onze vloot bezig met een groot baggerproject nabij Sint-Petersburg. De schepen werden in beslag genomen en onze mensen werden gedwongen ze achter te laten. Maar, midden in de Eerste Wereldoorlog en duizenden kilometers van huis, liep onze bemanning terug door Polen en Duitsland om zich weer paraat te melden voor hun volgende opdracht. Een blijvend bewijs van de DEME-spirit: vindingrijk, bereid om zich aan te passen en vastbesloten om te blijven vooruitgaan, ongeacht de omstandigheden.

**“Trouw aan onze waarde ‘We deliver’ ondersteunen we onze klanten en realiseren we die waarde door de juiste keuzes te maken. Daarbij investeren we in het juiste materieel, werken samen met de juiste partners en, bovenal, vertrouwen we op de slimste en meest toegewijde mensen in de sector.”**

Wat DEME verder nog kenmerkt, is een zekere rusteloosheid. We streven ernaar om ons aan te passen en het beter te doen, en we rusten niet op onze lauweren. We innoveren, we nemen gedurfde beslissingen om mogelijke valkuilen te vermijden en nieuwe kansen te grijpen. Deze spirit komt duidelijk tot uiting in onze iconische infrastructuurprojecten, van het Suezkanaal en het Panamakanaal tot de LNG-ontwikkelingen in Australië en de afgezonken Kennedytunnel in België, evenals in onze vooruitstrevende aanpak van nieuwe verontreinigende stoffen zoals PFAS, onze toonaangevende rol in de transitie naar groene energie en onze moedige intrede in de offshore windindustrie.

## Voorop blijven lopen

We blijven voorop lopen, verleggen technologische grenzen en breiden geografisch uit. Al bij het prille begin van onze geschiedenis besloten we onze horizon te verbreden en projecten op te starten in Latijns-Amerika, Zuidoost-Azië en Afrika.

Zoals we dat gedurende onze hele geschiedenis hebben gedaan, blijven we de huidige ontwikkelingen sturen door te anticiperen op de behoeften van onze klanten. Trouw aan onze waarde ‘We deliver’ ondersteunen we hen en leveren we door de juiste keuzes te maken – innoveren en investeren in het juiste materieel, samenwerken met de juiste partners en, bovenal, vertrouwen op de slimste en meest toegewijde mensen in de sector.

## Pioniersgeest

Op een meer persoonlijke noot – zowel als CEO van het bedrijf als iemand die al bijna drie decennia bij DEME werkt

– betekent deze recente timelapse een zeer opmerkelijke reis. Voortbouwend op onze diepgaande expertise op het gebied van baggeren zijn we uitgegroeid tot een beursgenoteerde, technologiegerichte groep die actief is in complexe maritieme en offshore projecten. En we gaan nog verder. Welke sociale, geopolitieke, technologische of economische veranderingen de toekomst ook mag brengen, we zullen klaar zijn om ze het hoofd te bieden – en mee te evolueren. Deze mentaliteit zet DEME ertoe aan om voortdurend vooruit te kijken, te innoveren en te zien wat mogelijk is en nooit stil te staan.

Het was onze pioniersgeest die ons er meer dan 20 jaar geleden toe dreef de toen nog prille, onbewezen offshore windindustrie te betreden. Toekomstgericht handelen betekent ook erkennen dat vooruitgang niet altijd zo snel gaat als gehoopt. Zo blijkt vandaag in de Amerikaanse offshore windmarkt, die vooral wordt beïnvloed door politieke tegenwind, evenals in verschillende andere markten die de afgelopen twee jaar een heroriëntering hebben doorgemaakt. Deze heroriëntering weerspiegelde een noodzakelijke aanpassing, aangezien de zakelijke realiteit steeds verder afweek van onrealistische aannames die werden gevoed door scherpe dalingen in de offshore windprijzen in de afgelopen jaren.

Geen enkele sector kan voortdurend kostenreducties realiseren, zeker niet in een omgeving met hogere rentetarieven, verhoogde inflatie en stijgende bouwkosten. We zien nu dat deze dynamiek wordt gecorrigeerd: er komen weer aanbestedingen op de markt en er worden opnieuw ondersteuningsmechanismen ingevoerd.

## **“We blijven streven naar verbetering – om veiliger en duurzamer te worden en om complexe, baanbrekende projecten en sterke resultaten te leveren, zelfs in uitdagende tijden.”**

Oorspronkelijk voelden stakeholders zich om vier redenen tot deze sector aangetrokken: om de lokale werkgelegenheid te ondersteunen, de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, competitieve prijzen mogelijk te maken en de strategische onafhankelijkheid te versterken door middel van binnenlandse energie. Het is met name deze laatste reden die verschillende landen er nu toe aanzet om vast te houden aan hun engagement voor offshore windenergie.

We lopen duidelijk voorop in de offshore windsector, met onze jarenlange ervaring en succesvol opgeleverde grote projecten. En, hoewel recente beleidswijzigingen het tempo van verdere uitbreiding temperen, blijven de fundamenteen op de lange termijn sterk.

### **Uitmuntend werk leveren over de hele lijn**

In 2025 bleven we concreet vormgeven aan onze vooroplopende positie, onze pioniersgeest en ons vermogen om complexe, grootschalige infrastructuurprojecten uit te voeren door middel van uitmuntende engineering en gedisciplineerde uitvoering in al onze segmenten. Binnen Offshore Energy hebben we voortgewerkt aan projecten in de VS, Europa en Taiwan en hebben we offshore windprojecten onder veeleisende omstandigheden volledig en op tijd opgeleverd. Binnen Dredging & Infra kenden we een sterke projectuitvoering in meerdere regio's met opmerkelijke prestaties in het Midden-Oosten en India, evenals baanbrekende projecten dicht bij huis, waaronder de afgezonken tunnel voor de Oosterweelverbinding of het Prinses Elisabeth Eiland. Bij Environmental hebben we het meerjarige project in Bergen, Noorwegen, succesvol afgerond en solide vooruitgang geboekt bij verschillende projecten in België en Nederland. Binnen onze concessieportefeuille zijn we bezig met de desinvestering van ons belang in het Blankenburg

project en hebben we het ScotWind-offshorewindproject gestroomlijnd

### **Strategische overname in offshore wind**

Bij DEME blijven we overtuigd van de sterke fundamenteen en het toekomstpotentieel van offshore wind en precies daarom hebben we de moedige beslissing genomen om in 2025 in Havfram te investeren. Deze investering van 900 miljoen euro onderstreept onze ambitie om verder uit te breiden in de offshore windenergiemarkt en versterkt ons concurrentievoordeel op het vlak van turbine- en funderingsinstallaties.

Naast offshore wind zullen volgens ons ook gas en kernenergie een belangrijke rol spelen in de transitie-mix. We zullen dan ook hierin onze klanten wereldwijd met succes blijven ondersteunen, zoals voor de maritieme werken voor de pijpleidingduplicatie voor het Darwin-project in Australië en Hinkley Point in het Verenigd Koninkrijk.

### **Voordelen van synergieën binnen de groep**

Hinkley Point is ook een uitstekende illustratie van een andere waardevolle sterkte van DEME: ons vermogen om synergieën tussen onze verschillende segmenten te benutten. Voor dit project sloeg ons Dredging & Infra-team de handen ineen met ons Offshore Energy-segment.

Een ander voorbeeld: in 2025 hebben we de allereerste concessie voor een toegangskanaal in Brazilië binnengehaald – een contract van 25 jaar voor de haven van Paranaguá – dankzij de krachtige synergie tussen Concessions en Dredging & Infra. De expertise van elk segment zou op zichzelf voldoende zijn geweest, maar samen vormden ze een winnend team.

De voordelen van de synergieën binnen onze groep zijn ook duidelijk zichtbaar in belangrijke, complexe en baanbrekende projecten zoals het Prinses Elisabeth Eiland – het eerste kunstmatige energie-eiland



**Luc Vandenbulcke**  
CEO DEME



**Luc Bertrand**  
Voorzitter DEME

ter wereld – en Fehmarnbelt, de langste afgezonken weg- en spoortunnel ter wereld. Ondanks enige tegenwind blijven we vooruitgang boeken met deze projecten, bouwen we de caissons en tunnelelementen en blijven we gefocust op het leveren van de resultaten die onze klanten verwachten.

Wij maken onze beloften waar. Wij leveren.

### Duurzame impact

We blijven ons ook inzetten voor onze missie: een duurzamer bedrijf worden. Dat zit in ons DNA.

Wij bevorderen duurzaamheid via onze concepten 'Explore' en 'Excel'. We verkennen duurzame activiteiten, volgen de energietransitie en boeken stevige vooruitgang onder meer op het gebied van offshore wind, bodemsanering en natuurherstelprojecten.

Dat gezegd zijnde, kan de administratieve last die gepaard gaat met duurzaamheidsrapportering soms afbreuk doen aan het plezier van het ontwikkelen van nieuwe technologieën en initiatieven. We zijn vastbesloten om duurzaamheid niet te reduceren tot louter het afvinken van een lijstje; elk initiatief moet een betekenisvolle, concrete impact hebben.

We werden onlangs herinnerd aan de impact die we kunnen maken door twee sprekende voorbeelden. Toen ik over Abu Qir in Egypte vloog, waar de beroemde groene vloot van DEME al enkele jaren aan het werk is, zag ik 1.000 hectare ongerept nieuw land, waar in de toekomst een slimme nieuwe stadswijk komt. In de VS hebben we met het Coastal Virginia Offshore Wind-project een windmolenpark gebouwd dat 2,6 GW aan schone energie opwekt voor Amerikaanse huishoudens! Dat is het equivalent van drie kernreactoren, en we bouwen het park in ongeveer 3 jaar.

Onze ambitie is om te blijven verbeteren, onze duurzaamheidsaanpak te versterken en echte impact te creëren.

### Bijna 6.000 mensen

Dat streven naar meer duurzaamheid is ook zichtbaar op het DEME-hoofdkantoor dat momenteel in aanbouw is. Onze groei, tot bijna 6.000 collega's wereldwijd, komt tot uiting in de ontwikkeling van de DEME Campus. Wij geloven in de toekomst en boeken flinke vooruitgang met onze nieuwe klimaatneutrale kantoren. Ons doel is een hoofdkantoor te creëren dat onze mensen samenbrengt, onze samenwerking met partners en klanten versterkt en fungeert als een hub voor technologie, hightech engineering, geavanceerde simulators en opleiding.

### Keer op keer solide resultaten leveren

We blijven streven naar verbetering – om veiliger en duurzamer te worden en om complexe, baanbrekende projecten en sterke resultaten te leveren, zelfs in uitdagende tijden. 2025 was een bewogen jaar, maar wel een jaar dat gekenmerkt werd door nog meer indrukwekkende prestaties. Als blijk van waardering voor de voortdurende steun van onze aandeelhouders zijn we verheugd om een dividend van 4,5 euro per aandeel voor te stellen.

Naar de toekomst toe onderstrepen slimme strategische beslissingen – zoals de overname van Havfram – ons vertrouwen in de toekomst en onze ambitie om echt een verschil te maken in de wereld. Op korte termijn hebben we er alle vertrouwen in dat onze vloot in 2026 volop aan sterke projecten zal werken, waardoor we opnieuw solide resultaten zullen kunnen boeken.

We beseffen ten volle dat de sterke prestaties in 2025 volledig te danken zijn aan onze geweldige, toegewijde medewerkers en onze ondersteunende stakeholders. We willen graag afsluiten met een oprecht woord van dank. We kijken uit naar de viering van onze 150e verjaardag in 2026 – en naar nog eens 150 succesvolle jaren die voor ons liggen!

# BEDRIJFSPROFIEL

**DEME is wereldleider in offshore energie, baggerwerken, maritieme infrastructuur, milieuoplossingen en concessies en is georganiseerd rond vier segmenten: Offshore Energy, Dredging & Infra, Environmental en Concessions. Ter gelegenheid van onze 150e verjaardag in 2026 blijven we voortbouwen op de pioniersgeest die ons tot koploper in onze sectoren heeft gemaakt. Innovatie blijft centraal staan bij het ontwikkelen van oplossingen en het uitvoeren van onze projecten.**

DEME is georganiseerd rond vier specifieke segmenten.

Elk van de segmenten bedient een aparte markt en heeft aparte activa, verdienmodellen en groeistrategieën.

## Offshore Energy

Het segment Offshore Energy levert wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan de offshore hernieuwbare en niet-hernieuwbare industrie.

## Dredging & Infra

DEME voert wereldwijd een grote verscheidenheid aan baggeractiviteiten uit, waaronder structureel en onderhoudsbaggeren, landwinning, kustbescherming en maritieme infrastructuur zoals haven- en tunnelprojecten.

## Environmental

Het segment Environmental richt zich op innovatieve milieuoplossingen voor bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken, sedimentbehandeling en waterzuivering.

## Concessions

Het segment Concessions investeert in en ontwikkelt projecten op het gebied van offshore windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten.

Concessions rapporteerde een netto resultaat van geassocieerde deelnemingen van 14,4 miljoen euro in 2025



## DEME in cijfers (2025)

**150**  
jaar  
knowhow  
en ervaring

Bijna  
**6.000**  
hoogopgeleide  
medewerkers

Een vloot van  
**+ 100**  
schepen

Ervaring  
in meer dan  
**90**  
landen

**47%**  
op de EU-  
taxonomie  
afgestemde  
omzet

dividend van  
**4,5 euro**  
per aandeel

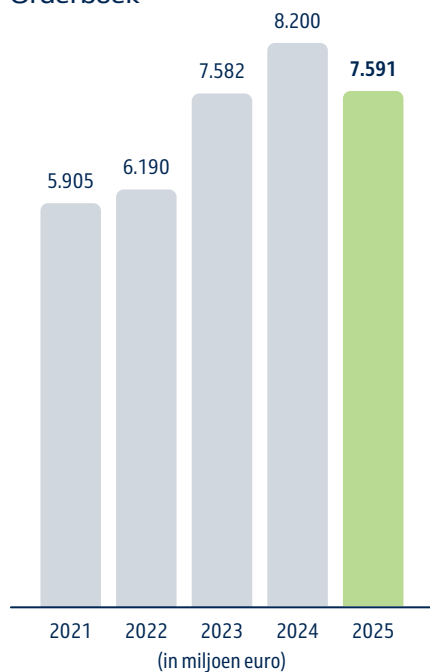
**7,6 miljard**  
euro  
orderboek

**4,2 miljard**  
euro  
omzet

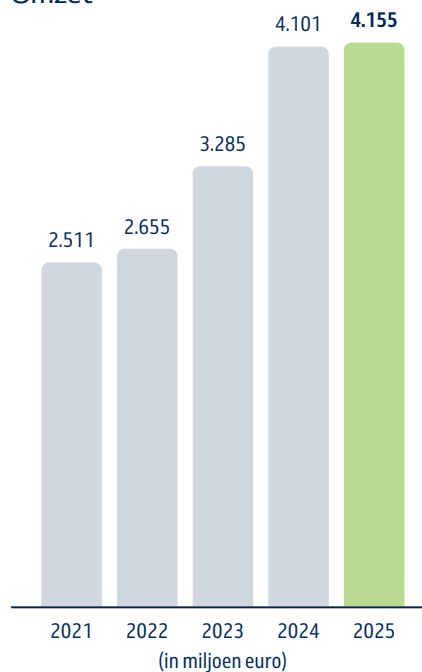
**931 miljoen**  
euro  
EBITDA

# FINANCIËLE & NIET-FINANCIËLE KERNCIJFERS

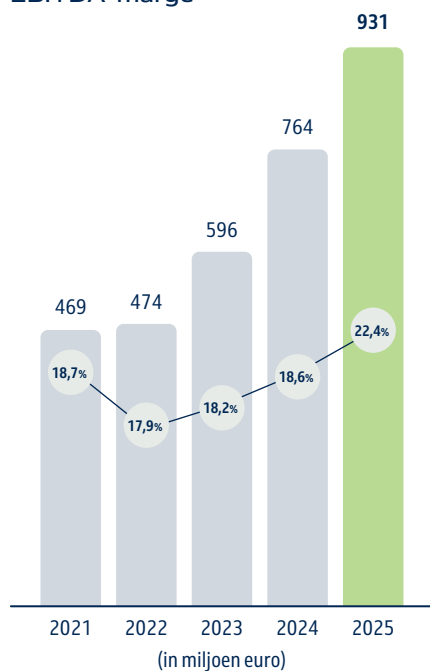
Orderboek <sup>(1)</sup>



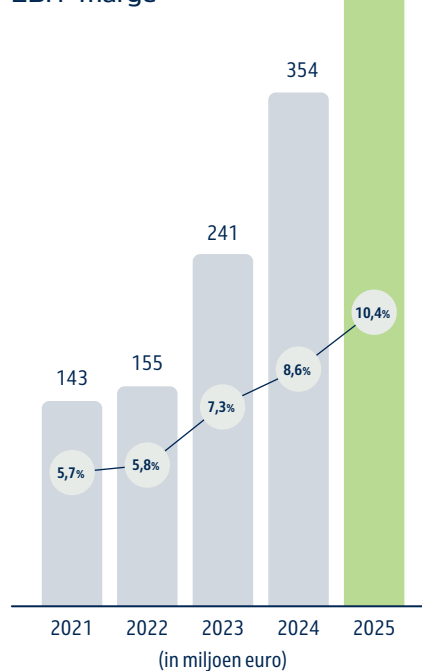
Omzet



EBITDA en EBITDA-marge

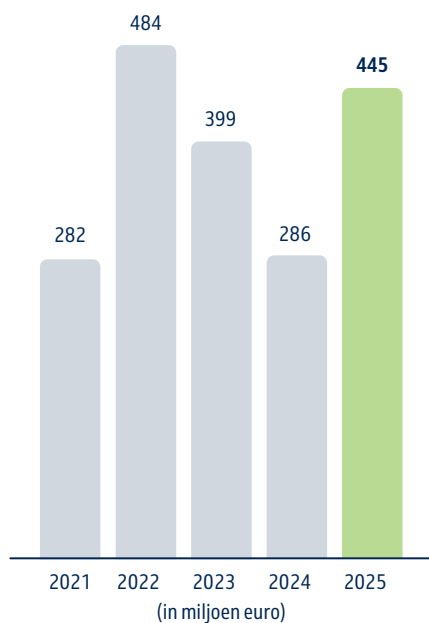


EBIT en EBIT-marge

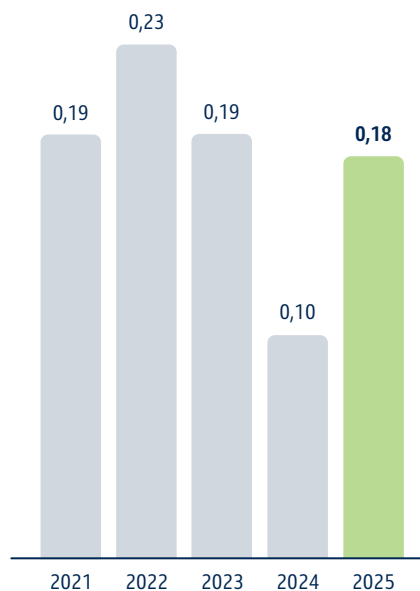


<sup>(1)</sup> Het orderboek verwijst naar de contractwaarde van opdrachten verworven aan het einde van de respectievelijke rapporteringsperiode, die nog niet als omzet werden geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Dit bedrag is inclusief het aandeel van DEME in het orderboek van joint ventures, maar exclusief dat van geassocieerde deelnemingen.

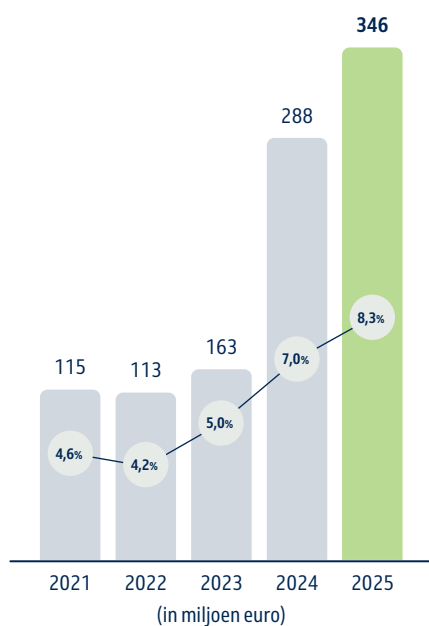
### Investerings- uitgaven



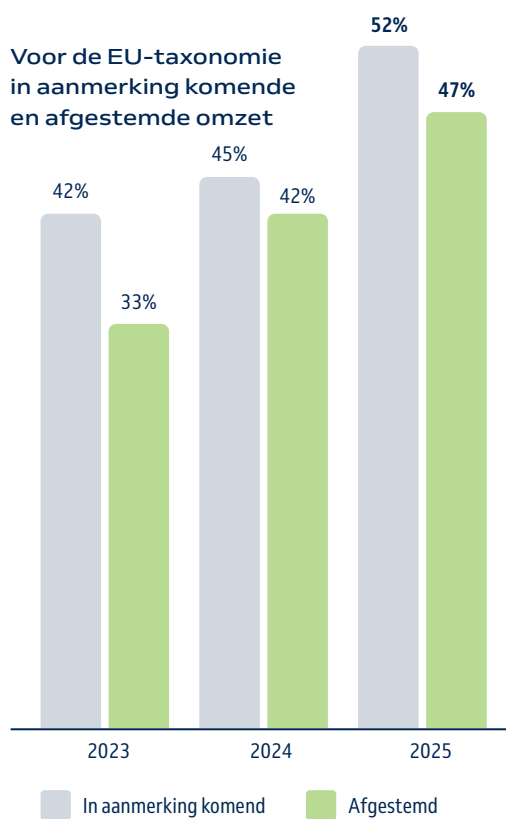
### Wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet



### Nettowinst en nettowinstmarge



### Voor de EU-taxonomie in aanmerking komende en afgestemde omzet



## Kerncijfers van de groep

voor het jaar eindigend op 31 december

2025

2024

2023

### Financiële kerncijfers (in miljoen euro)

Orderboek	7.590,6	8.200,1	7.581,8
Omzet	4.154,7	4.101,2	3.285,4
EBITDA	930,5	764,2	596,5
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-497,7	-410,6	-355,2
EBIT	432,8	353,6	241,3
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	40,5	40,4	3,2
Nettoresultaat aandeel van de groep	346,3	288,2	162,8
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd) (in euro)	13,72	11,40	6,43
Brutodividend van het jaar per aandeel (in euro)	4,5	3,8	2,1
Eigen vermogen (excl. minderheidsbelangen)	2.363,8	2.117,8	1.910,5
Netto financiële schuld (+ is geldmiddelen, - is schuld)	-391,3	91,1	-512,2
Totaal van geldmiddelen	846,0	853,4	389,1
Balanstotaal	6.203,6	5.475,6	4.760,1
Investeringen (+ is actief, - is passief)	445,0	286,4	398,9
Operationeel werkkapitaal	-742,2	-812,5	-471,3
Vrije kasstroom	-394,3	728,5	61,6

### Niet-financiële kerncijfers <sup>(1)(2)</sup>

Personeelsbestand	5.984	5.822	5.555
Verhouding man/vrouw	83/17	83/17	84/16
Wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet	0,18	0,10	0,19
Koolstofarme brandstoffen (in %) versus totaal verbruikte (op energie gebaseerde) brandstoffen	5,5	5,8	10,3
BKG-emissies wereldwijd in kt CO <sub>2</sub> e (Scope 1&2)	813	970	734
EU-taxonomie - Omzet (in %) - In aanmerking komende activiteiten	52	45	42
EU-taxonomie - Omzet (in %) - Afgestemde activiteiten	47	42	33
EU-taxonomie - % van CapEx - In aanmerking komende activiteiten	79	47	49
EU-taxonomie - % van CapEx - Afgestemde activiteiten	78	46	49
Bezettingsgraad van TSHD (sleehopperzuigers) (in weken)	39	43	38
Bezettingsgraad van CSD (cutterzuigers) (in weken)	21	34	27
Bezettingsgraad van offshore materieel (in weken)	44	47	41

<sup>(1)</sup> De KPI's met betrekking tot het aantal medewerkers, de verhouding man/vrouw, de BKG-emissies en de EU-taxonomie zijn voor het eerst onderworpen aan een beperkte controle voor het boekjaar 2024.

Voor 2024 worden de cijfers, het toepassingsgebied, de grenzen en de berekeningsmethode gerapporteerd volgens de CSRD, de ESRS en de EU-taxonomieverordening.

<sup>(2)</sup> De KPI's voor de wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet en koolstofarme brandstoffen zijn onderworpen aan een beperkte controle sinds boekjaar 2022.

## Kerncijfers van de groep per segment

voor het jaar eindigend op 31 december

2025

2024

2023

(in miljoen euro)

<b>Orderboek</b>	7.590,6	8.200,1	7.581,8
Offshore Energy	4.237,8	4.259,2	3.754,7
Dredging & Infra	2.944,9	3.588,9	3.472,4
Environmental	407,9	352,0	354,7
<b>Omzet</b>	4.154,7	4.101,2	3.285,4
Offshore Energy	2.133,5	2.055,0	1.501,5
Dredging & Infra	1.952,3	1.962,6	1.604,6
Environmental	271,8	336,8	304,3
Concessions	3,7	7,8	5,0
Reconciliatie	-206,6	-261,0	-130,0
<b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>	930,5	764,2	596,5
Offshore Energy	655,1	431,8	231,4
Dredging & Infra	302,4	358,3	298,3
Environmental	39,8	43,6	51,1
Concessions	-15,3	-13,0	-13,4
Reconciliatie	-51,5	-56,5	29,1
<b>EBIT</b>	432,8	353,6	241,3
Offshore Energy	398,3	259,0	101,6
Dredging & Infra	57,9	118,3	73,1
Environmental	27,7	31,9	41,2
Concessions	-15,5	-14,3	-13,5
Reconciliatie	-35,6	-41,3	38,9
<b>Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen</b>	40,5	40,4	3,2
Offshore Energy	0,3	-1,1	0,0
Dredging & Infra	0,0	0,1	0,0
Environmental	0,4	0,9	0,4
Concessions	14,4	12,5	37,4
Reconciliatie	25,4	28,0	-34,6

<sup>(1)</sup> De reconciliatie tussen de kerncijfers van de groep per segment en de jaarrekening betreft de joint ventures. Deze kerncijfers worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening.

# HOOGTEPUNTEN 2025

## Overname van Havfram

DEME heeft de Noorse offshore windaannemer Havfram overgenomen, waarmee het zijn activiteiten op het gebied van offshore windenergie versterkt. De overname voegt gespecialiseerde diensten voor het transport en de installatie van turbines toe, evenals twee schepen van de volgende generatie en een solide orderboek vanaf 2026.



## Een wereldprimeur in de Noordzee

De eerste caissons zijn geïnstalleerd voor het Prinses Elisabeth Eiland, dat het eerste kunstmatige energie-eiland ter wereld moet worden.



## Volgende generatie steekt eerste spade in de grond

De start van de bouw van het nieuwe DEME-hoofdkantoor werd gemarkeerd door een symbolische eerste spadesteek, uitgevoerd door de kinderen van DEME-medewerkers. Het project maakt deel uit van een bredere herontwikkeling van de campus tot een moderne en energie-efficiënte werkplek, waarvan de voltooiing gepland staat voor 2027.



## Versterking van de kabelinstallatie-capaciteit

DEME heeft een nieuw offshore kabellegschip besteld om zijn capaciteit voor de installatie van onderzeese kabels uit te breiden.

Het veelzijdige schip vormt een aanvulling op de bestaande kabelinstallatievloot van DEME en de oplevering staat gepland voor 2028.



## Mijlpalen in de Amerikaanse offshore wind

DEME bereikte belangrijke mijlpalen in de Amerikaanse offshore windenergie, zoals de voltooiing van 176 monopiles voor het Coastal Virginia Offshore Wind-project en de voortgang van de kabelinstallatie voor Empire Wind 1.

## Lopen en fietsen voor het goede doel

Honderden DEME-collega's namen deel aan loop- en fietsevenementen (Kom op tegen Kanker) om geld in te zamelen voor kankeronderzoek.

Deze initiatieven worden ondersteund via het Energy@DEME-programma, dat medewerkers aanmoedigt om deel te nemen aan sport- en welzijnsactiviteiten.



# DE WAARDEN VAN DEME

**Alles wat we doen wordt gedreven door onze visie voor een betere leefbare wereld. We zetten ons in om ervoor te zorgen dat onze planeet nog generaties lang leefbaar is. Onze drie kernwaarden belichamen deze filosofie.**



## We care

We zorgen voor onze mensen, onze stakeholders, ons werk en de toekomst van onze planeet.

Veiligheid en welzijn blijven onze eerste prioriteit, en we koesteren een diverse en inclusieve omgeving waarin iedereen met zijn of haar talenten kan bijdragen aan ons succes. We werken samen als één team, we zorgen voor elkaar en zien erop toe dat elke medewerker de ondersteuning krijgt die hij of zij verdient om uit te blinken in zijn of haar carrière.

We luisteren aandachtig naar onze klanten en werken nauw samen met hen, onze partners en leveranciers zodat elk project een succes wordt.

We zorgen voor onze planeet door de uitdagingen van een groeiende verstedelijking, toenemende maritieme activiteiten, klimaatverandering en vervuilde rivieren en gronden aan te pakken.

## We dare

We zijn al 150 jaar een pionier.

We zijn geen volgers - we verkennen, verleggen grenzen, innoveren. We blijven voorop lopen met onze vloot van speciale schepen die nieuwe concepten in de sector introduceren.

We doorlopen al vroeg de leercurve, doen de ervaring op die nodig is om te anticiperen op ontwikkelingen en te begrijpen wat onze klanten nodig zullen hebben in een veranderend landschap.

We zijn niet gebonden aan tradities. Onze getalenteerde teams kijken verder dan de 'norm', ontwikkelen nieuw materieel, nieuwe concepten en technologieën, zodat we kansen kunnen creëren en nieuwe markten kunnen betreden.

## We deliver

Met tientallen jaren ervaring bieden we veilige, slimme en duurzame oplossingen. Onze teams leveren altijd een extra inspanning en begrijpen wat belangrijk is voor onze klanten, waardoor projecten op tijd en binnen budget worden opgeleverd.

Als betrouwbare partner blijven we onze aanpak verfijnen en innoveren door middel van continue verbetering om meer waarde te creëren. Wij maken onze beloften waar.

# RESULTATEN VAN DE GROEP

## Recordprestaties markeren 150 jaar realisaties

### Hoogtepunten boekjaar 2025

#### Het orderboek bedraagt 7,6 miljard euro

op het einde van het jaar, een stijging ten opzichte van de jaarhelft en het derde kwartaal van 2025, maar een daling ten opzichte van de 8,2 miljard euro een jaar geleden

#### De omzet van de groep bedroeg 4,2 miljard euro

in vergelijking met 4,1 miljard euro een jaar geleden

#### De EBITDA steeg met 22% tot 931 miljoen euro

tegenover 764 miljoen euro een jaar geleden, en bereikte 22,4% van de omzet, tegenover 18,6% in 2024

#### De nettowinst nam met 20% toe

en bedroeg 346 miljoen euro, tegenover 288 miljoen euro een jaar geleden

#### Voorstel van brutodividend van 4,5 euro per aandeel

in vergelijking met 3,8 euro per aandeel een jaar geleden

#### Na de overname van Havfram heeft DEME twee installatieschepen van de volgende generatie,

Norse Wind en Norse Energi, volgens planning in ontvangst genomen. De werkzaamheden voor het project gaan in 2026 van start.

### Citaat van de CEO

“Ook in 2025 hebben de medewerkers van DEME opnieuw sterke resultaten neergezet, met een record-EBITDA van meer dan 930 miljoen euro, goed voor een EBITDA-marge van 22,4%”, aldus Luc Vandenbulcke, CEO van DEME.

“Met een versterkte schaalgrootte en operationele capaciteit, hebben onze teams een opmerkelijke stijging van de winstgevendheid gerealiseerd. Tussen 2022 en 2025 is onze EBITDA bijna verdubbeld en is de omzet gegroeid van 2,7 miljard euro tot meer dan 4 miljard euro. Deze sterke prestatie weerspiegelt ons vermogen om onze capaciteit op te schalen en ook de discipline in de uitvoering van onze projecten, terwijl we consistent onze

beloften aan klanten blijven nakomen en hoge normen op het gebied van veiligheid, kwaliteit en betrouwbaarheid handhaven.”

“In een context van versnellende klimaatverandering en een stijgende wereldwijde energievraag zien we dat meerdere landen in Europa en Azië hun toegang tot betaalbare, betrouwbare en onafhankelijke energie voor de toekomst willen veiligstellen. Als onderdeel van die evolutie richten zij zich steeds meer op hernieuwbare offshore energie als een cruciale enabler met een groot potentieel. Onze activiteiten in Dredging & Infra en Environmental blijven eveneens duurzame groeikansen bieden voor de komende jaren, gedreven door structurele

trends zoals toenemende maritieme handel, een groeiende bevolking, klimaatadaptatie en de toenemende vraag naar milieutechnische oplossingen. Als marktleider met een lange en sterke staat van dienst - gedragen door een bekwaam en toegewijd team, een veelzijdige vloot, met twee extra schepen die dit jaar aan de DEME-vloot worden toegevoegd, sterke financiële fundamenten en een gezond orderboek - zijn wij uitstekend gepositioneerd om ook in de toekomst duurzame en robuuste prestaties neer te zetten, te beginnen in 2026, een mijlpaaljaar waarin DEME zijn 150e verjaardag viert.”

## Executive summary

De omzet van de groep voor 2025 bedroeg 4,2 miljard euro tegenover 4,1 miljard euro een jaar geleden. In het segment Offshore Energy steeg de omzet met 4% jaar over jaar, dankzij een sterk orderboek, de hoge vlootbezetting en een succesvolle projectuitvoering in de Verenigde Staten, Taiwan en Europa. Het segment Dredging & Infra handhaafde zijn omzet op het recordniveau van 2024 op basis van vooruitgang op een divers projectportfolio met onder andere onderhouds- en structurele baggerprojecten wereldwijd en grote infrastructuurprojecten in Europa. Het segment Environmental liet een omzetzak van 19% noteren ten opzichte van vorig jaar, terwijl het voortgang boekte op zijn langetermijnprojecten, voornamelijk in België en Nederland.

Het orderboek bedroeg aan het einde van het jaar 7,6 miljard euro, als gevolg van de toevoeging van nieuwe, vervolg- en onderhoudscontracten in alle contractingsegmenten en de integratie van Havfram.

De EBITDA steeg met 22% tot 931 miljoen euro, tegenover 764 miljoen euro een jaar geleden. De EBITDA-marge van de groep was goed voor 22,4%, een verbetering van 380 basispunten ten opzichte van de 18,6% van vorig jaar. Dit is vooral het resultaat van een uitstekende en effectieve prestatie van het segment Offshore Energy dat een EBITDA-marge boekte van 31%. Het segment Dredging & Infra realiseerde een herstel in de tweede helft van het jaar waarbij de negatieve impact van een maritiem infrastructuurproject in de eerste helft van het jaar gecompenseerd werd, en wat resulteerde in een marge van 15% over het hele jaar. Environmental rapporteerde een solide EBITDA-marge van 15%, een stijging ten opzichte van 13% een jaar geleden.

De EBIT groeide van 354 miljoen euro voor 2024, of 8,6% van de omzet, tot 433 miljoen euro voor 2025, of 10,4% van de omzet.

De nettowinst van de groep bedroeg 346 miljoen euro, een stijging tegenover 288 miljoen euro vorig jaar en meer dan een verdubbeling ten opzichte van de 163 miljoen euro die twee jaar geleden werd gerapporteerd.

De investeringen bedroegen in totaal 445 miljoen euro. Voor 2025 omvatten deze investeringsuitgaven levensduurverlengingen, geactiveerde onderhouds- en reparatie-investeringen, evenals de betalingen in verband met de laatste bouwfasen voor 'Norse Wind' en 'Norse Energi' na de overname van Havfram. Exclusief deze laatste bouwgerelateerde betalingen bedroegen de investeringen 247 miljoen euro.

De vrije kasstroom<sup>(1)</sup> van het jaar kwam uit op -394 miljoen euro. Exclusief de overname van Havfram bedroeg de vrije kasstroom 342 miljoen euro<sup>(2)</sup>, vergeleken met 729 miljoen euro in het voorgaande jaar, toen ook deels het resultaat van gunstige werkkapitaal effecten.

De netto financiële schuld bedroeg -391 miljoen euro, tegenover -418 miljoen euro aan het einde van het eerste semester van 2025 en een nettokaspositie van +91 miljoen euro aan het einde van vorig jaar. De netto financiële schuld/EBITDA-ratio bedroeg 0,4 aan het einde van het jaar.

## Strategische ontwikkelingen

De integratie van Havfram, dat in april 2025 werd overgenomen, verloopt volgens plan. De twee geavanceerde offshore installatieschepen, Norse Wind en Norse Energi, werden - zoals gepland en binnen budget - geleverd in respectievelijk het vierde kwartaal van 2025 en het eerste kwartaal van 2026, en zijn gepland om in 2026 met hun eerste projecten van start gaan<sup>(3)</sup>.

DEME heeft ook een nieuw offshore kabelschip besteld om de bestaande vloot van DEME aan te vullen en de capaciteiten op het

vlak van onderzeese kabelinstallatie verder uit te breiden. Het schip wordt verwacht voor oplevering in 2028.

## Vooruitzichten

*De volgende uitspraken zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.*

Voor 2026 en gezien de huidige projectplanning in het orderboek, de pipeline van nieuwe opportuniteiten en de vlootcapaciteit verwacht het management van DEME een omzet en een EBITDA-marge in lijn met 2025.

De investeringsuitgaven voor 2026 worden geraamd op ongeveer 450 miljoen euro, inclusief investeringen in upgrades, reparatie en onderhoud van de vloot en de resterende betaling voor de voltooiing van 'Norse Energi', en vóór een mogelijke verdere uitbreiding van de capaciteit om groeikansen op langere termijn te ondersteunen.

Ook voor de middellange termijn, en ondanks de huidige geopolitieke uitdagingen, blijft het management van DEME ervan overtuigd dat het bedrijf goed gepositioneerd is om robuuste prestaties te blijven leveren, ondersteund door een solide orderboek, een sterke balanspositie en een aanhoudende vraag.

## Dividend

In lijn met DEME's dividendpolitiek, gericht op een pay-out ratio van 33% van de nettowinst van de groep, zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering een brutodividend voorstellen van 4,5 euro per aandeel, een stijging van 18% vergeleken met vorig jaar.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de betalingsdatum van het dividend vast te stellen op 29 mei 2026.

<sup>(1)</sup> De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit operationele activiteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de kasstroom gerelateerd aan leaseaflossingen die worden gerapporteerd in de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

<sup>(2)</sup> De vrije kasstroom exclusief de overname van Havfram is exclusief de transactiebetaling (538 miljoen euro), die in de eerste helft van 2025 is voldaan, en twee betalingen in verband met de bouw van beide schepen (samen 198 miljoen euro), die in de tweede helft van 2025 zijn voldaan.

<sup>(3)</sup> Zie aankondigingen: [www.deme-group.com/news/deme-signs-agreement-acquire-norwegian-offshore-wind-infrastructure-company-havfram](http://www.deme-group.com/news/deme-signs-agreement-acquire-norwegian-offshore-wind-infrastructure-company-havfram) en [www.deme-group.com/news/deme-completes-havfram-acquisition](http://www.deme-group.com/news/deme-completes-havfram-acquisition)

# Geconsolideerde resultaten voor het boekjaar 2025

## Financiële cijfers

### Orderboek

#### Vergelijking jaar over jaar

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)

	FY25	FY24	FY23	FY25 T.O.V. FY24
Offshore Energy	4.237,8	4.259,2	3.754,7	-1%
Dredging & Infra	2.944,9	3.588,9	3.472,4	-18%
Environmental	407,9	352,0	354,7	+16%
<b>Totaal orderboek <sup>(1)</sup></b>	<b>7.590,6</b>	<b>8.200,1</b>	<b>7.581,8</b>	<b>-7%</b>

Het orderboek op groepsniveau bleef met 7,6 miljard euro solide in vergelijking met 7,5 miljard euro halverwege het jaar en 8,2 miljard euro eind 2024, wat een recordniveau was. Offshore Energy rapporteerde een orderboek van ruim 4,2 miljard euro en Dredging & Infra van bijna 3

miljard euro. Environmental liet een stijging optekenen tot boven de 400 miljoen euro. Exclusief het orderboek van Havfram, geschat op 530 miljoen euro <sup>(2)</sup>, omvatte het bestellingsniveau over het hele jaar nieuwe en vervolgontracten in alle contractingssegmenten. Belangrijke

toevoegingen in 2025 waren het Nordseecluster B-project (Duitsland), Formosa 4 (Taiwan), BC Offshore Wind (Polen), een contract voor snijkopzuigwerken in Afrika, maritieme werken in Italië en Spanje en vervolgondrachten voor onderhoudsbaggerwerken.

#### Geografische opsplitsing

(in % van het totaal en % verandering ten opzichte van vorig jaar)

	FY25	FY24	FY23	FY25 T.O.V. FY24 (in nominale waarde)
Europa	78%	71%	58%	+3%
Afrika	4%	4%	5%	-5%
Amerika	7%	12%	18%	-51%
Azië <sup>(3)</sup>	10%	10%	12%	-8%
Midden-Oosten	1%	3%	7%	-67%

Europa bleef de toonaangevende markt voor DEME, met een groei van 3% jaar over jaar en goed voor 78% van het orderboek van de groep. Alle andere regio's tekenden

een daling op ten opzichte van 2024. De blootstelling aan de Amerikaanse markt daalde van 12% naar 7% aan het einde van het jaar, wat ook de resultante is van

effectieve uitvoering op de lopende offshore projecten langs de Amerikaanse Oostkust.

#### Afloop van orderboek

De tabel vertegenwoordigt toekomstige waarden; werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken. (in miljoen euro)

	Jaar N+1	Jaar N+2	Na jaar N+2	Totaal
Orderboek 2022	2.307,5	1.612,4	2.270,1	6.190,0
Orderboek 2023	3.692,4	2.650,2	1.239,2	7.581,8
Orderboek 2024	3.639,2	2.290,1	2.270,8	8.200,1
Orderboek 2025	3.584,1	1.986,0	2.020,5	7.590,6

De afloop van het orderboek biedt een goed zicht op de middellange termijn en ondersteunt onze vooruitzichten in combinatie met de pipeline van

projecten en de capaciteit van de vloot. De huidige afloop van het orderboek omvat aanzienlijke bijdragen voor 2026 en de daaropvolgende

jaren, waarbij de volumes voor 2026 in lijn liggen met vorig jaar en de volumes voor 2027 en later meer dan 4 miljard euro bedragen.

<sup>(1)</sup> Het orderboek verwijst naar de contractwaarde van opdrachten verworven aan het einde van de respectievelijke rapporteringsperiode, die nog niet als omzet werden geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Dit bedrag is inclusief het aandeel van DEME in het orderboek van joint ventures, maar exclusief dat van geassocieerde deelnemingen. Contracten worden pas in het orderboek opgenomen wanneer het contract met de klant is ondertekend.

<sup>(2)</sup> De eerste raming van het orderboek van Havfram bij de aankondiging van de overname bedroeg ongeveer 600 miljoen euro. Na integratie en aanpassing in overeenstemming met DEME's normen op het vlak van orderboek bedroeg dat orderboek 530 miljoen euro op 30 juni 2025.

<sup>(3)</sup> De regio Azië omvat zowel Azië als Oceanië.

## Omzet

### Vergelijking jaar over jaar <sup>(1)</sup>

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)

	FY25	FY24	FY23	FY25 T.O.V. FY24
Offshore Energy	2.133,5	2.055,0	1.501,5	+4%
Dredging & Infra	1.952,3	1.962,6	1.604,6	-1%
Environmental	271,8	336,8	304,3	-19%
Concessions	3,7	7,8	5,0	-52%
<b>Totale omzet segmenten</b>	<b>4.361,3</b>	<b>4.362,2</b>	<b>3.415,4</b>	<b>0%</b>
Reconciliatie	-206,6	-261,0	-130,0	
<b>Totale omzet volgens de financiële jaarrekening</b>	<b>4.154,7</b>	<b>4.101,2</b>	<b>3.285,4</b>	<b>+1%</b>

De omzet van de groep bedroeg voor het tweede jaar op rij meer dan 4 miljard euro. De groei van 1% was voornamelijk te danken aan Offshore Energy (+4%), dat de meer gematigde omzetniveaus in

de andere segmenten compenseerde. Dredging & Infra realiseerde grotendeels een stabiele omzet voor het jaar, dankzij een sterker tweede halfjaar na een tragere start van het jaar. De omzet van

Environmental was lager jaar over jaar, met een daling van 19% in 2025, voornamelijk als gevolg van projectfasering.

### Geografische opsplitsing

(in % van het totaal en % verandering ten opzichte van vorig jaar)

	FY25	FY24	FY23	FY25 T.O.V. FY24 (in nominale waarde)
Europa	54%	60%	63%	-8%
Afrika	9%	8%	8%	+15%
Amerika	20%	18%	18%	+10%
Azië	14%	9%	8%	+54%
Midden-Oosten	3%	5%	3%	-38%

Europa bleef de belangrijkste regio voor DEME, en was goed voor meer dan de helft van DEME's omzet. Amerika liet een aanzienlijke groei zien dankzij de effectieve uitvoering op de lopende offshore projecten, en bleef de op één na grootste omzetmarkt van het bedrijf in 2025.

Ook Azië liet een robuuste groei noteren jaar over jaar, ondersteund door offshore projecten in Taiwan en baggerwerken in de hele regio. Afrika en het Midden-Oosten droegen elk voor een enkelcijferig percentage bij aan de totale omzet van de groep.

<sup>(1)</sup> De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Zij worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening.

## Winstgevendheid

### Vergelijking jaar over jaar

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)

	FY25	FY24	FY23	FY25 T.O.V. FY24
EBITDA	930,5	764,2	596,5	+22%
EBITDA-marge	22,4%	18,6%	18,2%	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-497,7	-410,6	-355,2	+21%
EBIT	432,8	353,6	241,3	+22%
EBIT-marge	10,4%	8,6%	7,3%	
Financieel resultaat	-21,5	-8,7	-23,0	
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen	-99,5	-89,5	-49,6	
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	40,5	40,4	3,2	0%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-6,0	-7,5	-8,8	
Nettowinst aandeel van de groep	346,3	288,2	162,8	+20%
Nettowinstmarge	8,3%	7,0%	5,0%	
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd) (in euro) <sup>(1)</sup>	13,72	11,40	6,43	+20%

### EBITDA-opsplitsing per segment en vergelijking jaar over jaar

(in miljoen euro en % verandering ten opzichte van vorig jaar)

	FY25	FY24	FY23	FY25 T.O.V. FY24
Offshore Energy	655,1	431,8	231,4	+52%
Dredging & Infra	302,4	358,3	298,3	-16%
Environmental	39,8	43,6	51,1	-9%
Concessions	-15,3	-13,0	-13,4	+17%
<b>Totaal EBITDA segmenten</b>	<b>982,0</b>	<b>820,7</b>	<b>567,4</b>	<b>+20%</b>
Reconciliatie	-51,5	-56,5	29,1	
<b>Totaal EBITDA volgens de financiële jaarrekening</b>	<b>930,5</b>	<b>764,2</b>	<b>596,5</b>	<b>+22%</b>

DEME realiseerde een EBITDA van 931 miljoen euro of 22,4% van de omzet, een stijging met 22% ten opzichte van 764 miljoen euro of 18,6% van de omzet in 2024. Deze prestatie werd gedreven door Offshore Energy, dat een sterke verbetering van 52% en een EBITDA-marge van 31% (tegenover 21% vorig jaar) liet noteren. Dat compenseerde ruimschoots de meer gematigde jaarprestatie van de segmenten Dredging & Infra en Environmental. De eerste helft omvatte enkele eenmalige posten, zoals een schikking na annulatie, winst op de verkoop van Sea Challenger en de negatieve resultaten van een maritiem infrastructuurproject in België.

Over het geheel genomen hebben deze drie eenmalige posten elkaar grotendeels gecompenseerd en waren ze niet materieel voor de resultaten over het hele jaar.

De afschrijvingen en waardeverminderingen waren goed voor 498 miljoen euro, een stijging tegenover 411 miljoen euro een jaar geleden. De stijging is onder meer het gevolg van het versnelde afschrijvingsschema voor technisch materieel van Offshore Energy na een herziening van de levensduur, specifieke projectactiva en de afschrijving van Norse Wind sinds het vierde kwartaal van vorig jaar. Dankzij de sterke EBITDA-prestaties

bedroeg de EBIT 433 miljoen euro of 10,4% van de omzet, tegenover 354 miljoen euro of 8,6% van de omzet vorig jaar, een stijging met 22%.

De nettowinst voor 2025 bedroeg 346 miljoen euro, een stijging met 20% ten opzichte van de 288 miljoen euro vorig jaar, onder impuls van de stijging in winstgevendheid en gedeeltelijk gecompenseerd door minder gunstige netto financiële resultaten.

De winst per aandeel (gewoon en verwaterd) bedroeg 13,72 euro, in vergelijking met 11,40 euro in 2024.

<sup>(1)</sup> De winst per aandeel (EPS) wordt berekend als de nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, exclusief ingekochte eigen aandelen.

## Netto financiële schuld en balans

(in miljoen euro)	FY25	FY24	FY23
Operationeel werkkapitaal <sup>(1)</sup>	-742,2	-812,5	-471,3
Investerings <sup>(2)</sup>	445,0	286,4	398,9
Netto financiële geldmiddelen (schuld) <sup>(3)</sup>	-391,3	91,1	-512,2
Ratio netto financiële schuld/EBITDA	0,42	-0,12	0,86
Totaal van geldmiddelen	846,0	853,4	389,1
Vrije kasstroom <sup>(4)</sup>	-394,3	728,5	61,6

Eind 2025 bedroegen de investeringen in 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa' 445 miljoen euro, tegenover 286 miljoen euro een jaar geleden. Deze investeringen bestonden voornamelijk uit recurrente investeringen, levensduurverlengingen en geactiveerde onderhoudsinvesteringen, alsook een deel van de betalingen in verband met de verdere bouw van Norse Wind en Norse Energi, die na de overnametransactie werden betaald.

Het operationele werkkapitaal bedroeg -742 miljoen euro, tegenover -817 miljoen euro halverwege het jaar en -813 miljoen euro per 31 december 2024.

De vrije kasstroom bedroeg -394 miljoen euro, inclusief de overname van Havfram, tegenover -414 miljoen euro aan het einde van de eerste helft en 729 miljoen euro aan het einde van vorig jaar. Exclusief de overname van Havfram bedroeg de vrije kasstroom voor het jaar 342 miljoen euro <sup>(5)</sup>.

De netto financiële schuld bedroeg -391 miljoen euro, tegenover -418 miljoen euro aan het einde van het eerste semester van 2025 en een nettokaspositie 91 miljoen euro aan het einde van vorig jaar. Bijgevolg bedraagt de ratio netto financiële schuld/EBITDA 0,4 tegenover 0,5 halverwege het jaar en -0,1 aan het einde van vorig jaar (kaspositief).

Dat resultaat illustreert de sterke uitvoeringsdiscipline van DEME en het vermogen om grootschalige transacties te absorberen, snel schulden af te bouwen en een sterke financiële positie te behouden.

Het totaal van geldmiddelen bleef stabiel jaar over jaar met 846 miljoen euro, tegenover 853 miljoen euro vorig jaar.

<sup>(1)</sup> Operationeel werkkapitaal (OWC) (+ is vordering, - is verplichtingen) is het netto werkkapitaal (vlottende activa minus kortlopende verplichtingen), exclusief rentedragende schulden, liquide middelen en financiële derivaten gerelateerd aan renteswaps. Het omvat daarnaast andere niet-kortlopende activa en verplichtingen (indien van toepassing), evenals niet-kortlopende financiële derivaten (activa en verplichtingen), met uitzondering van die gerelateerd aan renteswaps.

<sup>(2)</sup> Investerings is het bedrag dat betaald is voor de verwerving van 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa'. Deze investeringen zijn exclusief investeringen in 'financiële vaste activa'.

<sup>(3)</sup> Netto financiële geldmiddelen (schuld) (+ is geldmiddelen, - is schuld) is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leaseverplichtingen), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

<sup>(4)</sup> De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de terugbetaling van leaseverplichtingen die opgenomen zijn in de kasstroom uit financiële activiteiten.

<sup>(5)</sup> De vrije kasstroom exclusief de overname van Havfram weerspiegelt een aanpassing voor de bouwgerelateerde betalingen voor Norse Wind en Norse Energi in 2025 (in totaal 198 miljoen euro), bovenop de aan de verkopers betaalde vergoeding (538 miljoen euro).

**#DEME150**



### Buiten de vertrouwde kusten

Al in het begin van de 20e eeuw ondernamen de oprichters projecten in Latijns-Amerika, ver buiten de vertrouwde kusten. Dat vergde moed, doorzettingsvermogen en een pioniersgeest. Die vroege 'We dare'-mentaliteit bepaalt nog steeds hoe we vandaag te werk gaan en wereldwijd impact maken, gesteund door collega's van meer dan 80 nationaliteiten.



Hoofdstuk 2

# STRATEGIE

# RELEVANTE DRUFVEREN IN DE MARKT

Bij het opvolgen en ontwikkelen van de bedrijfsstrategie van DEME houden we de wereldwijde megatrends en de impact ervan op onze activiteiten scherp in het oog. We hebben besloten om onze inspanningen te richten op vier wereldwijde uitdagingen waar we met onze innovatieve en uitgebreide oplossingen de grootste impact op kunnen hebben.

## 1. Wereldwijde klimaatverandering

Als gevolg van de wereldwijde klimaatverandering ontstaan er een aantal uitdagingen, zoals de noodzaak om emissies te beperken, stijgende zeespiegels en de schaarste aan mineralen die nodig zijn voor de energietransitie.

### Emissies verminderen en klimaatverandering aanpakken

De groei van de wereldbevolking, de verstedelijking, de toenemende welvaart en de energietransitie leiden tot een ongekende vraag naar elektrificatie. Bovendien neemt door de transitie naar schone energie de vraag naar offshore windenergie toe en wordt het belang van toekomstige brandstoffen zoals groene waterstof benadrukt.

### Stijgende zeespiegels en extreme weersomstandigheden

Een groot deel van de wereldbevolking woont langs de kust en de opwarming van de aarde leidt tot een stijging van de zeespiegel en meer extreme weersomstandigheden. De vraag naar kustbeschermingswerken neemt dan ook toe en er is een groeiend gevoel van urgentie. In deze context, gezien de markt in toenemende mate focust op het verkennen van natuurgebaseerde oplossingen, ligt de nadruk steeds meer op het herbekijken van conventionele, niet-duurzame methodes voor het beheren van kustlijnen en rivierdijken om op die manier circulaire, op de natuur gebaseerde benaderingen te ontwikkelen.



## 2. Groeiende bevolking en verstedelijking

### Groeiende bevolking en verstedelijking en de noodzaak van kustbescherming en landwinning

Volgens de VN zal de wereldbevolking tegen 2050 naar verwachting stijgen tot meer dan 9 miljard. Momenteel woont ongeveer 40% van de bevolking binnen een straal van 100 kilometer van de kust, en 10% woont in kustgebieden die minder dan 10 meter boven de zeespiegel liggen. Hierdoor zijn zij zeer kwetsbaar voor de stijging van de zeespiegel en andere weersomstandigheden zoals stormvloed. Dit betekent dat oplossingen voor bescherming tegen overstromingen van vitaal belang zijn en in de toekomst nog belangrijker zullen worden. Bovendien maakt de toenemende verstedelijking investeringen in landwinning en nieuwe infrastructuur noodzakelijk.



## 3. Milieu-uitdagingen

### Aanpakken van vervuilde gronden en de noodzaak om land te beschermen en te winnen

Vandaag is het nog belangrijker om waardevolle grondreserves te waarderen en, naarmate de bevolking blijft groeien, zal de vraag naar nieuwe woon- of industriegebieden alleen maar toenemen. Daarom is het van cruciaal belang om vervuilde brownfields te kunnen saneren en ze een waardevolle nieuwe bestemming te geven. Met het streven naar een duurzame en circulaire economie is het essentieel om zoveel mogelijk van het uitgegraven materiaal te reinigen en te hergebruiken.

## 4. Toenemende maritieme activiteiten

### Globalisering en de groei van de wereldhandel en de gevolgen daarvan voor maritieme infrastructuur

In de afgelopen decennia heeft de globalisering geleid tot een aanzienlijke toename van de internationale handel tussen landen over de hele wereld. Dit zorgt er op zijn beurt voor dat bestaande toeleveringsketens en handelsroutes zich ontwikkelen, en dat er nieuwe ontstaan naarmate geopolitieke en macro-economische krachten de huidige handelspatronen doen verschuiven. Die trend vereist nieuwe havens of de uitbreiding van bestaande faciliteiten, en van hun toegangskanalen en andere maritieme infrastructuur.

# DOEL, MISSIE EN STRATEGISCHE AMBITIE

## Doel

Wij streven naar een betere, leefbare wereld en een duurzame toekomst door waarde te creëren voor al onze stakeholders.

Samen met onze klanten, medewerkers en partners gaat DEME over grenzen heen om te verkennen, te handelen en effectieve oplossingen te bieden voor de wereldwijde uitdagingen waarmee onze planeet te maken heeft.

## Missie en strategische ambitie

DEME bouwt aan een betere, leefbare wereld door oplossingen te bieden op het raakvlak van land, water en energie. We zijn gespecialiseerd in offshore energie, baggerwerken, maritieme infrastructuur, milieuwerken en concessies. We realiseren deze projecten op een veilige, duurzame en efficiënte manier.

Het leiderschap en de groei van DEME zijn gebaseerd op een combinatie van de beste mensen, de juiste middelen, innovatie en schaalvoordelen.

Dankzij deze vier enablers kunnen we onze leidende marktpositie en baanbrekende technologische expertise behouden in de markten die we bedienen.





# STRATEGISCHE ENABLERS

DEME streeft naar het waarmaken van zijn strategische ambitie om zijn leiderschapspositie in het leveren van oplossingen voor wereldwijde uitdagingen te versterken. Door gebruik te maken van deze belangrijke strategische enablers zal het bedrijf zijn toekomstvisie blijven nastreven.

## 1. De beste mensen

DEME heeft een ervaren, hoogopgeleid en toegewijd personeelsbestand van bijna 6.000 medewerkers die onze waarden uitdragen: we zorgen voor onze klanten en het milieu (we care), we durven te innoveren en grenzen te verleggen (we dare), en we leveren (we deliver) betrouwbare oplossingen waar klanten op kunnen vertrouwen.

Ons trackrecord van robuuste en tijdige projectuitvoeringen omvat de meest uitdagende en complexe projecten in de wereld van vandaag. Het engagement van het DEME-team is uitzonderlijk en we zijn goed uitgerust om onze belofte te blijven waarmaken dankzij onze unieke capaciteiten en diepgaande industriële knowhow en expertise.



## 2. Innovatie

Dankzij innovatie en investeringen beschikt DEME over een concurrentievoordeel, en kan het bedrijf zich positioneren als koploper. Al 150 jaar verleggen we grenzen om uit te blinken in de markten die we bedienen.

De niet aflatende inzet van DEME om baanbrekend werk te verrichten heeft van het bedrijf een pionier gemaakt in de sector. DEME is voortdurend op zoek naar geavanceerde technologieën en omarmt innovatie om de meest complexe maritieme bouwkundige uitdagingen aan te gaan en de meest veeleisende projecten te blijven realiseren in de wereld vandaag.

Ons team van hoogopgeleide ingenieurs en professionals verfijnt en verbetert voortdurend onze methodologieën, zodat DEME duurzame, langdurige oplossingen kan bieden.

Om deze capaciteit verder te versterken, blijft DEME ook investeren in het verkennen van nieuwe baanbrekende initiatieven en technieken waaronder ook artificiële intelligentie waarvoor we onze capaciteiten en mensen kunnen inzetten.



**100+**  
schepen

**20+**  
gespecialiseerde  
schepen voor  
offshore energie

**50+**  
gespecialiseerde  
schepen voor  
baggerwerken

### 3. De juiste middelen

DEME beschikt over de juiste middelen, met een van de modernste en technologisch meest geavanceerde vloten in de sector. Hierdoor kunnen we zelfs de meest complexe projecten uitvoeren — en dat op tijd en binnen het budget.

DEME blijft een koploper in de sector en anticipeert op de toekomstige behoeften en uitdagingen van zijn klanten door innovatieve technologieën en geavanceerde apparatuur en middelen te ontwikkelen. Hierdoor kunnen wij ongekende efficiëntie en slimme, effectieve oplossingen bieden.

Naast onze gespecialiseerde schepen, verfijnt DEME voortdurend zijn processen en methodologieën om zijn ecologische voetafdruk te minimaliseren en ervoor te zorgen dat zijn activiteiten een blijvende positieve impact hebben op de planeet.



### 4. Kracht in schaal, bereik en stabiliteit

Vandaag is DEME georganiseerd rond een goed gediversifieerde activiteitenportefeuille, wat helpt om risico's te beperken en tegelijkertijd waardevolle synergie-effecten binnen de hele groep oplevert. Het bedrijf is gericht op het optimaliseren van zijn operationele uitmuntendheid en zal dit traject voortzetten.

Tegelijkertijd wil DEME de allocatie van middelen (kapitaalinvesteringen en ontwikkeling van menselijk kapitaal) in evenwicht brengen. Bijgevolg wil het de beschikbare middelen verstandig inzetten en investeren in de juiste initiatieven om de groei te stimuleren en de leidende positie van DEME verder te versterken.

Gesteund door een voortgezet, gedisciplineerd beleid inzake kapitaalallocatie behoudt DEME een gezonde balans en een positieve nettokaspositie. Door deze financiële kracht kan het bedrijf vol vertrouwen investeren in zijn toekomst op middellange en lange termijn en daadkrachtig reageren wanneer zich aantrekkelijke kansen voordoen.



## #DEME150



### **De Schelde speelt een centrale rol in onze geschiedenis**

De Schelde maakt al vanaf het allereerste begin deel uit van ons verhaal. We hebben haar wateren uitgebaggerd, onze expertise opgebouwd langs de rivier en generaties bemanningen hebben er ervaring opgedaan. Verschillende schepen hebben haar naam gedragen – en één doet dat vandaag nog steeds – wat de blijvende band weerspiegelt met de rivier die onze expertise al generaties lang vormgeeft.

An aerial photograph of a large-scale construction or mining site. The ground is heavily disturbed, showing numerous tracks from heavy machinery. In the center-right of the image, a bright yellow tracked vehicle, possibly a bulldozer or crawler tractor, is visible. The terrain is a mix of dark, wet earth and lighter, drier soil, with various patterns of tracks crisscrossing the area.

Hoofdstuk 3

# SEGMENTEN

# OFFSHORE ENERGY

**DEME is wereldwijd marktleider in offshore energie met een bewezen, toonaangevende staat van dienst. Met een sterke focus op innovatie en efficiëntie speelt DEME een belangrijke rol in de energietransitie en ondersteunt het landen bij het realiseren van hun klimaatambities.**

Als een van de eerste pioniers op het gebied van hernieuwbare offshore energie zijn we uitgegroeid tot een toonaangevende offshore windaannemer wereldwijd. Vandaag installeren we de nieuwste generatie XXL-funderingen en turbines van meer dan 15 MW, evenals offshore substations, inter-array kabels en exportkabels. In de conventionele energiesector levert DEME oplossingen aan klanten uit de olie- en gasindustrie en de nucleaire sector.

Het segment biedt ook gespecialiseerde offshore diensten, waaronder geowetenschappelijke diensten, geofysisch onderzoek en milieuonderzoeken voor zowel de hernieuwbare als de niet-hernieuwbare energiesector.

**2,1 miljard**  
euro  
omzet  
(2025)

**2000**  
het jaar  
waarin de  
activiteiten  
van Offshore  
Wind  
zijn opgestart

**30,7%**  
EBITDA-marge  
(2025)

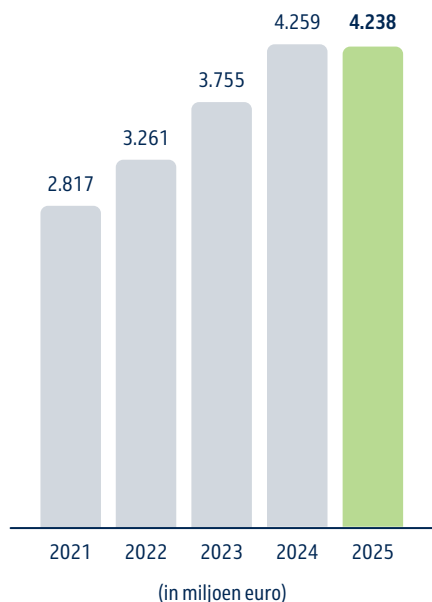
**49%**  
van de omzet  
van de groep  
(2025)

**20+**  
gespecialiseerde  
schepen van  
Offshore Energy

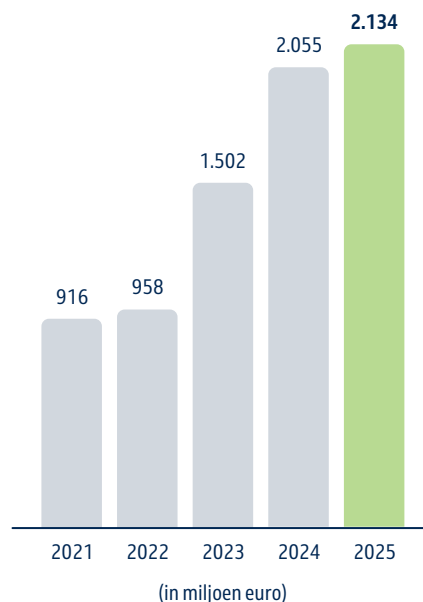


# Performance dashboard

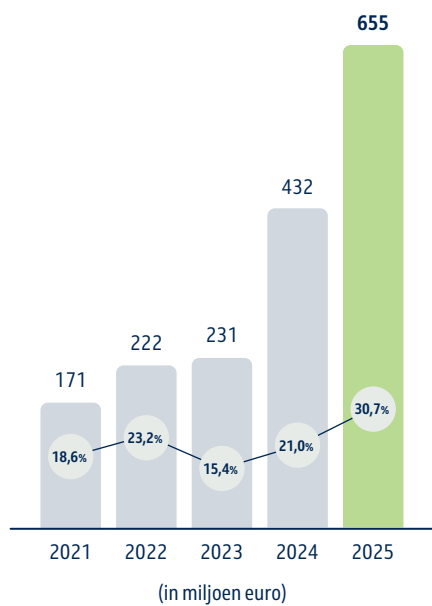
### Orderboek



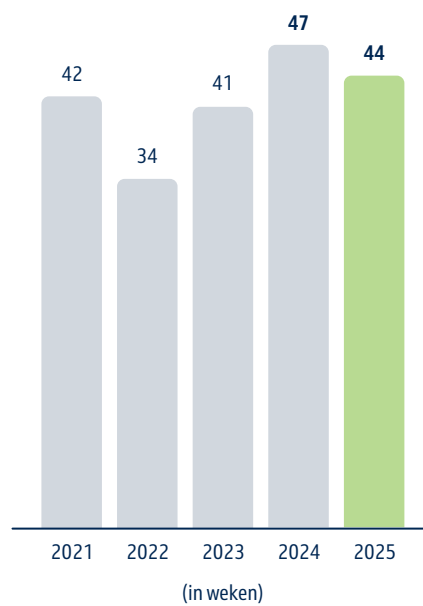
### Omzet

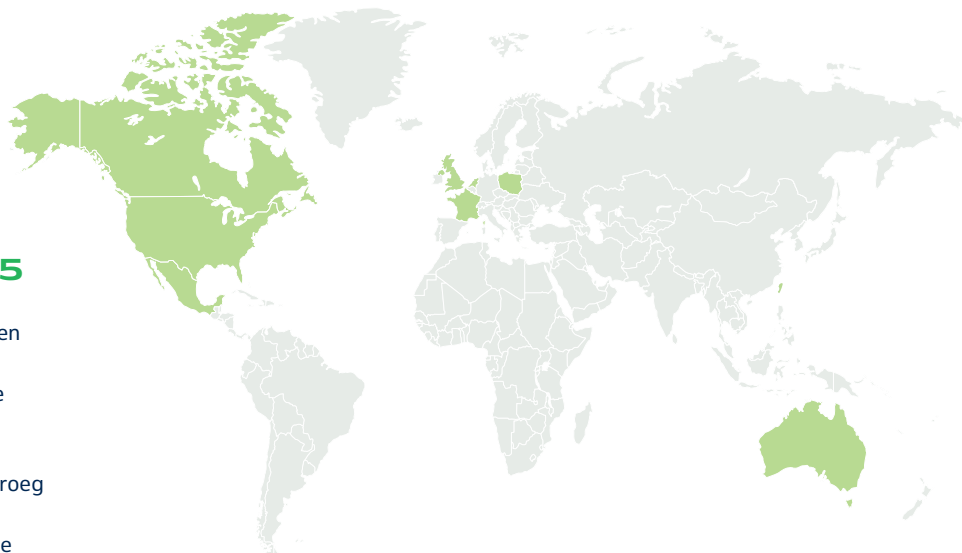


### EBITDA en EBITDA-marge



### Bezettingsgraad van de vloot





## Resultaten in 2025

**Offshore Energy** zag zijn omzet stijgen en zijn EBITDA met 52% toenemen, wat resulteerde in een EBITDA-marge van 30,7% en een goede weergave is van de gedisciplineerde en effectieve projectuitvoering. Het orderboek bedroeg +4 miljard euro, in lijn met vorig jaar, dankzij vervolgprijzen, de integratie van Havfram en nieuwe contracten. Door een aanhoudend hoge bezettingsgraad bij de verschillende projecten, bleef de bezettingsgraad van de schepen voor het segment Offshore Energy sterk op 85% (44 weken), vergeleken met een piek van 90% (47 weken) in 2024.

In de Verenigde Staten rapporteerde Offshore Energy opnieuw een zeer geslaagd installatiejaar, ondanks tegenwind op het vlak van regelgeving en een wisselend projectmomentum. Bij het Coastal Virginia Offshore Wind-project voor Dominion Energy heeft 'Orion' met succes alle 176 monopiles geïnstalleerd en is het begonnen aan de installatie van transition pieces (overgangsstukken) en het tweede en derde offshore substation. Deze fase zal naar verwachting voor het einde van de eerste helft van 2026 worden voltooid. Andere schepen hebben bijgedragen aan de installatie van inter-array- en exportkabels en steenbestortingen. Deze activiteiten zullen in 2026 worden voortgezet. Bij het Vineyard Wind-project legt het team van Offshore Energy de laatste hand aan de installatie van de turbines en bladen. Daarnaast werden bekabelingswerken uitgevoerd voor het Empire Wind 1-project. In de sector van de niet-hernieuwbare energie in Noord-Amerika voerde DEME baggerwerken uit voor het West White Rose-project voor Cenovus Energy in Newfoundland, Canada.

In de APAC-regio heeft de joint venture van DEME - met het installatieschip Green Jade - met succes de installatie van alle jacketfunderingen voor het Hai Long-project voltooid. Het team werkt nu

verder aan de installatie van turbines en Sea Challenger is gepland om in februari 2026 operationele werkzaamheden te starten. Sea Challenger is op 23 februari 2026 aangeleverd bij de klant van het Hai Long-project. Voor het Greater Changhua-project zijn de voorbereiding van de zeebodem en de erosiebescherming voor het offshore substation voltooid. Daarbij is gebruik gemaakt van schepen uit DEME's vloot van hopperzuigers en valpijpschepen. Er werd ook vooruitgang geboekt bij de voorbereidingen voor het offshore windpark Fengmiao en in het eerste kwartaal van 2026 wordt gestart met de installatie van pinpiles. In de sector van de niet-hernieuwbare energie maakte Offshore Energy gebruik van DEME's baggercapaciteit om de graafwerkzaamheden voor de pijpleidingduplicatie voor het Darwin-project in Australië af te ronden.

In Europa boekte Offshore Energy sterke vooruitgang met projecten in Frankrijk, Polen en het Verenigd Koninkrijk. Offshore Energy heeft de werkzaamheden voor het project Île d'Yeu en Noirmoutier succesvol afgerond: alle monopiles en transition pieces (overgangsstukken) werden geïnstalleerd. Voor het Dieppe-Le Tréport-project heeft DEME het offshore substation geïnstalleerd en alle pre-pilingwerken voltooid, en is het begonnen met de installatie van de jacketfunderingen. In Polen voltooide DEME met succes de vier gestuurde landfall boringen voor het Baltic Power-project en begon het voor het einde van het jaar met

de installatie van inter-array-kabels en de eerste van vier exportkabels.

In het Verenigd Koninkrijk heeft het team, na voltooiing van de kabelwerken voor het Nearth Na Gaoithe-project, de Dogger Bank A- en B-projecten, de werken aangevat voor Dogger Bank C, die ook verderlopen in 2026. Eveneens in het Verenigd Koninkrijk heeft DEME's heavy-lift jack-up vaartuig Innovation een ontmantelingscampagne in de Noordzee voltooid. In Nederland zijn de voorbereidingen begonnen van de installatiewerken die voor 2026 gepland staan aan de offshore windparken Umuiden Ver Alpha, Nederwiek 1 en OranjeWind.

In het tweede kwartaal van 2025 voltooide DEME de overname van Havfram, een Noorse offshore windaannemer, waardoor zijn offshore installatiecapaciteiten verder werden versterkt. De transactie omvat ook twee installatieschepen voor windturbines van de volgende generatie: Norse Wind, geleverd in het vierde kwartaal van 2025, en Norse Energi, geleverd in januari 2026. Norse Wind zal naar verwachting in de eerste helft van 2026 beginnen met turbine installatiewerk voor Vestas, terwijl Norse Energi volgens planning in het derde kwartaal van 2026 met zijn eerste projectactiviteiten zal starten.

Het segment heeft ook een nieuw offshore kabellegschip besteld om zijn capaciteiten op het vlak van onderzeese kabelinstallatie uit te breiden en de bestaande vloot van DEME, Living Stone en Viking Neptun, te versterken.

# Projecten in de schijnwerpers

## Monopaalfunderingen in rotsachtige zeebodem

Bij de offshore windmolenparken Île d'Yeu en Noirmoutier in Frankrijk, met een capaciteit van 488 MW, heeft DEME de installatie voltooid van 61 XL-monopiles, die met behulp van baanbrekende boortecnologie rechtstreeks in een rotsachtige zeebodem zijn geplaatst. Het project werd uitgevoerd vanaf het jack-up vaartuig Innovation met de combinatie van een offshore funderingsboor van 350 ton en de zogenaamde MODIGA®, die de boor-, installatie- en groutwerkzaamheden omsloot en zo beschermde tegen de zware omstandigheden op de Atlantische Oceaan.

Na de succesvolle installaties van geboorde monopiles in Saint-Nazaire past DEME bij dit project voor de tweede keer deze baanbrekende geboorde funderingsoplossingen toe in Frankrijk, in nauwe samenwerking met de offshore bemanningen, de onshore teams, de klant Les Éoliennes en Mer Services en projectpartners.



## Coastal Virginia Offshore Wind

In de VS boekte DEME aanzienlijke vooruitgang bij de werken aan het Coastal Virginia Offshore Wind-project (CVOW) voor Dominion Energy. Alle 176 monopiles zijn geïnstalleerd door het drijvende offshore installatieschip Orion. Orion voltooide ook de installatie van twee van de drie offshore substations.

Tegelijkertijd voerden de kabelinstallatieschepen Living Stone en Viking Neptun werkzaamheden uit aan de export- en inter-array-kabels, terwijl de valpijpschepen Yellowstone en Flintstone steenbestortingen uitvoerden.

Het CVOW-project, met een capaciteit van 2,6 GW en gelegen op 27 mijl voor de kust van Virginia Beach, is een van de grootste offshore windprojecten ter wereld en zal, zodra het operationeel is, schone energie leveren aan ongeveer 660.000 huishoudens.





## Norse Wind breidt offshore installatiecapaciteit uit

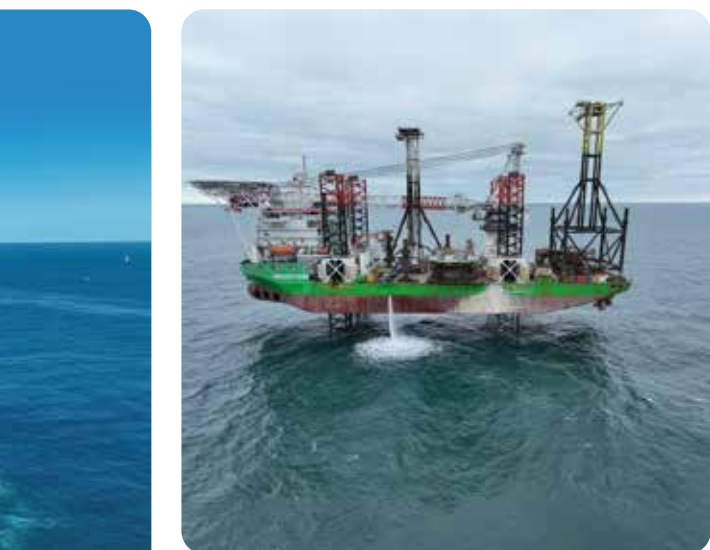
DEME heeft zijn nieuwe installatieschip voor windturbines Norse Wind in ontvangst genomen, wat een belangrijke uitbreiding betekent van de offshore installatievloot van het bedrijf. Het schip is uitgerust met een kraan van 3.200 ton en maakt de installatie van turbines van de volgende generatie en XXL-monopiles in waterdieptes tot 70 meter mogelijk. Norse Wind' heeft al een sterke projectpijplijn tot en met 2030 en zal in de eerste helft van 2026 operationeel worden. Samen met zusterschip Norse Energi zal het een sleutelrol spelen bij de realisatie van enkele van 's werelds grootste offshore windprojecten, waardoor de positie van DEME op de wereldwijde offshore energiemarkt verder wordt versterkt.



## Sterke aanwezigheid op de Taiwanese offshore windmarkt

DEME bleef, via zijn deelname in de Taiwanese joint venture CDWE, zijn aanwezigheid in de Taiwanese offshore windmarkt versterken. Het drijvende offshore installatieschip Green Jade speelde een centrale rol in het offshore windproject Hai Long, waarbij de installatie van alle pinpiles werd voltooid en de werkzaamheden aan de jacketfundering eerder dan gepland werden afgerond.

Tegelijkertijd begonnen de werkzaamheden ter voorbereiding van de zeebodem voor het offshore windproject Greater Changhua 2204, waarbij sleephopperzuigers en valpijpschepen werden ingezet om het project voor te bereiden op de volgende installatiefasen.



## Meerjarige ontmantelingscampagne voltooid

In de Britse Zuidelijke Noordzee heeft DEME met succes de complexe ontmanteling van de LOGGS- en CMS-satellietplatforms voor AF Offshore Decom voltooid. De meerjarige campagne omvatte de veilige verwijdering, het transport en het laden van zeven platforms, uitgevoerd in drie fasen tussen 2022 en 2025.

De opdracht van DEME betrof geavanceerde engineering en de inzet van belangrijke activa zoals de offshore installatieschepen Orion, Innovation en Apollo.

# DREDGING & INFRA

Het segment Dredging & Infra voert een brede waaier aan activiteiten uit, waaronder structureel en onderhoudsbaggeren, landwinning, kustbescherming en maritieme infrastructuurwerken zoals haven- en tunnelbouw. Wij beschikken over een moderne vloot van hightech baggerschepen en gespecialiseerde apparatuur, waaronder Spartacus, de meest duurzame en krachtige cutterzuiger ter wereld.

Onze activiteiten in waterbouwkundige techniek en infrastructuur vormen een aanvulling op en versterken onze expertise op het gebied van baggeren. Onze teams ontwerpen en bouwen haven- en binnenvaartinfrastructuur, voeren civiele werken uit zoals afgezonken en geboorde tunnels, en leveren een breed scala aan maritieme infrastructuur, waaronder dammen, zeekeringen, kademuren en oeverbescherming.

**150**  
jaar  
ervaring in  
baggeren

**8**  
afgezonken  
tunnelprojecten  
uitgevoerd

Ervaring in  
meer dan  
**90**  
landen

**2,0 miljard**  
euro  
omzet  
(2025)

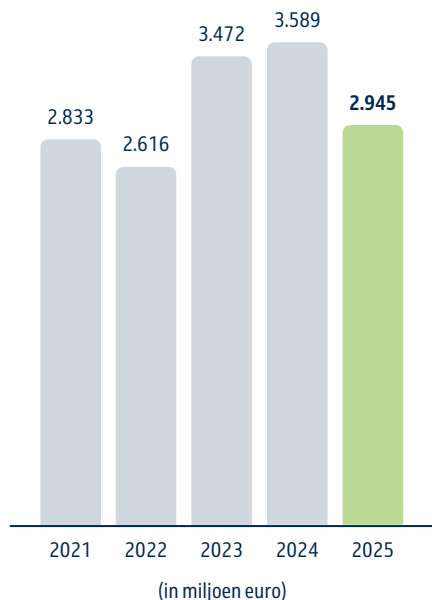
**45%**  
van de omzet  
van de groep  
(2025)

**15,5%**  
EBITDA-marge  
(2025)

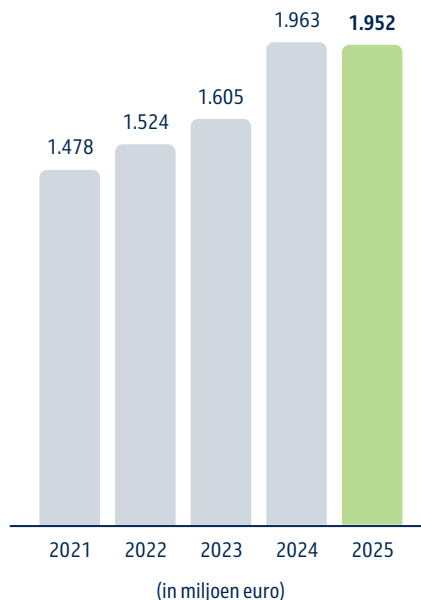


# Performance dashboard

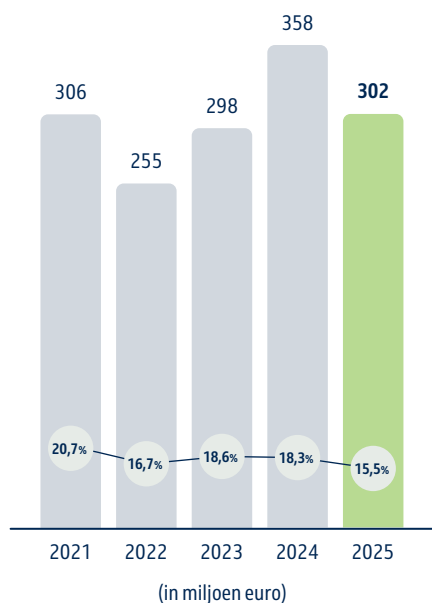
Orderboek



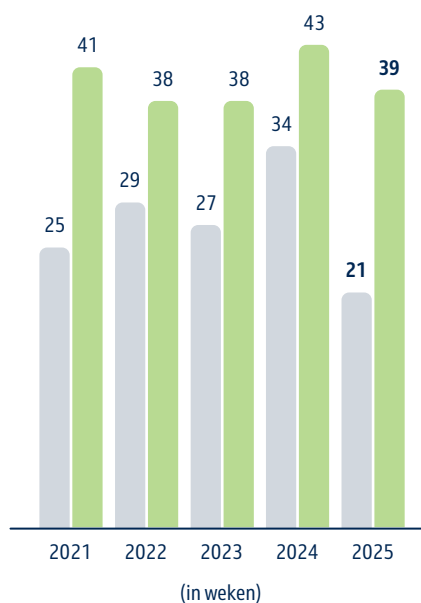
Omzet



EBITDA en EBITDA-marge



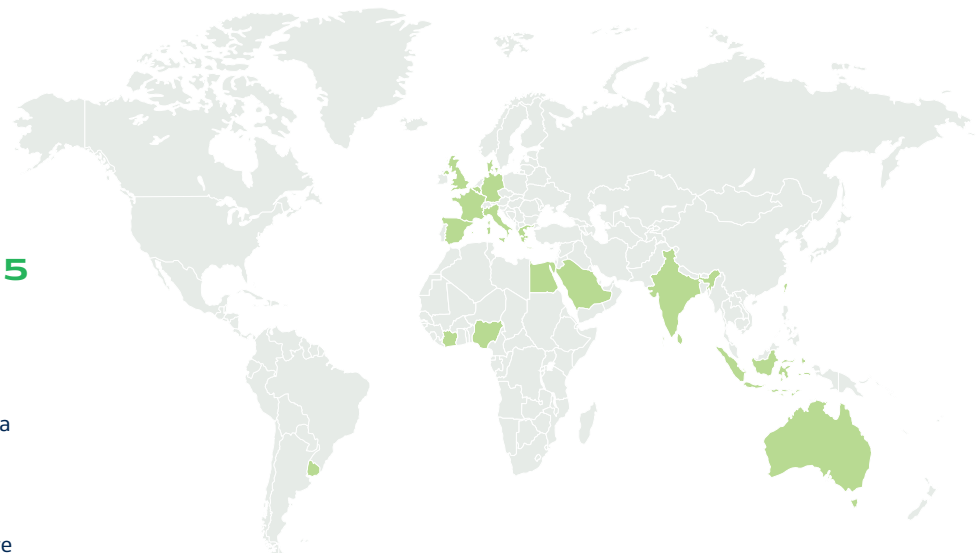
Bezettingsgraad van de vloot - CSD<sup>(1)</sup> / TSHD<sup>(2)</sup>



■ CSD ■ TSHD

<sup>(1)</sup> cutter suction dredgers (cutterzuigers)

<sup>(2)</sup> trailing suction hopper dredgers (sleephopperzuigers)



## Resultaten in 2025

De omzet van **Dredging & Infra** was grotendeels in lijn met de sterke prestaties in 2024.

Het orderboek bleef gezond met bijna 3 miljard euro, ook ondersteund door een aanhoudend momentum op het gebied van aanbestedingen en een brede pipeline van kansen in meerdere regio's. In de tweede helft van het jaar haalde het segment verschillende contracten voor maritieme werken binnen, waaronder in Italië en Spanje, evenals verschillende onderhoudsbaggerprojecten in Griekenland en Indonesië. De EBITDA-marge bedroeg 15,5% voor het hele jaar, ondersteund door een solide herstel in de tweede helft van het jaar. Daardoor werd de negatieve impact gecompenseerd van een maritiem infrastructuurproject dat in de eerste helft van het jaar werd geboekt. Het segment liet een lagere totale bezettingsgraad noteren, voornamelijk voor zijn cutterzuigers (CSD's), als gevolg van een tijdelijke daling van de vraag in de eerste helft van 2025, terwijl de tweede helft grotendeels stabiel was jaar over jaar.

De Infra-activiteiten van het segment Dredging & Infra boekten vooruitgang over verschillende projecten. Het project Princess Elisabeth Eiland sloot de offshore campagne van 2025 af met elf caissons al op hun definitieve offshore locatie. De resterende twaalf caissons worden momenteel voltooid en de installatie is gepland voor het voorjaar van 2026. Ook in België werden tegen het einde van het jaar alle acht enorme tunnelelementen voor de Oosterweelverbinding met succes onder de Schelde afgezonken, waarmee deze belangrijke projectfase volgens planning werd voltooid.

Ondertussen vorderde het project van de Fehmarnbelt Fixed Link gestaag, ondanks een moeilijker jaar wat betreft de samenwerking in het consortium tussen opdrachtgevers en aannemers. De fabriek boekte vooruitgang met de productie van 3,4 kilometer tunnel die tot nu toe is gegoten, met negen tunnelelementen die met succes te water zijn gelaten en overgebracht naar wachtbassins. Het eerste element zal naar verwachting dit voorjaar worden geïnstalleerd. In Frankrijk werden de civiele werken voor het project Port-La Nouvelle voortgezet, waaronder de bouw van kademuuren en aanlegsteigers.

In Europa zette het baggerteam de onderhoudswerken voort in het kader van verschillende meerjarige contracten, en startte het een aantal nieuwe projecten op. In het Verenigd Koninkrijk zijn de bagger- en landwinningsactiviteiten bij de Ardersier Energy Transition Facility afgerond. In Frankrijk werd in de tweede helft van het jaar gestart met het La Chatière-project in Le Havre, waarbij de baggerwerkzaamheden in het vierde kwartaal van start gingen. In het Middellandse Zeegebied boekte het team verdere vooruitgang bij verschillende lopende havenprojecten in Italië en Griekenland, terwijl in Duitsland de

voorbereidende werken voor de bouw van de offshore windterminal in de haven van Cuxhaven werden voortgezet. Daarbij zullen de voornaamste installatiewerken volgens planning in 2026 van start gaan.

Het segment Dredging & Infra bleef ook sterk actief buiten Europa. In het Midden-Oosten vorderden de projecten in Saudi-Arabië en Egypte goed, waarbij het ging om een combinatie van structurele bagger-, landwinnings- en droog grondverzetwerken.

In Afrika zette het segment de onderhouds- en landwinningswerken in Nigeria voort, evenals het kustbeschermingsproject in Grand Lahou in Ivoorkust. In verschillende landen langs de West-Afrikaanse kust werden onderhouds- en structurele baggerprojecten uitgevoerd en sinds de tweede helft van 2025 werd ook DEME's cutterzuiger Spartacus ingezet.

In India zette DEME de onderhoudswerken in verschillende havens voort, en begon het met verdiepingswerken in de haven van Paradip. In de regio Azië-Pacific startte DEME een nieuwe fase van structurele baggerwerken op in het toegangskanaal naar de haven van Patimban in Indonesië, terwijl het ook onderhoudsbaggerwerken uitvoerde op belangrijke locaties zoals in Port Hedland in West-Australië.

# Projecten in de schijnwerpers

## Alle tunnelelementen afgezonken voor de Scheldetunnel

Met het succesvol afzinken van alle tunnelelementen van de Scheldetunnel is een belangrijke mijlpaal bereikt in de Oosterweelverbinding. Tijdens de campagne werden acht tunnelelementen getransporteerd en met millimeterprecisie in de getijdenrivier de Schelde afgezonken.

Hiermee werd een van de technisch meest veeleisende fasen van het project voltooid, volgens planning dankzij de nauwe samenwerking tussen het consortium TM COTU, waaronder DEME, en opdrachtgever Lantis. De Scheldetunnel zal een belangrijke schakel vormen in de Oosterweelverbinding en bijdragen aan een betere mobiliteit rond Antwerpen en de haven.



## Havenuitbreidings- projecten wereldwijd

In 2025 heeft DEME een brede waaier aan havenuitbreidings- en moderniseringsprojecten over de hele wereld uitgevoerd, waarbij het zijn expertise op het gebied van baggeren heeft ingezet om de toegankelijkheid en capaciteit van belangrijke maritieme hubs te versterken. Deze werken helpen havens om in te spelen op de toenemende omvang van schepen, wijzigende handelsroutes en veranderende logistieke eisen.

In Europa, Afrika en Azië illustreren havenprojecten in landen als Polen, Frankrijk, Italië, het Verenigd Koninkrijk, Indonesië en Togo de diversiteit en geografische spreiding van de portefeuille. Samen weerspiegelen deze projecten de rol van DEME in het ondersteunen van de langetermijntontwikkeling en veerkracht van havens wereldwijd.





## Kustbescherming in Ivoorkust

DEME boekte verdere vooruitgang bij het kustbeschermingsproject in Grand Lahou in Ivoorkust, een natuurgebaseerd initiatief dat tot doel heeft de zandbarrière tussen de Tagba-lagune en de Atlantische Oceaan te stabiliseren. Dit essentiële project beschermt de kwetsbare kustlijn tegen erosie, overstromingen en de stijgende zeespiegel, en stelt zo de toekomst van de lokale gemeenschap veilig. Het project onderscheidt zich door de nauwe samenwerking met de gemeenschap van Lahou-Kpanda en de Wereldbank, en door het internationale, multiculturele team: bijna 200 professionals van 11 nationaliteiten werken samen op de locatie.

Milieubeheer staat ook centraal in het project, met een speciaal programma voor de bescherming van schildpadden dat is ontwikkeld in samenwerking met de ngo SOS Dassioko. Honderden schildpadeieren zijn gered en tientallen pasgeboren schildpadjes zijn veilig in zee uitgezet, wat getuigt van het streven van DEME naar duurzaamheid op lange termijn.



## Onderhoudsbaggeren overal ter wereld

Onderhoudsbaggerwerk bleef in 2025 centraal staan in de activiteiten van DEME om een veilige en betrouwbare toegang tot belangrijke maritieme routes te waarborgen. DEME voerde essentiële onderhoudswerken uit in verschillende landen, waaronder België, Duitsland, Gabon, India en Maleisië. Daarbij werd onze veelzijdige vloot van hopperzuigers ingezet om havens en waterwegen het hele jaar door operationeel te houden.

Langetermijncontracten op de Schelde en de Elbe onderstreepten verder het belang van onderhoudsbaggerwerk. Deze terugkerende werken waarborgen de bevaarbaarheid en ondersteunen de regionale economie, en ze weerspiegelen onze langdurige samenwerking met havens en kustautoriteiten.

# ENVIRONMENTAL

DEME levert innovatieve oplossingen voor bodemsanering, herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken en sedimentbehandeling. Ondersteund door een netwerk van vaste en mobiele behandelingsinstallaties in België, Nederland en Frankrijk pakken we vervuilde bodems en waterwegen aan en transformeren we vervuilde brownfields tot waardevolle activa. Op die manier krijgt voorheen onbruikbare grond een nieuwe bestemming. Onze portefeuille bodemsaneringsbehandelingen omvat geavanceerde technieken, zoals ons grondwasproces voor PFAS-vervuiling.



**1988**  
het jaar  
waarin de  
activiteiten  
environmental  
zijn opgestart

**272 miljoen**  
euro  
omzet  
(2025)

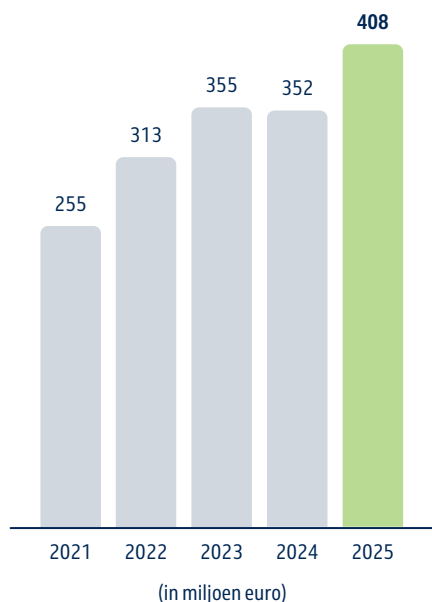
**18**  
verwerkings-  
centra of  
installaties  
(vast en mobiel)

**14,7%**  
EBITDA-marge  
(2025)

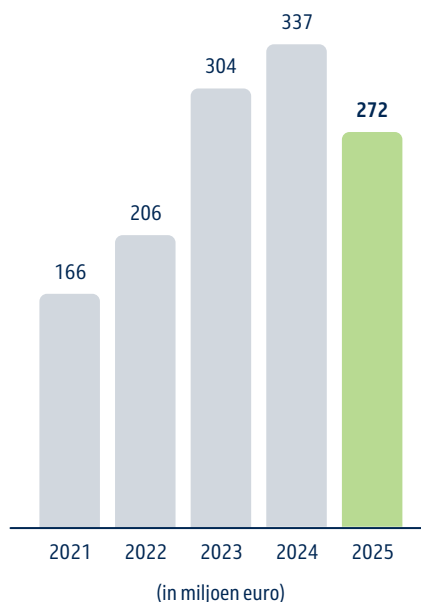


# Performance dashboard

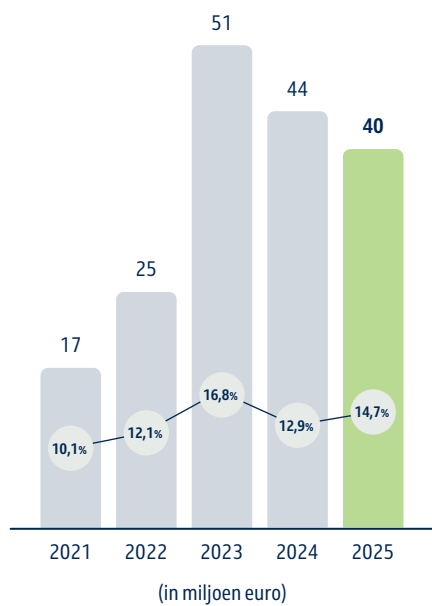
### Orderboek

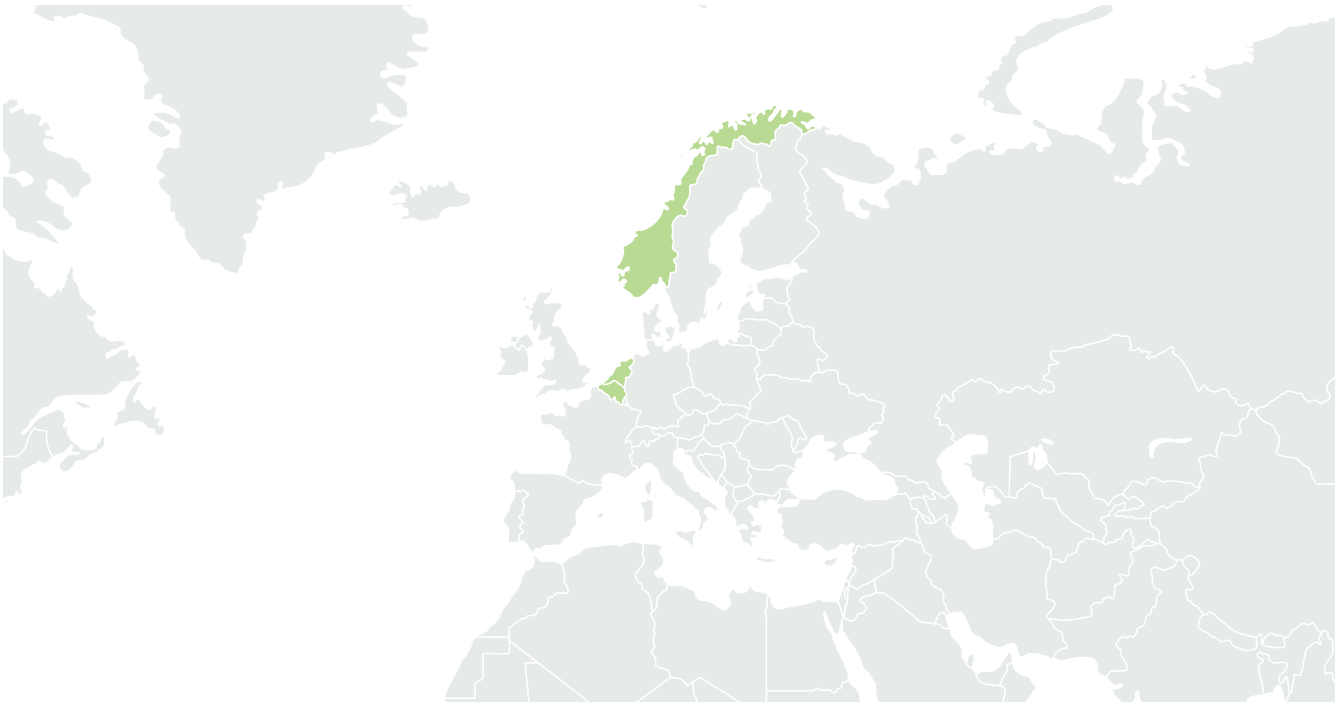


### Omzet



### EBITDA en EBITDA-marge





## Resultaten in 2025

Met een aangehouden voortgang in zijn projectenportefeuille realiseerde **Environmental** een omzet van 272 miljoen euro en een EBITDA van 40 miljoen euro, goed voor een marge van 14.7%. Het orderboek groeide tot meer dan 400 miljoen euro, met nieuwe aanvullende opdrachten in België en Nederland.

In de eerste helft van 2025 voltooide het team met succes het project in Bergen, Noorwegen, na drie productieve jaren ter plaatse. Daarbij werd een brownfield gesaneerd en werd de site voorbereid voor nieuwe sportinfrastructuur.

In België zijn de belangrijkste lopende projecten onder meer het Oosterweelproject, het saneringsproject voor WDP in Willebroek, het Feluy-project in de regio Henegouwen, de herontwikkeling van een voormalige site van ArcelorMittal in de buurt van Luik en onderhoudswerken aan de Maas.

In Nederland is DEME gestart met een langetermijncontract voor de versterking van de Lekdijk, en zijn de werken voortgezet aan de dijkversterkingsprojecten Gorinchem-Waardenburg (GoWA) en Marken en aan een contract voor zandlevering in de haven van Rotterdam.

Het project in Schiphol, dat tot doel heeft een met PFAS verontreinigde site te saneren, kreeg de nodige goedkeuringen, en zal naar verwachting in 2026 van start gaan. Bovendien kondigde DEME ook een contract aan voor het herstel van de waterkwaliteit voor Rijkswaterstaat in Midden-Nederland.

Het segment Environmental werkte ook voort aan de uitbreiding en modernisering van zijn verwerkingscentra in België en Nederland, en breidt via de joint venture Cargen de volumes en commerciële capaciteit van zijn actieve-koolstoffilteroplossing uit.

# Projecten in de schijnwerpers

## Herontwikkeling van voormalige chemische site in Feluy

Op een voormalige chemische site in Feluy, België, werkt DEME mee aan de herontwikkeling van een brownfield van 65 hectare als onderdeel van de eerste publiek-private samenwerking voor industriële reconversie in Wallonië. Samen met Wanty en IDEA ziet DEME toe op de herontwikkeling van de site.

DEME leidt de saneringswerkzaamheden en behandelt vervuilde grond en grondwater direct ter plaatse via geïntegreerde sanerings- en waterzuiveringsoplossingen. Deze aanpak vermindert het transport en de bijbehorende uitstoot en ondersteunt de transformatie van de site tot een toekomstige economische zone, met ruimte voor nieuwe activiteiten, infrastructuur en biodiversiteit.



## Sleutelrol in nationaal dijkversterkingsproject

In het kader van het Nederlandse Hoogwaterbeschermingsprogramma speelde DEME een sleutelrol in het dijkversterkingsproject Gorinchem-Waardenburg (GoWa), een van de meest urgente waterveiligheidsinitiatieven in Nederland. Het voltooide project versterkte een 23 kilometer lang traject van primaire waterkeringen langs de rivier de Waal, en biedt langdurige bescherming tegen hoge waterstanden.

Binnen de Graaf Reinald Alliantie droeg DEME bij met zijn expertise op het gebied van milieutechniek, met voornamelijk efficiënte, emissiearme bouwmethoden, waaronder het gebruik van elektrische kranen, het hergebruik van materiaal op de bouwplaats en geoptimaliseerde logistiek om transportbewegingen te verminderen.





## Herstel van de waarde van een voormalige stortplaats in Noorwegen

Na drie jaar heeft DEME de sanering van een voormalige stortplaats in Bergen, Noorwegen, met succes afgerond, in nauwe samenwerking met de lokale aannemer Veidekke. Het project, op initiatief van de stad Bergen, besloeg een oppervlakte van meer dan 42.000 m<sup>2</sup> en pakte het stortmateriaal aan dat zich sinds de jaren zestig had opgehoopt. Door een aanzienlijke hoeveelheid verontreinigd afval te behandelen, maakte het project de veilige herontwikkeling van het terrein mogelijk voor sport-, woon- en commercieel gebruik, waardoor de stad op lange termijn weer waarde terugkrijgt.

De saneringsaanpak was erop gericht om materialen waar mogelijk te behandelen en te hergebruiken, zodat de hoeveelheid afval werd verminderd die buiten het terrein moest worden afgevoerd.



## Meerjarige opschaling van actieve-kooloplossingen met Cargen

In 2025 kende Cargen Group, de joint venture van DEME Environmental die gespecialiseerd is in actieve-koolbehandeling en saneringsoplossingen, een doorbraakjaar. De joint venture heeft met succes haar eerste actieve-koolfiltertechnologieën ingezet in geselecteerde projecten en heeft gestage vooruitgang geboekt bij het opschalen van zowel volumes als commerciële capaciteit. De innovatieve oplossingen van Cargen versterken de geïntegreerde waardeketen van DEME, van behandelingscentra in België en Nederland tot saneringswerkzaamheden ter plaatse, waardoor het segment Environmental zich verder positioneert in de voorhoede van de aanpak van vervuilinguitdagingen.

# CONCESSIONS

**DEME heeft een gevarieerde portefeuille van concessies in offshore windenergie, infrastructuur, havens, groene waterstof en het winnen van diepzeemineralen. We investeren in, ontwikkelen, bouwen en exploiteren deze concessies, waarbij we partnerschappen op lange termijn uitbouwen, recurrente inkomsten genereren en duurzame waarde creëren voor aandeelhouders.**

Op basis van onze ervaring in gevestigde markten richt DEME zich ook op concessies in technisch veeleisende en opkomende sectoren, zoals die van de groene waterstof.

## Wereldwijd netwerk

om nieuwe projecten te vinden en succesvolle partnerschappen aan te gaan

**144 MW**

economische eigendom in windenergie

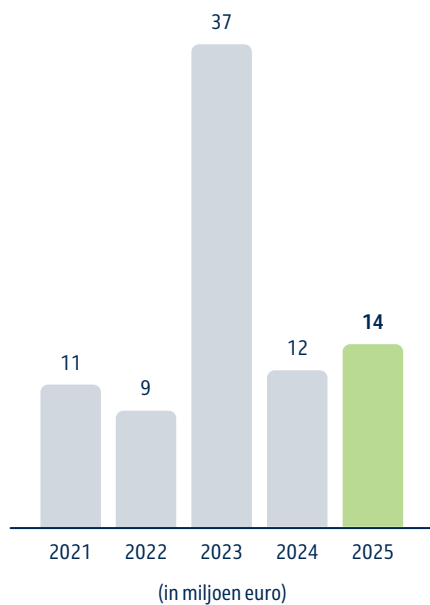
**14,4 miljoen**

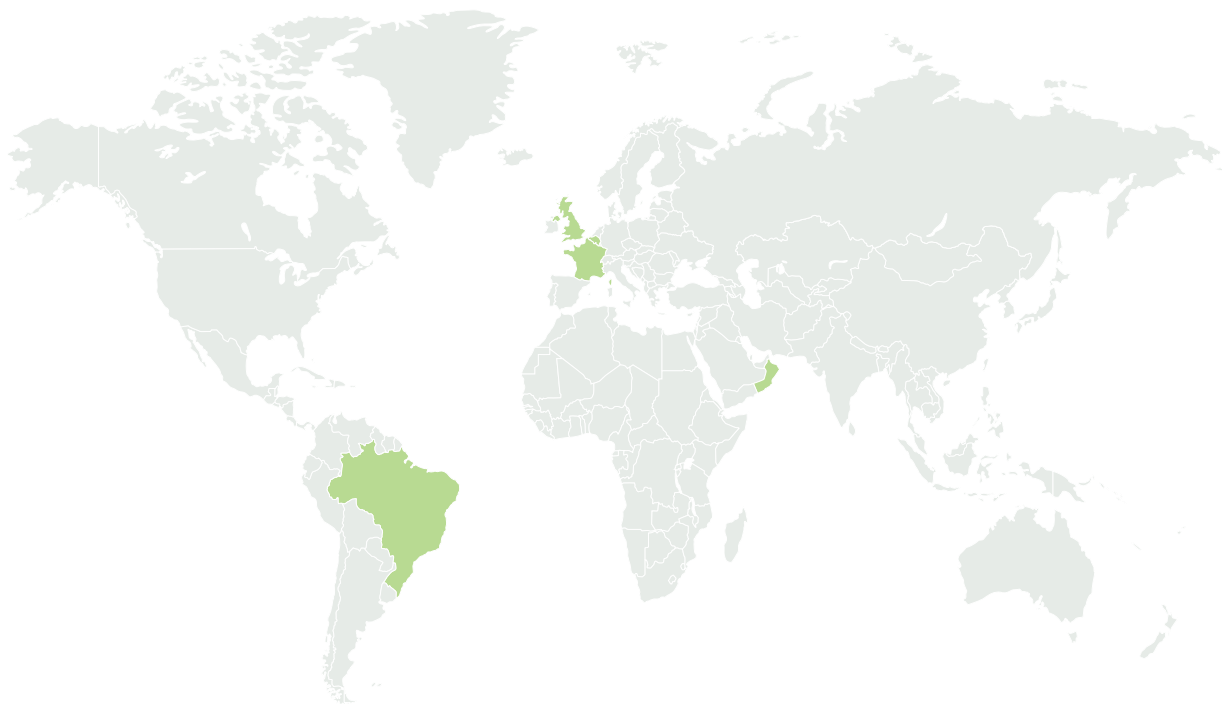
euro nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen in 2025



# Performance dashboard

Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen





## Resultaten in 2025

Het segment **Concessions** rapporteerde een nettoresultaat van 14 miljoen euro, tegenover 12 miljoen euro een jaar geleden. Net als in het voorgaande jaar was de windproductie aan de lage kant, wat gedeeltelijk werd gecompenseerd door een sterkere havenconcessie-activiteit in Oman en in Port-La Nouvelle.

Het segment Concessions bleef betrokken bij operationele windparken in België, en heeft in oktober zijn belang in de ScotWind-concessieportefeuille gestroomlijnd. Na een aandelenruil werden DEME Concessions en Aspiravi International gezamenlijk eigenaar van het Bowdun-project (70%/30%), terwijl ze zich terugtrokken uit het Ayre-project.

Op het vlak van bagger- en infrastructuurwerken blijft het team zich focussen op het beheer en de verdere ontwikkeling van de projecten in portefeuille, zoals Port-La Nouvelle in Frankrijk en de haven van Duqm in Oman. Na de succesvolle opening van de tunnel heeft DEME Concessions in 2025 een voorlopige verkoopovereenkomst gesloten voor zijn belang in het Blankenburg Tunnel-project, waarvan de definitieve afronding in de eerste helft van 2026 wordt verwacht. In oktober 2025 heeft een consortium met DEME de aanbesteding gewonnen voor een concessie van 25 jaar voor de exploitatie, het onderhoud en de verdieping van het maritieme toegangskanaal naar de haven van Paranaguá, de op één na grootste

openbare haven van Brazilië. Ondertussen onderzoekt het team een select aantal nieuwe internationale mogelijkheden.

Als onderdeel van DEME's groei-initiatieven op lange termijn in concessies bleef dochteronderneming Global Sea Mineral Resources (GSR) de ontwikkelingen in het regelgevingskader voor diepzeemijnbouw verder volgen.

# Projecten in de schijnwerpers

## Het bundelen van concessie-, bagger- en infrastructuurexpertise in Port-La Nouvelle

Port-La Nouvelle is een mooi voorbeeld van de kracht van het benutten van synergieën binnen het bedrijf. DEME is de initiatiefnemer en een belangrijke aandeelhouder van Port-La Nouvelle SEMOP, een publiek-private samenwerking met met een specifiek doel in Frankrijk, die een concessie heeft gekregen met een looptijd van 40 jaar voor de bouw, de exploitatie, het beheer en de ontwikkeling van de haven van Port-La Nouvelle, de op twee na grootste haven van Frankrijk aan de Middellandse Zee.

DEME is niet alleen meerderheidsaandeelhouder in de SEMOP, de concessiehouder, maar voerde ook de maritieme uitbreidingswerken uit, die in 2025 werden voltooid. Port-La Nouvelle getuigt van de capaciteit van DEME om geïntegreerde oplossingen aan te bieden, waarbij concessies, baggerwerken en expertise in infrastructuur worden gecombineerd om duurzame infrastructuur te creëren die de energietransitie versnelt.





## Strategische herschikking bij ScotWind

DEME, Aspiravi International en Qair hebben hun aandeelhoudersstructuur binnen het Schotse ScotWind-project herschikt om de strategische focus en de operationele efficiëntie te versterken. Als gevolg hiervan zijn DEME en Aspiravi International gezamenlijk eigenaar geworden van het offshore windmolenpark Bowdun met een capaciteit van 1 GW, met een aandeel van respectievelijk 70% en 30%. Bowdun is een project met vaste funderingen, waarvan de bouw naar verwachting in 2031 van start gaat.

Tegelijkertijd hebben DEME en Aspiravi International zich teruggetrokken uit het offshore windmolenpark Ayre.



## Mijlpaal: concessie voor toegangskanaal in Brazilië

DEME heeft samen met partner FTS de allereerste Braziliaanse veiling voor een concessie voor een toegangskanaal gewonnen, wat een historische mijlpaal betekent voor de maritieme infrastructuur van het land. Via de Paranaguá Port Channel Company SPE S.A. zal DEME het 34 kilometer lange toegangskanaal naar de haven van Paranaguá exploiteren, onderhouden en uitbreiden. Dit is de op één na grootste openbare haven van Brazilië en een cruciaal knooppunt voor agribulk, containers en vloeibare bulk. In het kader van de 25-jarige concessie zal DEME de operationele efficiëntie verbeteren en ervoor zorgen dat grotere schepen de haven kunnen aandoen.

## #DEME150



### Koploper in offshore windenergie

Onze geschiedenis in offshore windenergie begon bij het prille begin van de sector. In het begin van de jaren 2000 hielpen we bij de installatie van enkele van de eerste offshore turbines – bescheiden in capaciteit vergeleken met de huidige normen, maar baanbrekend in die tijd. Die eerste stappen vereisten nieuwe expertise, nieuwe technologieën en de bereidheid om een pioniersrol op te nemen in een opkomende sector. In de loop der jaren is die basis uitgegroeid tot een sterk trackrecord en vandaag is DEME een toonaangevende speler in de offshore windsector.

An aerial photograph of the ocean's surface, showing intricate patterns of waves and white foam as they break onto a sandy beach. The water transitions from deep blue to vibrant turquoise and green, with bright white foam at the base of the waves. The beach is visible at the bottom of the frame, showing the texture of the sand.

Hoofdstuk 4

# DUURZAAM- HEIDSTRAJECT

# DUURZAAMHEIDS-STRATEGIE

Dit hoofdstuk belicht de duurzaamheidsinspanningen van DEME doorheen de hele organisatie. Het is een aanvulling op de Duurzaamheidsverklaringen, die in detail de naleving van de EU-richtlijn Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) beschrijven.

## Duurzaamheidsstrategie

Bij DEME is het onze ambitie om fundamenteel bij te dragen tot duurzame oplossingen voor de wereldwijde ecologische, maatschappelijke en economische uitdagingen waarmee onze wereld vandaag wordt geconfronteerd. Wanneer we deze uitdagingen aangaan, streven we er voortdurend naar om de duurzaamheid van onze eigen activiteiten te verbeteren. Dat heeft geleid tot onze tweedimensionele strategie voor een duurzaam resultaat – we streven naar EXPLORE en EXCEL. Die strategie zal ons helpen om duurzame waarde te creëren voor onze klanten, DEME en de samenleving.

### Onze twee-dimensionele strategie voor een duurzaam resultaat

#### 1. Duurzame bedrijfsoplossingen verkennen

Door onszelf voortdurend uit te dagen om onze duurzame portefeuille uit te breiden waar DEME de meeste impact kan creëren.

#### 2. Uitmunten in onze activiteiten

Door in onze dagelijkse activiteiten duurzame prestaties te handhaven en te versterken.

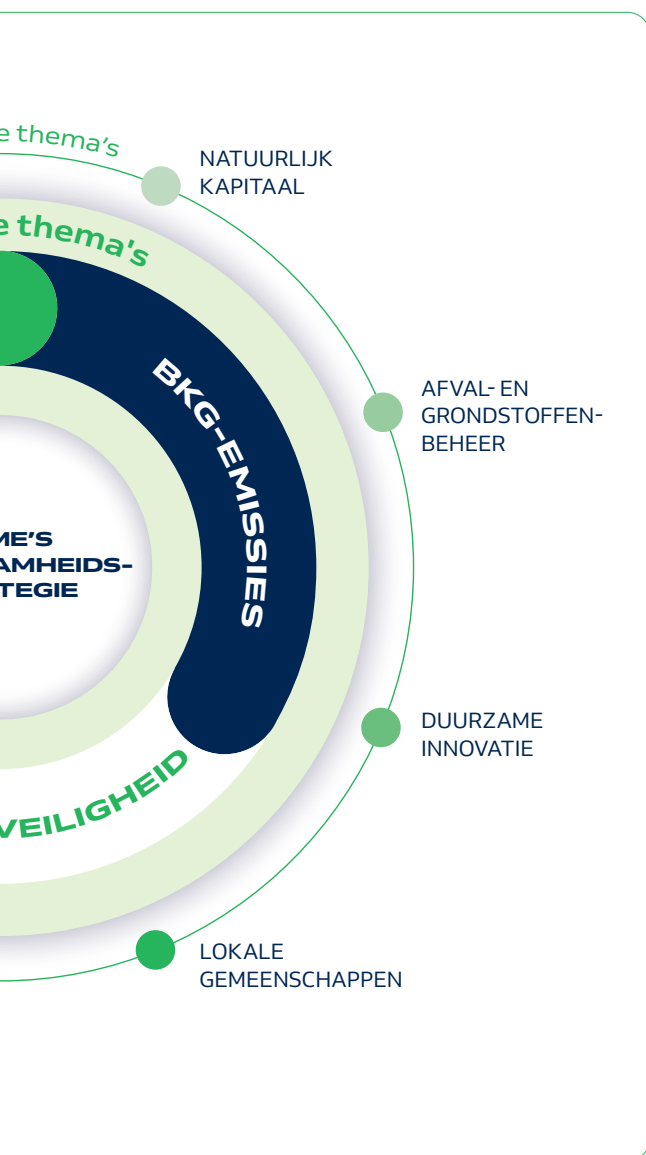
De duurzaamheidsstrategie van DEME is geïnspireerd op de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties. De keuze van duurzaamheidsthema's en het belang daarvan worden bepaald door de dubbele materialiteitsbeoordeling, waarbij zowel wordt gekeken naar de impact van onze activiteiten op de wereld als naar de invloed van ecologische en maatschappelijke veranderingen op ons bedrijf. Deze tweeledige benadering helpt ons de belangrijkste thema's te identificeren en die af te stemmen op onze strategische doelstellingen.

> Meer informatie over de dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.



# DEME'S MATERIËLE DUURZAAM- HEIDSTHEMA'S

DEME rapporteert over zijn duurzaamheidsprestaties volgens de vereisten van de CSRD en ESRS. Om de kwesties met de grootste impact op het milieu, de maatschappij en onze activiteiten te prioriteren, hebben we een dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) uitgevoerd. Deze beoordeling focuste op de impact die DEME heeft op de wereld (inside-out) en de impact die de wereld heeft op DEME (outside-in). De DMA werd in 2024 voor het eerst uitgevoerd, en volgde daarbij de gestructureerde bottom-upbenadering om duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's) in kaart te brengen, te beoordelen en te prioriteren. In 2025 voerde DEME een herbeoordeling van zijn DMA uit en concludeerde dat de in 2024 geïdentificeerde materiële IRO's ook in 2025 actueel bleven.



## Energietransitie

Technologieën voor offshore hernieuwbare energie spelen een belangrijke rol bij het verminderen van de broeikasgasemissies (BKG). DEME blijft zijn oplossingen voor offshore hernieuwbare energie uitbreiden en nieuwe maritieme oplossingen verkennen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie.

## Uitstoot van broeikasgassen

DEME is actief in een sector met een hoge intensiteit aan BKG-emissies, die bijdragen aan de klimaatverandering. Het grootste deel van de koolstofvoetafdruk van DEME (Scope 1 en 2) is toe te schrijven aan de broeikasgasemissies van de schepen die nodig zijn om projecten uit te voeren.

## Gezondheid en veiligheid op het werk

DEME streeft er voortdurend naar om zijn veiligheidsprestaties en -praktijken te verbeteren met behulp van continue evaluatie- en verbeteringsinspanningen, en om een cultuur van preventie en voortdurende verbetering te ontwikkelen.

> Op de volgende pagina's geven we meer informatie over hoe wij omgaan met de thema's broeikasgasemissies en gezondheid en veiligheid op het werk, waarbij we elk relevant thema illustreren met een concreet voorbeeld van beste praktijken.

# BROEIKASGAS-EMISSIES

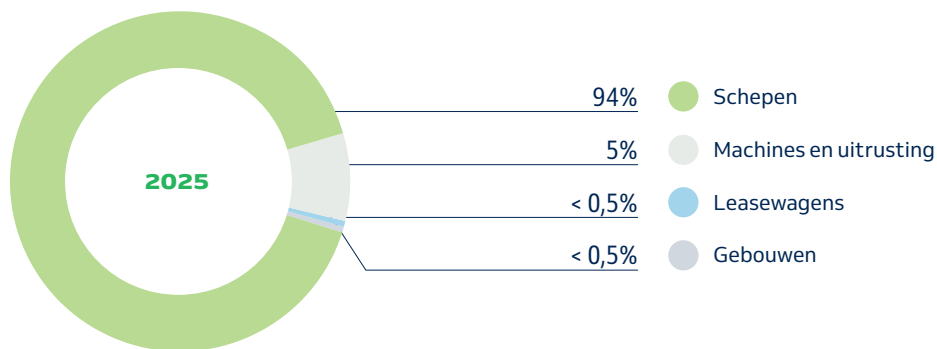
Broeikasgasemissies beheren is een belangrijke prioriteit voor DEME. De doelstelling van DEME is om de koolstofintensiteit van onze activiteiten tegen 2030 met minstens 40% per arbeidseenheid te verminderen ten opzichte van 2008 (in lijn met de strategie inzake BKG van de Internationale Maritieme Organisatie) en onze activiteiten tegen 2050 klimaatneutraal te maken (Scope 1 en 2). Bovendien willen we de BKG-emissies in al onze project-waardeketens verminderen (Scope 3).

Om onze energieprestaties op te volgen en te verbeteren, volgen we het ISO 50001-energiemanagementsysteem, een internationale norm die een gestructureerde aanpak voorschrijft om de energie-efficiëntie van een bedrijf te controleren en te verbeteren. Dankzij dit energiemanagementsysteem kunnen we ons energiebeheer integreren in het ermee verbonden beheer van BKG-emissies.

In het kader van ISO 50001 hebben we vijf significante energieverbruikers (SEU's) geïdentificeerd binnen onze activiteiten: schepen, gebouwen, machines en uitrusting, personeelsvervoer en inkoop van goederen en diensten. Schepen zijn goed voor meer dan 90% van de huidige Scope 1- en Scope 2-emissies, waardoor ze de grootste bijdrage leveren aan het directe emissieprofiel van DEME en dus een kritiek aandachtspunt vormen.

DEME pakt dit aan door toonaangevende klimaatbestendige technologieën te integreren, door te focussen op energieprestaties en door over te schakelen op minder broeikasgasintensieve brandstoftypes. Het bedrijf wil echter ook een actieve rol spelen in het verminderen van emissies door gerichte inspanningen te leveren bij de andere belangrijke energieverbruikers, om zo een voortdurende verbetering bij DEME te garanderen.

## Wereldwijde uitstoot van broeikasgassen: (Scope 1 en Scope 2)



De respectieve categorieën worden rechts weergegeven en verder uitgewerkt op de volgende pagina's.

> Meer informatie over energieverbruik en BKG-emissies is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

# De vijf significante energieverbruikers van DEME

1. Schepen



2. Gebouwen



3. Machines en uitrusting



4. Personenvervoer



5. Inkoop van goederen en diensten



## 1. Schepen

# Op weg naar de meest efficiënte en flexibele vloot in de sector

Wij hebben twee doelstellingen vastgelegd (Duurzaamheidsverklaringen 2.4.6) met betrekking tot de vermindering van de BKG-emissies, met specifieke aandacht voor de emissies van de schepen in onze vloot. Die werden geïntroduceerd om de energie-efficiëntie verder te verhogen, de intensiteit van de broeikasgasemissies te verminderen, en op lange termijn over te schakelen op het gebruik van toekomstige (netto) koolstofvrije brandstoffen.



## Best practice

# Driededige strategie

Wij hebben een driededige strategie om de broeikasgasemissies van onze vloot te verminderen. Onze recent aangeschafte installatieschepen voor windturbines zijn een perfect voorbeeld van hoe de drie aspecten van de strategie samenwerken om de efficiëntie te verhogen.

### 1. Operationeel

Green DRIVE is het proces binnen DEME om de brandstofefficiëntie via onze activiteiten te verhogen. Het maakt deel uit van ons proces van voortdurende verbetering en onze filosofie om altijd te streven naar operationele uitmuntendheid. Voorbeelden hiervan zijn just-in-time aankomsten en varen en verankeren op eco-snelheid, in plaats van het energieverslindende dynamische positioneringssysteem te gebruiken.

Niet alleen de bemanning bevordert een betere operationele efficiëntie, maar ook het innovatieve ontwerp van de schepen.

De nieuwe installatieschepen voor windturbines van DEME, Norse Wind en Norse Energi, hebben een efficiëntie van wereldklasse. Met een laadvermogen van 4 x 20 MW-turbines of 6 x 15 MW-turbines kunnen ze de grootste turbines ter wereld vervoeren en installeren. Door gebruik te maken van schaalvoordelen kunnen de schepen in één reis meer MW aan hernieuwbare windenergie aanleveren en installeren dan meerdere kleinere schepen.

### 2. Technisch

De nieuwe schepen zijn uitgerust met de nieuwste apparatuur en technologie, waaronder een enorm batterijpack van 4,2 MWh dat energiepieken kan opvangen en een stroomreserve biedt, waardoor er minder vermogen van de dieselmotoren nodig is. Bij een lage stroomvraag is zelfs een volledig emissievrije vaart mogelijk. Bij het neerlaten van de hijskranen en andere kranen kan tot 8 MW aan gecombineerd vermogen worden teruggewonnen.

Het hybride systeem, in combinatie met motoren met variabel toerental die voldoen aan de IMO Tier III-emissienormen, en een systeem voor de terugwinning van restwarmte stellen ons in staat om maximale energie uit de brandstof te halen. Tijdens het varen verminderen de hoofdaandrijfsystemen met permanente magneten het brandstofverbruik met 20% in vergelijking met een conventioneel assysteem. Deze systemen werken allemaal samen om energieverspilling te voorkomen en de algehele efficiëntie te verhogen.

### 3. Brandstofshift

Onze meest recente schepen zijn uitgerust met motoren die voorbereid zijn op het gebruik van (groene) methanol en beschikken over speciale ruimtes voor apparatuur en de opslag van koolstofvrije brandstoffen. Dat biedt de flexibiliteit om in te spelen op toekomstige eisen op het vlak van alternatieve brandstoffen met een lage of nuluitstoot. In lijn met de ambitie van DEME om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn (Scope 1 en 2) kunnen onze nieuwste schepen altijd varen op de schoonste brandstof die beschikbaar is.

> Meer informatie over de vermindering van de BKG-emissies van de schepen is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

## 2. Gebouwen

# Groene kantoren en een klimaatneutraal hoofdkantoor

### Best practice

## De DEME Campus transformeren

Aansluitend bij onze ambitie om de energie-efficiëntie te verhogen en klimaatneutraliteit te bereiken, ondergaat het hoofdkantoor van DEME een ingrijpende transformatie. In 2025 hebben we de sloop afgerond van drie grote kantoorgebouwen, die voorheen goed waren voor ongeveer 40% van het totale brandstofverbruik op het hoofdkantoor, en zijn we begonnen met de bouw van het nieuwe hoofdkantoorgebouw.

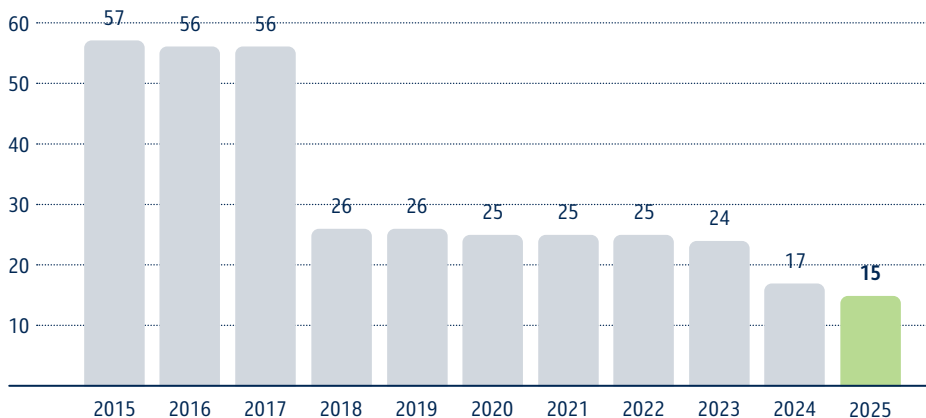
De nieuwe faciliteit zal beschikken over een geavanceerd warmte- en koudeopslagsysteem. Dat systeem maakt gebruik van een warmtewisselaar die in de zomer voor koeling en in de winter voor verwarming zorgt door thermische energie te halen uit het grondwater onder het gebouw. Dit systeem werkt zonder

brandstof en biedt een grotere efficiëntie in vergelijking met conventionele methoden.

Tijdens de nog lopende renovaties hebben we bijgedragen aan een hoogwaardig, natuurgebaseerd koolstofverwijderingsproject, ondersteund door een geaccrediteerde partner, om de resterende uitstoot van het hoofdkantoor in 2025 te compenseren. Meer gedetailleerde informatie is te vinden in de Duurzaamheidsverklaringen in deel 2.4.10.

Het mooie 'Maritime Park' is een ander belangrijk initiatief dat groene zones, een vijver en een 'fietsstraat' zal bieden. Dit wordt een autovrije zone waar medewerkers en bezoekers kunnen ontspannen.

### Vooruitgang reductie van BKG-emissies hoofdkantoor kgCO<sub>2</sub>e/GJ verbruikte energie



De cijfers zullen enigszins afwijken van die van boekjaar 2024, aangezien we onze methodologie hebben geoptimaliseerd door gebruik te maken van de meest recente en nauwkeurige emissiefactoren. Deze grafiek geeft de directe, bruto-uitstoot van DEME Campus weer en houdt geen rekening met de bijdragen aan projecten voor koolstofverwijdering.

> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel, maar houdt verband met een materieel thema zoals gedefinieerd in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

### 3. Machines en uitrusting

## Geleidelijk overschakelen op emissievrije machines en uitrusting

Door de invoering van elektrische bouwapparatuur kan de sector steeds meer de weg inslaan naar een emissievrije toekomst. De oplossingen blijven echter beperkt voor afgelegen locaties waar energie-intensieve machines nodig zijn – locaties die vaak kenmerkend zijn voor de activiteiten van DEME.



### Best practice Elektrische machines en uitrusting

In 2025 was meer dan 35% van de grondverzetmachines van DEME Environmental in Nederland geëlektrificeerd, waaronder twee grote graafmachines en een wiellader. Verschillende klanten in Nederland streven naar emissievrije activiteiten, maar ten tijde van de eerste projecten waren er geen fabrikanten van elektrische apparatuur. De experts van DEME en hun partners moesten dus zelf een duurzame oplossing vinden en daarom richtten ze de stichting Emissieloos Netwerk Infra (ENI) op. Dit resulteerde in een initiatief om dieselmachines om te bouwen tot volledig elektrische machines door de motoren te vervangen door batterijpacks. Om een volledige werkdag continu te kunnen draaien, heeft de grootste graafmachine van 40 ton een vermogen van bijna 800 kW. Dat is ongeveer 10 tot 15 keer zo groot als een gemiddelde batterij van een elektrische auto. De batterijen op de graafmachines zijn uitwisselbaar, waardoor stilstand tijdens werkzaamheden wordt beperkt en het minder nodig is om stroom naar de graafmachine te brengen, aangezien de mobiliteit ervan wordt beperkt door de rupsbanden.

In 2026 zal DEME nog een graafmachine van 35 ton en een lader van 20 ton toevoegen aan zijn elektrische machinevloot. Die zullen worden ingezet voor dijkversterkingen en voor het saneren van PFAS-vervuiling op de luchthaven van Schiphol.



> De volgende informatie moet beschouwd worden als niet-materieel, maar houdt verband met een materieel thema zoals gedefinieerd in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

#### 4. Personenvervoer

# Het tempo waartegen ons wagenpark wordt geëlektrificeerd neemt snel toe

**DEME streeft naar meer groene mobiliteit in het hele bedrijf. In 2025 hebben we al aanzienlijke vooruitgang geboekt met de elektrificatie van ons wagenpark.**

#### Best practice

### Elektrificatie van ons wagenpark

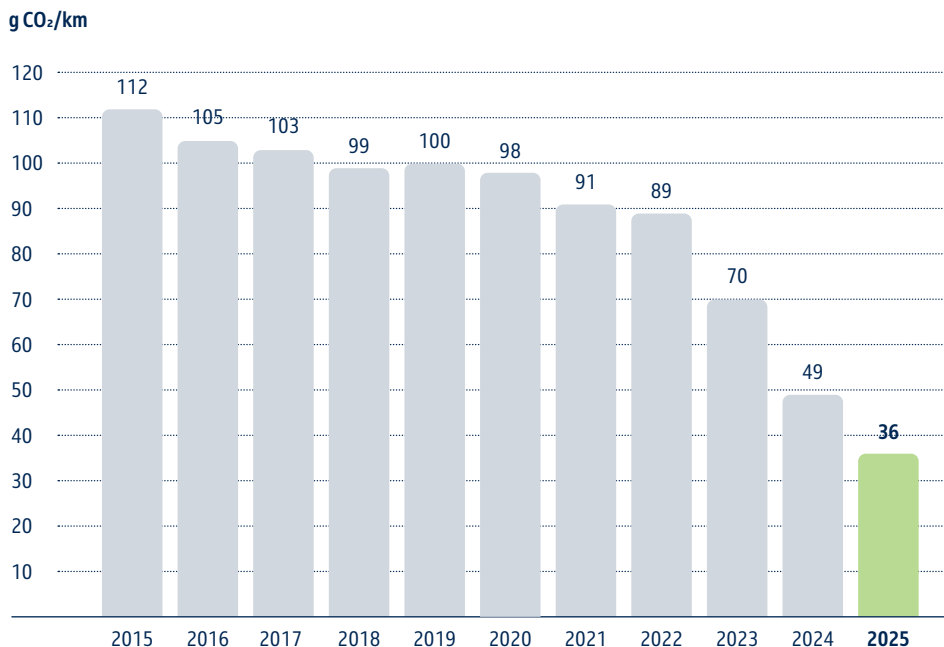
In 2025 maken volledig elektrische auto's bijna de helft uit van het totale wagenpark in de Benelux. Hierdoor is de gemiddelde CO<sub>2</sub>-uitstoot van onze leasewagens gedaald tot 36 g CO<sub>2</sub>/km. Nieuwe wagens moeten elektrisch zijn, wat het aandeel elektrische voertuigen in ons wagenpark verder zal doen toenemen.

De 340 oplaadpunten voor elektrische auto's aan het hoofdkantoor, en nog

meer aan andere kantoren en locaties, zorgen voor een soepele overgang.

Daarnaast is er het populaire Bike Lease-programma, bedoeld om meer mensen aan te moedigen om naar het werk te fietsen: meer dan 380 medewerkers nemen deel aan het programma. Dat is een stijging van meer dan 50% ten opzichte van vorig jaar.

Vooruitgang op het aantal gram CO<sub>2</sub>-emissies per kilometer voor onze leasewagens in de Benelux



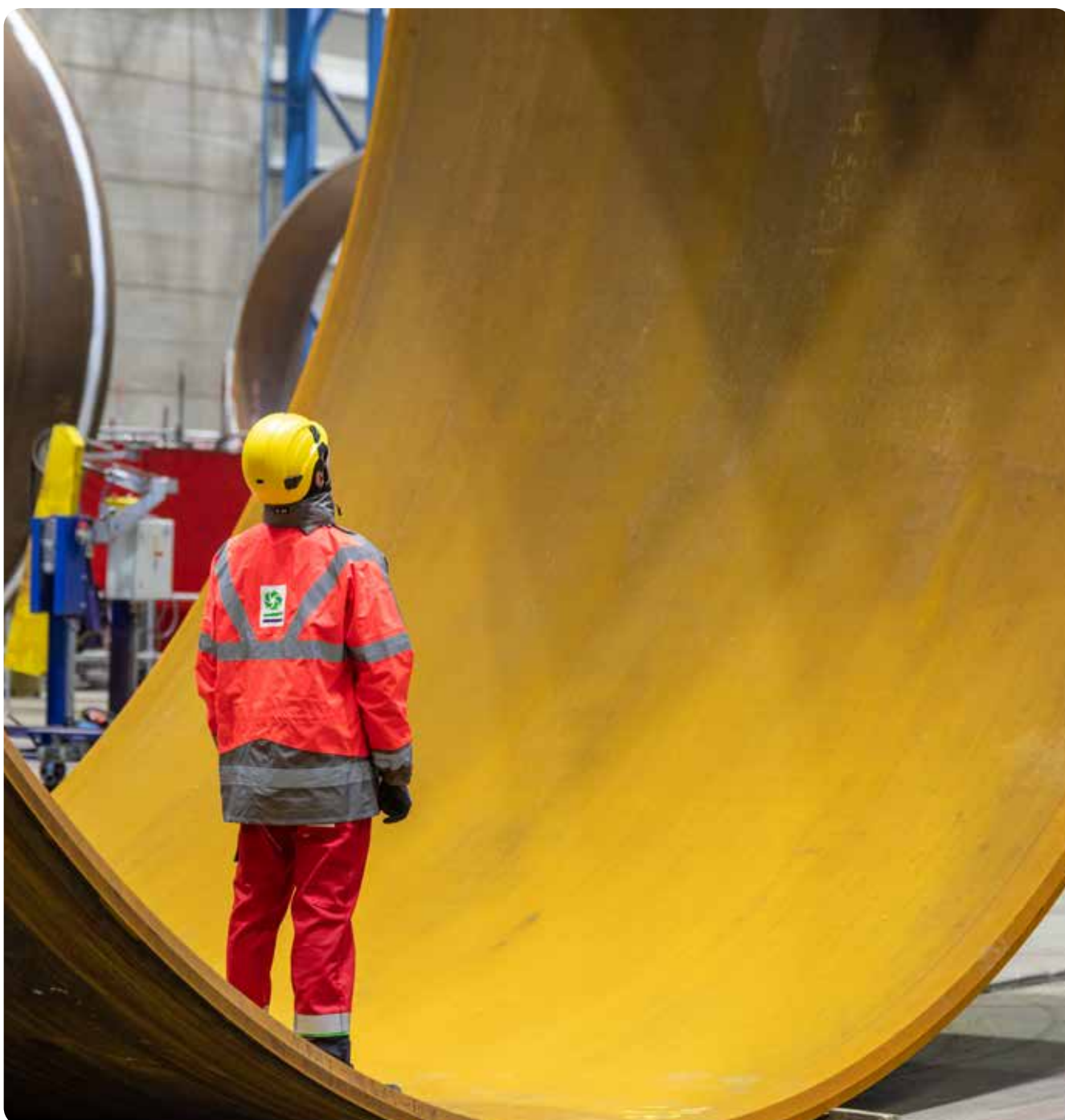
> De volgende informatie moet beschouwd worden als niet-materieel, maar houdt verband met een materieel thema zoals gedefinieerd in hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen.



## 5. Inkoop van goederen en diensten

# Rapportage over de aanzienlijke emissies in onze waardeketen

Onze doelstelling is om de uitstoot van broeikasgassen in onze project-waardeketens te verminderen. In 2025 hebben we meer inzicht gekregen in onze belangrijkste Scope 3-emissiecategorieën en hebben we gestreefd naar meer volledigheid in de categorie inkoop van goederen en diensten.



## Best practice

### Nauwe samenwerking met leveranciers

We hebben een visie op duurzaam inkopen ontwikkeld. Die visie houdt in dat we de aankoopstrategie van DEME op één lijn brengen met onze duurzaamheidsagenda, waarbij we focussen op onze materiële thema's, waarvan BKG-emissies er één is.

In 2023 zijn we begonnen met het betrekken van onze externe stakeholders (leveranciers) via een pilootproject, met een tool voor leveranciersbeoordeling als mogelijke oplossing om duurzamer in te kopen en onze leveranciers aan te sporen om het beter te doen. Ook onze interne stakeholders

(aankoopmedewerkers) betrokken we in dit proces door hen te informeren over onze duurzaamheidsstrategie, doelstellingen en volgende stappen in de pilootfase. Dit pilootproject stelde ons in staat om de algemene maturiteit van ons leveranciersbestand te verkennen op het vlak van duurzaamheid en beschikbaarheid van gegevens.

In 2025 hebben we gewerkt aan de volledigheid van onze Scope 3-emissiegegevens, waarvan 60% is gebaseerd op uitgavengegevens.

## Best practice

### Integratie van duurzaamheid in onze inkoopprocessen

We hebben een duurzaam inkoopbeleid ontwikkeld waarin ons engagement wordt uiteengezet om duurzaamheid centraal te stellen in onze inkooppraktijken. Dit nieuwe beleid en de bijbehorende processen zijn gebaseerd op ISO 20400, de internationale norm voor duurzame inkoop. Het beleid is van toepassing op alle inkoopactiviteiten binnen DEME-bedrijven en moet worden nageleefd door alle medewerkers en derden die namens DEME optreden.

Het beschrijft het engagement van het bedrijf voor verantwoorde inkoop, het minimaliseren van de milieu-impact en het bevorderen van sociale en ethische normen in de hele toeleveringsketen, en sluit aan bij de beste praktijken in de sector en kaders voor duurzaamheidsbeoordeling.

Daarnaast omvat het een verbintenis om met leveranciers in gesprek te gaan en hun duurzaamheidsprestaties op te volgen met behulp van onze tool voor leveranciersbeoordeling. Op die manier zijn we erin geslaagd om in 2025 leveranciers aan boord te halen die meer dan een kwart van onze totale inkoopuitgaven vertegenwoordigen.

Ten slotte hebben we een roadmap voor duurzame inkoop ontwikkeld, met initiatieven die zich richten op leveranciersrelatiebeheer en strategische inkoop. Dat omvat, bijvoorbeeld, de integratie van onze tool voor leveranciersbeoordeling in leveranciersevaluaties en het opnemen van duurzaamheidsclausules in onze contracten.

### DEME's belangrijkste Scope 3-emissies in de waardeketen

In 2025 hebben we onze processen voor het verzamelen van gegevens over Scope 3-broeikasgasemissies verbeterd, wat heeft geleid tot een actualisering van onze significante Scope 3-categorieën. Om de volledigheid van de gegevens te verhogen, gebruiken we nu een tool waarmee we 100% van onze inkoopuitgaven kunnen uploaden en die kunnen omzetten in Scope 3-emissiegegevens. De omzetting is gebaseerd op brancheclassificaties van de inkoopuitgaven en gekoppeld aan op uitgaven gebaseerde emissiefactoren. Deze aanpak leidde ook tot meer inzicht in het belang van andere categorieën, waardoor Upstream transport en distributie als nieuwe categorie werd toegevoegd, naast Inkoop van goederen en diensten, Kapitaalgoederen, Upstream brandstof- en energiegerelateerde activiteiten, Zakenreizen en Upstream geleasede activa.

Als verdere verbetering voor het komende jaar zijn we van plan de dekking van categorie 2 Kapitaalgoederen uit te breiden, die momenteel beperkt is tot nieuwbouw en ombouw van schepen.

> Meer informatie over de vermindering van de BKG-emissies is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

# VEILIGHEID

**DEME blijft zich sterk inzetten voor veiligheid en voortdurende verbetering, met de nadruk op zowel risicobeperking als de erkenning van succesvolle praktijken.**



## Acties

Veiligheid is bij DEME ingebed in een cultuur van zorg en kennisdeling. Medewerkers worden aangemoedigd om elkaar te ondersteunen en op een open manier inzichten rond operationeel risicobeheer te delen. Zeven kernaspecten definiëren het Veiligheids-DNA van DEME, en vormen de leidraad voor de organisatie op het vlak van uitmuntende veiligheid:

- We dragen zorg voor elkaar
- We communiceren open met elkaar
- We plannen ons werk en beheersen de risico's
- We volgen de regels
- We voelen ons veilig om te stoppen
- We ondernemen actie en volgen die op
- We leren van onze fouten en successen

Het hele jaar door worden er verschillende veiligheidscampagnes gelanceerd, te beginnen met de jaarlijkse 'Yearly Gear Check'. In 2025 stond de Safety Week van DEME in het teken van 'Think before you lift' en werd een grondige analyse gemaakt van hijsgerelateerde incidenten en bijna-ongevallen uit het voorgaande jaar. Medewerkers die bij deze situaties betrokken waren, deelden hun ervaringen uit de eerste hand met het oog op organisatorisch leren en de uitwerking van preventiestrategieën.

Dat resulteerde in een recordaantal van 325 'Safety Success Stories' uit bijna 140 projecten, waarin maatregelen en verbeterpunten met betrekking tot hijswerkzaamheden worden belicht.

Een van die Stories is de invoering van automatische haken, die de risico's voor riggers bij werkzaamheden in de buurt van hangende lasten aanzienlijk hebben vermindert. Opvallende Success Stories werden gepresenteerd tijdens de jaarlijkse Safety Moment Day, met als hoogtepunten onder meer innovaties op het gebied van veilige toegang en slimmere hijspraktijken.

Veiligheidsopleiding is essentieel om incidenten te voorkomen en het personeel op te leiden om te kunnen reageren in alle werkomgevingen. We nemen belangrijke veiligheidsthema's op in onze leertrajecten, zodat elke medewerker de nodige vaardigheden verwerft om onze veiligheidsnormen te handhaven.

DEME zorgt ervoor dat onderaannemers en leveranciers voldoen aan de QHSE-normen door hun kwalificaties te beoordelen, certificeringen te verifiëren en eerdere prestaties te evalueren. Specifieke QHSE-vereisten worden vastgelegd in contracten,

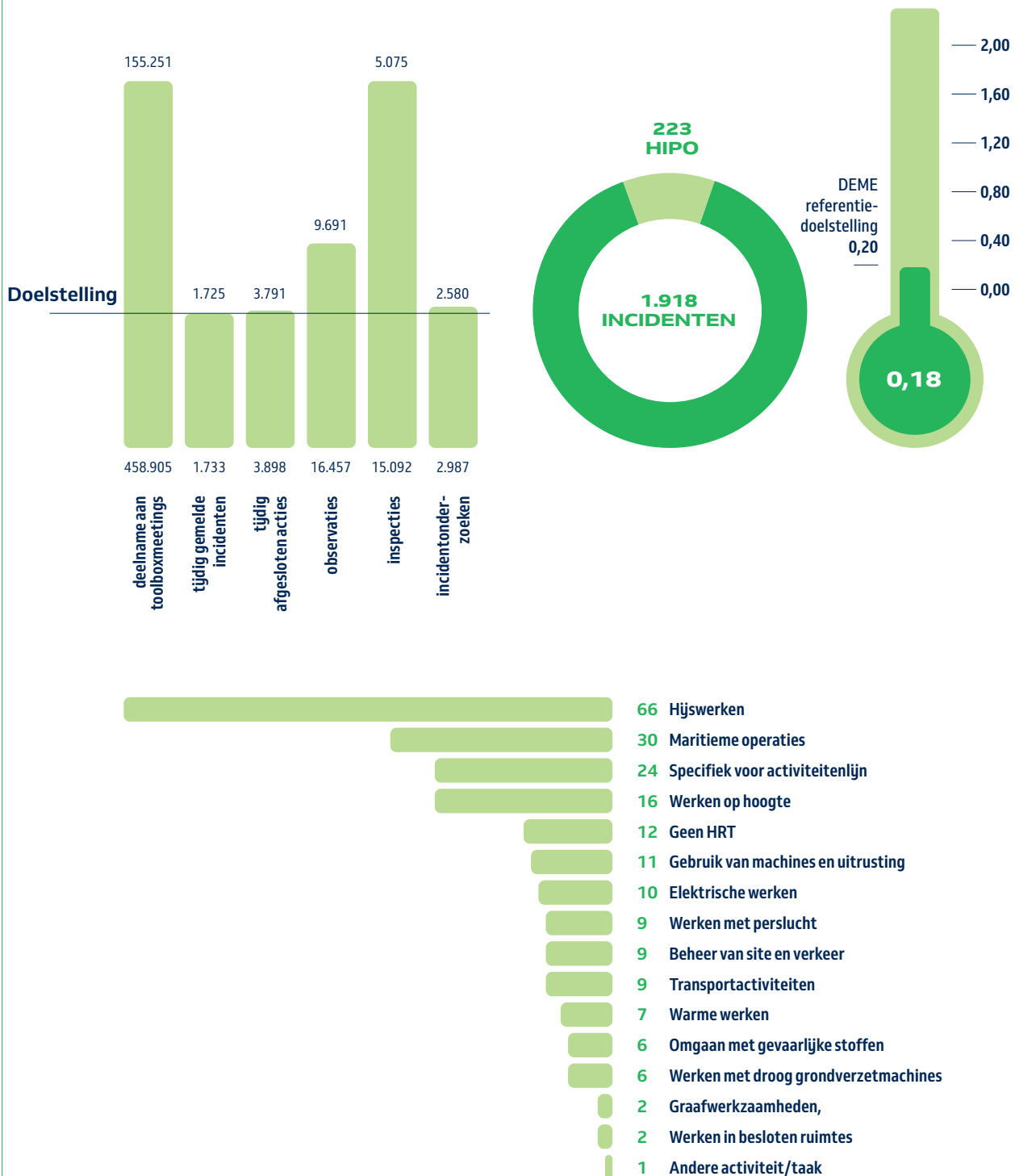
en relevante plannen en risicobeoordelingen worden toegevoegd voordat het werk begint. Onderaannemers zijn verplicht om deel te nemen aan introducties, toolbox-gesprekken, oefeningen en vergaderingen, evenals een bewijs van bekwaamheid voor te leggen en de veiligheidsopleiding op de bouwplaats te voltooien. Doorlopende monitoring omvat inspecties, verplichte veiligheidsopleiding en het bijhouden van KPI's in het DEME QHSE-S Dashboard. As-built documenten en de prestaties van onderaannemers worden gecontroleerd bij voltooiing van het project, en jaarlijks worden auditresultaten en incidenten beoordeeld tijdens de management review.

DEME controleert de doeltreffendheid van zijn maatregelen voor gezondheid en veiligheid op het werk aan de hand van verschillende veiligheidsindicatoren. Die omvatten de wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet (LTIFR)-doelstelling van 0,20 en het wereldwijde QHSE-S Performance Dashboard van DEME.

> Meer informatie over de veiligheid van ons eigen personeel is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

## DEME's wereldwijde QHSE-S Performance Dashboard

(1 januari 2025 - 31 december 2025)



Voor alle KPI's die zijn opgenomen in het wereldwijde QHSE-S Performance Dashboard, behalve de 'Veiligheidsthermometer', verschillen de reikwijdte en grenzen van de reikwijdte en grenzen van de CSRD.

# ANDERE RELEVANTE THEMA'S

Naast de drie materiële thema's van DEME - energietransitie, broeikasgasemissies en gezondheid en veiligheid op het werk - belicht DEME nog andere relevante thema's. Hoewel deze thema's niet geklasseerd zijn als materiële thema's, worden ze door DEME erkend als relevante ESG-overwegingen.

De drie materiële thema's worden in hoofdstuk 7 verder toegelicht. Duurzaamheidsverklaringen (inclusief beperkte assuranceverklaring) en enkele hoogtepunten uit de acht andere relevante thema's (zonder beperkte assuranceverklaring) worden hieronder gepresenteerd.



## Bedrijfsethiek

DEME waarborgt arbeidsrechten en ethische bedrijfspraktijken door middel van duidelijke richtlijnen op het vlak van ethiek en mensenrechten. De Code voor ethiek en zakelijke integriteit legt de nadruk op transparantie, naleving van de wet, een respectvolle werkomgeving, een eerlijke behandeling, veiligheid, milieubescherming, gegevensbescherming en een nultolerantie voor corruptie. Deze code is van toepassing op alle medewerkers, leidinggevenden en zakenpartners die dezelfde verbintenissen van aannemers, leveranciers en derden moeten waarborgen. DEME hanteert ook een wereldwijde due diligence-procedure voor derden, waarbij een risicogebaseerde methode wordt gebruikt om te screenen op sancties, omkoping en corruptierisico's.

Elk jaar moeten alle DEME-medewerkers een verplichte online opleiding volgen over naleving en ethische bedrijfspraktijken. De opleiding wordt jaarlijks bijgewerkt om ervoor te zorgen dat de informatie en vragen

de nieuwste en belangrijkste aspecten weerspiegelen. De opleiding is meer dan alleen het delen van informatie; de vragen plaatsen medewerkers in praktijksituaties om te testen hoe zij het beleid en de werkwijze van DEME toepassen.

## IRBC-overeenkomst voor hernieuwbare energie

In de zomer van 2025 heeft DEME Offshore de IRBC-overeenkomst voor hernieuwbare energie ondertekend. Met de ondertekening van deze overeenkomst verbinden wij ons ertoe onze waardeketen duurzamer te maken, wat tevens dient als voorbereiding op toekomstige due diligence-verplichtingen. We hebben onze eerste jaarlijkse maturiteitsbeoordeling afgerond en een actieplan voor voortdurende verbetering opgesteld. Onze focus lag in 2025 op het uitvoeren van geplande acties op het gebied van verantwoord ondernemen, specifiek gericht op onze offshore windprojecten in Nederland.

> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel; alle materiële informatie is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

## Diversiteit, gelijkheid en inclusie

Een inclusieve omgeving creëren, waar iedereen gelijk, waardig en respectvol wordt behandeld, helpt DEME om toptalent met diverse achtergronden aan te trekken en te behouden. In een overwegend mannelijke sector hebben we verschillende Women@DEME-evenementen geïntroduceerd. Die variëren van keynote-sessies en netwerkevenementen tot workshops over invloed. Voor een van onze projecten

in Japan ontwikkelen we een opleiding rond cultureel bewustzijn, bedoeld om de afstemming op doelstellingen te versterken en effectieve interculturele samenwerking te bevorderen. We werken ook een speciaal opleidingsprogramma uit over vooroordelen en interculturele samenwerking. Deze opleiding gaat in op het concept van vooroordelen, de mogelijke risico's ervan

en de impact ervan op de besluitvorming. Ook wordt de samenhang tussen vooroordelen en succesvolle interculturele samenwerking belicht. De eerste pilootprojecten hebben in de loop van 2025 plaatsgevonden.



> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel; alle materiële informatie is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.



## Talent- beheer

De kracht van DEME zit in de expertise en toewijding van onze mensen. Door te investeren in hun ontwikkeling, welzijn en betrokkenheid zorgen we ervoor dat we complexe projecten veilig en effectief kunnen uitvoeren. Het helpt ons ook om innovatief en veerkrachtig te blijven in een snel veranderende wereld. Kort gezegd: door goed voor ons talent te zorgen, verzekeren we onze toekomst. Met behulp van employer branding-campagnes, zoals onze digitale 'Where Next? experience' en internationale carrièredagen, heeft DEME in 2025 wereldwijd 500 collega's aangeworven.

Bij DEME aan de slag gaan, is slechts het begin van een traject waarin medewerkers de ruimte krijgen om hun carrière

zelf vorm te geven. Om interne mobiliteit te bevorderen, organiseert DEME meerdere Learning Journeys die zich richten op technische expertise, leiderschapsontwikkeling, aanbestedingen en projectmanagement, en digitale en datavaardigheden. Onze Leadership Learning Journey richt zich op leiderschapsontwikkeling met diepgaande Milestone Training Programs gedurende de hele loopbaan, beginnend bij het leiden van jezelf tot het leiden van anderen en het leiden van het bedrijf. Via de jaarlijkse evaluatiegesprekken en andere processen krijgen alle medewerkers de kans om hun loopbaantraject vorm te geven en verticaal en horizontaal binnen DEME te evolueren.

> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel; alle materiële informatie is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

## Duurzame innovatie

Duurzaamheid en innovatie gaan bij DEME hand in hand. We stimuleren duurzame innovatie via intrapreneurship en partnerschappen met universiteiten en onderzoeksinstituten.

### Bottom-upinnovatie stimuleren met de Diver-campagne

Via de interne Innovation Diver-campagne stelden medewerkers talrijke verbeteringsideeën voor om verschillende uitdagingen aan te pakken, waaronder uitdagingen op het gebied van duurzaamheid. Uit die ideeën werden er 41 geselecteerd voor implementatie.

Een van de ideeën verbetert ons grondwasproces, waardoor het hergebruik van gronden toeneemt en de hoeveelheid afval op stortplaatsen aanzienlijk wordt verminderd.

### Nauwe samenwerking met universiteiten

In een gezamenlijk onderzoeksinitiatief, binnen de leerstoel 'Nature-based Solutions for Resilient Coasts', heeft DEME de krachten gebundeld met de Universiteit Gent om onderzoek te bevorderen naar kustbeschermingsmethoden waarbij gebruikgemaakt wordt van natuurlijke systemen

in plaats van traditionele betonnen constructies. De leerstoel wil een praktische gids voor ingenieurs en overheden uitwerken, zodat zij oplossingen kunnen implementeren die zowel de kustlijn beschermen tegen de stijgende zeespiegel en natuurlijke ecosystemen herstellen of versterken, als de hoge CO<sub>2</sub>-uitstoot door de cementproductie kunnen voorkomen.



> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel; alle materiële informatie is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

## Welzijn bij DEME: mensen staan centraal

Bij DEME beseffen we dat onze mensen onze grootste kracht vormen. In 2025 hebben we deze overtuiging versterkt door onze initiatieven die gericht zijn op mentaal, emotioneel en fysiek welzijn uit te breiden. Centraal in deze inspanningen staat ons Employee Assistance Program (EAP), dat 24 uur per dag vertrouwelijke ondersteuning biedt aan medewerkers en hun gezinnen. Of het nu gaat om persoonlijke uitdagingen of om nood aan begeleiding, het EAP zorgt ervoor dat er altijd hulp beschikbaar is.

We bleven ook investeren in programma's zoals Energy@DEME, dat medewerkers aanmoedigt om proactief te werken aan een gezondere levensstijl, via fitnessactiviteiten, het gebruik van hulpmiddelen voor mentale gezondheid of praktische tools voor stressbeheersing. Deze initiatieven zijn bedoeld om een omgeving te creëren waarin iedereen zich ondersteund, gewaardeerd en gesterkt voelt en zich kan ontploien.

Omdat we het belang van mentale veerkracht erkennen, hebben we gerichte sessies en hulpmiddelen voor leidinggevenden en teams geïntroduceerd, met wie we open gesprekken stimuleren en een zorgcultuur opbouwen. Ons doel is simpel: ervoor zorgen dat elke collega de tools en ondersteuning heeft die nodig zijn om zijn of haar welzijn te behouden in een veeleisende sector waarin alles snel gaat.



> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel; alle materiële informatie is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

## Lokale gemeenschappen

In 2025 hebben we opnieuw bewezen dat we ons inzetten om samenwerkingsrelaties aan te gaan en op te bouwen en om te zorgen voor de gemeenschappen waarin we werken.

### Empowerment van jongeren in Costa Rica

In Costa Rica reikte ons baggerproject verder dan de technische doelstellingen en werd prioriteit gegeven aan onderwijs en empowerment van jongeren. Via workshops over het mariene milieu en praktische leerervaringen brachten DEME-teamleden lokale jongeren de essentiële vaardigheden en kennis bij om hun mariene omgeving te beheren. Dit initiatief bevorderde niet alleen het milieubewustzijn, maar maakte ook de weg vrij voor de volgende generatie leiders in kustbescherming.



> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel; alle materiële informatie is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.



## Afval- en grondstoffenbeheer

Elk project bij DEME dat langer dan 3 maanden duurt, moet elk jaar één groen initiatief indienen. In 2025 werden 39 initiatieven ingediend om afval te verminderen en het gebruik van natuurlijke hulpbronnen te beperken: van het hergebruik van beton uit sloopwerk tot het gebruik van regenwater of zeewater in plaats van gezuiverd water. Bij het Umuiden Ver-project installeren we koolstofarme damwanden van 100% gerecycled materiaal, gecertificeerd door een Environmental Product Declaration (EPD). In vergelijking met traditionele damwanden

wordt bij dit project meer dan 3.000 ton CO<sub>2</sub> vermeden. Het bedrijfsmodel van DEME Environmental is erop gericht oplossingen aan te bieden zoals bodemsanering, herontwikkeling van vervuilde brownfields en sedimentbehandeling en proceswaterzuivering om de transitie naar een circulaire economie te versnellen. Sinds de start van onze activiteiten is 6.720 hectare vervuilde grond gesaneerd, en in 2025 werd 1,8 miljoen ton sediment naar onze behandelingscentra gebracht voor verwerking.

> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel; alle materiële informatie is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.



## Natuurlijk kapitaal

De wereldwijde activiteiten van DEME hebben invloed op mariene ecosystemen en kunnen lokale en tijdelijke verstoringen van de mariene fauna veroorzaken. Om volledige naleving te garanderen en de milieu-impact tot een minimum te beperken, integreren we in onze aanpak wettelijke voorschriften en klantvereisten in elke fase van de projectuitvoering. Er wordt een projectspecifieke milieurisicobeoordeling uitgevoerd, waarbij de standaard QHSE-milieuaspecten van DEME worden gecombineerd met milieu-impacts en risicobeperkende maatregelen. Deze maatregelen en nalevingsvereisten worden vastgelegd in een operationeel milieubeheerplan voor aannemers (Contractor's Environmental Management Plan of CEMP). Bovendien wordt bij grote projecten een studie naar de milieu- en sociale impacts (Environmental and Social Impact Assessment of ESIA) uitgevoerd voordat DEME erbij betrokken raakt, wat wordt meegenomen in het bovengenoemde proces. Dit proces waarborgt naleving van de wetgeving en beheert milieurisico's proactief, waardoor de biodiversiteit wordt beschermd en de waterkwaliteit tijdens het project wordt gehandhaafd.

Natuurgebaseerde oplossingen (NbS) worden momenteel gepresenteerd als een effectieve operationele optie om de biodiversiteit te vergroten en veerkracht op te bouwen in onze maritieme projecten. De bedoeling is niet alleen om milieuschade te minimaliseren, maar ook om positieve kansen te creëren en te realiseren bij het herstel van biogene riffen of estuariene moerasgebieden.

De lagune van Venetië in Italië is een kwetsbaar ecosysteem dat aanzienlijke risico's loopt door sedimentuitputting en bodemdaling. In samenwerking met de ngo 'We are here Venice' voert DEME een proefproject uit in het kwetsbare ecosysteem van de lagune van Venetië om geërodeerde zoutmoerassen te herstellen tot veerkrachtige, goed functionerende moerasgebieden met gebaggerd sediment.

> Deze informatie moet beschouwd worden als niet-materieel; alle materiële informatie is te vinden in hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

# EU-TAXONOMIE

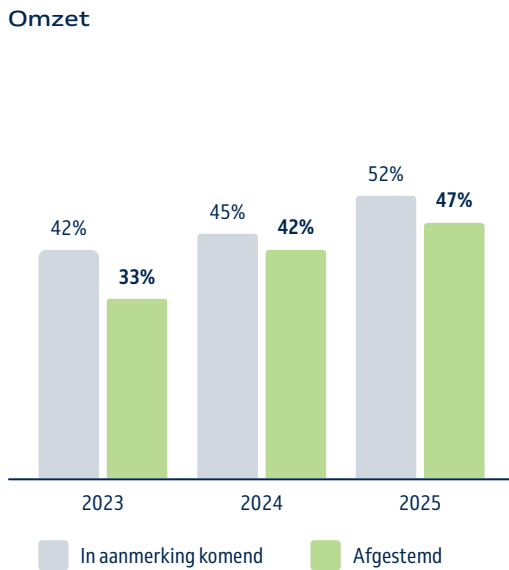
**De EU-taxonomie is een classificatiesysteem waarbij een lijst met ecologisch duurzame economische activiteiten wordt opgesteld met als doel duurzame investeringen op te drijven. DEME is er trots op dat een groot deel van zijn omzet en CapEx is afgestemd op de EU-taxonomie.**

De EU-taxonomie definieert en bepaalt de criteria waaraan activiteiten moeten voldoen om in aanmerking te komen en te worden afgestemd. In aanmerking komende activiteiten kunnen afgestemde activiteiten worden wanneer ze voldoen aan strenge criteria om hun bijdrage aan één van de zes doelstellingen te beoordelen, en wanneer ze geen significante schade toebrengen aan de andere milieudoelstellingen. Deze beoordeling wordt uitgevoerd op de omzet, CapEx en OpEx van DEME. Omwille van de taxonomie-definitie van OpEx en het businessmodel van DEME wordt OpEx als immaterieel beschouwd volgens de taxonomie-definitie. We verwijzen naar hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen voor meer gedetailleerde informatie.

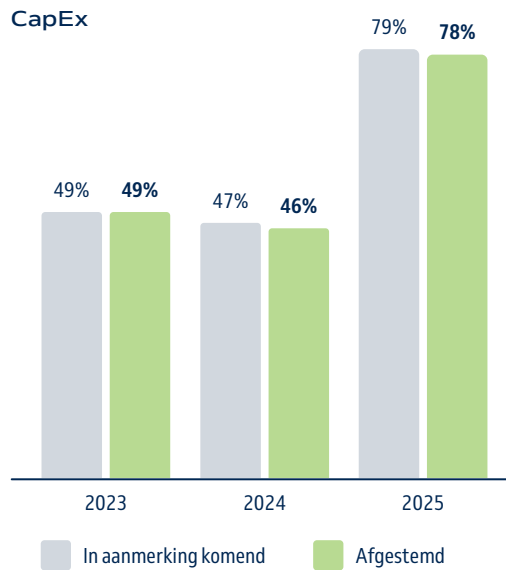
Van de omzet van DEME is 47% afgestemd, van zijn CapEx 78%. Offshore windenergie, spoorweginfrastructuur, de sanering van vervuilde sites, de recyclage van bodem en sedimenten en, vanaf 2025, infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's hebben bijgedragen tot onze in aanmerking komende en afgestemde KPI's. Uit deze resultaten blijkt dat DEME sterk heeft geïnvesteerd in een duurzamere toekomst en dat ook zal blijven doen.

In de onderstaande grafiek geven we een overzicht van de prestaties van DEME als groep op de belangrijkste maatstaven van de EU-taxonomie.

## Omzet



## CapEx



# CERTIFICATEN EN ESG-RATINGS

## Certificaten

DEME voldoet aan de internationale en lokale wettelijke voorschriften, maar streeft er steeds naar om aan hogere normen te voldoen dan enkel aan de verplichte vereisten. DEME beschikt over een ISO-groepscertificaat met meer dan 50 entiteiten. De onderstaande percentages geven aan welk deel van de totale omzet van de DEME Group in 2025 wordt gegenereerd door ISO-gecertificeerde entiteiten.

**ISO 9001** 95,8% (Kwaliteitsmanagementsystemen)  
**ISO 14001** 95,2% (Milieumanagementsystemen)  
**ISO 45001** 95,2% (Gezondheids- en veiligheidsbeheersystemen)  
**ISO 50001** 93,7% (Energiemanagementsystemen)

Daarnaast zijn er lokale certificaten, zoals:

- CO<sub>2</sub>-Prestatieladder
- VCA (Veiligheid, gezondheid en milieu Checklist voor Aannemers)



## Milieu-, sociale en corporate governance (ESG) beoordelingen

De duurzaamheidsprestaties van DEME werden beoordeeld door meerdere ESG-analisten. De ESG-ratings geven de duurzaamheidsprestaties van een bedrijf aan op basis van publiek beschikbare informatie. De meest recente update van de ESG-ratings is te vinden op de website van DEME.

	Ratingschaal	Ratingscore 2025	Ratingscore 2024	Ratingscore 2023	Rangschikking per sector/gemiddelde 2025
CDP <sup>(1)</sup>	(D<A)	B	B	B	B
EcoVadis <sup>(2)</sup>	(0< 100)	Brons (66) (DO) Brons (64) (DE)	Zilver (66)	Zilver (66)	76e percentiel (DO) 77e percentiel (DE)
Sustainalytics	(100< 0)	34,3 Hoge blootstelling Gemiddeld beheer	33,4 Hoge blootstelling Sterk beheer	31,8 Hoge blootstelling Sterk beheer	98 van 328 (Bouw en engineering)
MSCI	(CCC<AAA)	A	A	A	A

<sup>(1)</sup> De scope is beperkt tot de activiteiten van het segment Offshore Energy.  
<sup>(2)</sup> De scope is beperkt tot de activiteiten van de segmenten Offshore Energy en Environmental.

## #DEME150



### De handel in beweging houden

Terwijl de wereldhandel blijft groeien, neemt ook de behoefte aan efficiënte waterwegen toe. Door de jaren heen hebben wij bijgedragen aan iconische projecten op routes zoals het Suezkanaal en het Panamakanaal. Door deze vitale waterwegen te verdiepen, te verbreden en te onderhouden, maken we veilig en efficiënt scheepvaartverkeer mogelijk – een rol die we vandaag nog steeds vervullen met onze maritieme engineeringoplossingen.

A close-up photograph of green industrial machinery, likely a large metal structure with rivets. The image is dominated by the color green, with various shades and textures of the metal surface. The rivets are arranged in a grid-like pattern, and the lighting creates highlights and shadows that emphasize the three-dimensional nature of the components.

Hoofdstuk 5

# **CORPORATE GOVERNANCE EN RISICOBEBEER**

## Verklaring met betrekking tot de informatie die wordt verstrekt in het Jaarverslag 2025

Overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereguleerde markt, moet DEME Group NV zijn Jaarverslag beschikbaar stellen voor het publiek.

### Dit verslag bevat:

- het geconsolideerde Jaarverslag van de Raad van Bestuur opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen
- een verkorte versie van de jaarrekening van de moedermaatschappij opgesteld overeenkomstig artikel 3:17 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen
- de volledige versie van de geconsolideerde jaarrekening
- de geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen en de bijbehorende bijlagen die werden opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (European Sustainability Reporting Standards - 'ESRS'), zoals uitgevaardigd door de European Financial Reporting Advisory Group ('EFRAG').

De volledige versie van de jaarrekening van de moedermaatschappij wordt overeenkomstig de artikelen 3:10 en 3:12 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, samen met het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de Commissaris neergelegd bij de Nationale Bank van België. De Commissaris heeft een goedkeurende verklaring afgegeven over de statutaire en geconsolideerde jaarrekening.

We verwijzen naar het controleverslag in hoofdstuk 8. Bijlage - Controleverslagen van de Commissaris met betrekking tot de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen en duurzaamheidsverklaringen.

Overeenkomstig artikel 12, §2, 3° van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 verklaren Luc Vandenbulcke, Executive Officer, en Stijn Gaytant, Chief Financial Officer, dat, voor zover zij weten:

- de in dit verslag opgenomen geconsolideerde jaarrekeningen, die opgesteld zijn overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van DEME Group NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- de in dit verslag opgenomen duurzaamheidsverklaringen, die opgesteld zijn overeenkomstig de vermelde controlegrondslagen, een redelijk, getrouw en evenwichtig beeld geven van de duurzaamheidsprestaties van de groep; en
- het Jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van DEME Group NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en eveneens een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Het Jaarverslag, de volledige versies van de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen, de duurzaamheidsverklaringen, alsook de verslagen van de Commissaris over deze jaarrekeningen zijn beschikbaar op de website ([www.deme-group.com](http://www.deme-group.com)), en zijn op eenvoudig verzoek kosteloos verkrijgbaar op het volgende adres:

**DEME Group NV**  
**Investor Relations**  
**Scheldedijk 30**  
**2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht**  
**België**  
**Tel. +32 3 250 52 11**  
**[vanden.bussche.carl@deme-group.com](mailto:vanden.bussche.carl@deme-group.com)**



## Corporate governance-verklaring

DEME Group NV hanteert de Belgische Corporate Governance Code (de 'Code') als referentiecode. De Code kan worden geraadpleegd op de website van de Commissie Corporate Governance ([www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)) en is gebaseerd op een 'pas toe of leg uit'-systeem. De Commissie heeft op 9 mei 2019 een nieuwe (derde) versie van de Code gepubliceerd, die de versie van 12 maart 2009 vervangt, en die op 1 januari 2020 in werking is getreden.

Naar aanleiding van de Belgische Corporate Governance Code 2020 keurde de Raad van Bestuur van de Vennootschap de eerste versie van het Corporate Governance Charter goed op 29 juni 2022. Op 21 februari 2025 keurde de Raad van Bestuur de eerste wijziging van het Corporate Governance Charter goed om het in overeenstemming te brengen met de wet van 27 maart 2024 betreffende de digitalisering van het Ministerie van Justitie en diverse bepalingen, Verordening (EU) 2024/2809 van het Europees Parlement en de Raad van 23 oktober 2024 tot wijziging van Verordeningen (EU) 2017/1129, (EU) nr. 596/2014 en (EU) nr. 600/2014 om openbare kapitaalmarkten in de Unie aantrekkelijker te maken voor bedrijven en de toegang tot kapitaal voor kmo's te vergemakkelijken, en om de wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur te weerspiegelen. Het Charter is beschikbaar in twee talen (Nederlands en Engels) op de website van de Vennootschap ([www.deme-group.com/governance](http://www.deme-group.com/governance)). Dit hoofdstuk ('Verklaring inzake deugdelijk bestuur') bevat de informatie bedoeld in de artikelen 3:6, §2 en 3:32, §1, tweede lid, 7° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Overeenkomstig de Code wordt in dit hoofdstuk specifiek aandacht besteed aan feitelijke informatie omtrent deugdelijk bestuur en worden eventuele afwijkingen van bepaalde bepalingen van de Code tijdens het afgelopen boekjaar toegelicht volgens het 'pas toe of leg uit'-principe (comply or explain). De bestuursstructuur van DEME Group NV is monistisch en functioneert overeenkomstig de statuten van de Vennootschap en het Charter.

# VENNOOTSCHAPS- STRUCTUUR

GOV-1 GOV-2 GOV-5

## Governancemodel

Het bestuur en het globale strategische management van het bedrijf zijn verankerd rond een robuuste bestuurs- en managementstructuur waarbij de Algemene Vergadering de Raad van Bestuur benoemt. De Raad van Bestuur draagt het dagelijks bestuur van het bedrijf over aan de Chief Executive Officer (CEO). De CEO wordt in de uitoefening van zijn bevoegdheden bijgestaan door het Executief Comité, dat een adviserende functie heeft (los van de Raad van Bestuur).

Het Executief Comité wordt voorgezeten door de CEO en is verantwoordelijk voor de bespreking van het algemeen management van de Vennootschap.

De Raad van Bestuur heeft ook twee adviserende comités opgericht: een Auditcomité en een Remuneratiecomité. Beide comités zijn verantwoordelijk om specifieke zaken te onderzoeken en aanbevelingen aan de Raad van Bestuur te formuleren. De Raad van Bestuur als geheel fungeert als Benoemingscomité.



# Raad van Bestuur



## Samenstelling en aanwezigheid

Situatie op 20 maart 2026

Voorzitter	Aanwezigheid <sup>(2)</sup>	Lid van de Raad van Bestuur sinds	Start van mandaat	Vervaldatum mandaat aan einde van Algemene Vergadering gehouden in
Luc Bertrand	8/8	2022	2022	2026
<b>Bestuurders</b>				
Tom Bamelis	8/8	2022	2022	2026
John-Eric Bertrand	8/8	2022	2022	2026
Karena Cancilleri <sup>(1)</sup>	7/8	2023	2023	2027
Piet Dejonghe	8/8	2022	2022	2026
Pas de Mots BV, vast vertegenwoordigd door Leen Geirnaerd <sup>(1)</sup>	8/8	2022	2022	2026
Gaëlle Hotellier <sup>(1)</sup>	8/8	2024	2024	2028
Koen Janssen	8/8	2022	2022	2026
Christian Labeyrie	7/8	2022	2022	2026
Marieke Schöningh <sup>(1)</sup>	8/8	2024	2024	2028
Luc Vandenbulcke	8/8	2022	2022	2026
<b>Secretaris</b>				
Sofie Verlinden	8/8			

<sup>(1)</sup> voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria voor onafhankelijke bestuurders beschreven in artikel 3.5 van de Code.

## Wijzigingen aan de samenstelling van de Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur is in 2025 niet gewijzigd.



### Luc Bertrand

(°1951, Belg)

**Voorzitter van de Raad van Bestuur**  
**Niet-uitvoerend bestuurder**

#### Opleiding

- › BSc/Handelsingenieur(1974), KU Leuven, België

#### Ervaring/Loopbaan

Dhr. Bertrand startte zijn loopbaan bij Bankers Trust als Vice-President en Regional Sales Manager, Northern Europe. Sinds 1985 is hij bestuurder bij Ackermans & van Haaren, waar hij financieel directeur werd in 1986 en voorzitter van het Executief Comité was van 1990 tot 2016.

#### Overige bestuurstaken

- › Voorzitter van de Raad van Bestuur van Ackermans & van Haaren, CFE en SIPEF, en JM Finn
- › Bestuurder van Delen Private Bank, TPF sa en Verdant Bioscience
- › Stichtend lid van Guberna, een Belgisch instituut dat goed bestuur stimuleert
- › Voorzitter van Instituut de Duve en van Middelheim Promoters
- › Lid van tal van andere raden van bestuur van verenigingen zonder winstoogmerk en publieke instellingen, zoals het museum Mayer van den Bergh en Europalia

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- › Dhr. Bertrand heeft uitvoerige expertise op het vlak van corporate governance en principes. Als lid van verschillende Executieve Comités is hij goed thuis in risicobeheer en interne controlesystemen.



### Tom Bamelis

(°1966, Belg)

**Niet-uitvoerend bestuurder**

#### Opleiding

- › BSc/Master Handelsingenieur (1988), KU Leuven, België
- › Master in financieel management (1991), VLEKHO, België

#### Ervaring/Loopbaan

Dhr. Bamelis vervoegde Touche Ross (nu Deloitte) en later Groupe Bruxelles Lambert. Daarna vervoegde hij Ackermans & van Haaren in 1999.

#### Overige bestuurstaken

- › Lid van het Executief Comité en CFO van Ackermans & van Haaren
- › Lid van de Raad van Bestuur van o.a. Delen Private Bank, SIPEF, Turbo's Hoet Group, Van Moer Logistics en Gravity Media

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- › Als lid van het investeringsteam van Ackermans & van Haaren, neemt dhr. Bamelis deel aan continue opleidingen om ESG-risico's en -kansen te identificeren, en blijft hij op de hoogte van de ESG-regelgeving. Hij is ook lid van het ESG-stuurcomité en evalueert en adviseert Ackermans & van Haaren over strategische ESG-prioriteiten en -voortgang.



### John-Eric Bertrand

(°1977, Belg)

**Niet-uitvoerend bestuurder**

#### Opleiding

- > BSc/Master Handelsingenieur (2002), UCL Louvain, België
- > MSc in International Management (2002), CEMS
- > MBA (2006), INSEAD, Fontainebleau, Frankrijk

#### Ervaring/Loopbaan

Dhr. Bertrand startte zijn carrière bij Deloitte en Roland Berger Strategy Consultants. Hij vervoegde Ackermans & van Haaren als investment manager in 2008.

#### Overige bestuurstaken

- > Co-CEO van Ackermans & van Haaren
- > Lid van de Raad van Bestuur van Bank J. Van Breda & C°, Delen Private Bank, Sagar Cements, Axe Investments en Venturi Partners
- > Voorzitter van de Raad van Bestuur van onder meer Agidens
- > Lid van de Raad van Bestuur van Finasucré
- > Lid van de Raad van Bestuur van de Foundation Louvain (UCL) en Voka VZW

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- > Als lid van het investeringsteam van Ackermans & van Haaren, neemt dhr. Bertrand deel aan continue opleidingen om ESG-risico's en -kansen te identificeren, en blijft hij op de hoogte van de ESG-regelgeving. Hij is ook lid van de ESG-stuurgroep, en volgt de strategische prioriteiten en vooruitgang van Ackermans & van Haaren op en adviseert hierover.



### Karena Cancellieri

(°1967, Italiaans)

**Onafhankelijk bestuurder**

#### Opleiding

- > Master in scheikunde (1991), Universiteit van Turijn, Italië
- > MBA (2004), Strathclyde Graduate Business School van Glasgow, VK

#### Ervaring/Loopbaan

Mevr. Cancellieri heeft meer dan 30 jaar ervaring in de chemische, textiel- en metaalindustrie in zowel private equity, beursgenoteerde en familiebedrijven.

#### Overige bestuurstaken

- > Executive Vice President Battery Materials bij Umicore
- > President-Foundry Technologies bij Vesuvius Plc
- > Ze bekleedde voordien de functie van Vice President-Engineered Products bij Beaulieu International Group NV, Director-Hygiene Products bij FiberVisions Corp., Business Manager bij Kraton Polymers LLC en Sales Manager bij Shell Chemicals LP

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- > Lid van het Group Executive Committee van Umicore en lid van het ESG-stuurcomité
- > Lid van het group Executive Committee van Vesuvius en lid van het ESG-stuurcomité



### Piet Dejonghe

(°1966, Belg)

**Niet-uitvoerend bestuurder**

#### Opleiding

- > Master in de Rechten (1989), KU Leuven, België
- > Master in management (1990), KU Leuven, België
- > MBA (1993), INSEAD

#### Ervaring/Loopbaan

Dhr. Dejonghe werkte als advocaat voor Loeff Claey's Verbeke (nu A&O Shearman) en als consultant bij BCG. Hij vervoegde Ackermans & van Haaren als investment manager in 1995.

#### Overige bestuurstaken

- > Co-CEO van Ackermans & van Haaren
- > Lid van de Raad van Bestuur van o.a. CFE, Delen Private Bank, Bank J. Van Breda, JM Finn, Nextansa en V.Group

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- > Als lid van het investeringsteam van Ackermans & van Haaren, neemt dhr. Dejonghe deel aan continue opleidingen om ESG-risico's en -kansen te identificeren, en blijft hij op de hoogte van de ESG-regelgeving. Hij is ook lid van het ESG-stuurcomité en evalueert en adviseert Ackermans & van Haaren over strategische ESG-prioriteiten en -voortgang.



### Leen Geirnaerd<sup>(1)</sup>

(°1974, Belg)

**Onafhankelijk bestuurder**

#### Opleiding

- > Master in toegepaste economische wetenschappen, Universiteit Antwerpen, België

#### Ervaring/Loopbaan

Mevr. Geirnaerd begon haar loopbaan bij PwC. Daarna stapte ze over naar Solvus Resource Group, waar ze de functie van corporate controller bekleedde. Nadat Solvus Resource Group werd overgenomen door USG People NV, werd ze benoemd tot bestuurder van het Belgische Shared Services Center en vervolgens in 2010 tot Chief Financial Officer in Nederland. Na nog een overname werd ze in 2016 benoemd tot global CFO van Recruit Global Staffing. Van mei 2019 tot november 2021 was mevr. Geirnaerd CFO van Bpost Group. Ze was ook bestuurder, voorzitter van het Risicocomité en lid van het Auditcomité van Bpost Bank. Sedert juli 2022 is mevr. Geirnaerd Group CFO van House of HR.

#### Overige bestuurstaken

- > Group CFO van House of HR en lid van de Raad van Bestuur en voorzitter van het Auditcomité van H.Essers

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- > Lid van het ESG-Comité van House of HR

<sup>(1)</sup> Verwijzingen in dit Jaarverslag naar 'Leen Geirnaerd' moeten worden geïnterpreteerd als verwijzingen naar Pas de Mots BV, vast vertegenwoordigd door Leen Geirnaerd.



### Gaëlle Hotellier

(°1972, Frans)

**Onafhankelijk bestuurder**

#### Opleiding

- > Diploma organisatie- en productiemangement (1991), IUT Anancy, Frankrijk
- > Diplôme technique européen (1992) IUT Anancy, Frankrijk (1992)
- > MBA, Texas Tech University, VS (1993)

#### Ervaring/Loopbaan

Mevr. Hotellier heeft een trackrecord in management van meer dan 25 jaar in verschillende industrietakken. Ze is een ervaren bestuurder met een sterke technische achtergrond. Tot juni 2023 was ze niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Remuneratiecomité van Dialight. Mevr. Hotellier was COO van Krohne Group tot oktober 2024. Vóór Krohne werkte ze 20 jaar bij Siemens.

#### Overige bestuurstaken

- > Head of Digital Services for Grid Technology bij Siemens Energy
- > Daarvoor was ze lid van de Raad van Toezicht bij Berthold Vollers GmbH, Siemens Industriegetriebe GmbH en Dialight plc.

#### Specifieke

#### ESG-kwalificaties

- > Voortdurende aandacht voor ESG-risico's en -kansen in verschillende bestuursfuncties, o.a. Voorzitter van het Remuneratiecomité bij Dialight, lid van de Executive Board van de Industriële groepering van de gemeenschappelijke onderneming brandstofcellen en waterstof (PPP) en lid van de Raad van Bestuur van Generation CEO (non-profitorganisatie) en van de Global Diversity and Inclusion Council van Siemens Energy AG (bestuursniveau).



### Koen Janssen

(°1970, Belg)

**Niet-uitvoerend bestuurder**

#### Opleiding

- > Burgerlijk ingenieur, (1993), KU Leuven, België
- > MBA (1994), IEFSI, Frankrijk

#### Ervaring/Loopbaan

Dhr. Janssen werkte bij Recticel, ING Investment Banking en ING Private Equity, voor hij in 2001 Ackermans & van Haaren vervoegde als investment manager. Naast DEME is hij lid van de Raad van Bestuur van o.a. Green Offshore, Deep C holding, CFE, BSTOR en Bioelectric. Green Offshore heeft participaties in de ontwikkeling en exploitatie van Belgische offshore windmolenparken. BSTOR is betrokken bij de lancering van het eerste grootschalige batterijpark voor energieopslag op het Belgische hoogspanningsnet. Bioelectric produceert biogasinstallaties.

#### Overige bestuurstaken

- > Lid van het Executief Comité van Ackermans & van Haaren (toezicht op cleantech portefeuille)
- > Lid van de Raad van Bestuur van o.a. Green Offshore, Deep C holding, CFE, BSTOR en Bioelectric

#### Specifieke

#### ESG-kwalificaties

- > Als lid van het investeringsteam van Ackermans & van Haaren, neemt dhr. Janssen deel aan continue opleidingen om ESG-risico's en -kansen te identificeren, en blijft hij op de hoogte van de ESG-regelgeving.



### Christian Labeyrie

(°1956, Frans)

**Niet-uitvoerend bestuurder**

#### Opleiding

- > Afgestudeerd aan HEC, de Escuela Superior de Administración de Empresas (Barcelona) en aan de McGill University (Canada)
- > DECS-diploma (advanced accounting degree)

#### Ervaring/Loopbaan

Voor hij in 1990 bij VINCI in dienst trad, bekleedde hij verschillende functies in de groepen Rhône-Poulenc en Schlumberger. Hij is onder meer lid van het directiecomité van de VINCI Groep en van de Raad van Toezicht van VINCI Deutschland. Hij is ook vaste vertegenwoordiger van VINCI Innovation in de Raad van Bestuur van ASF en voorzitter en bestuurder van VINCI RE. Hij is bestuurder van Arcour, Consortium Stade de France, SMABTP, Lima Exesa (Limex), COBRA Servicios en Renewable Projects Management Ventures S.l., en manager van SCCV CESAIRE-LES GROUES en SCCV HEBERT-LES GROUES.

#### Overige bestuurstaken

- > Executive Vice-President en Chief Financial Officer van de VINCI-groep en lid van VINCI's directiecomité

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- > Dhr. Labeyrie heeft een uitgebreide ervaring op het vlak van strategie en risicobeheer. Als CFO van VINCI neemt hij deel aan alle vergaderingen van het strategisch comité van de Raad van Bestuur van VINCI, dat het ESG-beleid en de ESG-realisaties valideert. Hij is ook een permanent lid van het Auditcomité van VINCI, dat belast is met het actieve toezicht op de implementatie van ESG-regelgeving.



### Marieke Schöningh

(°1963, Nederlands)

**Onafhankelijk bestuurder**

#### Opleiding

- > MSc in Wetenschapseconomie (1988), Erasmus Universiteit Rotterdam, Nederland
- > MBA (1989), INSEAD, Fontainebleau, Frankrijk

#### Ervaring/Loopbaan

Mevr. Schöningh heeft meer dan 30 jaar ervaring, voornamelijk in industrietakken met zware investeringsuitgaven maar ook in logistieke distributie. Zij was COO en lid van de Raad van Bestuur van ProRail en lid van de Raad van Toezicht van TKH Group. Eerder was ze lid van de Raad van Toezicht bij Delta NV en Zuyd Hogeschool. Daarnaast was ze COO en lid van de Raad van Bestuur bij SHV Energy, COO bij DSM Sinochem Pharmaceuticals en bekleedde ze diverse andere functies binnen de DSM Group. Momenteel bekleedt ze de functie van Operating Partner bij Morgan Stanley Infrastructure Fund.

#### Overige bestuurstaken

- > Lid van de Raad van Toezicht bij TKH Group
- > Eerder was ze lid van de Raad van Toezicht bij Delta NV en bij Zuyd Hogeschool

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- > Als voormalig lid van de Raad van Bestuur van ProRail NV en van de Raad van Toezicht van TKH, neemt mevr. Schöningh deel aan continue opleidingen om ESG-risico's en -kansen te identificeren, en blijft ze op de hoogte van de ESG-regelgeving.



### Luc Vandenbulcke

(°1971, Belg)

**Uitvoerend bestuurder - CEO**

#### Opleiding

- > Studeerde af als burgerlijk ingenieur (1994), KU Leuven, België
- > Master na Master als Maritiem Ingenieur (1996) aan de Polytechnische Universiteit van Catalonië in Barcelona, Spanje.

#### Ervaring/Loopbaan

Dhr. Vandenbulcke begon zijn loopbaan in 1998 als Project Engineer voor Hydro Soil Services, dat een onderdeel was van DEME. In zijn volgende functies werkte hij aan projecten in verschillende Europese landen. Hij is de oprichter en CEO van GeoSea NV (het huidige DEME Offshore Holding NV), een pionier in de bouw van offshore windmolenparken, waardoor DEME wereldwijd de grootste offshore windaannemer is geworden. Op 1 januari 2019 werd dhr. Vandenbulcke CEO van DEME.

#### Specifieke ESG-kwalificaties

- > Voorzitter van de Duurzaamheidsraad van DEME

## Activiteitenverslag

In 2025 kwam de Raad van Bestuur acht keer bijeen. Tijdens deze vergaderingen besprak de Raad van Bestuur de projectupdates en prognoses voor alle segmenten van de groep, zoals gepresenteerd door het management van de Vennootschap, om zo een volledig inzicht te krijgen in de lopende activiteiten, prestatietrends en toekomstverwachtingen. Daarnaast heeft de Raad de financiële resultaten van de groep beoordeeld, regelmatig op basis van de rapportering door het Executief Comité de begroting opgesteld, de buitenbalansverplichtingen doorgenomen en de aanbevelingen van zijn adviserende comités besproken.

De Raad volgde nauwlettend de geopolitieke ontwikkelingen op die een invloed hebben op de wereldwijde activiteiten van DEME, waaronder ontwikkelingen op het gebied van regelgeving in sectoren zoals offshore windenergie en diepzeeontginning. De Raad beoordeelde strategische partnerschappen, grensoverschrijdende samenwerkingsverbanden en overheidsgerelateerde initiatieven die relevant zijn voor de marktpositionering van de groep op de lange termijn. Belangrijke strategische projecten, zoals de overname van Havfram Wind Holdco AS en de mogelijke impact daarvan op de capaciteiten van DEME op het gebied van offshore windenergie en zware hijswerkzaamheden, werden uitvoerig besproken. De Raad heeft ook de langetermijnstrategie

van de groep geëvalueerd, met de nadruk op transformationele groei.

De voorbereidingen voor de jaarlijkse algemene vergadering van de Vennootschap werden uitgevoerd in overeenstemming met het bestuurskader van de Vennootschap. Op 21 februari 2025 keurde de Raad de eerste wijziging van het Corporate Governance Charter goed om dit in overeenstemming te brengen met de wet van 27 maart 2024 betreffende de digitalisering van het Ministerie van Justitie, Verordening (EU) 2024/2809 van het Europees Parlement en de Raad van 23 oktober 2024 om de openbare kapitaalmarkten in de Unie aantrekkelijker te maken voor ondernemingen en de toegang tot kapitaal voor kleine en middelgrote ondernemingen te vergemakkelijken, alsook om wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur weer te geven. Tijdens de vergadering van 12 mei 2025 heeft de Raad zijn jaarlijkse beoordeling uitgevoerd van de relatie tussen de Raad van Bestuur en het Executief Comité enerzijds en tussen de Raad van Bestuur en het Auditcomité anderzijds. De niet-uitvoerende bestuurders erkenden de effectieve werking van het Auditcomité en wezen daarbij op het grondige toezicht op de financiële rapportering en de uitgebreide beoordeling van de projectboekhouding. Daarnaast prees de Raad het Executief Comité voor zijn transparantie en open communicatie, waardoor de Raad een zinvol strategisch perspectief kon verkrijgen.

Het management van DEME gaf verder updates over juridische, regelgevende en nalevingskwesaties, waaronder lopende zaken en procedures die relevant zijn voor de groep. De Raad evalueerde de bedrijfsrisico's met betrekking tot projectlocaties, milieuregelgeving, cyberbeveiliging, marktvolatiliteit en contractuele verplichtingen. Het interne auditplan voor de komende auditcyclus werd gepresenteerd, waardoor de Raad beter inzicht kreeg in de voorgestelde auditdekking en de geprioriteerde risicogebieden voor de komende periode. Daarnaast heeft de Raad tijdens de vergadering van 12 november het Compliance Activity Report 2025 geëvalueerd, de geïdentificeerde tekortkomingen besproken en het Compliance Action Plan voor 2026 goedgekeurd.

Veiligheid bleef een vast agendapunt: de Raad hield toezicht op de veiligheidsprestaties van de groep, met inbegrip van sleutelindicatoren, incidentanalyses en initiatieven gericht op het versterken van de veiligheidscultuur van de groep. De Raad ontving ook regelmatig updates over duurzaamheid, waaronder de voortgang van de initiatieven van de groep op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie, zoals de efficiëntie van het wagenpark, alternatieve brandstoffen en trajecten voor emissiereductie. De Raad evalueerde de vereisten voor de ESG-rapportage van de groep, waaronder naleving van de CSRD en afstemming op de EU-taxonomie, met bijzondere aandacht voor de verwachtingen van beleggers.

Ten slotte besprak de Raad van Bestuur regelmatig ontwikkelingen in het personeelsbestand, waaronder personeelsverloop, de status van openstaande vacatures, opleidingsinitiatieven en ontwikkelingstrajecten, en employer branding-activiteiten gericht op het aantrekken en behouden van talent. Deze updates maakten deel uit van de voortdurende focus van de Raad op de gezondheid van de organisatie.

Volledigheidshalve dient vermeld te worden dat de leden van het Executief Comité, en ook de Strategic Operations Director en de Chief Legal Officer, de vergaderingen van de Raad van Bestuur bijwonen.



# Executief Comité



## Samenstelling en aanwezigheid<sup>(1)</sup>

CEO	Aanwezigheid	Lid van het ExCo sedert	
Luc Vandenbulcke	22/22	2019	Uitvoerend bestuurder
<b>Overige leden</b>			
Hugo Bouvy	21/22	2019	Managing Director Offshore Energy
Stijn Gaytant	22/22	2024	Chief Financial Officer
Christopher Iwens	22/22	2023	Managing Director Dredging
Eric Tancre	19/22	2019	Managing Director Dredging/ Managing Director Infra

## Wijzigingen in het Executief Comité

Op 23 februari 2026 heeft de Raad van Bestuur van DEME Group NV Sofie Verlinden, Chief Legal Officer van de DEME Group, benoemd tot lid van het Executief Comité.

## Activiteitenverslag

Het Executief Comité heeft een adviserende functie (afzonderlijk van de Raad van Bestuur). Het is verantwoordelijk voor de bespreking van de algemene leiding van de Vennootschap, en staat de CEO bij in de uitoefening van zijn bevoegdheden. Het Executief Comité komt gewoonlijk tweemaal per maand bijeen. Volledigheidshalve moet worden vermeld dat de Strategic Operations Director en de Chief Human Resources Officer de meeste vergaderingen van het Executief Comité bijwonen.

<sup>(1)</sup> Sofie Verlinden trad in 2026 toe tot het Executief Comité en is nog niet meegenomen in het overzicht van de samenstelling en aanwezigheid over 2025.



### Luc Vandenbulcke

(°1971, Belg)

**Uitvoerend bestuurder - CEO**

**CEO en lid van het Executief Comité sedert 2019**

#### Opleiding

- > Studeerde af als burgerlijk ingenieur (1994), KU Leuven, België
- > Master na Master als Maritiem Ingenieur (1996) aan de Polytechnische Universiteit van Catalonië in Barcelona, Spanje

#### Ervaring/Loopbaan

Dhr. Vandenbulcke begon zijn loopbaan in 1998 als Project Engineer voor Hydro Soil Services, dat een onderdeel was van DEME. In zijn volgende functies werkte hij aan projecten in verschillende Europese landen. Hij is de oprichter en CEO van GeoSea NV (het huidige DEME Offshore Holding NV), een pionier in de bouw van offshore windmolenparken, waardoor DEME wereldwijd de grootste offshore windaannemer is geworden. Op 1 januari 2019 werd dhr. Vandenbulcke CEO van DEME.



### Hugo Bouvy

(°1970, Nederlands)

**Managing Director Offshore Energy**

**Lid van het Executief Comité sedert 2019**

#### Opleiding

- > Afgestudeerd als burgerlijk ingenieur, Technische Universiteit Delft, Nederland
- > Msc in Offshore & Dredging Engineering, Technische Universiteit Delft, Nederland

#### Ervaring/Loopbaan

Dhr. Bouvy begon zijn loopbaan als Installation and Project Engineer in de Golf van Mexico. Daarna was hij Area Manager voor het segment DEME Dredging in het Indiase subcontinent en in het Midden-Oosten. In 2011 werd hij lid van het DEME Management Team en bestuurder van verschillende entiteiten binnen de DEME Group.



### Stijn Gaytant

(°1976, Belg)

**CFO**

**Lid van het Executief Comité sedert 2024**

#### Opleiding

- > Handelsingenieur, met specialisatie economie en strategie (2001), KU Leuven, België
- > Managementprogramma's - INSEAD en Vlerick

#### Ervaring/Loopbaan

In mei 2024 werd Stijn Gaytant benoemd tot CFO van DEME Group NV en werd hij lid van het Executief Comité. Met meer dan twee decennia succesvolle ervaring bij DEME heeft Stijn een diepgaand inzicht verworven in de activiteiten via verschillende expert- en leidinggevende functies over tal van projecten, segmenten en regio's heen. Voordat hij officieel tot CFO werd benoemd, werd Stijn in 2013 Head of Finance voor DEME's activiteiten in de regio Azië-Pacific, waar hij de verdere wereldwijde uitbreiding van DEME Offshore superviseerde. Hij hield ook toezicht op en beheerde grootschalige projecten zoals Wheatstone in Australië en TTP1 in Singapore.



### **Christopher Iwens**

(°1968, Belg)

**Managing Director Dredging**

**Lid van het Executief  
Comité sedert 2023**

#### **Opleiding**

- › MSc Environmental Sanitation (1992), UGent, België

#### **Ervaring/Loopbaan**

Dhr. Iwens begon zijn professionele reis in de milieusector voordat hij in 1997 bij DEME in dienst trad. Na verschillende operationele managementfuncties op projecten in België, Afrika en Duitsland, gaf hij leiding aan de expansie van DEME op het vlak van baggerwerken en offshore hernieuwbare energie in Duitsland en Noord-Europa in verschillende managementfuncties en als directeur van een aantal dochterondernemingen binnen DEME Group NV. In 2020 werd hij Area Director voor Asia Pacific en lid van het DEME Management Team. In 2023 werd hij benoemd tot Managing Director Dredging en werd hij lid van het Executief Comité.



### **Eric Tancré**

(°1960, Belg)

**Managing Director Dredging**

**Managing Director Infra**

**Lid van het Executief  
Comité sedert 2019**

#### **Opleiding**

- › Studeerde af als burgerlijk ingenieur (1983), UCLouvain, België

#### **Ervaring/Loopbaan**

Nadat hij in 1983 afstudeerde als burgerlijk ingenieur aan de UCLouvain, was dhr. Tancré korte tijd assistent-professor aan dezelfde universiteit voor hij in dienst trad bij FRANKI SA. In 1993 begon hij te werken voor DEME in de dochteronderneming Ecoterres SA, als Operations Manager. In 2000 werd hij Area Manager van Noord-Europese landen bij Dredging International NV. In 2006 werd hij lid van het Management Team en in 2018 werd hij benoemd tot Area Director van Europa en General Manager van de Infra-activiteiten van DEME.



### **Sofie Verlinden**

(°1983, Belg)

**Chief Legal Officer**

**Lid van het Executief  
Comité sedert 2026**

#### **Opleiding**

- › Master in International Trade Law (2007), Stellenbosch University, Zuid-Afrika
- › Bachelor in de Rechten (2002), Universiteit Antwerpen, België
- › Master in de Rechten (2005), KU Leuven, België

#### **Ervaring/Loopbaan**

Voor ze aan de slag ging bij DEME Group heeft mevr. Verlinden uitgebreide ervaring opgedaan als advocaat gespecialiseerd in overheidsopdrachten aan de Balie van Brussel, waar zij werkzaam was voor diverse advocatenkantoren. In 2013 trad zij in dienst bij DEME als legal counsel voor de Benelux-regio. In de daaropvolgende jaren breidde zij haar verantwoordelijkheden aanzienlijk uit door het juridisch toezicht te verzorgen voor zowel het Midden-Oosten als het Verre Oosten (Azië), en daarnaast juridische ondersteuning te verlenen aan de activiteiten van DEME Concessions. In 2020 werd mevr. Verlinden benoemd tot Chief Legal Officer. In deze hoedanigheid is zij verantwoordelijk voor de wereldwijde juridische en verzekeringsstrategie van DEME Group en ziet zij toe op een geïntegreerde en robuuste aanpak van risicobeheer binnen de internationale operaties van de groep.

# Management Team

In zijn taak om de strategie en het dagelijks bestuur van de onderneming te sturen, wordt het Executief Comité van DEME bijgestaan door het DEME Management Team. Het Management Team komt 7 keer per jaar bijeen.

**19**  
leden van het  
Management  
Team

**7**  
Vergaderingen  
in 2025

**92%**  
aanwezigheids-  
graad in 2025

## Samenstelling en aanwezigheid

Situatie op 20 maart 2026

### CEO

Luc Vandenbulcke CEO; Uitvoerend bestuurder

### Overige leden

Steven Bouckaert General Manager Concessions

Hugo Bouvy Managing Director Offshore Energy

Hans Casier Chief Human Resources Officer

Dirk Defloor Area Director Dredging Benelux

Bart De Poorter Chief Technology Officer

Frederic Dryhoel Director Communications

Stijn Gaytant Chief Financial Officer

Christopher Iwens Managing Director Dredging

Amedeo Peyron Area Director Dredging Middle East

Dirk Poppe Area Director Dredging Asia Pacific / Managing Director Environmental

Steven Poppe Area Director Africa & The Americas

Ronny Simons General Manager Infra

Eric Tancre Managing Director Dredging/ Managing Director Infra

Koen Vanderbeke Strategic Operations Director

Kristof Van Loon General Manager Concessions

Jan Van Rossum General Manager Offshore Energy

Jiska Verhulst Sustainability Director

Sofie Verlinden Chief Legal Officer

# Auditcomité

Het Auditcomité rapporteert aan de Raad van Bestuur en focust op de voorbereiding van het Jaarverslag en de geconsolideerde jaarrekening en de duurzaamheidsverklaringen. In deze rol houdt het Auditcomité toezicht op de onderwerpen van de financiële rapportering, de interne controle en het risicobeheer, evenals de interne en externe audits.



## Samenstelling en aanwezigheid

Situatie op 20 maart 2026

Voorzitter	Aanwezigheid	
Tom Bamelis	5/5	Niet-uitvoerend bestuurder
<b>Overige leden</b>		
Leen Geirnaardt	4/5	Onafhankelijk bestuurder
Koen Janssen	4/5	Niet-uitvoerend bestuurder
Christian Labeyrie	5/5	Niet-uitvoerend bestuurder
Marieke Schöningh	5/5	Onafhankelijk bestuurder

Tom Bamelis, Christian Labeyrie, Leen Geirnaardt en Marieke Schöningh beschikken over de vereiste expertise op het vlak van boekhouding en audit, zoals blijkt uit hun biografieën.

## Activiteitenverslag

De CFO, de Group Finance Directors en de Internal Audit Director woonden alle reguliere vergaderingen bij. Afhankelijk van de agenda en indien nodig namen andere vertegenwoordigers van de groep deel aan de vergaderingen, met inbegrip van de leden van het DEME Management Team, het Finance Team en de afdeling Investor Relations. De externe Commissaris van de groep wordt op elke vergadering uitgenodigd. Voorafgaand aan de vergadering van het Auditcomité ontvingen de leden van het Auditcomité de beschikbare en respectievelijke (niet-)financiële verslagen. De onderstaande samenvatting geeft een overzicht van de onderwerpen die werden besproken tijdens de vergaderingen van het Auditcomité in 2025:

- 13 februari en 17 maart 2025: Het Auditcomité heeft de financiële en niet-financiële jaarresultaten beoordeeld, evenals het persbericht over de resultaten, inclusief de feedback van de externe Commissaris van de groep. Bijkomend richtte het comité zich op de ESG-maatstaven voor 2024 en werd het concept voor het Jaarverslag voor 2024 tegen het licht gehouden.
- 7 mei en 19 augustus 2025: Het Auditcomité beoordeelde de belangrijkste cijfers en hoogtepunten van het eerste en tweede kwartaal, met inbegrip van het orderboek, de resultatenrekening, de balans en de kasstroomposten. Ook de onderwerpen op het vlak van interne audit en controle werden besproken, en er werd een update gegeven over

- de Compliance aanpak bij DEME en een overzicht van DEME Reinsurance. De externe Commissaris presenteerde ook het auditplan voor 2025.
- Tijdens de laatste vergadering van het jaar, op 7 november 2025, werd naast de bespreking van de kerncijfers en hoogtepunten van het derde kwartaal, de balansposten en investeringen en interne audit en controle, een overzicht gegeven van het segment Environmental van het bedrijf. Verder deelde de Internal Audit Director de statusupdate van de interne auditactiviteiten voor 2025 en het interne auditplan voor 2026.

Het Auditcomité bracht uitvoerig verslag uit over de resultaten van elke vergadering aan de Raad van Bestuur.

# Remuneratiecomité

Het Remuneratiecomité adviseert de Raad van Bestuur over de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en het Executief Comité.



## Samenstelling en aanwezigheid

Situatie op 20 maart 2026

Voorzitter	Aanwezigheid	
Luc Bertrand	2/2	Niet-uitvoerend bestuurder
Overige leden		
Karena Cancilleri	2/2	Onafhankelijk bestuurder
Gaëlle Hotellier	2/2	Onafhankelijk bestuurder

## Activiteitenverslag

Het Remuneratiecomité kwam twee keer bijeen in 2025.

De Chief Executive Officer, de Chief Financial Officer en de Chief Human Resources Officer van DEME Group NV hebben alle vergaderingen van het Remuneratiecomité bijgewoond, net als dhr. John-Eric Bertrand, niet-uitvoerend bestuurder.

De vergadering van 21 februari 2025 heeft de bezoldiging van de bestuurders en de leden van de comités van de DEME Group beoordeeld en goedgekeurd.

Het Remuneratiecomité heeft ook het bonusbudget voor de leden van het Executief Comité en het Management Team van DEME, alsook voor een selecte groep van het senior management voor het jaar 2025 besproken en goedgekeurd.

Voor de leden van het Executief Comité en het Management Team van DEME omvat het bonusbudget en de bonustoewijzing zowel de kortetermijnbonus (contante bonus) als de langetermijnbonus

(DEME-aandelenoptieplan). — Een inkoopprogramma van eigen aandelen om tegemoet te komen aan de verplichtingen van het bedrijf in het kader van het voorvermelde aandelenoptieplan, en op basis van de machtiging van de aandeelhouders verleend door de buitengewone Algemene Vergadering van DEME Group NV van 29 juni 2022, werd opgestart op 22 april 2025 en afgerond tegen 1 september 2025.

Het Remuneratiecomité heeft een voorstel besproken en goedgekeurd om het basissalaris van de CEO te verhogen.

Op 14 oktober 2025 heeft het Remuneratiecomité ook de aanpak, het proces en het budget besproken en goedgekeurd voor de salarisaanpassing van januari 2026 en van de bonussen voor 2025 voor de DEME-medewerkers wereldwijd. De salarisaanpassing omvat aanpassingen aan de koopkracht in overeenstemming met het inflatiemechanisme van het land (verplichte index of inflatie), een meritpool om aanhoudende hoge

prestaties en hoog potentieel te belonen, en een structurele aanpassingspool voor gerichte correcties van loonverschillen op een specifiek doelgroepniveau.

Het Remuneratiecomité werd geïnformeerd over het voorbereidingstraject van de DEME Group met het oog op de rapportageverplichtingen bij de inwerkingtreding, via nationale wetgeving, van de Europese richtlijn inzake loontransparantie. De huidige kaders, beleidslijnen en praktijken worden momenteel aan een kwaliteitscontrole onderworpen om ervoor te zorgen dat ze in overeenstemming zijn met de nieuwe rapportagevereisten inzake werving en loongelijkheid, naast de vaststelling van een interne communicatie- en ontwikkelingsaanpak.

Het Remuneratiecomité kwam ook overeen om het proces voor de opvolgingsplanning en de resultaten voor de functies in het Executief Comité en het Management Team van DEME eenmaal per kalenderjaar te evalueren.

# Benoemingscomité

Zoals vermeld in het Corporate Governance Charter van DEME werd de rol van het Benoemingscomité waargenomen door de Raad van Bestuur. Het Benoemingscomité streeft ernaar het benoemingsproces objectief en professioneel te laten verlopen.

## Activiteitenverslag

Tijdens haar vergadering van 12 mei heeft de Raad van Bestuur, handelend in haar hoedanigheid van Benoemingscomité, de omvang en samenstelling van de Raad van Bestuur besproken. Er werd geconcludeerd dat de diverse samenstelling van de Raad van Bestuur een grondige beoordeling van uiteenlopende vraagstukken mogelijk maakt, waarbij verschillende invalshoeken en perspectieven aan bod komen. Dit waarborgt dat aangelegenheden vanuit meerdere perspectieven worden bekeken, wat bijdraagt tot doeltreffende, duurzame en evenwichtige besluitvorming. De uiteenlopende expertise en achtergronden van de bestuurders dragen bij tot een robuuste governance-structuur, stimuleren innovatie en strategisch denken, en behouden tegelijk een focus op duurzaamheid en evenwichtige groei.

# Governance inzake duurzaamheid

Ons governancemodel inzake duurzaamheid focust op twee kernelementen:

### 1. Duurzame bedrijfsoplossingen verkennen

Onszelf voortdurend uitdagen om duurzamere oplossingen te ontwikkelen

### 2. Uitmunten in onze activiteiten

Duurzame prestaties in onze dagelijkse activiteiten

› Een beschrijving van deze strategie is te vinden in hoofdstuk 4. Duurzaamheidstraject en hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen en op de website en het investeerdersportaal van DEME.

## Duurzaamheidskwesties Deliverables & Beleid

Het Sustainability Team werkt volgens een geformaliseerde en gestructureerde procedure om deliverables rond duurzaamheid en beleidslijnen voor te bereiden. Dit proces zorgt voor consistentie, transparantie en afstemming op wettelijke vereisten en verwachtingen van de stakeholders. De verantwoordelijkheden met betrekking tot duurzaamheidsimpacts, risico's en kansen worden vastgelegd en geschetst in verschillende deliverables voor elk domein, zoals hierna samengevat:

### Algemene beleidslijnen

- Corporate Governance Charter
- Code voor ethiek en zakelijke integriteit
- Code voor ethiek en zakelijke integriteit voor zakenpartners
- Duurzaamheidsbeleid
- Duurzaam inkoopbeleid
- Remuneratiebeleid

### Bedrijfsethiek zoals (maar niet beperkt tot)

- Nalevingsbeleid
- Antitrustbeleid
- Anticorruptiebeleid
- Klokkenuidersregeling
- Tax control framework

### Environment (Milieu)

- Milieuaspecten beheren
- Beleid inzake energie en broeikasgassen

### Gezondheid en veiligheid

- QHSE-beleid
- QHSES-vereisten voor aannemers, onderaannemers en leveranciers

### Mensenrechten

- Beleid inzake mensenrechten

- Beleid met betrekking tot materiële thema's (energietransitie, veiligheid en gezondheid op het werk, broeikasgasemissies)
- Extern bekendgemaakt beleid

## Duurzaamheidskwesties – Governancestructuur

Om te zorgen voor een goed overzicht van de impactrisico's en -kansen met betrekking tot duurzaamheidskwesties, wordt de volgende governancestructuur toegepast.

### Hier beschrijven we in detail de respectievelijke rollen en verantwoordelijkheden in dit governanceproces:

De Raad van Bestuur en/of het Executief Comité (i) beoordeelt wijzigingen in duurzaamheidsgerelateerde aspecten van de strategie en het businessmodel en (ii) identificeert en beoordeelt materiële risico's, kansen en impacts.

## Raad van Bestuur en Auditcomité

### Organisatie & frequentie van vergaderingen

- De organisatie van de Raad van Bestuur en van het Auditcomité werd in hiervoor vermelde delen van het hoofdstuk Corporate Governance beschreven.
- De Raad van Bestuur en het Auditcomité vergroten voortdurend hun expertise inzake duurzaamheid om toezicht te houden op duurzaamheidszaken: elk lid van de Raad van Bestuur beschikt over specifieke ESG-kwalificaties, die worden aangevuld met toegang tot duurzaamheidsexperts en gerichte ESG-opleidingen. Materiële thema's zoals energietransitie, BKG-emissies en gezondheid en veiligheid op het werk worden minstens twee keer per jaar besproken, en soms tijdens elke vergadering van de Raad van Bestuur. Hierdoor worden de kennis en vaardigheden van de Raad van Bestuur voor deze domeinen voortdurend uitgebreid.

### Belangrijkste doelstellingen met betrekking tot ESG-kwesties & frequentie van ESG-gerelateerde gesprekken

De Raad van Bestuur bespreekt eenmaal per jaar de algemene vooruitgang van de implementatie van de duurzaamheidsstrategie.

Specifieke duurzaamheidsthema's met betrekking tot de veiligheid en de vermindering van de BKG-emissies staan op de agenda van elke vergadering van de Raad van Bestuur.

Sedert 2024 werkt de Raad van Bestuur jaarlijks het overzicht bij van de vereiste competenties binnen de bedrijfsstructuur om zo ook de expertisegebieden Milieu, Sociaal en Governance (ESG) te omvatten:

- **Milieu:** thema's zoals klimaatverandering, verontreiniging, water en mariene hulpbronnen, biodiversiteit en ecosystemen, gebruik van grondstoffen, circulaire economie en duurzame innovatie
- **Sociaal:** eigen personeel, arbeiders in de waardeketen en getroffen gemeenschappen
- **Governance:** zakelijk gedrag

Als onderdeel van het bestuurskader speelt het Auditcomité een cruciale rol bij het beoordelen van Duurzaamheidsverklaringen of nieuwe deliverables in verband met duurzaamheid. Na een grondige evaluatie geeft het comité aanbevelingen ter goedkeuring. Deze aanbevelingen worden vervolgens voorgelegd aan de Raad van Bestuur, die een vastgelegde goedkeuringsprocedure volgt om de verklaringen af te ronden.

Dit gestructureerde proces is ook van toepassing op de goedkeuring van belangrijke bedrijfsdocumenten, met inbegrip van het Jaarverslag en de persberichten met halfjaarresultaten of resultaten voor het volledige jaar met updates over de vooruitgang op het vlak van ESG. De Raad van Bestuur volgt een vastgelegd tijdschema en protocol om deze documenten te beoordelen en goed te keuren, zodat afstemming op de strategische doelstellingen en nalevingsvereisten gewaarborgd is.

## CEO en Executief Comité

### Organisatie & frequentie van vergaderingen

- De organisatie m.b.t. de CEO en het Executief Comité kwam reeds in hiervoor vermelde delen van het hoofdstuk Corporate Governance aan bod.

### Belangrijkste doelstellingen met betrekking tot ESG-kwesties

- DEME's duurzaamheidsprogramma's worden jaarlijks door het Executief Comité beoordeeld en goedgekeurd, samen met de ermee verbonden doelstellingen en richtpunten.
- Het Executief Comité fungeert ook als klankbord voor de Duurzaamheidsraad voor een aantal onderwerpen vooraleer ze binnen het bedrijf geïmplementeerd en uitgerold worden.

## Duurzaamheidsraad

### Organisatie

DEME's Duurzaamheidsraad werd opgericht door het Executief Comité om erover te waken dat er voldoende expertise in ESG en DEME's materiële thema's aanwezig is. Voorgezeten door de CEO en ondersteund en gecoördineerd door de Sustainability Director, is de Duurzaamheidsraad belast met het opstellen, beheren en opvolgen van de belangrijke ESG-onderwerpen. De leden worden hierna opgelijst en omvatten andere leden van het Executief Comité van DEME en de CEO.

### Doelstellingen

De Duurzaamheidsraad zorgt voor regelmatige en consistente updates aan het Executief Comité, de CEO (beide vertegenwoordigd in de Duurzaamheidsraad) en de Raad van Bestuur. De Duurzaamheidsraad geeft advies over zowel strategische als operationele duurzaamheidsonderwerpen, om ervoor te zorgen dat beslissingen die hiermee verband houden in overeenstemming zijn met onze waarden, duurzaamheidsstrategie en doelstellingen.

### Vergaderingen en frequentie

In 2025 vergaderde de Duurzaamheidsraad vijf maal om de prestaties van onze projectportfolio en de geboekte vooruitgang van onze strategische en operationele doelstellingen te evalueren.

#### Voorzitter van de Duurzaamheidsraad

Luc Vandenbulcke	CEO en Uitvoerend bestuurder
<b>Sustainability Director</b>	
Jiska Verhulst	Sustainability Director
<b>Overige leden</b>	
Hugo Bouvy	Managing Director Offshore Energy
Hans Casier	Chief Human Resources Officer
Jan Gabriel	Head of Fleet Construction & Conversion Department
Stijn Gaytant	Chief Financial Officer
Christopher Iwens	Managing Director Dredging
Dirk Poppe	Area Director Dredging Asia Pacific / Managing Director Environmental
Olivier Maes	Strategic Planning & Growth Director
Eric Tancre	Managing Director Dredging/ Managing Director Infra
Koen Vanderbeke	Strategic Operations Director

## Duurzaamheidsteam

### Organisatie

Het Duurzaamheidsteam werd opgericht door het Executief Comité om erover te waken dat er voldoende expertise aanwezig is in ESG en DEME's materiële thema's, dat er een toegewijde en consistente opvolging van ESG is, en om nieuwe initiatieven binnen dit domein te stimuleren. Het team bestaat uit specialisten met de nodige vaardigheden en achtergrond. Ze krijgen tal van opleidings- en trainingsmogelijkheden om te blijven bijdragen aan DEME's relevante ESG-thema's.

De Raad van Bestuur en het Executief Comité maken gebruik van deze expertise door middel van regelmatige updates, gedetailleerde rapportering en overleg, wat geïnformeerde besluitvorming en strategisch toezicht in ESG-kwesties mogelijk maakt.

Het Duurzaamheidsteam heeft tal van ESG-gerelateerde opdrachten:

- Opvolgen van ontwikkelingen in de regelgeving met betrekking tot ESG
- Coördineren en opvolgen van de uitvoering van ESG-thema's
- Opvolgen en rapporteren van doelstellingen en KPI's met betrekking tot duurzaamheid

### Doelstellingen

De Duurzaamheidsraad zorgt voor regelmatige en consistente updates aan het Executief Comité, de CEO (beide vertegenwoordigd in de Duurzaamheidsraad) en de Raad van Bestuur. De Duurzaamheidsraad geeft advies over zowel strategische als operationele duurzaamheidsonderwerpen, om ervoor te zorgen dat beslissingen die hiermee verband houden in overeenstemming zijn met onze waarden, duurzaamheidsstrategie en doelstellingen.

## Proceseigenaren

### Organisatie

Proceseigenaren zijn onder andere de zogenaamde 'Duurzaamheidsambassadeurs' binnen de segmenten, Programmaleiders binnen de ondersteunende diensten en Tender Single Point of Contacts (SPOC's) voor duurzaamheid ter ondersteuning van de verdere implementatie van de operationele duurzaamheidsdoelstellingen, -richtpunten en -maatregelen in de hele organisatie.

### Doelstellingen

De follow-up, coördinatie en afstemming van de proceseigenaren wordt gedaan door het Duurzaamheidsteam.

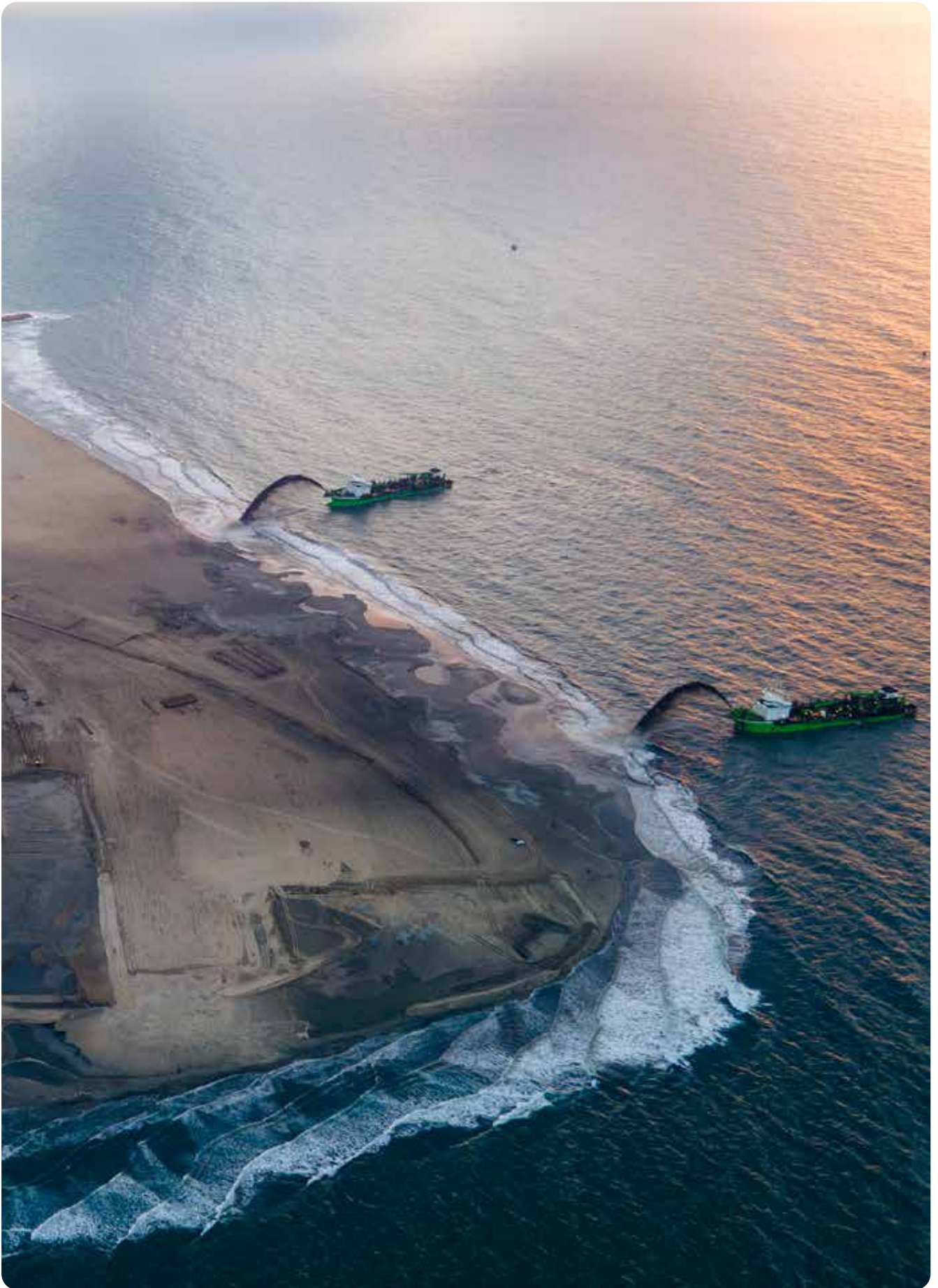
## Stakeholderbetrokkenheid bij de materiële ESG-thema's

### Informatie verstrekt aan en duurzaamheidskwesaties behandeld door de Raad van Bestuur en het Auditcomité

DEME's governancestructuur inzake duurzaamheid garandeert een consistente opvolging op de verschillende stakeholderniveaus. Deze stakeholders volgen minstens één keer per jaar de ESG-KPI's en de jaarlijkse prestaties ten opzichte van de vooropgestelde doelstellingen op en bespreken de

status, vooruitgang en volgende stappen voor specifieke materiële thema's. De onderstaande tabel geeft een overzicht van deze materiële thema's en hoe ze werden gepresenteerd aan de Raad van Bestuur en het Auditcomité, inclusief de frequentie waarmee deze thema's op de agenda staan.

Toezichhoudend orgaan	ESG-onderwerpen	Type	Omgang met duurzaamheidskwesaties	Frequentie
<b>Raad van Bestuur</b>				
	Energietransitie	Materiële impact	De toename van de wereldwijde vraag naar technologieën voor offshore hernieuwbare energie, de toenemende complexiteit van de technische en engineeringvereisten en uitdagingen in de sector	Elke vergadering
		Materiële kans	Uitbreiding van onze offshore duurzame energieoplossingen wereldwijd, betreden van nieuwe markten, capaciteit van geïnstalleerde windturbines en offshore windparken, innovatieve oplossingen in een volwassen en veeleisende offshore energiemarkt	Elke vergadering
	BKG-emissies	Materiële impact	Update over voortgang van doelstellingen voor BKG-emissiereductie	Eenmaal per jaar
			Prestatie-KPI Koolstofarme brandstof versus aan duurzaamheid gekoppelde leningen	Elke vergadering
	Materieel risico	Financiële effecten van overheidsregulering en -beleid met betrekking tot de reductie van BKG-emissies en de opmars van hernieuwbare brandstoffen	Eenmaal per jaar	
	Gezondheid en veiligheid op het werk	Materiële impact	Update over voortgang van veiligheidsprestaties en DEME's doelstelling voor zijn veiligheidsthermometer, update over genomen acties voor de ontwikkeling van een preventiecultuur	Elke vergadering
<b>Auditcomité</b>				
	Alle materiële ESG-onderwerpen	Materieel ESG-thema	Updaten van KPI's voor duurzaamheid en jaarlijkse prestaties ten opzichte van gestelde doelen, rapporteren van bevindingen van risicobeoordeling en interne controles	Eenmaal per jaar



# Diversiteitsbeleid

DEME is overtuigd van de positieve invloed van een personeels- en tewerkstellingsbeleid en praktijken die op diversiteit gebaseerd zijn, en streeft naar diversiteit in termen van eigenschappen en vaardigheden, door verschillende nationaliteiten, geslachten, leeftijden, perspectieven en achtergronden op te nemen. Daarom beschouwt DEME het aantrekken, ontwikkelen en begeleiden van getalenteerde medewerkers als een prioriteit. De samenstelling van onze Raad van Bestuur en ons Executief Comité weerspiegelt ook ons diversiteitsbeleid op het vlak van professionele achtergrond, vaardigheden en geslacht.

## De Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur telt nu vier onafhankelijke bestuurders op 11 leden, wat het percentage onafhankelijke bestuurders op 36% brengt. Het totaal aantal vrouwelijke bestuurders bedraagt nu 4 op 11 leden, wat neerkomt op een vrouwelijke vertegenwoordiging van 36%, waarmee een evenwichtige genderdiversiteit wordt gehandhaafd. Het internationale perspectief binnen de Raad van Bestuur wordt verzekerd door de aanwezigheid van vier nationaliteiten: Belgisch, Italiaans, Frans en Nederlands. De leeftijd van onze leden van de Raad van Bestuur ligt tussen de 49 en 75 jaar onder de leden die verkozen werden door de Jaarlijkse Algemene Vergadering. Onze leden van de Raad van Bestuur hebben verschillende opleidingsachtergronden (financiën, economie, ingenieurswetenschappen), met beroepservaring in een brede waaier aan sectoren, private equity, private investeringen en de academische wereld. Gedetailleerde beschrijvingen van de loopbaan van de individuele leden, met inbegrip van hun aanvullende uitvoerende rollen, onafhankelijkheid en bijdragen aan de competenties van de Raad van Bestuur, zijn te vinden in hun respectievelijke biografieën. Op het vlak van ESG hebben de leden van de Raad van Bestuur, met hun uiteenlopende achtergronden en expertise, samen aanzienlijke kennis bijgedragen aan de discussies over DEME's belangrijkste materiële thema's, zoals de BKG-emissies, de energietransitie en de gezondheid en veiligheid op het werk.

## Auditcomité en Remuneratiecomité

Dezelfde principes die worden toegepast op de Raad van Bestuur worden ook toegepast op het Auditcomité en het Remuneratiecomité. Diversiteit in leeftijd, geslacht, nationaliteit, opleiding en werkervaring worden gewaarborgd en in beide comités zetelen onafhankelijke bestuurders.

## Executief Comité

Wat de samenstelling van het Executief Comité betreft (zie Charter, punt 4.2), moet de Raad van Bestuur er eveneens op toezien dat de leden een diverse professionele achtergrond hebben en over complementaire vaardigheden beschikken. De Raad van Bestuur streeft ernaar dat de langetermijnvisie van DEME ondersteund wordt door kaderleden die de waarden van de onderneming actief uitdragen en in die zin bijdragen tot waardecreatie. Dit vertaalt zich in een voorkeur om aan getalenteerde medewerkers loopbaanmogelijkheden binnen de groep te bieden, naast andere aspecten. Alle leden van het Executief Comité werden vanuit de groep benoemd op basis van hun persoonlijke verdiensten.

Tot slot investeert DEME ook permanent in opleiding, ontwikkeling, loopbaanbegeleiding en retentie van personeelsleden. Dat gebeurt door een combinatie van verbreding en verdieping van kennis via opleidingsprogramma's, seminars en workshops, loopbaanperspectieven binnen DEME en via een marktconform en competitief remuneratiebeleid.

# Vertegenwoordiging van medewerkers en andere arbeiders

DEME gebruikt een waaier van tools om transparantie, inclusiviteit en het welzijn van medewerkers te garanderen en ervoor te zorgen dat hun stem overal in de organisatie wordt gehoord, ook op het niveau van de Raad van Bestuur:

## 1. Gestructureerde Dialoog-aanpak:

DEME heeft een gestructureerd proces om de dialoog met zijn medewerkers aan te gaan en te onderhouden. Dit verloopt via een ondernemingsraad die minstens twee keer per jaar bijeenkomt, kort na de jaar- en halfjaarResultaten. Tijdens deze vergaderingen gaan HR en een delegatie van het management van DEME in gesprek met de vertegenwoordigers van de medewerkers. Door middel van debriefings zorgt HR ervoor dat de standpunten van de werknemers worden overgemaakt aan de CEO (die in de Raad van Bestuur zetelt) en het Executief Comité, die beide regelmatig de vergaderingen van de Raad van Bestuur bijwonen.

## 2. Specifieke HR-besprekingen op het niveau van de Raad van Bestuur:

Eén keer per jaar zet de Raad van Bestuur personeelszaken als specifiek onderwerp op de agenda om personeelsgerelateerde zaken uitgebreid te bespreken en ervoor te zorgen dat de bekommernissen van werknemers gerichte aandacht krijgen.

## 3. Werknemersparticipatie:

Een selectie medewerkers van verschillende afdelingen wordt regelmatig uitgenodigd om deel te nemen aan vergaderingen van de Raad van Bestuur. Dat zorgt ervoor dat beslissingen worden genomen op basis van directe input vanuit de hele organisatie, en weerspiegelt de interne dynamiek en diverse perspectieven.

## 4. Jaarlijkse bezoeken ter plaatse:

Jaarlijks wordt een 'extra muros' vergadering van de Raad van Bestuur georganiseerd op een DEME site of projectlocatie. Tijdens deze bezoeken kunnen de leden van de Raad van Bestuur de teamdynamiek, bedrijfscultuur en operationele prioriteiten uit de eerste hand ervaren.

Dit versterkt de samenhang binnen de organisatie, bevordert de betrokkenheid van de medewerkers en stemt de strategische doelstellingen op elkaar af.

## Gedragscode inzake belangenconflicten

In het Charter (artikelen 2.12 en 4.8) maakte de Raad van Bestuur zijn beleid bekend inzake transacties tussen DEME Group NV of een ermee verbonden vennootschap en leden van de Raad van Bestuur of het Executief Comité (of hun naaste familieleden), wat aanleiding kan geven tot een belangenconflict (al dan niet in de zin van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen). In 2025 hoefde geen enkele beslissing te worden genomen waarop dit beleid van toepassing was.

## Gedragscode inzake financiële transacties

De Raad van Bestuur heeft zijn beleid inzake de voorkoming van marktmissbruik bekendgemaakt in het Charter (punt 7.3). Het Charter is in overeenstemming met Verordening (EU) nr. 596/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 16 april 2014, betreffende marktmissbruik en houdende intrekking van Richtlijn 2003/6/EG van het Europees Parlement en de Raad en de Richtlijnen 2003/124/EG, 2003/125/EG en 2004/72/EG van de Commissie.

## Comply or Explain ('Pas toe of leg uit')

Het Charter van DEME Group NV voldoet aan de bepalingen van de Code (zoals toegepast in 2024), met uitzondering van de onderstaande punten:

- **Bepaling 4.19** van de Code, die vereist dat de Raad van Bestuur een Benoemingscomité opricht waarvan de meerderheid van de leden bestaat uit onafhankelijke, niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur. De voltallige Raad van Bestuur neemt zelf de functie waar van Benoemingscomité bij DEME Group NV.
- **Bepaling 5.2** van de Code, die vereist dat het Benoemingscomité het benoemingsproces leidt en geschikte kandidaten aanbeveelt aan de Raad van Bestuur.

Gelet op het belang van (her)benoemingsprocessen voor de Vennootschap, acht de Raad van Bestuur het momenteel aangewezen om zelf de rol van Benoemingscomité te vervullen en op die wijze, als collegiaal orgaan, dergelijke processen te leiden en zo volledig betrokken te zijn bij de voorbereiding van enige aanbevelingen of voorstellen in dit verband.

## Jaarlijkse Algemene Vergadering

De Jaarlijkse Algemene Vergadering wordt gehouden op de derde woensdag van mei om 14 uur. Dit jaar zal de Jaarlijkse Algemene Vergadering van de onderneming plaatsvinden op woensdag 20 mei 2026. De aandeelhouders kunnen de vergadering persoonlijk bijwonen, schriftelijke steminstructies geven of stemmen bij volmacht.

# REMUNERATIERAPPORT

GOV-3 E1.GOV-3

**Het remuneratiebeleid van DEME beoogt marktconforme en billijke bezoldigingsniveaus en -componenten voor alle medewerkers in de landen waar ze worden tewerkgesteld/ waar ze opdrachten uitvoeren. De remuneratiepraktijken van DEME weerspiegelen ook de verloningskaders en de gangbare marktpraktijken van de landen waarin het actief is.**

DEME heeft drie grote groepen medewerkers in dienst: bedienden, (boord)bemanningsleden en arbeiders.

Voor de bedienden hanteert DEME een functiewaarderingsmethode die een functiefamilie en een structuur per functieniveau biedt ter ondersteuning van de interne loopbaanontwikkeling. DEME's 'Career Map for Staff' schetst een transparant kader voor loopbaanontwikkeling. Het landenspecifieke bezoldigingsbeleid en de bezoldigingspraktijken voor gelijkwaardige functieniveaus binnen verschillende functiefamilies weerspiegelen een benchmark van de markt voor bezoldigingsniveaus en -componenten, en garanderen een billijke bezoldiging. Voor bemanningsleden en arbeiders weerspiegelen de bezoldigingspraktijken van DEME de toepasselijke (inter)nationale, regionale en/of sectorale (collectieve) overeenkomsten, aangevuld met looncomponenten die specifiek zijn voor DEME (bv. koopkrachtpremie, veiligheidspremie). Voor de leden van het Executief Comité worden de bezoldigingsniveaus gebenchmarkt met een referentiegroep van Europese topmanagers. Die benchmark bevat gegevens over de meest relevante talentenpool voor deze functies in het Executief Comité die werkzaam zijn in de industriële sector, met een gelijkwaardige complexiteit en internationale reikwijdte.

De bezoldigingscomponenten van de leden van het Executief Comité van DEME worden herzien en goedgekeurd door het Remuneratiecomité van DEME en door de Raad van Bestuur. Deze bezoldigingscomponenten bestaan uit:

- Een jaarlijkse bezoldiging, betaald in 12 maandelijkse termijnen, die de rol en verantwoordelijkheden, de kenmerken van de job, de ervaring en de vaardigheden weerspiegelt
- Een incentive op korte termijn (variabele bonus) die de prestaties en de bijdrage weerspiegelt. Het jaarlijkse budget hiervoor wordt bepaald in functie van de jaarlijkse bedrijfsprestaties van DEME gebaseerd op een reeks financiële en veiligheids-KPI's, zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur van DEME: DEME's Wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet (WW LTIFR), EBITDA, nettowinst en schuldgraad.
- Duurzaamheidsprestaties binnen het verloningskader worden weerspiegeld in een veiligheidsdoelstelling, die 10% van de variabele vergoeding vertegenwoordigt. De veiligheidsgebonden incentiveregelingen worden pro rata toegekend op basis van het behalen van de vooraf gedefinieerde doelstellingen die gekoppeld zijn aan de Wereldwijde frequentiegraad van letsels

met werkverlet (Lost Time Injury Frequency Rate of WW LTIFR) en een reeks andere veiligheids-KPI's, zoals groene initiatieven, deelname aan toolboxmeetings en inspecties. Klimaatgerelateerde overwegingen in de KPI Groene Initiatieven vertegenwoordigen 20% van de jaarlijkse veiligheidsgebonden incentiveregeling.

- Een incentive op lange termijn (aandelenoptieplan) die de prestaties en de bijdrage weerspiegelt, en waarvoor het jaarlijkse budget wordt bepaald door de evolutie van de jaarlijkse bedrijfsprestaties van DEME op basis van een reeks financiële en veiligheids-KPI's, zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur van DEME: Wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet (WW LTIFR), EBITDA, nettowinst en schuldgraad. In het kader van het aandelenoptieplan van DEME worden aandelenopties toegekend aan de leden van het Executief Comité (en van het Management Team), op aanbeveling van het Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur, met de volgende kenmerken:
  - **Datum van het aanbod:** begin maart 2025
  - **Uitoefenprijs:** de laagste van (i) het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel tijdens de laatste 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod of (ii) de slotkoers van het aandeel op de dag voorafgaand aan de datum van het aanbod
  - **Toewijzing:** verwerving van 1/3 van het aantal opties per kalenderjaar gedurende de 3 kalenderjaren volgend op het jaar van toekenning
  - **Uitoefenperiode:** de aandelenopties kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning, en kunnen daarna worden uitgeoefend tot het einde van het achtste jaar volgend op de datum van toekenning.
- Een voordelenpakket met verzekeringen dat de gangbare praktijken in het land of de markt weerspiegelt. Gewoonlijk omvatten deze programma's een toegezegde bijdrageregeling, een hospitalisatieverzekering en een verzekering tegen invaliditeit en overlijden in dienstverband.
- Een programma met secundaire arbeidsvoorwaarden dat de gangbare praktijken in het land of de markt weerspiegelt, met voornamelijk een budget voor een bedrijfswagen

De bezoldiging van de Raad van Bestuur van DEME, inclusief de niet-uitvoerende bestuurders en exclusief de CEO van DEME, bestaat uit een jaarlijkse vaste component, aangevuld met een vergoeding voor elke bijgewoonde vergadering. Deze structuur geldt ook voor de leden van het Auditcomité en het Remuneratiecomité van DEME.

# Vergoeding voor 2025

Dit verslag heeft betrekking op de vergoeding van de Raad van Bestuur van DEME voor 2025

<b>Raad van Bestuur</b> (in euro)	<b>Jaarlijkse vergoeding</b>	<b>Aanwezigheidsvergoeding</b>	<b>Internationale Reisvergoeding</b>
Voorzitter van de Raad van Bestuur	100.000	2.500	-
Niet-uitvoerend bestuurder	50.000	2.500	-
Onafhankelijk bestuurder	50.000	2.500	2.500

<b>Auditcomité</b> (in euro)	<b>Jaarlijkse vergoeding</b>	<b>Aanwezigheidsvergoeding</b>	<b>Internationale Reisvergoeding</b>
Voorzitter van het Auditcomité	10.000	2.500	-
Lid van het Auditcomité	7.500	2.500	-

<b>Remuneratiecomité</b> (in euro)	<b>Jaarlijkse vergoeding</b>	<b>Aanwezigheidsvergoeding</b>	<b>Internationale Reisvergoeding</b>
Voorzitter van het Remuneratiecomité	7.500	2.500	-
Lid van het Remuneratiecomité	5.000	2.500	-

## Raad van Bestuur

<b>Raad van Bestuur</b> (in euro)		<b>Jaarlijkse vergoeding</b>	<b>Aanwezigheidsvergoeding</b>
Luc Bertrand	Voorzitter van de Raad	100.000	20.000
Tom Bamelis	Niet-uitvoerend bestuurder	50.000	20.000
John-Eric Bertrand	Niet-uitvoerend bestuurder	50.000	20.000
Karena Cancilleri	Onafhankelijk bestuurder	50.000	17.500
Piet Dejonghe	Niet-uitvoerend bestuurder	50.000	20.000
Leen Geirnaerdt	Onafhankelijk bestuurder	50.000	20.000
Gaëlle Hotellier	Onafhankelijk bestuurder	50.000	20.000
Koen Janssen	Niet-uitvoerend bestuurder	50.000	20.000
Christian Labeyrie	Niet-uitvoerend bestuurder	50.000	17.500
Marieke Schöningh	Onafhankelijk bestuurder	50.000	20.000
Luc Vandenbulcke	Uitvoerend bestuurder	-	-

<b>Auditcomité</b> (in euro)		<b>Jaarlijkse vergoeding</b>	<b>Aanwezigheidsvergoeding</b>
Tom Bamelis	Voorzitter van het Auditcomité	10.000	12.500
Leen Geirnaerdt	Lid van het Auditcomité	7.500	10.000
Koen Janssen	Lid van het Auditcomité	7.500	10.000
Christian Labeyrie	Lid van het Auditcomité	7.500	12.500
Marieke Schöningh	Lid van het Auditcomité	7.500	12.500

<b>Remuneratiecomité</b> (in euro)		<b>Jaarlijkse vergoeding</b>	<b>Aanwezigheidsvergoeding</b>
Luc Bertrand	Voorzitter van het Remuneratiecomité	7.500	5.000
Karena Cancilleri	Lid van het Remuneratiecomité	5.000	5.000
Gaëlle Hotellier	Lid van het Remuneratiecomité	5.000	5.000

## Vergoeding van de CEO

	2025	2024	2023	2022
(in duizenden euro)				
Vast jaarsalaris	553	537	534	343
Variabele vergoeding op korte termijn (STI)	1.683	1.278	1.452	1.454
Variabele vergoeding op lange termijn (LTI) <sup>(1)</sup>	70	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>2.306</b>	<b>1.815</b>	<b>1.986</b>	<b>1.797</b>
Groepsverzekering/Bijdragen in pensioenplannen	114	106	87	62
Andere voordelen <sup>(2)</sup>	189	178	3	3

Het vaste jaarsalaris van 2023 bevat een uitzondering voor een vervroegde verrekening van enkel en dubbel vakantiegeld bij de transitie naar het zelfstandigenstatuut.

## Totale vergoeding van de leden van het Executief Comité (met uitzondering van de CEO)

	2025	2024	2023	2022
(in duizenden euro)				
Jaarsalarissen	1.525	1.422	1.436	1.260
Variabele vergoeding op korte termijn (STI)	3.867	3.807	3.044	3.937
Variabele vergoeding op lange termijn (LTI) <sup>(1)</sup>	66	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>5.458</b>	<b>5.229</b>	<b>4.480</b>	<b>5.197</b>
Groepsverzekering/Bijdragen in pensioenplannen	339	304	237	463
Andere voordelen <sup>(2)</sup>	333	244	15	17

<sup>(1)</sup> Waardering van verworven opties in 2025.

<sup>(2)</sup> Tot de andere voordelen behoren bv. belastbare voordelen en inkomstenbelasting op de toekenning van aandelenopties.

## Vergoeding in aandelenopties voor de CEO en het Executief Comité

	Aandelenoptieplan voor DEME	Datum van het aanbod	Einde van de wachtperiode	Uitloefperiode	Uitloefprijs	Aantal aangeboden aandelenopties	Waarde van onderliggende aandelen op datum van het aanbod	a) Aantal verworven opties in 2025 b) Verworven opties, waarde op dag van toewijzing c) Verworven opties, waardering	Aangeboden en niet-verworven opties
Luc Vandembulcke	SOP24	2024/01/03	31/12/2027	01/01/2028-28/02/2032	118,14	10.560	1.247.558	a) 3.520 b) 485.760 c) 69.907	7.040
	SOP25	28/02/2025	31/12/2028	01/01/2029-27/02/2033	130,36	10.191	1.328.499	-	10.191
<b>Totaal</b>						<b>20.751</b>		<b>3.520</b>	<b>17.231</b>
Hugo Bouvy	SOP24	2024/01/03	31/12/2027	2028/01/01-28/02/2032	118,14	4.659	550.414	a) 1.553 b) 214.314 c) 30.843	3.106
	SOP25	28/02/2025	31/12/2028	2029/01/01-28/02/2033	130,36	6.332	825.440	-	6.332
<b>Totaal</b>						<b>10.991</b>		<b>1.553</b>	<b>9.438</b>
Christopher Iwens	SOP24	2024/01/03	31/12/2027	2028/01/01-28/02/2032	118,14	3.407	402.503	a) 1.136 b) 156.768 c) 22.561	2.271
	SOP25	28/02/2025	31/12/2028	2029/01/01-28/02/2033	130,36	3.323	433.186	-	3.323
<b>Totaal</b>						<b>6.730</b>		<b>1.136</b>	<b>5.594</b>
Eric Tancre	SOP24	2024/01/03	31/12/2027	2028/01/01-28/02/2032	118,14	1.974	233.208	a) 658 b) 90.804 c) 13.068	1.316
	SOP25	28/02/2025	31/12/2028	2029/01/01-28/02/2033	130,36	2.001	260.850	-	2.001
<b>Totaal</b>						<b>3.975</b>		<b>658</b>	<b>3.317</b>
Stijn Gaytant	SOP25	28/02/2025	31/12/2028	2029/01/01-28/02/2033	130,36	3.323	433.186	-	3.323

Bovenstaande bedragen werden betaald in overeenstemming met het bezoldigingsbeleid en de bezoldigingspraktijken van DEME, op basis van beslissingen en richtlijnen die werden besproken en overeengekomen met het Remuneratiecomité en de Raad van Bestuur van DEME.

## Vergelijkende tabel bezoldiging

	2025	2024	2023	2022
(in euro)				
Bruto basissalaris niveau 1 - gemiddelde <sup>(1)</sup>	83.530	80.865	78.937	73.010
Bruto basissalaris niveau 1 - laagste <sup>(3)</sup>	33.653	32.490	-	-
Verhouding tussen het hoogste vaste vergoedingsniveau (in casu dat van de CEO) en het laagste bruto basissalarisniveau	16,43	16,53		

<sup>(1)</sup> Waardering van verworven opties in 2025.

<sup>(2)</sup> Tot de andere voordelen behoren bv. belastbare voordelen en inkomstenbelasting op de toekenning van aandelenopties.

<sup>(3)</sup> Jaarlijks bruto basissalaris van een voltijdse medewerker, tewerkgesteld in de Belgische juridische entiteiten van DEME.

# DEME-AANDEEL

## Info over het aandeel

DEME Group NV of DEME (de 'Vennootschap') wordt verhandeld op de gereglementeerde markt van Euronext Brussel, onder het symbool 'DEME'. De verhandeling startte op 30 juni 2022.

Euronext Brussel	DEME
Het DEME-aandeel	ISIN BE0974413453
Bloomberg	DEME:BB
Reuters	DEME.BR
Refinitiv	DEME.BR
Yahoo finance	DEME.BR
Factset	DEME.BE

Het uitstaande aandelenkapitaal en het aantal aandelen van de Vennootschap op 31 december 2025 is als volgt:

Aandelenkapitaal (in euro)	33.193.861
Totaal aantal stemrechtverlenende effecten	25.314.482
Eigen aandelen	85.000
Totaal aantal stemrechten	25.229.482

## Aandeelhoudersstructuur

Na de beursgang van DEME Group NV bleven Ackermans & van Haaren NV ('AvH') en VINCI Construction SAS referentieaandeelhouders voor de Vennootschap met aanzienlijke aandeelhoudersposities. Onderstaande tabel geeft een overzicht van deze posities en het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap dat vrij verhandelbaar is.

Per 31 december 2025

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aandelen % (afgerond)
Ackermans & van Haaren NV	15.725.684	62,12%
VINCI Construction SAS	3.066.460	12,11%
Eigen aandelen	85.000	0,34%
Free float	6.437.338	25,43%
Totaal	25.314.482	100,00%

Een studie van het wereldwijde aandeelhouderschap van DEME, uitgevoerd in de maand november 2025, bracht ongeveer 97% van de aandeelhouders van het bedrijf in kaart. De twee referentieaandeelhouders bezitten samen 74% van de aandelen. Daarnaast hebben institutionele aandeelhouders en particuliere beleggers elk ongeveer 12% in handen. Geografisch gezien bleef de aandeelhoudersstructuur stabiel, waarbij België nog steeds de regio met het grootste aandelenbezit is, gevolgd door Frankrijk, de VS, Luxemburg en het Verenigd Koninkrijk.

# Prestatie aandeel

## Terugblik 2025

Een terugblik op 2025 leert dat het derde volledige jaar van DEME als beursgenoteerde onderneming tegen een dynamische marktachtergrond verliep. De koersontwikkeling werd beïnvloed door bedrijfsspecifieke ontwikkelingen - de resultaten van DEME - terwijl bredere macro-economische factoren en nieuws uit de offshore sector, met name uit de VS, het sentiment periodiek drukten. De koers van het DEME-aandeel begon het jaar met een sterke stijging en piekte begin januari tot bijna 150 euro, waarna het in het eerste kwartaal grotendeels rond het niveau van eind 2024 handelde, schommelend tussen 130 en 140 euro. In april daalde de aandelenkoers na aankondigingen rond 'Liberation Day' in de VS. Dit werd echter gecompenseerd door de aankondiging van DEME over

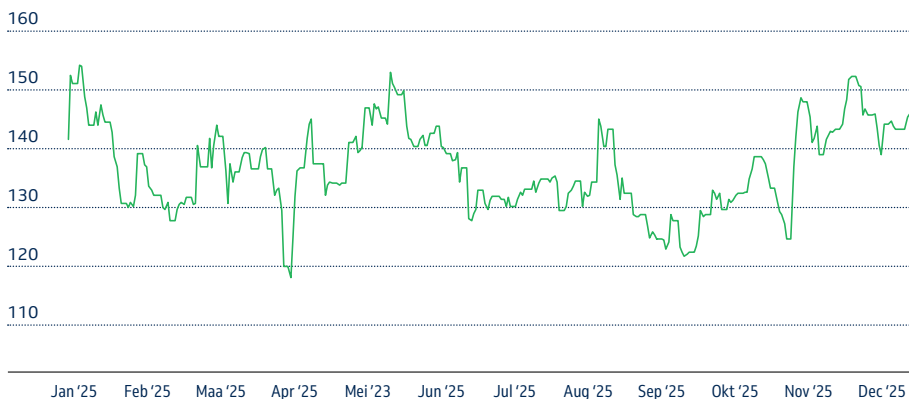
de overname van de internationale offshore windaannemer Havfram. Later zette het uitvoeringsbesluit met betrekking tot het Empire Wind-project in de VS de aandelen in de offshore sector, waaronder DEME, tijdelijk onder druk. Vervolgens was er een herstel, ondersteund door de publicatie van de resultaten voor het eerste kwartaal en de opheffing van het stopzettingsbevel, waardoor de aandelenkoers weer boven de 140 euro uitkwam. Dit weerspiegelde de aanhoudende betrokkenheid van beleggers midden in een periode van voortdurende operationele opleveringen. Door de marktdynamiek halverwege het jaar noteerde het aandeel in juli en augustus rond de 130 euro.

In september daalde de aandelenkoers en eindigde tussen de 130 en 140 euro, maar

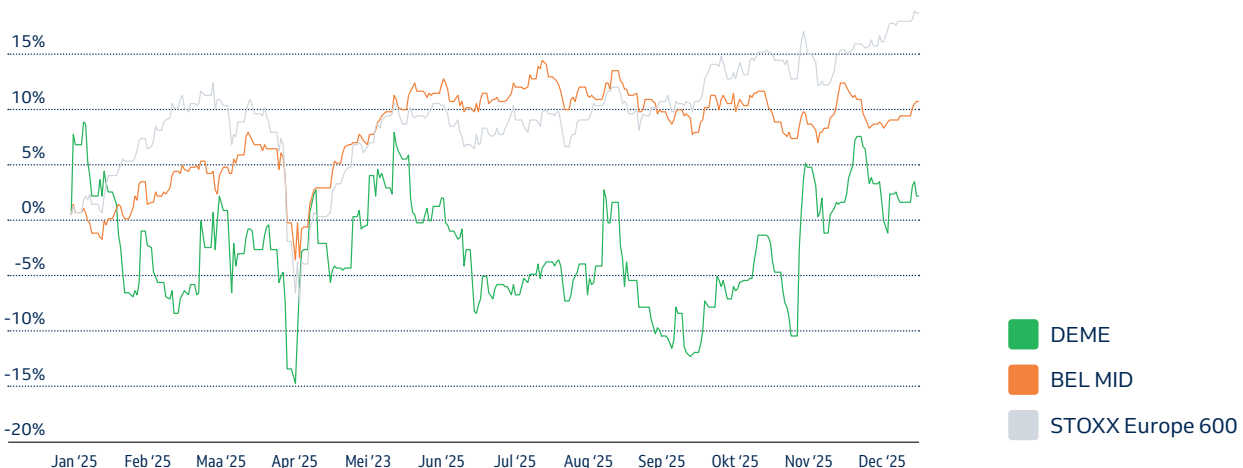
in het vierde kwartaal herstelde de koers geleidelijk weer. Tegen het einde van het jaar trok de aandelenkoers aan en sloot december consequent af rond de 140 euro. Dat was te danken aan de solide resultaten voor het derde kwartaal, enkele aankondigingen van gegunde contracten en aanhoudend vertrouwen in het orderboek van het bedrijf.

Ondanks periodes van zijwaartse koersbewegingen en een negatief sentiment over de offshore sector, die bijdroegen aan de volatiliteit gedurende het jaar, eindigde de aandelenkoers op 139,8 euro. Dat is 1,5% boven het slotniveau van 2024 (met een jaarlijks rendement van 4,2% inclusief het dividend), en het aandeel presteerde beter dan de meeste van zijn beursgenoteerde offshore sectorgenoten.

### DEME slotkoers



### Koersverloop DEME vs. geselecteerde indices



## Aandeel Indicatoren

(in euro)

	2025	2024	2023
Gemiddelde slotkoers	133,7	145,3	113,1
Hoogste slotkoers	148,2	171,4	130,8
Laagste slotkoers	118,4	109,4	84,6
Slotkoers op 31 december	139,8	137,8	111,4
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoen euro)	3.539	3.488	2.820
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd)	13,72	11,40	6,43
Brutodividend	4,50	3,80	2,10
Nettodividend	3,15	2,66	1,47
Rendement op eigen vermogen (ROE) <sup>(1)</sup>	14,7%	13,6%	8,5%
Rendement op het brutodividend <sup>(2)</sup>	3,2%	2,8%	1,9%
Jaarlijks rendement op aandeel <sup>(3)</sup>	4,2%	25,6%	-9,0%
Uitkeringsratio <sup>(4)</sup>	33%	33%	33%
Koers-winstverhouding <sup>(5)</sup>	10,2	12,1	17,3

<sup>(1)</sup> Rendement op eigen vermogen wordt berekend als de nettowinst (Aandeel van de groep) gedeeld door het eigen vermogen.

<sup>(2)</sup> Brutodividend gedeeld door de aandelenkoers op het einde van het jaar.

<sup>(3)</sup> De combinatie van de stijging of daling van de aandelenkoers gedurende het jaar en het uitgekeerde brutodividend in het jaar, gedeeld door de slotkoers van het aandeel van het voorgaande jaar.

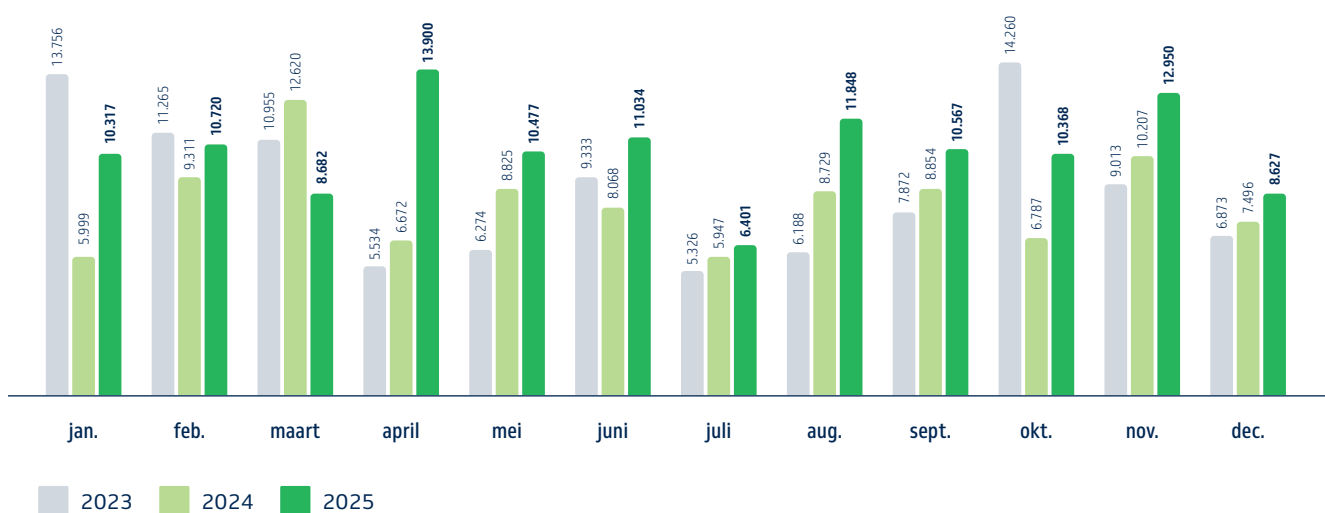
<sup>(4)</sup> De uitkeringsratio wordt berekend als het jaarlijkse brutodividend per aandeel gedeeld door de winst per aandeel.

<sup>(5)</sup> Aandelenkoers op het einde van het jaar gedeeld door de winst per aandeel.

## Liquiditeit

		2025	2024	2023
	Venue			
Totaal aantal verhandelde aandelen per jaar	Euronext	2.660.557	2.110.336	2.284.010
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag	Euronext	10.434	8.244	8.957
Totaal jaarlijks volume van verhandelde aandelen in omzet (in miljoen euro)	Euronext	355,4	306,6	256,3
Free float velocity (in %)	Euronext	42,0	33,3	35,2

## Dagelijks gemiddeld aantal verhandelde aandelen per maand



# DEME's investeringsdossier

De basis van DEME's investeringspropositie steunt op verschillende sleutelattributen:

**1.**

DEME is **marktleider** in gezonde sectoren die gekenmerkt worden door **hoge toetredingsdrempels**

**2.**

Het bedrijf streeft naar een **aanhoudend groeitraject**, in lijn met de blijvende trends die inherent zijn aan elke sector waarin het actief is

**3.**

DEME beschikt over een van **de meest uitgebreide en technologisch geavanceerde vloten ter wereld**, en combineert deze troef met zeer gekwalificeerde medewerkers en 150 jaar ervaring in de sector.

**4.**

DEME hecht veel belang aan **ESG**-principes en **veiligheid**, en integreert ze in het hart van zijn activiteiten.

**5.**

DEME staat bekend om zijn betrouwbaarheid, en heeft een **aantrekkelijk financieel profiel** dat verankerd is in een robuuste balans.

**6.**

Dankzij een doorgedreven diversificatie beheert DEME een **activiteitenportefeuille** die de blootstelling aan risico's tot een minimum beperkt.

# Vergoeding van de aandeelhouders

## Dividendbeleid

Alle gewone aandelen (m.u.v. de eigen aandelen) geven de houder ervan recht op een evenredig deel op deelname in dividenden. Alle aandelen nemen evenredig deel in de winst van het bedrijf (indien van toepassing).

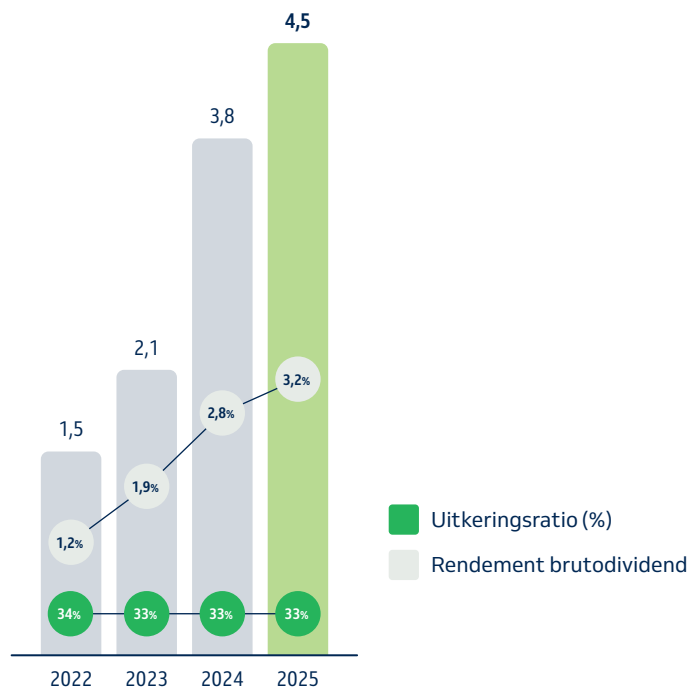
In functie van de winst, de financiële toestand, de kapitaalvereisten en andere factoren die door de Raad van Bestuur belangrijk worden geacht, de beschikbaarheid van uitkeerbare reserves en de goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering, is de Vennootschap van plan om een jaarlijks niet-cumulatief dividend vast te stellen en uit te keren aan haar aandeelhouders op basis van een beoogde uitkeringsratio van 33% van de nettowinst van de groep. Er kan niet worden gegarandeerd dat dividenden of soortgelijke uitkeringen in de toekomst zullen worden uitgekeerd, en, indien zij worden uitgekeerd, kunnen er geen garanties worden gegeven over het bedrag daarvan. Het dividend wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur en voorgelegd aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering aan het einde van elk boekjaar.

## Dividend

De Raad van Bestuur van DEME zal aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering een brutodividend voorstellen van 4,50 euro per aandeel voor 2026. Onder voorbehoud van goedkeuring door de Jaarlijkse Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de betalingsdatum van het dividend vast te stellen op 29 mei 2026. Het brutodividend voor 2023 en 2024 (uitgekeerd in respectievelijk 2024 en 2025) bedroeg 2,10 euro en 3,80 euro.

Ex-dividenddatum	26 mei 2026
Registratiedatum	27 mei 2026
Betalingsdatum dividend	29 mei 2026

Brutodividend



# Analisten

DEME streeft niet alleen naar tijdige, transparante communicatie en een regelmatige dialoog met de buy-side gemeenschap, maar onderhoudt als onderdeel van ons investor relations programma voortdurend contact met zijn institutionele sell-side analisten. De Vennootschap onderhoudt zijn interacties via voortdurende dialoog, ingegeven door ontwikkelingen in de sector, persberichten van DEME en deelname aan conferenties en roadshows. In 2025 hebben we verder vooruitgang geboekt met ons investor relations programma, met de voortgezette uitrol van recent gelanceerde initiatieven zoals het investeerdersportaal, de inschrijvings- en distributiemodule, de tweejaarlijkse consensus-collection oefening en de jaarlijkse analistenlunch. Daarnaast breidde het Investor Relations-team zijn aanwezigheid op roadshows en conferenties uit naar nieuwe regio's, waaronder de Scandinavische landen en Spanje.

Broker	Analist
ABN Amro ODDO BHF	Thijs Berkelder
Bank Degroof Petercam SA	Luuk van Beek
Berenberg	Christoph Greulich
ING	Tijs Hollestelle
Jefferies	David Kerstens
KBC Securities	Guy Sips
Kepler Cheuvreux	Philip Ngotho
VFB	Gert De Mesure

# Financiële kalender 2026

Resultaten voor het volledige jaar 2025	26 februari 2026
Publicatie van Jaarverslag 2025	27 maart 2026
Trading update kwartaalresultaten Q1 2026	13 mei 2026
Jaarlijkse Algemene Vergadering	20 mei 2026
Betalingsdatum dividend	29 mei 2026
Halfjaarresultaten 2026	26 augustus 2026
Trading update kwartaalresultaten Q3 2026	17 november 2026

# RISICOBEBEER

GOV-5 IRO-1

In het kader van zijn wereldwijde activiteiten is DEME blootgesteld aan een brede waaier van risico's die zijn vermogen kunnen beïnvloeden om zijn bedrijfsdoelstellingen te bereiken en zijn bedrijfsstrategie succesvol uit te voeren. Bij risicobeheer gaat het erom de risico's te identificeren, evalueren en prioriteren, waarna een gestructureerd en continu proces volgt om de waarschijnlijkheid en de impact van onvoorziene gebeurtenissen op te volgen, te beheren en te beperken, of de kansen maximaal te benutten.

## Overzicht van de verschillende risicodomeinen en risico-items

### Industrie- en marktrisico's

- Macro-economische ontwikkelingen
- Geopolitieke ontwikkelingen
- Kapitaalintensief karakter van de sector
- Concurrentie
- Investerings in onbewezen markten

### Bedrijfsrisico's

- Risico's inzake projectmanagement en -uitvoering
- De vereiste goedkeuringen, licenties en vergunningen behouden en vernieuwen
- Onzekerheid of een project daadwerkelijk wordt gerealiseerd
- Risico's van derden

### Financiële risico's

- Financiering
- Marktrisico: renterisico's
- Marktrisico: wisselkoersrisico's
- Marktrisico: prijs- en grondstoffenrisico
- Krediet- en tegenpartijrisico's
- Liquiditeitsrisico's

### Juridische en regelgevende risico's

- Naleving van en wijzigingen in wetten
- Wettelijke en reglementaire compliancerisico's inzake antitrust, antiwitwas en anticorruptie
- Naleving van en wijzigingen aan milieu-, gezondheids- en veiligheidswetgeving
- Belastingrisico's
- Geschillen

### Overige risico's

- Intellectuele eigendom
- Uitbraak van pandemie
- Werkgelegenheid

### IT-gerelateerde risico's

- IT-gerelateerde risico's
- Cyberbeveiligingsrisico's

### Klimaatverandering- en milieurisico's

- Ontwikkelen van milieuregelgeving (risico van klimaattransitie) <sup>(1)</sup>
- Impact van extremere weersomstandigheden (fysiek klimaatrisico, acuut)
- Impact van klimaatverandering (fysiek klimaatrisico, chronisch)
- Milieuverstoring

Een algemene beschrijving van deze risico's, hun potentiële impact en hun respectieve risicobeheer en -controle is te vinden in hoofdstuk 8. Bijlage - Risicoregister en -beoordeling.

(1) Dit item wordt als materieel beschouwd na de dubbele materialiteitsbeoordeling volgens de CSRD- en ESRS-standaarden. Voor meer gedetailleerde informatie verwijzen we naar hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

# Controleomgeving

De controleomgeving kan worden omschreven als het systeem dat door het management ontwikkeld en toegepast werd en dat bijdraagt aan het beheer van de activiteiten van de groep, de algemene werking en het juiste gebruik van zijn activa, in lijn met de doelstellingen van de groep en de complexiteit van zijn activiteiten. In dit hoofdstuk wordt ingegaan op de controleomgeving van DEME. Die bestaat uit beleidslijnen, procedures en afdelingen die ervoor zorgen dat de interne controles doeltreffend werken.

## 1. DEME's risicobeheer en controlesysteem

Het risicobeheer en controlesysteem van DEME is gebaseerd op het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, de statuten van DEME en het Corporate Governance Charter van DEME. Beide zijn beschikbaar op het investeerdersportaal van DEME dat meer informatie bevat over de manier waarop de risico's geïntegreerd en beheerd worden in het kader van zijn deugdelijk bestuur.

## 2. Doelstellingen

Bij de beoordeling van risico's en opportuniteiten worden steeds de volgende doelstellingen voorgesteld om een gerichte context te bieden in het besluitvormingsproces.

- Operationele en strategische doelstellingen
- Continuïteit & Operationele uitmuntendheid
- Naleving van alle toepasselijke wet- en regelgeving
- Correcte en tijdige financiële rapportering

## 3. Governance

De controleomgeving van DEME wordt ook eerder in het hoofdstuk en in het deel Risicobeoordeling en -beheer beschreven. Hier herhalen we de belangrijkste elementen met betrekking tot risicobeheer:

- Het risicobeheer en de controleprocessen worden actief ondersteund door de **Raad van Bestuur** en zijn respectievelijke comités.
- Zij begrijpen de risico's waarmee DEME geconfronteerd wordt, en zien erop toe dat deze effectief beheerd worden. De **CEO** en het **Executief Comité** zijn volledig betrokken bij het risicobeheer.
- Bovendien zijn risicobeperking en -controle een kerntaak van **DEME's Management Team** en bij uitbreiding van **alle kaderleden met managementverantwoordelijkheden**, zowel in de verschillende segmenten als in een van de functionele domeinen van het bedrijf.

## 4. Huidige programma's en systemen

DEME beschikt over een reeks ondersteunende programma's, systemen, beleidslijnen en procedures die de basis vormen voor zijn interne controleomgeving.

Die omvatten:

### Code voor ethiek en zakelijke integriteit

Ten eerste is er de Code voor ethiek en zakelijke integriteit. Het is de persoonlijke verantwoordelijkheid van iedereen om deze Code na te leven. Dit geldt voor alle bestuurders, bedrijfsvertegenwoordigers, personeel en bemanning, voltijdse en deeltijdse werknemers (vast en tijdelijk), of ze nu op contractbasis of op freelancebasis werken voor DEME en zijn filialen.

De principes van de Code zijn eenvoudig én helder: op elk moment de toepasselijke wet- en regelgeving naleven, integer en eerlijk handelen, en ongepast gedrag vermijden, of zelfs de schijn ervan. De Code heeft betrekking op belangrijke domeinen zoals de bescherming van mensen en bedrijfsmiddelen, principes om discriminatie en intimidatie te voorkomen, omkoping en corruptie tegen te gaan, en internationale handelswetten en boekhoudkundige normen en administratie na te leven.

Om ervoor te zorgen dat iedereen de Code begrijpt en correct toepast in zijn dagelijkse activiteiten, worden regelmatig verplichte opleidingssessies georganiseerd. Bovendien verwacht DEME van elke derde partij waarmee het zaken doet, dat ze de principes van de Code respecteert en ernaar handelt.

## Projectidentificatie en -uitvoering

Ten tweede, wat projectidentificatie en -uitvoering betreft, houdt DEME er een universele projectaanpak op na, van evaluatie en voorbereiding tot uitvoering, met inbegrip van de manier waarop deze worden beheerd.

Tijdens de aanbesteding wordt de 'Acquisition & Tender Management Manual' (ATMM) gebruikt. Het management van de betreffende businessunit beoordeelt en filtert de projecten. Geschikte projecten worden vervolgens ingediend en besproken in het Risicocomité en/of Technisch Comité.

Het 'Project Management System (PMS) Framework' wordt toegepast tijdens de levenscyclus van het project en is verbonden met de ATMM, waarbij de Project Lifecycle and Governance Manual wordt gebruikt. Minstens één keer per kwartaal worden projectrisico's en -kansen geïdentificeerd tijdens het ORM-proces (Opportunity & Risk Management) en waar nodig weerspiegeld in de financiële resultaten van de betreffende verslagperiode.

## Handtekeningsbevoegdheid

Ten derde is er de interne procedure voor handtekeningsbevoegdheid die geldig is voor de goedkeuring van alle verbintenissen van DEME met externe partijen. Het doel is om de procedure in de hele organisatie te stroomlijnen. Ze omvat de goedkeuring van uitgaande kooporders, contracten, facturen, enz. Om dit doel te bereiken heeft DEME de 'Internal Approval Solution' ontwikkeld om de beperkte lijst van medewerkers te controleren die handtekeningsbevoegdheid hebben tot een bepaalde geldlimiet.

## Geïntegreerde softwareoplossingen

Ten vierde heeft DEME gekozen voor geïntegreerde softwareoplossingen in al zijn dochterondernemingen. Dit garandeert een consistente aanpak.

Voor de boekhouding gebruikt DEME voornamelijk Microsoft Dynamics 365. D365 zorgt voor een uniforme verwerking van alle gegevens binnen de groep. Op het gebied van digitalisering maakt DEME snel werk van automatische dataherkenning en e-invoicing. DEME heeft ook een betalingsfabriek opgezet, Trax genoemd. Dit is een gecentraliseerd platform om betalingen uit te voeren en bankafschriften te ontvangen.

De betalingsfabriek is gekoppeld aan Bridger van LexisNexis, een tool voor het screenen van sancties, waardoor uitgaande betalingen worden gecontroleerd op sancties vooraleer de uitbetaling plaatsvindt.

Uniformiteit van rapportering is een prioriteit voor DEME. Het financiële rapporteringssysteem, een op maat gemaakte multidimensionale database, is geïntegreerd in de transactiesystemen en wordt live gesynchroniseerd. De geconsolideerde jaarrekeningen en de managementrapporten worden automatisch met elkaar verbonden, waardoor een perfecte afstemming tussen de verschillende rapporten mogelijk is.

Voor inkoop wordt Ivalua geleidelijk aan ingevoerd bij nieuwe projecten. Deze software beheert het proces vanaf de onboarding van leveranciers en het screenen van een leverancier op compliance, tot het aankopen en de opvolging ervan. De uniforme software helpt DEME om datagestuurde beslissingen te nemen (identificeren van uitgavenpatronen, trends en mogelijkheden voor kostenbesparingen), waardoor weloverwogen keuzes mogelijk worden met betrekking tot inkoopstrategieën, leveranciersselectie en contractonderhandelingen. Bovendien stroomlijnt en waarborgt het inkoopproces de governance van DEME dankzij ingebouwde controles zoals compliance screening en de Internal Approval Solution.

## Uniforme rapportering

In Finance zijn er duidelijke rapporteringsinstructies opgezet met tijdige communicatie van deadlines, gestandaardiseerde rapporteringsformaten en uniforme principes voor financiële rapportering. Wereldwijd gebruiken alle financiële medewerkers dezelfde methodologie, namelijk DEME's Project Administration & Finance Manual, die onder meer ingaat op principes en procedures voor financiële rapportering, analytische codering en statutaire rapportering. Deze methodologie wordt ondersteund door de Finance Processes Portal die de belangrijkste processen in kaart brengt met behulp van Mavim-software.

Als internationale aannemer zijn zowel binnenkomende als uitgaande garanties een belangrijke maatregel om zaken te doen. Om dit in goede banen te leiden, beschikt de afdeling Treasury & Structured Finance over een systeem dat alle zekerheden zoals garanties, kredietbrieven, borgtochten, comfort letters, enz. registreert en bijhoudt.

## QHSE managementsysteem

DEME beschikt over een robuust QHSE-managementsysteem (kwaliteit, gezondheid, veiligheid en milieu). Als toonbeeld van de diversiteit van zijn activiteiten, industrieën en klanten werkt DEME continu aan de verbetering van de doeltreffendheid van zijn beheersysteem om ervoor te zorgen dat de hoogste normen worden gehandhaafd.

DEME heeft een aantal certificaten behaald, waaronder ISO 14001, ISO 9001, ISO 45001 en ISO 50001.

Om te benadrukken dat veiligheid aan wal en op zee de hoogste prioriteit heeft, hebben alle werknemers een 'Stop Work Authority'. Dit betekent dat het ieders verantwoordelijkheid is om zonder angst voor represailles te stoppen met werkzaamheden die kunnen leiden tot ongewenste gebeurtenissen.

DEME spant zich in om zijn stakeholders zo transparant mogelijk te informeren door zijn duurzaamheidsprestaties te meten en de resultaten ervan jaarlijks te publiceren. Goed bestuur wordt bereikt door vijf belangrijke lagen binnen onze governancestructuur inzake duurzaamheid te integreren: de Raad van Bestuur, het Executief Comité, de Duurzaamheidsraad, het Duurzaamheidsteam en de proceseigenaars van de verschillende activiteiten en ondersteunende diensten. De voortgang op het vlak van duurzaamheid wordt besproken in de vergaderingen van de Raad van Bestuur.

Risico's op het gebied van duurzaamheidsrapportage omvatten belangrijke boekhoudkundige schattingen en oordelen voor materialiteitsbeoordeling, ESG-berekeningen, naleving van wettelijke voorschriften en interne controleprocessen met betrekking tot duurzaamheidsrapportage.

De afdeling is begonnen met het opzetten van een intern controlesysteem voor de hele organisatie. Dit moet ervoor zorgen dat de risico's met betrekking tot duurzaamheidsrapportage worden geïdentificeerd en beperkt door ons beleid, handleidingen, procedures en interne controles te formaliseren.

De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) rapporteert over de impact van bedrijfsactiviteiten op milieu, maatschappij en governance (ESG-thema's) met behulp van een dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA). Dit betekent dat er zowel naar het interne georiënteerde

effect als naar de externe georiënteerde impact wordt gekeken, maar enkel voor ESG-thema's. Het Risicoregister daarentegen kijkt enkel naar het interne georiënteerde effect: het is het resultaat van het analyseren, evalueren en beheren van de risico's waarmee DEME geconfronteerd kan worden op het vlak van management, organisatie, markten, milieu, aanbestedingsprocedures, financiën, medewerkers, IT-systemen enz. zonder prioritering.

Een ESG-thema heeft een materieel intern effect als het materiële financiële gevolgen voor DEME teweegbrengt of redelijkerwijs verwacht kan worden te zullen teweegbrengen. Dit is het geval wanneer een ESG-thema risico's of kansen genereert die een materiële invloed hebben of redelijkerwijze verwacht kunnen worden een materiële invloed te hebben, op de ontwikkeling, de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van DEME op korte, middellange of lange termijn. Een ESG-thema heeft een materiële externe impact als het betrekking heeft op DEME's materiële reële of potentiële, positieve of negatieve impacts op mensen of het milieu op korte, middellange of lange termijn.

Om te prioriteren hebben interne experts een lange lijst van onderwerpen beoordeeld en de onderwerpen vastgelegd die relevant zijn voor DEME en zijn waardeketen, wat resulteerde in de 'shortlist met thema's'. Vervolgens werden de Impacts, Risico's en Kansen (IRO's) geïdentificeerd en opgesteld door een externe consultant, en verder verfijnd in workshops met interne experts. De uiteindelijke scores per IRO werden verkregen via een proces van intensieve betrokkenheid van stakeholders, waaronder een review door het Duurzaamheidsteam van DEME voor een consistente toepassing van de scoringsmethodologie voor de verschillende thema's; een review door de Chief Human Resources Officer en de Talent Manager voor de sociale thema's en een review door het strategische en legal team voor alle ESRS-thema's.

Tot slot werd een stapsgewijze validatie van zowel de methodologie als de uitkomst van de DMA uitgevoerd: dit omvatte een validatie van de methodologie en de voorlopige uitkomst door de Duurzaamheidsraad en de definitieve goedkeuring van de methodologie en de uitkomst van de DMA door de Raad van Bestuur.

# Risicobeoordeling en -beheer

Op basis van de huidige ondersteunende systemen en programma's wordt een voortdurende beoordeling uitgevoerd en gecentraliseerd op het niveau van het Executief Comité. De input voor deze beoordeling is afkomstig van verschillende afdelingen.

## 1. De afdeling Kansen en risicobeheer

bewaakt kansen en risico's voor alle projecten op een transparante, systematische en homogene wijze, en dit vanaf de aanbestedingsfase tot aan de voltooiing.

## 2. De interne auditafdeling

levert onafhankelijke en objectieve zekerheid over de processen van risicobeheer, governance, activiteiten en interne controleprocessen door middel van een systematische aanpak om processen te evalueren en te verbeteren, en door interne audits en adviesactiviteiten uit te voeren. De interne auditafdeling voert risicogebaseerde audits uit en levert adviesdiensten op basis van jaarplannen die worden goedgekeurd door het Auditcomité. De afdeling ziet toe op de uitvoering van actieplannen, en werkt samen met Commissarissen om belangrijke bevindingen uit te wisselen. De adviesdiensten zijn gebaseerd op specifieke verzoeken van het Executief Comité of het Auditcomité, en omvatten regelmatige vergaderingen met stakeholders op het vlak van risicobeheer, de analyse van geleerde lessen en bewustmakingscampagnes.

## 3. Het Digital Office

adviseert en staat het senior management bij in de bescherming van de activa van DEME tegen alle risico's van kwaadwillige oorsprong. Dit kan gaan van sabotage, fraude en piraterij tot agressieve informatievergaring, cyberaanvallen en schade aan het imago van DEME.

## 4. De QHSE afdeling

belichaamt de ambitie 'Nul ongevallen en nul milieu-incidenten' van DEME. De absolute prioriteit van de Vennootschap is het welzijn van de medewerkers en onderaannemers. Dit wordt onderstreept door DEME's hoogwaardige, gezonde, veilige en milieuvriendelijke werkomgeving. QHSE staat steeds op de agenda van het Management Team van DEME, het Executief Comité en de vergaderingen van de Raad van Bestuur. Er worden Key Performance Indicators (KPI's) gebruikt om de QHSE-prestaties op te volgen. Tot die KPI's behoren onder meer groene initiatieven en de veiligheidsthermometer.

## 5. De afdeling Compliance

staat in voor het voorbereiden, implementeren, opvolgen en verbeteren van alle adviezen, procedures, codes, onderzoeken, analyses en trainingen die bijdragen tot het beheer van het compliancerisico.

## 6. De afdeling Legal

is een waardevolle en betrouwbare zakenpartner die juridisch advies van topkwaliteit verstrekt via zijn hoogopgeleide en ervaren medewerkers.

## 7. Externe Commissaris <sup>(1)</sup>

## 8. Auditcomité <sup>(1)</sup>

## 9. Raad van Bestuur <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Meer details met betrekking tot de functie, rol en toepasselijk proces worden beschreven in andere (deel)hoofdstukken van dit jaarrapport.

# Risicotrends

**Dit deel beschrijft enkele belangrijke risicotrends die, alleen of in combinatie met andere gebeurtenissen of omstandigheden, een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, strategie, financiële situatie en bedrijfsresultaten en vooruitzichten van het bedrijf.**

Een meer uitgebreide beschrijving van risico's, hun potentiële impact en hun respectieve risicobeheer en -controle is te vinden in hoofdstuk 8. Bijlage - Risicobeoordeling

## 1. De activiteiten en groeikansen zijn onderhevig aan macroeconomische ontwikkelingen

De activiteiten van DEME worden vooral gestimuleerd door de groei van de wereldbevolking, verstedelijking, de trend om gebieden in de buurt van kusten en langs grote rivieren verder te ontwikkelen, de groei van de wereldeconomie en de daaruit voortvloeiende behoefte aan geschikte infrastructuur, de toenemende vraag naar energie en de transitie naar hernieuwbare energie en klimaatneutraliteit, de schaarste van kritieke mineralen en grondstoffen en de ontwikkeling van de internationale handel en scheepvaart.

## 2. De activiteiten en groeikansen van DEME zijn onderhevig aan geopolitieke ontwikkelingen

De wereldwijde activiteiten van DEME kunnen blootgesteld zijn aan verhoogde risico's in regio's die worden getroffen door politieke of sociale instabiliteit. Deze risico's omvatten, maar zijn niet beperkt tot, gewapende conflicten, terrorisme, burgerlijke onrust, piraterij, afpersing en sabotage. Dergelijke instabiliteit kan de toegang tot belangrijke markten verstoren, lopende projecten vertragen of stilleggen, en het noodzakelijk maken schepen en personeel om te leiden om risicovolle gebieden te vermijden. Bovendien kunnen geopolitieke ontwikkelingen van invloed zijn op overheidsbeleid, tarieven en energiestrategieën, wat op zijn beurt de toegankelijkheid van de markt en de haalbaarheid van projecten beïnvloedt. DEME volgt deze dynamiek voortdurend om risico's te beperken en zijn activiteiten aan te passen om de bedrijfscontinuïteit te waarborgen en veerkrachtige groeikansen te verkennen.

## 3. Risico's inzake projectmanagement en -uitvoering

Projecten worden gewoonlijk gekenmerkt door de verplichtingen die worden aangegaan bij de indiening van de offerte als onderdeel van de aanbestedingsprocedure voor een project en, bij de gunning, de ondertekening van een contract voor de bouw of de levering van een infrastructuur of een installatie met een uniek karakter voor een vaste of variabele prijs en binnen een overeengekomen termijn.

## 4. Naleving van, en wijzigingen in wetten

Veranderingen in de wetgeving en de invoering van nieuwe regelgeving maken meer rapportage noodzakelijk. Dit vereist op zijn beurt bijkomende capaciteit om transparantie in de hele waardeketen te garanderen.

## #DEME150



### Landwinning, toen en nu

Nieuw land creëren door middel van baggerwerk vormt de kern van ons erfgoed. Naarmate ruimte schaars werd, opende onze expertise in bodem- en sedimentbehandeling nieuwe mogelijkheden. Sinds eind jaren negentig richten we ons op de herontwikkeling van brownfields, waarbij we onze kennis inzetten voor het saneren van voormalige industrieterreinen. Deze verschuiving betekende een keerpunt, waardoor milieuplossingen een vast onderdeel van onze kernactiviteiten werden.



Hoofdstuk 6

# FINANCIËEL RAPPORT



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING.....	155
Geconsolideerde resultatenrekening.....	155
Staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.....	156
Geconsolideerde balans.....	157
Geconsolideerd kasstroomoverzicht.....	159
Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen.....	160
Segmentinformatie.....	162
Samenvatting van de materiële waarderingsregels.....	166
Structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode.....	182
Vergelijkende analyse van de financiële staten.....	191
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.....	196
Toelichting 1 – Omzet.....	196
Toelichting 2 – Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.....	197
Toelichting 3 – Personeelskosten en werkgelegenheid.....	198
Toelichting 4 – Financieel resultaat.....	199
Toelichting 5 – Immateriële vaste activa.....	200
Toelichting 6 – Goodwill.....	202
Toelichting 7 – Materiële vaste activa.....	204
Toelichting 8 – Activa met gebruiksrecht.....	207
Toelichting 9 – Investerings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen.....	208
Toelichting 10 – Overige niet-vlottende activa.....	216
Toelichting 11 – Actuele en uitgestelde belastingen.....	218
Toelichting 12 – Voorraden.....	224
Toelichting 13 – Vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten.....	225
Toelichting 14 – Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten.....	228
Toelichting 15 – Activa bestemd voor verkoop.....	229
Toelichting 16 – Overige vlottende activa.....	230
Toelichting 17 – Aandelenkapitaal, dividenden en overige reserves.....	230
Toelichting 18 – Op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen.....	232
Toelichting 19 – Winst per aandeel.....	233
Toelichting 20 – Minderheidsbelangen.....	233
Toelichting 21 – Rentedragende schuld en netto financiële schuld.....	236
Toelichting 22 – Beheer van financiële risico's en financiële derivaten.....	241
Toelichting 23 – Leaseverplichtingen.....	250
Toelichting 24 – Pensioenverplichtingen.....	251
Toelichting 25 – Overige kortlopende verplichtingen.....	253
Toelichting 26 – Voorzieningen en voorwaardelijke activa en verplichtingen.....	254
Toelichting 27 – Werkkapitaal.....	255
Toelichting 28 – Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.....	256
Toelichting 29 – Verbonden partijen.....	257
Toelichting 30 – Remuneratie van de auditor.....	259
Toelichting 31 – Gebeurtenissen na de verslagperiode.....	259
Verklaring van het management.....	260
ENKELVOUDIGE JAARREKENING.....	261
Inleiding.....	261
Balans.....	261
Resultatenrekening.....	263
Samenvatting van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur.....	263
Resultaatverwerking.....	264
Belang in aandelenkapitaal.....	264

De Nederlandstalige versie is een vertaling van de Engelstalige basisversie. In het geval dat er verschillen zouden zijn tussen de Engelstalige basisversie van dit document en de vertaalde versie, dan is het Engelstalig document bindend.

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## Geconsolideerde resultatenrekening

Voor het boekjaar  
(in duizenden euro)

	Toelichting	2025	2024
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		4.207.221	4.143.794
Omzet	(1)	4.154.733	4.101.159
Overige bedrijfsopbrengsten	(2)	52.488	42.635
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>		-3.774.382	-3.790.185
Grondstoffen, verbruiksgoederen, diensten en uitbesteed werk		-2.525.718	-2.685.547
Personeelskosten	(3)	-696.646	-667.387
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(5)/(7)/(8)	-490.546	-395.830
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(7)/(8)	-7.150	-14.772
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële vaste activa	(5)/(6)	-	-
Overige bedrijfskosten	(2)	-54.322	-26.649
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		432.839	353.609
<b>FINANCIEEL RESULTAAT</b>	(4)	-21.463	-8.674
Renteopbrengsten		17.803	13.534
Rentelasten		-25.148	-16.797
Gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten		-7.982	-1.263
Overig financieel resultaat		-6.136	-4.148
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>		411.376	344.935
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen	(11)	-99.510	-89.536
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>		311.866	255.399
Aandeel in de winst (verlies) van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)	40.472	40.374
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>		352.338	295.773
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	(20)	6.010	7.545
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>		346.328	288.228
Winst per aandeel (gewoon) (in euro)	(19)	13,72	11,40
Winst per aandeel (verwaterd) (in euro)	(19)	13,72	11,40

# Staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar  
(in duizenden euro)

	Toelichting	2025	2024
Resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	(20)	6.010	7.545
Aandeel van de groep		346.328	288.228
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>		352.338	295.773
Niet-gerealiseerde resultaten die in toekomstige periodes naar de resultatenrekening kunnen worden geherclassificeerd			
Wijzigingen in reële waarde met betrekking tot afdekkingsinstrumenten van dochterondernemingen	(22)	3.678	-13.455
Wijzigingen in reële waarde met betrekking tot afdekkingsinstrumenten van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)	4.477	-4.713
Wijzigingen in de reserve voor cumulatieve omrekeningsverschillen		-13.363	-46
Niet-gerealiseerde resultaten die in toekomstige periodes niet naar de resultatenrekening kunnen worden geherclassificeerd			
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van te bereiken doelpensioenplannen van dochterondernemingen	(24)	3.736	-2.651
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van te bereiken doelpensioenplannen van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)	-7	-49
<b>TOTAAL NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>		-1.479	-20.914
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>		350.859	274.859
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	(20)	5.458	7.586
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>		345.401	267.273

# Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar  
(in duizenden euro)

ACTIVA	Toelichting	2025	2024
<b>NIET-VLOTTENDE ACTIVA</b>		3.716.988	3.082.487
Immateriële vaste activa	(5)	15.613	15.022
Goodwill	(6)	13.546	13.028
Materiële vaste activa	(7)	3.029.634	2.467.784
Activa met gebruiksrecht	(8)	140.408	169.754
Investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)	199.168	181.865
Overige langlopende financiële activa	(10)	128.192	68.365
Langlopende afdekkingsinstrumenten	(22)	12.026	9.342
<i>Renteswaps</i>		11.658	9.342
<i>Wisselkoers/brandstofafdekkingen</i>		368	-
Overige niet-vlottende activa	(10)	10.962	22.754
Uitgestelde belastingvorderingen	(11)	167.439	134.573
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		2.486.660	2.393.124
Voorraden	(12)	19.308	20.440
Vorderingen uit hoofde van contracten	(13)	729.494	651.459
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	(14)	733.760	704.791
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	(22)	10.171	8.294
<i>Renteswaps</i>		6.402	6.292
<i>Wisselkoers/brandstofafdekkingen</i>		3.769	2.002
Activa bestemd voor verkoop	(15)	6.423	33.535
Belastingvorderingen	(11)	48.469	26.061
Overige vlottende activa	(16)	93.019	95.138
Geldmiddelen en kasequivalenten	(21)	846.016	853.406
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		6.203.648	5.475.611

<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	<b>Toelichting</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>EIGEN VERMOGEN DEEL GROEP</b>	(17)	2.363.782	2.117.827
Geplaatst kapitaal		33.194	33.194
Uitgiftepremie		475.989	475.989
Overgedragen resultaat en overige reserves		1.886.942	1.640.060
Afdekkingsreserve		28.070	20.010
Herwaardering van pensioenverplichtingen	(24)	-34.729	-38.405
Cumulatieve omrekeningsverschillen		-25.684	-13.021
<b>MINDERHEIDSBELANGEN</b>	(20)	59.909	56.243
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>		<b>2.423.691</b>	<b>2.174.070</b>
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		<b>1.114.882</b>	<b>712.063</b>
Pensioenverplichtingen	(24)	52.312	58.083
Voorzieningen	(26)	47.149	46.672
Rentedragende schuld	(21)	959.983	530.603
Langlopende afdekkingsinstrumenten	(22)	95	10.960
<i>Renteswaps</i>		-	-
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>		95	10.960
Overige langlopende financiële verplichtingen	(9)	7.554	5.526
Uitgestelde belastingverplichtingen	(11)	47.789	60.219
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		<b>2.665.075</b>	<b>2.589.478</b>
Rentedragende schuld	(21)	277.363	231.722
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	(22)	3.082	45.550
<i>Renteswaps</i>		-	-
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>		3.082	45.550
Voorzieningen	(26)	15.862	15.794
Verplichtingen uit hoofde van contracten	(13)	667.703	661.057
Ontvangen voorschotten	(13)	252.401	181.041
Handelsschulden		1.108.635	1.195.229
Bezoldigingen en sociale lasten		120.182	113.922
Belastingenschulden	(11)	115.896	71.144
Overige kortlopende verplichtingen	(25)	103.951	74.019
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN</b>		<b>3.779.957</b>	<b>3.301.541</b>
<b>TOTAAL VAN HET EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>6.203.648</b>	<b>5.475.611</b>

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar  
(in duizenden euro)

	Toelichting	2025	2024
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, OPENINGSBALANS</b>		853.406	389.084
Bedrijfsresultaat		432.839	353.609
Dividenden van deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	(9)	20.456	32.915
Herclassificatie van (opbrengsten) verliezen uit de verkoop van materiële vaste activa en financiële deelnemingen naar kasstroom uit desinvesteringen	(2)	-15.429	-10.343
Ontvangen rente	(4)	17.196	13.549
Betaalde rente	(4)	-20.489	-13.202
Wisselkoerseffecten en overige financiële opbrengsten (kosten) (*)	(4)	-1.394	-2.187
Betaalde inkomstenbelasting	(11)	-118.050	-84.043
<b>AANPASSING VOOR NIET-GELDELIJKE POSTEN</b>		503.230	416.806
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(5)/(7)/(8)	490.546	395.830
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(7)/(8)	7.150	14.772
(Afname) toename van pensioenverplichtingen	(24)	-790	-231
(Afname) toename van voorzieningen	(2)/(26)	617	1.606
Op aandelen gebaseerde beloningen	(18)	1.891	1.062
Overige niet-kaskosten (opbrengsten) (**)		3.816	3.767
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN VOOR MUTATIES IN WERKKAPITAAL</b>		818.359	707.104
<b>MUTATIES IN WERKKAPITAAL</b>	(27)	-159.686	370.313
Afname (toename) van voorraden en ontvangen voorschotten		72.493	108.129
Afname (toename) van vorderingen (excl. uit hoofde van contracten)		-238.881	-241.498
Afname (toename) van vorderingen uit hoofde van contracten		78.035	-18.432
Toename (afname) van kortlopende verplichtingen (andere dan leningen)		-64.687	308.420
Toename (afname) van verplichtingen uit hoofde van contracten		-6.646	213.694
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		658.673	1.077.417
<b>INVESTERINGEN</b>		-1.066.428	-324.092
Verwerving van immateriële vaste activa	(5)	-55	-1.296
Verwerving van materiële vaste activa	(7)	-444.984	-285.139
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij verwerving van dochterondernemingen	(kring-wijzigingen)	-534.510	-
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij verwerving van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)	-4.331	-13.195
Nieuwe leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(10)	-80.523	-24.432
Uitstroom van kasmiddelen van andere financiële activa	(10)	-2.025	-30
<b>DESINVESTERINGEN</b>		74.467	30.466
Verkoop van immateriële vaste activa	(5)	-	5.109
Verkoop van materiële vaste activa	(7)	67.469	10.644
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij desinvestering van dochterondernemingen	(kring-wijzigingen)	-	-
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij desinvestering van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)/(kring-wijzigingen)	3.996	11.868
Aflossing van leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)	3.002	2.845
Instroom van kasmiddelen van andere financiële activa		-	-
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN (***)</b>		-991.961	-293.626

Kasstroomoverzicht - vervolg		2025	2024
Nieuwe rentedragende schuld	(21)	709.263	26.935
Terugbetaling van rentedragende schuld	(21)	-205.862	-225.679
Betaling van leaseverplichtingen	(21)	-61.034	-55.285
Verwerving van minderheidsbelangen	(kring-wijzigingen)	-	-1.300
Aankoop van eigen aandelen	(18)	-5.346	-7.211
Brutodividend uitgekeerd aan de aandeelhouders	(17)	-95.991	-53.145
Brutodividend uitgekeerd aan de minderheidsbelangen	(20)	-2.054	-1.997
<b>KASSTROOM UIT FINANCIËLE ACTIVITEITEN</b>		338.976	-317.682
<b>NETTOTOENAME (AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>		5.688	466.109
Invloed van wisselkoerswijzigingen op geldmiddelen en kasequivalenten		-13.078	-1.787
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, SLOTBALANS</b>		846.016	853.406
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		658.673	1.077.417
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		-991.961	-293.626
Betaling van leaseverplichtingen		-61.034	-55.285
<b>VRIJE KASSTROOM</b>		-394.322	728.506

(\*) Deze regel heeft o.a. betrekking op gerealiseerde wisselkoersverschillen, terwijl toelichting (4) financieel resultaat zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen weergeeft.

(\*\*) Overige niet-kaskosten (-opbrengsten) hebben o.a. betrekking op de tijdswaarde van afgeleide financiële instrumenten en op de impact van IFRS 16 *leaseovereenkomsten* op het resultaat van het jaar.

(\*\*\*) De bedragen van de kasstroom uit investeringen en desinvesteringen kunnen afwijken van de geïnvesteerde of gedesinvesteerde bedragen in de toelichtingen waarnaar wordt verwezen, door niet-kascorrecties zoals toevoegingen van het jaar die nog niet betaald zijn en door winst/verlies uit de verkoop van materiële vaste activa en financiële deelnemingen die zijn opgenomen in de kasstroom uit desinvesteringen.

## Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

2025 (in duizenden euro)	Aandelen- kapitaal en uitgiftepremie	Afdekkings- reserve	Herwaardering pensioen- verplichtingen	Overgedragen resultaat en overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Eigen vermogen deel groep	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Eindsaldo, 31 december 2024	509.183	20.010	-38.405	1.640.060	-13.021	2.117.827	56.243	2.174.070
Impact van IFRS-wijzigingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Beginsaldo, 1 januari 2025	509.183	20.010	-38.405	1.640.060	-13.021	2.117.827	56.243	2.174.070
Resultaat over de periode	-	-	-	346.328	-	346.328	6.010	352.338
Niet-gerealiseerde resultaten	-	8.060	3.676	-	-12.663	-927	-552	-1.479
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	8.060	3.676	346.328	-12.663	345.401	5.458	350.859
Dividenden	-	-	-	-95.991	-	-95.991	-1.792	-97.783
Aankoop van eigen aandelen	-	-	-	-5.346	-	-5.346	-	-5.346
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	1.891	-	1.891	-	1.891
Overige	-	-	-	-	-	-	-	-
Eindsaldo, 31 december 2025	509.183	28.070	-34.729	1.886.942	-25.684	2.363.782	59.909	2.423.691

Het **maatschappelijk kapitaal** bedraagt 33.194 duizend euro en de **uitgiftepremie** bedraagt 475.989 duizend euro. Zie ook toelichting (17) aandelenkapitaal, dividenden en overige reserves.

De **afdekkingsreserve** omvat de reële-waardeschommelingen van effectieve kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen. De beweging tijdens het jaar van +8,1 miljoen euro, bevatte ook de afdekkingsreserve voor joint ventures en geassocieerde deelnemingen (+4,5 miljoen euro). Er wordt verwezen naar toelichting (22) beheer van financiële risico's en financiële derivaten en toelichting (9) investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

De **herwaardering van pensioenverplichtingen** heeft betrekking op de actuariële winsten/verliezen (-) en activabeperking na inkomstenbelastingen van te bereiken doel-pensioenplannen (met inbegrip van de Belgische pensioenregelingen op basis van bijdragen die volgens IFRS ook als te bereiken doel-pensioenplannen worden beschouwd). Voor meer informatie wordt verwezen naar toelichting (24) pensioenverplichtingen, die de herwaardering toont vóór inkomstenbelasting, terwijl deze in het eigen vermogen na belasting wordt gepresenteerd

Het **overgedragen resultaat en overige reserves** omvatten de herwaarderingsmeerwaarde, de wettelijke reserve, de beschikbare reserves, de belastingvrije reserves en het overgedragen resultaat van de moedermaatschappij, vóór winstverdeling van het boekjaar, evenals de consolidatiereserves, de reserve voor eigen aandelen en de reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen. Zie toelichting (18) op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen. Een gedetailleerd overzicht van het overgedragen resultaat en overige reserves wordt gegeven in toelichting (17) aandelenkapitaal, dividenden en reserves.

**Minderheidsbelangen** bedroegen 59,9 miljoen euro op 31 december 2025. Het dividend voor een bedrag van -1,8 miljoen euro omvatte -2,1 miljoen euro betaald dividend en 0,3 miljoen euro ontvangen dividend. Voor dividend betaald aan minderheidsbelangen wordt verwezen naar het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

De lijn 'overige' in 2024 is gerelateerd aan de stijging in aandeelhouderspercentage (geboekt als een eigen vermogen transactie) van de entiteit GRC Zolder NV, binnen het segment Environmental. Er wordt verwezen naar de rubriek structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode en naar toelichting (20) minderheidsbelangen.

2024 (in duizenden euro)	Aandelen- kapitaal en uitgiftepremie	Afdekkings- reserve	Herwaardering pensioen- verplichtingen	Overgedragen resultaat en overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Eigen vermogen deel groep	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Eindsaldo, 31 december 2023	509.183	38.115	-35.784	1.411.751	-12.792	1.910.473	50.337	1.960.810
Impact van IFRS-wijzigingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Beginsaldo, 1 januari 2024	509.183	38.115	-35.784	1.411.751	-12.792	1.910.473	50.337	1.960.810
Resultaat over de periode	-	-	-	288.228	-	288.228	7.545	295.773
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-18.105	-2.621	-	-229	-20.955	41	-20.914
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	-	-18.105	-2.621	288.228	-229	267.273	7.586	274.859
Dividenden	-	-	-	-53.145	-	-53.145	-977	-54.122
Aankoop van eigen aandelen	-	-	-	-7.211	-	-7.211	-	-7.211
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	1.062	-	1.062	-	1.062
Overige	-	-	-	-625	-	-625	-703	-1.328
Eindsaldo, 31 december 2024	509.183	20.010	-38.405	1.640.060	-13.021	2.117.827	56.243	2.174.070

# Segmentinformatie

## Beschrijving van de operationele segmenten

Voor management doeleinden is de groep ingedeeld in vier segmenten, gebaseerd op hun producten en diensten. De vier rapporteerbare segmenten zijn:

### Offshore Energy

Dit segment biedt wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan in de offshore hernieuwbare en niet-hernieuwbare energiesectoren. Deze activiteiten worden uitgevoerd met gespecialiseerde offshore schepen en omvatten onder andere de engineering, aankoop, constructie en installatie van funderingen, turbines, inter-array kabels, exportkabels en substations. Het segment biedt ook exploitatie en onderhoud, logistiek, reparatie en ontmanteling en bergingsdiensten aan de markt naast landfalls en civiele werken, steenbestorting, zware hijswerken en umbilicals. Naast deze hoofdactiviteiten levert de groep ook gespecialiseerde offshore diensten, waaronder geowetenschappelijke diensten en de installatie van zuigankers en funderingen.

### Dredging & Infra

In dit segment voert de groep wereldwijd een grote verscheidenheid aan baggeractiviteiten uit, waaronder structureel- en onderhoudsbaggeren, landwinning, bodemverbetering, havenbouw, kustbescherming en zandsuppletie. Deze activiteiten worden uitgevoerd met gespecialiseerde baggerschepen, verschillende soorten hulpschepen en grondverzetmachines. De groep levert ook contractingdiensten voor maritieme infrastructuurprojecten. Dit omvat de engineering, het ontwerp en de bouw van complexe waterbouwkundige werken zoals aanlegsteigers, haventerminals, sluizen en stuwdammen, infrastructuurwerken zoals geboorde en afgezonken tunnels, funderings en waterbouwkundige werken voor bruggen of andere constructies in een maritieme of rivieromgeving, en civiel-technische werken voor de bouw van havens, dammen en zeekeringen, kanaalaanleg, dijkbekleding, de bouw van kademuren en oeverbescherming. Bovendien is de groep actief in de sector van de maritieme aggregaten, met het winnen, verwerken, opslaan en vervoeren van aggregaten. Tot slot levert de groep maritieme diensten voor haventerminals.

### Environmental

Het segment Environmental richt zich op innovatieve milieuooplossingen voor bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken, sediment-behandeling en waterzuivering. Het is vooral actief in de Benelux, Frankrijk en in andere Europese landen op projectbasis. Een externe partner participeert in het Environmental segment. Het segment kan worden beschouwd als een materieel geaggregeerd niveau van dochterondernemingen met minderheidsbelangen van 25,1%. Zie toelichting (20) minderheidsbelangen.

## Concessions

In tegenstelling tot de contracting segmenten investeert het segment Concessions in en ontwikkelt het projecten op het gebied van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten. Het opereert via deelnemingen in special purpose companies, greenfield- en brownfieldprojecten. Het creëert economische waarde met projecten en genereert rendement op de investeringen, maar stelt ook contracting-activiteiten veilig voor de groep in de EPC-fasen van zijn projecten. Als onderdeel van zijn concessie activiteiten bezit de groep ook concessies voor zeebodemgebieden en onderzoekt hij mogelijkheden om polymetallic knollen uit de diepzeebodem te winnen.

Elk van de vier bovenvermelde segmenten heeft zijn eigen markt, activabasis en inkomstenmodel en wordt afzonderlijk beheerd, wat verschillende strategieën vereist. De activiteiten Dredging & Infra van DEME vullen elkaar aan, aangezien de maritieme infrastructuurwerken die DEME Infra uitvoert vaak gecombineerd worden met bagger- of landwinningswerken. Het segment Offshore Energy is betrokken bij en bedient de sector van de offshore energie, zowel voor hernieuwbare als niet-hernieuwbare energie. Het Environmental segment legt zich toe op milieuooplossingen. Het segment Concessions investeert in, in tegenstelling tot de contracting segmenten, en ontwikkelt projecten op het gebied van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten.

De segmentrapportering omvat de financiële informatie van deze vier segmenten, die afzonderlijke operationele segmenten zijn. Op kwartaalbasis worden afzonderlijke operationele resultaten opgesteld en gerapporteerd aan de Chief Operating Decision Maker (CEO), het Executief Comité van DEME en de Raad van Bestuur.

De verslaggeving van de managementaccounts (rapportage van de bedrijfsresultaten) is een integraal deel van de financiële verslaggeving. Het geconsolideerde managementrapport kan op elk moment worden afgestemd met de geconsolideerde jaarrekening, die allebei hetzelfde IFRS-nettoresultaat voor het jaar rapporteren (één versie van de waarheid).

De vennootschapsstructuur van de groep is grotendeels, maar niet volledig, opgebouwd rond de verschillende segmenten. Het is mogelijk dat een bedrijf van de groep projecten uitvoert in zowel het segment Dredging & Infra als het segment Offshore Energy, en dat kosten en opbrengsten van een project verspreid zitten in verschillende ondernemingen van de groep. De lijst met de entiteiten van de groep en hun belangrijkste operationele segment in 2025 is opgenomen in de sectie structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode. De operationele en managementstructuur van DEME is afgestemd op de operationele segmenten van DEME. Hetzelfde geldt voor de managementrapportage, dat op een wereldwijd uniform analytisch boekhoudstelsel gebaseerd is. Het analytisch resultaat per onderneming met een uitsplitsing naar project en kostenplaats vormt de basis voor de gesegmenteerde verslaggeving dat altijd kan worden aangesloten met de resultatenrekening van de vennootschap.

Voor projecten waarbij twee segmenten betrokken zijn (bijvoorbeeld een offshore contract met een baggeropdracht), rapporteren de segmenten alleen hun eigen aandeel in omzet en resultaat.

Wanneer een segment als onderaannemer werkzaamheden uitvoert voor een ander segment, of wanneer een segment materieel verhuurt voor gebruik in projecten van een ander segment, worden de daarmee verband houdende intersegment opbrengsten opgenomen in de opbrengsten van het segment dat de diensten of materieel levert. Deze intersegment opbrengsten worden vervolgens geëlimineerd in het segment dat de externe klant factureert. Dergelijke intersegment opbrengsten worden marktconform vergoed. Voor grote projecten situeren ze zich over het algemeen binnen hetzelfde segment (baggerwerken en infrastructuurwerken, offshore en bergingswerken), hoewel ze voor sommige grote offshore maritieme infrastructuurwerken kunnen voorkomen in verschillende segmenten (baggerwerken - infrastructuurwerken en offshore werken). Intersegment opbrengsten worden als niet materieel beschouwd in zowel de huidige periode als op vorig boekjaar.

Voor elk segment worden de omzet, de EBITDA, de kosten van afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen en de EBIT gerapporteerd. Voor het segment Concessions zijn deze kerncijfers enkel van toepassing op de dochterondernemingen (integraal geconsolideerde entiteiten opgenomen in dit segment). Aangezien de activiteit van het segment Concessions vaak tot een minderheidsbelang in deelnemingen leidt, komt het bedrijfsresultaat van deze deelnemingen tot uiting in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures, dat eveneens gerapporteerd wordt per segment. De basis voor de segmentrapportering is het managementrapportagesysteem. Naast alle activiteiten die door onze dochterondernemingen worden uitgevoerd, bevat het managementverslag ook de door joint ventures uitgevoerde projecten, met rapportering van het aandeel van DEME in de inkomsten en uitgaven van de joint venture. Deze proportionele consolidatiemethode, waarbij de groep de activa, passiva, opbrengsten en kosten boekt volgens haar belang in de joint venture, is niet langer toegestaan onder IFRS voor joint ventures. Het management moet echter toezicht houden op de prestaties van het gehele bedrijf, zowel uitgevoerd in controle als in joint ventures. In de segmentrapportering worden de joint ventures

geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode en de intra- groepstransacties tussen de joint ventures en de dochterondernemingen van DEME worden geëlimineerd volgens de regels van de proportionele consolidatie. Het totaal van de gerapporteerde bedragen per segment wordt in de segmentrapportering gereconcilieerd met de overeenkomstige bedragen in de geconsolideerde jaarrekening van DEME. Het aandeel van de groep (IFRS nettoresultaat) zelf wordt niet beïnvloed door het verschil in consolidatiemethode, alleen de presentatie van het resultaat van het jaar verschilt.

Wat betreft het nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen en de boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen, bevat de kolom 'reconciliatie' het nettoresultaat en de boekwaarde van joint ventures die in de jaarrekening worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode, maar in de segmentrapportering volgens de proportionele consolidatiemethode. Meer informatie over investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen is terug te vinden in toelichting (9) investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

De managementrapportage van DEME richt zich zowel op de huidige en toekomstige (financiële) prestaties, als op de huidige en toekomstige activa die worden ingezet voor de uitvoering van projecten. De financieringsactiviteiten, het toezicht op ons werkkapitaal en op de berekening van de inkomstenbelasting worden centraal uitgevoerd op het niveau van de DEME groep en bijgevolg wordt voor deze activiteiten geen gesegmenteerde financiële informatie gerapporteerd. Aangezien de bemanning en het personeel actief zijn op een wereldwijde markt en vaak worden overgeplaatst naar verschillende projecten in verschillende segmenten als gevolg van nieuw verworven contracten, rapporteert DEME geen uitsplitsing van FTE's of personeelskosten per operationeel segment.

De segmentering van de vloot van DEME gebeurt op basis van de aard van het materieel dat toegewezen is aan een bepaald segment. Een overzicht van de vloot van DEME volgens aard is weergegeven in het Jaarverslag van 2025. Een geografische segmentatie van de vloot is voor DEME niet van toepassing, aangezien zijn schepen voortdurend op verschillende projecten over de hele wereld ingezet worden.

## Financiële informatie van de operationele segmenten

Voor het boekjaar (in duizenden euro)

**2025**

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de groep
Omzet	2.133.537	1.952.323	271.776	3.727	4.361.363	-206.630	4.154.733
EBITDA	655.129	302.368	39.844	-15.275	982.066	-51.531	930.535
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-256.831	-244.451	-12.130	-231	-513.643	15.947	-497.696
EBIT	398.298	57.917	27.714	-15.506	468.423	-35.584	432.839
Financieel resultaat					-27.006	5.543	-21.463
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>					441.417	-30.041	411.376
Actuele inkomstenbelasting en uitgestelde belastingen					-104.036	4.526	-99.510
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	295	-65	443	14.448	15.122	25.350	40.472
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>					352.503	-165	352.338
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					6.175	-165	6.010
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>					346.328	-	346.328
Nettoboekwaarde immateriële vaste activa	13.668	1.949	481	45.438	61.536	-45.923	15.613
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	2.086.357	1.152.011	79.551	80.243	3.398.162	-228.120	3.170.042
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	160	5.203	2.825	80.040	88.228	103.386	191.614
<i>Geboekt als niet-vlottende financiële activa</i>	<i>160</i>	<i>5.203</i>	<i>2.827</i>	<i>85.431</i>	<i>93.621</i>	<i>105.547</i>	<i>199.168</i>
<i>Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-2</i>	<i>-5.391</i>	<i>-5.393</i>	<i>-2.161</i>	<i>-7.554</i>
Investeringen in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	288.321	209.714	21.323	28	519.386	-42.272	477.113
Kapitaalinvesteringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	-	-	2.331	2.331	2.000	4.331

(\*) Investeringen volgens de balans en niet volgens het kasstroomoverzicht dat de niet-kasbewegingen uitsluit.

De financiële informatie vermeld in de gesegmenteerde informatie (gebruikmakend van de proportionele consolidatiemethode voor joint ventures) is aangesloten met de financiële informatie zoals gerapporteerd in de geconsolideerde balans en de geconsolideerde resultatenrekening (gebruikmakend van de vermogensmutatiemethode zoals vereist onder IAS 28 *investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures*) hierboven. De impact van de verschillende consolidatiemethode voor joint ventures is opgenomen in de kolom 'reconciliatie'. De proportionele (lijn per lijn) geïntegreerde bedragen van joint ventures worden in mindering gebracht en vervangen door het aandeel van de groep in het resultaat van de joint ventures. Daarnaast wordt de omzet van volledig geconsolideerde entiteiten ten opzichte van joint ventures (die proportioneel wordt geëlimineerd in de segmentrapportering) opnieuw toegevoegd aan de omzet in de jaarrekening van de groep, aangezien deze omzet niet langer wordt geëlimineerd wanneer joint ventures worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode. Geassocieerde deelnemingen worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode in zowel de segmentrapportering als de jaarrekening van de groep. De lijnen met betrekking tot 'nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen' of 'investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen' in de segmentinformatie bevatten enkel geassocieerde deelnemingen, terwijl joint ventures worden toegevoegd in de reconcilerende items. Er wordt verwezen naar toelichting (9) investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

2024

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de groep
Omzet	2.055.040	1.962.558	336.774	7.828	4.362.200	-261.041	4.101.159
EBITDA	431.833	358.300	43.591	-13.022	820.702	-56.491	764.211
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-172.817	-240.011	-11.676	-1.243	-425.747	15.145	-410.602
EBIT	259.016	118.289	31.915	-14.265	394.955	-41.346	353.609
Financieel resultaat					-15.232	6.558	-8.674
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>					379.723	-34.788	344.935
Actuele inkomstenbelasting en uitgestelde belastingen					-96.163	6.627	-89.536
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-1.053	107	851	12.495	12.400	27.974	40.374
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>					295.960	-187	295.773
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					7.732	-187	7.545
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>					288.228	-	288.228
Nettoboekwaarde immateriële vaste activa	10.772	4.257	-	-	15.029	-7	15.022
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	1.485.866	1.189.390	70.507	80.446	2.826.209	-188.671	2.637.538
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-135	5.610	2.705	102.562	110.742	65.597	176.339
<i>Geboekt als niet-vlottende financiële activa</i>	<i>30</i>	<i>5.610</i>	<i>2.714</i>	<i>106.332</i>	<i>114.686</i>	<i>67.179</i>	<i>181.865</i>
<i>Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)</i>	<i>-165</i>	<i>-</i>	<i>-9</i>	<i>-3.770</i>	<i>-3.944</i>	<i>-1.582</i>	<i>-5.526</i>
Investeringen in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	204.923	184.238	17.896	471	407.528	-23.571	383.957
Kapitaalinvesteringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	890	-	-	10.373	11.263	2.532	13.795

(\*) Investeringen volgens de balans en niet volgens het kasstroomoverzicht dat de niet-kasbewegingen uitsluit.

# Samenvatting van de materiële waarderingsregels

## Algemene verklaring

DEME is gespecialiseerd in offshore energie-, bagger- en maritieme infrastructuur-, milieu- en concessieprojecten. DEME biedt zijn klanten oplossingen op de kruising van land, water en energie. De groep creëert reeds 150 jaar waarde voor zijn aandeelhouders en levert projecten op op een veilige, duurzame en efficiënte manier met de beste mensen, de juiste middelen, technisch leiderschap en een doeltreffende toewijzing van middelen.

De groep heeft daarom veel ervaring en is een koploper in innovatie en nieuwe technologieën. DEME's visie is te werken aan een duurzame toekomst door oplossingen te bieden voor wereldwijde uitdagingen: de stijgende zeespiegel, de groeiende bevolking en snelle verstedelijking, de reductie van emissies, vervuilde rivieren en bodems, de schaarste van minerale hulpbronnen en de stijgende maritieme handelsactiviteit die een constante verbetering van de maritieme infrastructuur vereist zoals het verzekeren van toegang voor steeds groter wordende schepen en het up-to-date houden van havens. Dankzij zijn gediversifieerde activiteitenportefeuille is DEME goed geplaatst om elk van deze uitdagingen aan te gaan. DEME kan rekenen op bijna 6.000 hooggekwalificeerde professionals en exploiteert één van de grootste en technologisch meest geavanceerde vloten ter wereld.

Terwijl de wortels van het bedrijf in België liggen, heeft DEME een sterke aanwezigheid opgebouwd in alle wereldzeeën en continenten.

De maatschappelijke zetel en het adres van de moedermaatschappij, DEME Group NV, is Scheldedijk 30, Beveren-Kruikebeke-Zwijndrecht 2070, België.

DEME Group NV is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Gent, afdeling Dendermonde, België met nummer BE 0787829347 en het rechtspersonennummer (LEI) bij de Kruispuntbank van Ondernemingen is 549300FFPQPKI3PJV37.

DEME Group NV is beursgenoteerd sinds 30 juni 2022 op Euronext Brussel onder het symbool 'DEME' (Euronext productnaam DEME GROUP) en ISIN code BE0974413453. Voor doeleinden van EU Directive 2004/10/EC betreffende de harmonisatie van de transparantievereisten met betrekking tot informatie over emittenten van wie de effecten mogen verhandeld worden op een gereguleerde markt en aanpassend aan Directive 2001/34/EC, is de lidstaat van herkomst België. DEME Group NV zal de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), als bevoegde toezichthouder van de markt van de lidstaat van herkomst, hierover inlichten. De effecten van DEME Group mogen enkel verhandeld worden in België.

De website van de groep is [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

De geconsolideerde jaarrekening van DEME Group NV voor 2025 en 2024 omvat de vennootschap en de ondernemingen van de groep, hierna gezamenlijk aangeduid als de 'groep' en afzonderlijk de dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen. In de rubriek consolidatieprincipes wordt uitgelegd hoe de ondernemingen van de groep in de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen.

De geconsolideerde kerncijfers, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde balans, het geconsolideerde kasstroomoverzicht en de meeste toelichtingen,

evenals het managementrapport en de segmentrapportering werden voorgesteld en besproken in het Auditcomité op 13 februari 2026 en in de Raad van Bestuur op 23 februari 2026. Het Jaarverslag werd op 19 maart 2026 beoordeeld door het Auditcomité en op 20 maart 2026 voorgelegd aan en goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur. Voor meer informatie over de aandeelhoudersstructuur wordt verwezen naar toelichting (17) aandelenkapitaal, dividenden en overige reserves.

## Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening en de bijbehorende toelichtingen zijn opgesteld in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

## Basis voor de verslaggeving

De groep heeft de financiële staten opgesteld op basis van de continuïteit van haar activiteiten. De bestuurders zijn van oordeel dat er geen materiële onzekerheden zijn die belangrijke twijfel zouden kunnen doen rijzen over deze assumptie.

Aangezien DEME genoteerd staat op de gereguleerde markt van Euronext Brussel, is DEME verplicht om zijn officiële Jaarverslag op te stellen in XHTML-formaat en de geconsolideerde jaarrekening te taggen met behulp van inline eXtensible Business Reporting Language (iXBRL) volgens een specifieke ESEF-taxonomie. Het Jaarverslag is dus zowel voor mensen als voor machines leesbaar. Een afzonderlijk assuranceverslag over de iXBRL-tagging van de geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld door de onafhankelijke auditor van DEME en opgenomen in de bijlage bij het Jaarverslag. Voor algemeen gebruik wordt, net als voorgaande jaren, een pdf-versie van het Jaarverslag gepubliceerd.

De geconsolideerde jaarrekening is uitgedrukt in duizenden euro. Ze wordt opgesteld op basis van de historische kostprijs, met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten, die tegen reële waarde worden gewaardeerd.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld per, en voor de periode eindigend op, 31 december 2025.

Ze wordt voorgesteld vóór de verwerking van de aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgestelde winstverdeling.

In toepassing van IFRS 1 *eerste toepassing van International Financial Reporting Standards*, heeft de groep consistente boekhoudkundige principes toegepast, gebaseerd op IFRS zoals goedgekeurd door de EU, voor alle periodes gepresenteerd in deze jaarrekening. De groep heeft niet geopteerd voor de vervroegde toepassing van standaarden, interpretaties of wijzigingen die gepubliceerd zijn maar nog niet van kracht zijn.

Onderstaande wijzigingen zijn voor het eerst van toepassing in 2025 maar hebben geen impact op de geconsolideerde jaarrekening van de groep:

- wijzigingen in IAS 21 *de gevolgen van wisselkoerswijzigingen het gebrek aan inwisselbaarheid*

De standaarden en interpretaties die gepubliceerd zijn maar nog niet van kracht zijn per 31 december 2025 worden hieronder toelicht:

- wijzigingen in IFRS 9 *financiële instrumenten* en IFRS 7 *financiële instrumenten: informatievervalsing: classificatie en waardering van financiële instrumenten*, van kracht vanaf 1 januari 2026
- wijzigingen in jaarlijkse verbeteringen - Volume 11, van kracht vanaf 1 januari 2026
- IFRS 18 *presentatie en informatievervalsing in de jaarrekening* (ter vervanging van IAS 1), van kracht vanaf 1 januari 2027 (\*)
- IFRS 19 *dochterondernemingen zonder publieke verantwoordingsplicht: informatievervalsing*, van kracht vanaf 1 januari 2027 (\*)

(\*) De wijzigingen in de standaard zijn nog niet bekrachtigd.

De groep is van plan deze standaarden en interpretaties, indien van toepassing, toe te passen zodra ze van kracht worden. Geen van deze gepubliceerde, maar nog niet in werking getreden, standaarden zal naar verwachting een materieel effect hebben op de jaarrekening, behalve IFRS18.

In april 2025 heeft de IASB IFRS 18 gepubliceerd, die IAS 1 *presentatie van de jaarrekening* vervangt en van kracht is voor verslagperiodes die op of na 1 januari 2027 beginnen. IFRS 18 introduceert nieuwe vereisten voor de presentatie in de winst-en-verliesrekening, waaronder gespecificeerde totalen en subtotalen. Bovendien moeten entiteiten alle inkomsten en uitgaven in de winst-en-verliesrekening indelen in een van de vijf categorieën: bedrijfsactiviteiten, investeringsactiviteiten, financieringsactiviteiten, winstbelastingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten, waarvan de eerste drie nieuw zijn. De standaard vereist de toelichting van nieuw gedefinieerde, door het management vastgestelde prestatie maatstaven, subtotalen van opbrengsten en kosten, en bevat ook nieuwe vereisten voor het aggregeren en uitsplitsen van financiële informatie die van toepassing zijn op de primaire financiële overzichten en de toelichting in het algemeen. Daarnaast zijn er beperkte wijzigingen aangebracht in IAS 7 *kasstroomoverzicht*, waaronder een wijziging van het uitgangspunt voor het bepalen van kasstromen uit bedrijfsactiviteiten volgens de indirecte methode, van 'winst of verlies' naar 'bedrijfswinst of -verlies', en het schrappen van de keuzevrijheid rond de classificatie van kasstromen uit dividenden en rente. Daarnaast zijn er daaruit voortvloeiende wijzigingen in verschillende andere standaarden. De groep is momenteel bezig met het in kaart brengen van alle gevolgen die de wijzigingen zullen hebben voor de primaire financiële overzichten en de toelichting bij de financiële overzichten. De aanvankelijk verwachte materiële gevolgen voor de financiële overzichten van de groep zijn als volgt:

- De categorie 'investeringsactiviteiten' zal voornamelijk opbrengsten en kosten uit investeringen bevatten die volgens de vermogensmutatiemethode worden opgenomen, alsook uit geldmiddelen en kasequivalenten.
- Wisselkoersverschillen zal worden ingedeeld in de categorie waarin de gerelateerde opbrengsten en kosten die aanleiding geven tot het wisselkoersverschil zijn gecategoriseerd (momenteel worden alle wisselkoersverschillen opgenomen in het financieel resultaat). Wisselkoersverschillen met betrekking tot opbrengsten en kosten uit leningen in vreemde valuta worden ingedeeld in de categorie 'financiering'. Wisselkoersverschillen met betrekking tot werkkapitaal (uitstaande vorderingen/schulden) worden ingedeeld in de categorie 'bedrijfsactiviteiten'. Wisselkoersverschillen met betrekking tot geldmiddelen en kasequivalenten, deposito's en beleggingen in aandelen worden ingedeeld in de categorie 'investeringsactiviteiten'.
- Ontvangen rente en betaalde rente zal respectievelijk worden ingedeeld in de investeringsactiviteiten of financieringsactiviteiten (bijvoorbeeld rentelasten met betrekking tot leaseverplichtingen).
- De bovenstaande wijzigingen in de classificatie binnen de geconsolideerde resultatenrekening zullen leiden tot

overeenkomstige wijzigingen in de presentatie van de kasstromen, waarbij kasinstromen en -uitstromen consistent worden geïnclassificeerd met de herziene categorieën van de gerelateerde baten en lasten.

## Voornaamste assumpties en inschattingen

De opstelling van de jaarrekening volgens IFRS vereist het gebruik van ramingen en het maken van assumpties die een invloed hebben op de in de jaarrekening opgenomen bedragen, met name met betrekking tot de volgende zaken:

- omzeterkenning en boekhoudkundige verwerking van projecten omvat vaak een hoge mate van oordeelsvorming vanwege de complexiteit van projecten, onzekerheid over de nog op te lopen kosten en onzekerheid over de uitkomst van gesprekken met opdrachtgevers over variatie-orders en claims. De opname van opbrengsten en winst is daarom afhankelijk van schattingen met betrekking tot de verwachte totale kosten van elk contract. In deze schattingen kunnen ook onvoorziene kosten worden opgenomen om rekening te houden met specifieke onzekere risico's of betwiste claims tegen de groep. De opbrengsten uit contracten kunnen ook variatieopdrachten en claims bevatten, die contract per contract worden opgenomen als de aanvullende opbrengsten uit contracten betrouwbaar kunnen worden gemeten in overeenstemming met IFRS. Als het resultaat van een project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden de opbrengsten van dat project erkend pro rata de projectkosten die terugvorderbaar zijn. Indien de prognose over de voltooiing van het project een tekort vertoont, wordt het verwachte verlies bij voltooiing onmiddellijk als een last voor de periode opgenomen, volgens de principes van IAS 37 *voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa* voor verlieslatende contracten op basis van de beste schatting van de uitgaven die nodig zijn om aan de verplichting te voldoen. Op die manier zal het verwachte verlies het standpunt van het management weerspiegelen over de kosten die nodig zijn om de verplichting na te komen minus het bedrag dat ontvangen zal worden van de klant
- de waardering van voorzieningen en pensioenverplichtingen. Er wordt verwezen naar toelichting (26) voorzieningen en voorwaardelijke activa en verplichtingen en toelichting (24) pensioenverplichtingen
- de ramingen die in uitgevoerde toetsingen voor bijzondere waardeverminderingen worden gehanteerd. Voor activa waarvan de gebruikswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten lager is dan de boekwaarde, worden bijzondere waardeverminderingen opgenomen. De voornaamste assumpties worden beschreven in toelichting (6) goodwill
- de ramingen die worden gehanteerd bij de beoordeling van inkomstenbelastingen of onzekere belastingposities (zie toelichting (11) actuele en uitgestelde belastingen)
- de beoordeling van de controle over een investering indien meer dan 50% van de aandelen in handen zijn van minderheidsbelangen. Om te beoordelen of DEME al dan niet controle heeft over een investering in het geval dat meer dan 50% van de aandelen in handen zijn van minderheidsbelangen, worden alle contractuele afspraken tussen DEME en de entiteit waarin wordt geïnvesteerd in overweging genomen, alsook het ontwerp en het doel van de investering, de macht om de relevante activiteiten van de investering te sturen, de contractuele risicodeling en de macht van DEME ten opzichte van de minderheidsbelangen om het rendement van de investering te beïnvloeden
- bij de beoordeling van een invloed van betekenis in een geassocieerde deelneming wordt nagegaan of de investeerder de macht heeft om deel te nemen aan financiële en operationele beleidsbeslissingen van de deelneming, zonder zeggenschap of

gezamenlijke zeggenschap te hebben. Dit wordt vaak verondersteld bij een eigendomsdrempel van 20%, maar vereist een beoordeling op basis van kwalitatieve indicatoren zoals vertegenwoordiging in de raad van bestuur, betrokkenheid bij het beleid, materiële transacties of uitwisseling van sleutelfiguren - daarnaast is, in overeenstemming met IAS 16 *materiële vaste activa* (paragraaf 51) en IAS 8 *grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in schattingen en fouten* (paragraaf 36), een aanvullende afschrijving van 64,1 miljoen euro geboekt voor technisch materieel, na een herbeoordeling van de gebruiksduur, die is aangepast om beter aan te sluiten bij het werkelijke economische gebruik. Deze aanpassing is gebaseerd op lopende technische analyses en houdt rekening met factoren zoals slijtage die is waargenomen in recente projecten en veranderende vereisten voor toekomstige ontwerpen van dergelijke technisch materieel. De herziene afschrijving sluit aan bij de bijgewerkte verwachtingen en zorgt voor een nauwkeurigere weergave van de bijdrage van het actief in de loop van de tijd. Er wordt verwezen naar toelichting (7) materiële vaste activa

Alle ramingen zijn gebaseerd op de veronderstelling dat de activiteiten in continuïteit zullen worden voortgezet en op de informatie die op dat moment beschikbaar is.

De ramingen kunnen worden herzien indien de omstandigheden waarop zij gebaseerd zijn veranderen of indien nieuwe informatie beschikbaar komt. Ramingen nemen ook wijzigingen in het macro-economische en geopolitieke landschap in rekening. De werkelijke resultaten kunnen van deze ramingen afwijken.

## Risico's en onzekerheden

Er wordt verwezen naar Hoofdstuk 05. Corporate governance en risicobeheer – Risicobeheer eerder in die Jaarverslag en naar toelichting (26) voorwaardelijke activa en verplichtingen.

## Toelichting gerelateerd aan specifieke onderwerpen

### Klimaatgerelateerde onderwerpen

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening heeft de groep rekening gehouden met de potentiële impact van klimaatgerelateerde risico's die zowel **transitierisico's** als **fysieke risico's** omvatten.

**Transitierisico's** zijn de potentiële kosten of de verminderde vraag bij de overgang naar een koolstofarme economie om de klimaatverandering te beperken, die kunnen voortvloeien uit veranderingen in het beleid van de publieke sector (beleids- en wettelijke risico's), uit innovatie of nieuwe technologieën en uit het standpunt van investeerders en klanten ten aanzien van een groenere omgeving (markt- en reputatierisico's).

- transitierisico's met betrekking tot veranderingen in het beleid van de publieke sector (**beleids- en juridisch risico**), het sentiment van investeerders en klanten ten aanzien van een groener milieu (**markt- en reputatierisico**) worden naar best vermogen van de groep voortdurend beoordeeld. De impact van potentiële kosten is onderhevig aan doorberekeningsclausules in het contract die voor elk project anders zijn

In het kader van het EU-emissiehandelssysteem (ETS) is 's werelds grootste koolstofmarkt, oorspronkelijk opgericht in 2005 als een markt gebaseerd mechanisme om de uitstoot van broeikasgassen binnen de Europese Unie aan te pakken. Het ETS wordt verder toegelicht in Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - rubriek 2.2.3.1. In het kader van het ETS en na de goedkeuring van de

gedelegeerde handeling op 16 oktober 2024 door de Europese Commissie (die de verplichtingen inzake broeikasgasmonitoring en naleving van het ETS verduidelijkt voor specifieke offshore schepen, waaronder baggerschepen, installatieschepen voor windturbines, kabel- en pijpleggers en/of jack-up vaartuigen), wordt van DEME, in haar hoedanigheid van eigenaar van offshore schepen, moet vanaf 1 januari 2025 emissies rapporteren onder de vordering inzake Monitoring, Rapportage en Verificatie (MRV) vanaf 1 januari 2025. Aldus zal DEME tegen 2028 100% van haar in 2027 gerapporteerde emissies van offshore schepen moeten rapporteren. Op 31 december 2025 zijn er geen EU emissierechten opgenomen in de geconsolideerde balans van de groep, noch heeft de groep een verplichting opgenomen met betrekking tot de uitstoot van broeikasgassen.

- transitierisico's als gevolg van veranderingen in het overheidsbeleid zijn verbonden met het risico van potentiële kosten als gevolg van **innovatie en nieuwe technologieën**

In Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - rubriek 2.4.3 en 2.4.4 worden de doelstellingen van de groep voor het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen (op de schepen van DEME, op het niveau van de hoofdzetel en van het personenvervoer) in detail beschreven. Aangezien >90% van de broeikasgasemissies voor Scope 1 en Scope 2 afkomstig is van DEME's scheepsuitrusting en vloot, ligt de focus op decarbonisatiestrategieën, de implementatie van belangrijke acties en gerealiseerde emissiereducties die specifiek betrekking hebben op DEME's vloot. DEME heeft een driedelige strategie om de BKG-uitstoot van de vloot te verminderen: 'Operationele efficiëntie', 'Technische efficiëntie' en 'Brandstofverschuiving'.

- operationele efficiëntie heeft als doel de productiviteit te verhogen en tegelijkertijd het energieverbruik te minimaliseren. In de loop der jaren hebben initiatieven om de operationele efficiëntie en productiviteit van de vloot te verbeteren geleid tot een vermindering van de broeikasgasintensiteit. Deze verbeteringen zijn gerealiseerd door het moderniseren en opschalen van de vloot, het verwijzen van werkmethoden en het doorvoeren van procesverbeteringen. Specifieke inspanningen zijn onder meer het vergroten van het laadvermogen, het varen met ecologische snelheden waar mogelijk, het waarborgen van just-in-time aankomsten, schone rompen en schroeven, en het uitschakelen van niet-noodzakelijke verbruikers.

- technische efficiëntie: Het doel hier is om meer energie aan boord te leveren met minder brandstofverbruik. De inspanningen richten zich op het verbeteren van de technische energie-efficiëntie van de hele vloot en het verminderen van emissies door het implementeren van verschillende maatregelen. Initiatieven zijn onder andere systemen voor de terugwinning van restwarmte die de warmte van de uitlaatgassen omzetten in elektrische energie, het gebruik van vliegwielen en batterijpacks, en maatregelen om de aandrijvingsefficiëntie te verbeteren (zoals combinatorcurve, betere propellerbladen, ...), variabele snelheidsregeling van koelwaterpompen en machinekamerventilatoren, maatregelen ter vermindering van methaanuitstoot voor LNG-aangedreven schepen en hybride energiecentrales (met elektrische batterij) op DP-schepen.

- brandstofverschuiving: Deze hefboom richt zich op de transitie naar minder broeikasgasintensieve brandstoftypes. Door de toepassing van dual-fueltechnologie kunnen schepen zowel op LNG in gasmodus als op conventionele fossiele brandstoffen in dieselmodus varen, waardoor ze flexibel kunnen kiezen uit verschillende brandstoffen op basis van beschikbaarheid. Bovendien kunnen schepen biobrandstoffen of een mengsel van fossiele brandstoffen en biobrandstoffen gebruiken, wat bijdraagt aan een vermindering van de CO<sub>2</sub>- en broeikasgasemissies. Naast het huidige gebruik van koolstofarme

brandstoffen start DEME zijn eerste proefprojecten om praktische kennis op te doen met toekomstige (netto) koolstofvrije brandstoffen. Alle nieuwe schepen worden ontworpen en gebouwd met het oog op een latere overgang naar dual-fuel-exploitatie op groene methanol en diesel als ontstekingsbrandstof. In september 2025 werd een nieuw kabelschip besteld om onze capaciteit voor de installatie van onderzeese kabels te versterken en zo tegemoet te komen aan de evoluerende wereldwijde offshore windmarkt. Dit kabelschip zal worden uitgerust met een methanol-ready voortstuwingssysteem voor toekomstige brandstofflexibiliteit, vergelijkbaar met ons schip Yellowstone, dat in de eerste helft van 2024 aan de vloot is toegevoegd. Er blijft echter een aanzienlijke mate van onzekerheid bestaan over de specifieke brandstoffen die de toekomstige markt zullen domineren, hun beschikbaarheid en de capaciteit voor bunkering. Bijgevolg is het een uitdaging om een nauwkeurige schatting te maken van de investering die nodig is om de vloot van DEME volledig voor te bereiden op de overgang naar deze toekomstige brandstoffen. De investeringskosten zullen sterk afhangen van verdere innovaties en technologische doorbraken en van het momentum en de timing van verdere investeringen. Het gebruik van koolstofarme brandstoffen is een van de twee KPI's voor de duurzaamheidsgerelateerde leningen van DEME, zoals uitgelegd in toelichting (21) rentedragende schuld en netto financiële schuld en in Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – paragraaf 2.4.2

In 2023 startte de groep met een vijfjaren investeringsplan van ongeveer 30 miljoen euro. Het hoofddoel was om brandstof besparende technologieën in de hele vloot in te voeren. Deze investeringskosten, samen met de kosten voor de integratie van specifieke brandstof besparende technologieën in nieuwe schepen, zijn opgenomen in het investeringsplan van DEME dat langzaam van kracht wordt vanaf 2025. Alle investeringen van 2025 zijn recurrent en zullen soms betrekking hebben op een van de bovenstaande doelstellingen, maar het is moeilijk om de financiële impact van eventuele (extra) kosten in verband met deze doelstellingen te isoleren. DEME neemt duurzaamheid en ESG-impact op in alle business cases en budgetvoorstellen als onderdeel van een volledige set selectiecriteria vooraleer enige toekomstgerichte zakelijke beslissing wordt genomen. Deze aanpak past in de kern van het bedrijf, maar betekent ook dat extra OpEx- en CapEx-uitgaven of middelen die specifiek verband houden met de decarbonisatie roadmap momenteel niet altijd afzonderlijk worden geregistreerd. Bovendien heeft DEME in oktober 2025 zijn nieuwe windturbine-installatieschip Norse Wind in ontvangst genomen. Het schip is ontworpen om de volgende generatie offshore windturbines te installeren en combineert geavanceerde technologie met duurzame ontwerpkenmerken om ongeëvenaarde installatiemogelijkheden te bieden. De bouw van de Norse Wind, uitgerust met een hybride energiecentrale, werd in 2023 gestart door de Havfram groep (nu hernoemd tot DEME Offshore NO), de Noorse offshore windaannemer die in april 2025 door DEME werd overgenomen. Het zusterschip Norse Energi werd in januari 2026 opgeleverd.

DEME overweegt en onderzoekt ook het gebruik van emissieloos materieel op verschillende projecten. De elektrificatie van bouw materieel en het gebruik van waterstof geeft de bouwsector steeds meer mogelijkheden om naar nuluitstoot toe te werken, maar er is nog steeds geen oplossing voor afgelegen locaties waar energie-intensief materieel wordt gebruikt, en deze locaties zijn meestal precies waar DEME aan het werk is.

Naast vloot en uitrusting, en in lijn met DEME's ambitie om de energie-efficiëntie te verhogen en een verbetering van klimaatneutraliteit, ondergaat het hoofdkantoor van DEME een ingrijpende transformatie. In 2025 voltooide DEME de sloop van

drie grote kantoorgebouwen, die voorheen verantwoordelijk waren voor 30% van ons totale brandstofverbruik, en begon met de bouw van het nieuwe hoofdkantoor. De nieuwe faciliteit zal beschikbaar over een geavanceerd warmte- en koudeopslagsysteem dat gebruikmaakt van een warmtewisselaar om in de zomer voor koeling en in de winter voor verwarming te zorgen door gebruik te maken van de thermische energie uit het grondwater onder het gebouw. Dit systeem werkt zonder brandstof en biedt een grotere efficiëntie in vergelijking met conventionele methoden. Een ander belangrijk initiatief is het 'Maritiem Park', dat zal bestaan uit groene ruimtes, een vijver en een fietsstraat in een autovrije zone waar werknemers en bezoekers kunnen ontspannen.

Wat betreft het vervoer van personen bij DEME, dat zakenvluchten, treinreizen en het wagenpark omvat, wordt het tempo waarin het wagenpark van de groep wordt geëlektrificeerd steeds hoger. In 2025 zullen volledig elektrische auto's bijna de helft van het totale wagenpark in de Benelux uitmaken. Nieuwe auto's moeten elektrisch zijn, wat het aandeel van elektrische voertuigen in ons wagenpark verder zal doen stijgen. De 340 elektrische oplaadpunten voor elektrische voertuigen op het hoofdkantoor en nog meer op andere kantoren en locaties zorgen voor een soepele overgang. Daarnaast is het fietslease-programma, dat meer mensen moet aanmoedigen om met de fiets naar het werk te komen, populair gebleken: meer dan 380 medewerkers hebben zich voor het programma aangemeld. Dat is een stijging van meer dan 50% ten opzichte van vorig jaar. Zie Hoofdstuk 4. Duurzaamheidstraject voor meer informatie over de elektrificatie van het wagenpark, de apparatuur en het creëren van een klimaatneutraal hoofdkantoor.

**Fysieke risico's** als gevolg van klimaatverandering zijn risico's die verband houden met de fysieke gevolgen, zoals directe schade aan activa, vertraging van de uitvoering van het project door weersomstandigheden en verstoring van de toeleveringsketen. Fysieke risico's omvatten de gevolgen van klimaatverandering, zoals extreme weersomstandigheden, veranderingen in windpatronen, stijging van de zeespiegel en meer neerslag. Deze risico's kunnen gebeurtenisgebonden (acuut) zijn of verband houden met langdurige verschuivingen in klimaatpatronen (chronisch). (Zie Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – paragraaf 2.2.1 en 2.2.2).

Voor de evaluatie van de fysieke klimaatrisico's hanteert DEME een tweevoudige aanpak. Het eerste aandachtspunt is de beoordeling van de risico's in verband met zijn maritieme activiteiten en de operabiliteit van zijn schepen. Het tweede aandachtspunt is de evaluatie van de bestendigheid van structuren - zoals funderingen en kabels - die via de offshore EPCI-projecten van DEME worden ontworpen en geleverd. Beide aspecten zijn essentieel, maar uit de analyse blijkt dat het beheer van de klimaatrisico's met betrekking tot de maritieme activiteiten van groter strategisch belang is wegens hun aanzienlijke bijdrage aan de algemene activiteiten van DEME.

De schepen van DEME zijn de voornaamste activa van het bedrijf. Een belangrijk resultaat van de analyse van de klimaatveerkracht is de bevinding dat klimaatgerelateerde effecten een invloed kunnen hebben op alle maritieme activiteiten van DEME door een hogere uitvaltijd van projecten als gevolg van extreme weersomstandigheden, wat kan leiden tot vertragingen, hogere kosten en veiligheidsrisico's. Om deze problemen aan te pakken, heeft DEME het beheer van fysieke klimaatrisico's geïntegreerd in zijn bedrijfspraktijken. Door de weersomstandigheden op te volgen en geavanceerde voorspellingen te gebruiken, worden de activiteiten proactief aangepast om verstoringen te beperken en de veiligheid en efficiëntie te verbeteren. Contracten bevatten clausules over weersvertraging en schadeverzekeringen dekken

schade aan activa als gevolg van extreme omstandigheden. Wanneer zich een verlies voordoet, wordt de negatieve impact op het resultaat dat niet wordt gedekt of terugbetaald door de klant, opgenomen in de marge aan het einde van het project of opgenomen in de kosten in de betreffende verslagperiode.

De volgende gevolgen van klimaatgerelateerde zaken worden behandeld of zijn beoordeeld in de geconsolideerde jaarrekening:

- de impact van klimaatverandering en investeringen in schepen en op hoofdkantoorniveau met betrekking tot klimaat gerelateerde zaken op de restwaarde en de gebruiksduur van activa werd in overweging genomen bij het bepalen van de boekwaarde van vaste activa (zie toelichting (7) materiële vaste activa)
- de impact van elektrificatie van het wagenpark van DEME en de verhoogde leasingkosten in verband met elektrische voertuigen (zie toelichting (8) activa met gebruiksrecht)
- er is rekening gehouden met de gevolgen van klimaatverandering voor de erkenning en waardering van voorzieningen en voorwaardelijke verplichtingen
- de impact van klimaatverandering is onderzocht in relatie tot indicaties voor bijzondere waardeverminderingen en de verwachte kasstromen die worden gebruikt bij de beoordeling van bijzondere waardevermindering op de boekwaarde van vaste activa inclusief goodwill (zie toelichting (6) goodwill)

Samenvattend kan er gesteld worden dat voor het jaar eindigend op 31 december 2025 geen materiële impact in de financiële staten is geïdentificeerd wat betreft de inschattingen en assumpties komende van de klimaatverandering en als gevolg de waarderungen van activa en verplichtingen niet significant zijn beïnvloed door het risico van klimaatverandering. Verder concludeert de groep dat het klimaatveranderingsrisico geen invloed heeft op de continuïteitsbeoordeling per december 2025.

De inspanningen om de klimaatverandering wereldwijd te beperken creëert voor de groep kansen, aangezien DEME de energietransitie bevordert door infrastructuur voor hernieuwbare energie te ontwikkelen (onder andere offshore projecten in Europa, Taiwan, VS enz.), bescherming biedt tegen de krachten van de natuur en weerbare infrastructuur bouwt die beter aangepast is aan klimaat gerelateerde gevaren (onder andere Fehmarnbelt Fixed Link project). De groep speelt een rol in de overgang naar een circulaire economie met zijn bodemsanering en 'brownfield' ontwikkeling, milieubaggers en sedimentbehandeling overal in Europe. Binnen zijn concessieportefeuille richt de groep zich ook op initiatieven die gericht zijn op de ontwikkeling van groene waterstofinfrastructuur. Voor de gerealiseerde omzet die een substantiële bijdrage levert aan de bestrijding van de klimaatverandering wordt er verwezen naar toelichting (1) omzet, voor de vermelding van de taxonomisch in aanmerking komende gerealiseerde omzet die een substantiële bijdrage levert aan de beperking van de klimaatverandering en naar Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - rubriek 2.1.

#### **Macro-economische factoren en geopolitieke omgeving**

Sinds het begin van 2025 blijft de mondiale macro-economische omgeving uitdagend, onder meer door de hernieuwde aandacht voor het handelsbeleid van de Verenigde Staten en aanhoudende onzekerheden inzake prijszetting evenals door een toegenomen volatiliteit op de valutamarkten. Geopolitieke spanningen, waaronder de conflicten in Oekraïne en het Midden-Oosten, blijven bijdragen aan de algemene volatiliteit. Op basis van de huidige inschattingen is de impact van deze ontwikkelingen op de resultaten van DEME voor 2025 beperkt gebleven. Verwezen wordt naar toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten en toelichting (4) financieel resultaat.

In 2025 stegen de overige bedrijfskosten aanzienlijk, voornamelijk als gevolg van de invoering van invoertarieven door de VS, die in

april 2025 van kracht werden. Deze kostenstijgingen waren projectgerelateerd, eenmalig van aard en werden doorgerekend aan klanten waar dit contractueel was toegestaan.

Hoewel volatiliteit mogelijk blijft, heeft DEME vertrouwen in de huidige aanpak van risicobeheer en blijft het zich inzetten om de ontwikkelingen nauwlettend te volgen en de strategie waar nodig aan te passen om de operationele en financiële veerkracht te behouden.

## **Consolidatieprincipes**

**De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekeningen van de vennootschap en van de dochterondernemingen die entiteiten zijn waarover de vennootschap zeggenschap uitoefent (integraal geconsolideerde entiteiten).**

Er bestaat controle wanneer de vennootschap:

- zeggenschap over de deelneming heeft
- blootgesteld is aan, of rechten heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de deelneming
- over de mogelijkheid beschikt haar zeggenschap over de deelneming aan te wenden om de omvang van de opbrengsten te beïnvloeden

De vennootschap beoordeelt opnieuw of ze al dan niet controle uitoefent over een deelneming indien uit feiten en omstandigheden blijkt dat er wijzigingen zijn in één of meer van de drie hierboven opgesomde elementen van controle.

De consolidatie van een dochteronderneming begint wanneer de vennootschap controle verkrijgt over de dochteronderneming en eindigt wanneer de vennootschap de controle over de dochteronderneming verliest. In het bijzonder worden de opbrengsten en kosten van een dochteronderneming die in de loop van het jaar is verworven of afgestoten, opgenomen in de geconsolideerde staat van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vanaf de datum waarop de vennootschap controle verkrijgt tot de datum waarop de vennootschap niet langer controle over de dochteronderneming uitoefent.

Winst of verlies en elke component van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wordt toegerekend aan de eigenaars van de vennootschap en aan de minderheidsbelangen. Het totaalresultaat van de dochterondernemingen wordt toegerekend aan de eigenaars van de vennootschap en aan de minderheidsbelangen, zelfs als dit tot gevolg heeft dat de minderheidsbelangen een negatief saldo vertonen. Indien nodig worden aanpassingen aangebracht aan de financiële staten van de dochterondernemingen om hun waarderingsregels in overeenstemming te brengen met de waarderingsregels van de groep.

Alle intragroepsactiva en -passiva, eigen vermogen, opbrengsten, kosten en kasstromen met betrekking tot transacties tussen leden van de groep worden volledig geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Wijzigingen in de eigendomsbelangen van de groep in dochterondernemingen die er niet toe leiden dat de groep de controle over de dochterondernemingen verliest, worden geboekt als eigenvermogenstransacties. De boekwaarden van de belangen van de groep en van de minderheidsbelangen worden aangepast om rekening te houden met de wijzigingen in hun relatieve belangen in de dochterondernemingen. Elk verschil tussen het bedrag waarmee de minderheidsbelangen worden aangepast en de reële waarde van de betaalde of ontvangen vergoeding wordt rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen en toegerekend aan de eigenaars van de vennootschap. Wanneer de groep de controle over een

dochteronderneming verliest, wordt een winst of verlies opgenomen in de resultatenrekening. Dit wordt berekend als het verschil tussen (i) het totaal van de reële waarde van de ontvangen vergoeding en de reële waarde van een eventueel resterend belang en (ii) de vorige nettoboekwaarde van de activa (met inbegrip van goodwill) en de passiva van de dochteronderneming en eventuele minderheidsbelangen (vóór haar afstoting). Alle bedragen die voorheen in de niet-gerealiseerde resultaten werden opgenomen met betrekking tot die dochteronderneming, worden geboekt alsof de groep de gerelateerde activa en verplichtingen van de dochteronderneming direct had afgestoten (d.w.z. overgeboekt naar de resultatenrekening of overgeboekt naar een andere categorie van het eigen vermogen zoals gespecificeerd/toegestaan door de toepasselijke IFRS).

Een aangehouden deelneming wordt initieel tegen reële waarde gewaardeerd. Deze reële waarde wordt de initiële boekwaarde op de datum waarop de controle verloren gaat en met het oog op de latere verwerking van het aangehouden belang als een geassocieerde deelneming, joint venture of financieel actief.

**Geassocieerde deelnemingen** zijn ondernemingen waarin de DEME groep een invloed van betekenis uitoefent. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan het financiële en operationele beleid van een onderneming zonder dat er sprake is van controle of gezamenlijke controle over dat beleid.

Een **gemeenschappelijke dochteronderneming (joint venture)** is een gemeenschappelijke regeling waarbij de partijen die gezamenlijke controle over de regeling uitoefenen, rechten hebben op de netto-activa van de gemeenschappelijke regeling. Gezamenlijk zeggenschap is het contractueel overeengekomen delen van de controle over een regeling, waarvan alleen sprake is indien besluiten over de relevante activiteiten de unanieme instemming vereisen van de partijen die de controle delen.

Activa, passiva, opbrengsten en kosten van joint ventures en geassocieerde deelnemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens deze methode wordt een investering in een joint venture of geassocieerde deelneming eerst tegen kostprijs in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen en vervolgens aangepast om het aandeel van de groep in het nettoresultaat en in het totaalresultaat van de geassocieerde deelneming of joint venture op te nemen. Wanneer het aandeel van de groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming of een joint venture groter is dan het belang van de groep in die geassocieerde deelneming of joint venture (met inbegrip van langetermijnbelangen die in wezen deel uitmaken van de netto-investering van de groep in de geassocieerde deelneming of joint venture), stopt de groep met de opname van haar aandeel in verdere verliezen. Vervolgens, bijkomende verliezen worden alleen opgenomen voor zover de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft aangegaan of betalingen heeft verricht namens de geassocieerde deelneming of de joint venture. Deze verliezen worden op de balans geboekt als overige langlopende financiële verplichtingen in plaats van als negatieve investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen (toelichting (9) investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen).

De proportionele consolidatiemethode, waarbij de groep de activa, passiva, opbrengsten en kosten boekt volgens hun belang in de joint venture, is niet toegestaan onder IFRS, maar wordt nog steeds toegepast in de managementrapportage die de basis vormt voor de segmentrapportering. Belangen in joint ventures of geassocieerde deelnemingen worden geboekt vanaf de datum waarop de entiteit een joint venture of geassocieerde deelneming wordt. Bij de verwerving van het belang wordt het eventuele surplus tussen de

kostprijs van de investering en het aandeel in de reële waarde van de netto-activa van de entiteit geboekt als goodwill die in de boekwaarde van de investering is begrepen. Elk surplus tussen het aandeel van de groep in de reële waarde van de netto-activa en de kostprijs van de investering na herwaardering wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen tijdens de periode van verwerving van de investering.

De groep blijft de vermogensmutatiemethode toepassen wanneer een investering in een geassocieerde deelneming een investering in een joint venture wordt, of wanneer een investering in een joint venture een investering in een geassocieerde deelneming wordt. Er vindt geen herwaardering naar reële waarde plaats bij dergelijke wijzigingen in eigendomsbelangen. Wanneer de groep haar eigendomsbelang in een geassocieerde deelneming of een joint venture vermindert, maar de groep de vermogensmutatiemethode blijft toepassen, deelt de groep het gedeelte van de winst of het verlies dat voorheen was opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot die vermindering van het eigendomsbelang opnieuw in als winst of verlies, indien die winst of dat verlies zou worden heringedeeld als winst of verlies bij de vervreemding van de gerelateerde activa of verplichtingen.

Wanneer een entiteit van de groep handelt met een geassocieerde deelneming of een joint venture van de groep, worden de winsten en verliezen uit de transacties met de geassocieerde deelneming of joint venture alleen voor de belangen in de geassocieerde deelneming of joint venture die geen verband houden met de groep opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de groep. Het brutobedrag van transacties met geassocieerde deelnemingen of joint ventures wordt niet geëlimineerd; enkel eventuele winsten of verliezen op deze transacties worden geëlimineerd.

Een **gezamenlijke operatie (joint operation)** is een gemeenschappelijke regeling waarbij de partijen (joint operators) directe rechten hebben op de activa en directe verplichtingen hebben met betrekking tot de verplichtingen van deze gezamenlijke operatie. Gezamenlijk zeggenschap is het contractueel delen van de zeggenschap over een regeling, waarvan alleen sprake is indien besluiten over de relevante activiteiten de unanieme instemming vereisen van alle partijen die de zeggenschap delen. Wanneer een entiteit van de DEME groep een gezamenlijke operatie start, erkent DEME in verhouding tot haar belang in de gezamenlijke operatie:

- haar activa, met inbegrip van haar aandeel in eventuele activa die gezamenlijk worden gehouden
- haar verplichtingen, met inbegrip van haar aandeel in eventuele verplichtingen die gezamenlijk worden gehouden
- haar opbrengsten uit de verkoop van haar aandeel in de productie die voortvloeit uit de gezamenlijke operatie
- haar kosten, met inbegrip van haar aandeel in eventuele kosten die gezamenlijk worden gehouden

De groep boekt de activa, passiva, opbrengsten en kosten met betrekking tot haar belang in een gezamenlijke operatie volgens de IFRS-regels die van toepassing zijn op de specifieke activa, passiva, opbrengsten en kosten.

Wanneer een entiteit van de groep een transactie verricht met een joint operation waarin een entiteit van de groep een joint operator is (zoals een verkoop of inbreng van activa), wordt de groep geacht de transactie met de andere partijen bij de gezamenlijke operatie uit te voeren, en worden winsten en verliezen uit de transacties alleen in de geconsolideerde jaarrekening van de groep opgenomen in verhouding tot het belang van de andere partijen bij de gezamenlijke operatie.

Binnen de DEME groep zijn er ook projectgestuurde bouw-consortiums die niet als een afzonderlijke juridische entiteit gestructureerd zijn. Zij worden rechtstreeks geïntegreerd in de cijfers van de dochteronderneming van DEME die deelneemt aan het consortium. Zij worden beschouwd als joint operations en daarom volgen ze de boekhoudmethode hierboven beschreven (integratie op lijn per lijn basis).

## Bedrijfscombinaties

Overnames van bedrijven worden verwerkt volgens de overnamemethode. De overgedragen vergoeding in een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd tegen reële waarde, die wordt berekend als de som van de reële waarden op de overnamedatum van de door de groep overgedragen activa, de door de groep aangegane verplichtingen jegens de voormalige eigenaren van de overgenomen partij en de door de groep uitgegeven aandelenbelangen in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. Overnamegerelateerde kosten worden over het algemeen in de winst-en-verliesrekening opgenomen als OpEx-kosten op het moment dat ze worden gemaakt.

Op de overnamedatum worden de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen opgenomen tegen hun reële waarde, met uitzondering van:

- uitgestelde belastingvorderingen of -verplichtingen, en activa of verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningsregelingen worden opgenomen en gewaardeerd in overeenstemming met respectievelijk IAS 12 *inkomstenbelastingen* en IAS 19 *personeelsbeloningen*
- verplichtingen of eigenvermogensinstrumenten die verband houden met op aandelen gebaseerde betalingsregelingen van de overgenomen partij of op aandelen gebaseerde betalingsregelingen van de groep die zijn aangegaan ter vervanging van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen van de overgenomen partij, worden gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 2 *op aandelen gebaseerde beloningen op de overnamedatum*
- activa (of groepen activa die worden afgestoten) die zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5 *vaste activa bestemd voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten* worden gewaardeerd in overeenstemming met die standaard

Goodwill wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs (zijnde het verschil tussen de totale overgedragen vergoeding en het bedrag dat is opgenomen voor minderheidsbelangen en eventuele eerdere belangen in de verworven netto identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen). Na de eerste opname wordt goodwill gewaardeerd tegen kostprijs minus eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill die bij een bedrijfscombinatie is verworven, vanaf de overnamedatum toegerekend aan elk van de kasstroombetrukkende eenheden van de groep die naar verwachting van de combinatie zullen profiteren, ongeacht of andere activa of verplichtingen van de overgenomen partij aan die eenheden zijn toegerekend. Wanneer goodwill is toegerekend aan een kasstroombetrukkende eenheid en een deel van de activiteiten binnen die eenheid wordt afgestoten, wordt de goodwill die verband houdt met de afgestoten activiteiten opgenomen in de boekwaarde van de activiteiten bij het bepalen van de winst of het verlies op de afstoting. Goodwill die in deze omstandigheden wordt afgestoten, wordt gewaardeerd op basis van de relatieve waarden van de afgestoten activiteiten en het deel van de kasstroombetrukkende eenheid dat wordt behouden.

Minderheidsbelangen in bedrijfscombinaties kunnen worden gewaardeerd op basis van hun evenredige aandeel in de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij of tegen

reële waarde. De keuze van de waarderingsgrondslag wordt per transactie gemaakt.

Wanneer de door de groep in een bedrijfscombinatie overgedragen vergoeding activa of verplichtingen omvat die voortvloeien uit een voorwaardelijke vergoedingsregeling, wordt de voorwaardelijke vergoeding gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum en opgenomen als onderdeel van de in een bedrijfscombinatie overgedragen vergoeding. Wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding die in aanmerking komen als aanpassingen van de waarderingsperiode, worden met terugwerkende kracht aangepast, met overeenkomstige aanpassingen ten opzichte van goodwill. Aanpassingen van de waarderingsperiode zijn aanpassingen die voortvloeien uit aanvullende informatie die tijdens de 'waarderingsperiode' (die niet langer mag zijn dan één jaar vanaf de overnamedatum) is verkregen over feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden.

De daaropvolgende verwerking van wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding die niet in aanmerking komen als aanpassingen van de waarderingsperiode, is afhankelijk van de wijze waarop de voorwaardelijke vergoeding wordt geclassificeerd. Voorwaardelijke vergoedingen die worden geclassificeerd als een actief of een verplichting worden op latere verslagdata opnieuw gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 9 *financiële instrumenten* of IAS 37 *voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*, al naargelang het geval, waarbij de overeenkomstige winst of het overeenkomstige verlies in de winst-en-verliesrekening wordt opgenomen.

Wanneer een bedrijfscombinatie in fasen wordt gerealiseerd, wordt het eerder door de groep gehouden aandelenbelang in de overgenomen partij opnieuw gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum en wordt de daaruit voortvloeiende winst of het daaruit voortvloeiende verlies, indien van toepassing, opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Bedragen die voortvloeien uit belangen in de overgenomen partij vóór de overnamedatum en die eerder zijn opgenomen in het totaalresultaat, worden geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening wanneer een dergelijke behandeling passend zou zijn indien dat belang zou worden afgestoten.

Als de eerste verwerking van een bedrijfscombinatie aan het einde van de verslagperiode waarin de combinatie plaatsvindt nog niet is voltooid, rapporteert de groep voorlopige bedragen voor de posten waarvoor de verwerking nog niet is voltooid. Deze voorlopige bedragen worden tijdens de waarderingsperiode met terugwerkende kracht aangepast (zie hierboven), of er worden aanvullende activa of verplichtingen opgenomen om nieuwe informatie weer te geven over feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden en die, indien bekend, van invloed zouden zijn geweest op de op die datum opgenomen bedragen.

Aangezien de huidige IFRS-normen geen specifieke grondslagen voor verwerking en waardering bevatten met betrekking tot bedrijfscombinaties tussen entiteiten onder gezamenlijke zeggenschap (deze vallen buiten het toepassingsgebied van IFRS 3 *bedrijfscombinaties*), past de groep de voorgaande grondslagen toe. Dit betekent dat de activa en verplichtingen van de overgenomen partij initieel worden opgenomen tegen hun boekwaarde, zonder aanpassingen aan de reële waarde. Het verschil tussen de aankoop-/verkoopprijs en de boekwaarde van de verworven/vervreemde nettoactiva wordt in het eigen vermogen verantwoord als een vergoeding aan de aandeelhouder.

Als een entiteit een actief of een groep activa (inclusief eventuele overgenomen verplichtingen) verwerft die geen bedrijf vormen, valt

de transactie buiten het toepassingsgebied van IFRS 3 omdat deze niet voldoet aan de definitie van een bedrijfscombinatie. Dergelijke transacties worden verwerkt als verwervingen van activa. De aankoop prijs wordt vervolgens toegerekend aan de afzonderlijke identificeerbare activa en verplichtingen in de groep op basis van hun relatieve reële waarde op de datum van verwerving. Ze geven geen aanleiding tot goodwill of een winst op een voordelige aankoop. Bovendien worden de acquisitiekosten anders behandeld bij een verwerving van activa. Ze worden beschouwd als direct toerekenbare kosten en worden beschouwd als onderdeel van de acquisitiekosten die moeten worden toegerekend aan de verworven activa en verplichtingen. Bij het beoordelen of een transactie een bedrijfscombinatie vormt, kan de groep de optionele concentratietest toepassen zoals uiteengezet in IFRS 3. Als vrijwel de gehele reële waarde van de verworven bruto-activa geconcentreerd is in één enkel identificeerbaar actief of een groep van soortgelijke activa, wordt de transactie verwerkt als een verwerving van activa. Op grond van IAS 12 *inkomstenbelastingen* verhindert de uitzondering voor eerste opname de opname van uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen die voortvloeien uit een verwerving van activa, met inbegrip van die welke verband houden met transactiekosten. Deze beperking is echter niet van toepassing op verworven fiscale verliezen, die als uitgestelde belastingvorderingen kunnen worden opgenomen indien zij voldoen aan de opnamecriteria van de standaard.

## Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening van de groep wordt voorgesteld in euro, die ook de functionele munt van de moedermaatschappij is. Voor elke entiteit bepaalt de groep de functionele valuta, en de posten in de jaarrekening van elke entiteit worden gewaardeerd in die functionele valuta.

Financiële staten van buitenlandse entiteiten met een functionele valuta die niet gelijk is aan de euro, worden als volgt omgerekend:

- activa en passiva worden omgerekend tegen de koers op het eind van het jaar
- inkomsten en uitgaven worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar
- rekeningen van het eigen vermogen worden omgerekend tegen de historische wisselkoersen

Eventuele wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures of geassocieerde deelnemingen worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten en geaccumuleerd in het eigen vermogen (en indien van toepassing toegerekend aan minderheidsbelangen).

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoersen die gelden op de datum van de transacties. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum. Winsten en verliezen uit de afwikkeling van in vreemde valuta gebaseerde transacties en uit de omrekening van in vreemde valuta gebaseerde monetair activa en passiva worden in de resultatenrekening opgenomen. Niet-monetair posten die worden gewaardeerd tegen historische kostprijs in een vreemde valuta, worden niet omgerekend.

Bij de afstoting van een buitenlandse activiteit (d.w.z. een afstoting van het volledige belang van de groep in een buitenlandse activiteit, een afstoting met verlies van zeggenschap over een dochteronderneming die een buitenlandse activiteit omvat), worden alle gecumuleerde wisselkoersverschillen in het eigen vermogen met betrekking tot die activiteit toerekenbaar aan de eigenaars van de vennootschap overgeboekt naar de resultatenrekening.

De groep past de directe consolidatiemethode toe en bij de afstoting van een buitenlandse activiteit weerspiegelt de/het naar de resultatenrekening overgeboekte winst/verlies, het bedrag dat uit de toepassing van deze methode voortvloeit. In geval van een gedeeltelijke verkoop van een dochteronderneming die een buitenlandse activiteit omvat die er niet toe leidt dat de groep de zeggenschap over de dochteronderneming verliest, wordt het evenredige deel van de gecumuleerde wisselkoersverschillen opnieuw toegewezen aan de minderheidsbelangen en niet in de resultatenrekening opgenomen. Voor alle andere gedeeltelijke afstotingen (d.w.z. gedeeltelijke afstotingen van geassocieerde deelnemingen of gezamenlijke regelingen waarbij de groep geen invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap verliest), wordt het evenredige deel van de gecumuleerde wisselkoersverschillen overgeboekt naar de resultatenrekening.

Toelichting (22) beheer van financiële risico's en financiële derivaten bevat een tabel met de wisselkoersen van vreemde valuta ten opzichte van de euro per 31 december 2025 en 2024.

## Immateriële vaste activa

### Verworven concessies, octrooien, licenties en soortgelijke rechten

Deze immateriële vaste activa, die afzonderlijk zijn verworven en die een beperkte gebruiksduur hebben, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving geschiedt lineair over de geschatte gebruiksduur. Deze immateriële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de verworven technologie van de activiteiten van SPT Offshore, die wordt afgeschreven over de economische levensduur van 10 jaar en van Bauer Offshore Technologies GmbH, gespecialiseerd in offshore drilling.

Kosten voor het configureren of aanpassen van de applicatiesoftware van een leverancier in een Software as a Service (SaaS)-regeling worden beschouwd als kosten van een servicecontract en ten laste genomen in de resultatenrekening.

### Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden als OpEx-uitgaven in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Een intern gegenereerd immaterieel vast actief dat voortvloeit uit de ontwikkeling (of uit de ontwikkelingsfase van een intern project) wordt opgenomen indien, en alleen indien, alle volgende elementen zijn aangetoond:

- de technische haalbaarheid van de voltooiing van het immaterieel vast actief, zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop
- het voornemen om het immaterieel vast actief te voltooien en het te gebruiken of te verkopen
- de mogelijkheid om het immaterieel vast actief te gebruiken of te verkopen
- hoe het immaterieel vast actief waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren
- de beschikbaarheid van voldoende technische, financiële en andere middelen om de ontwikkeling te voltooien en het immaterieel vast actief te gebruiken of te verkopen
- het vermogen om op betrouwbare wijze de uitgaven te meten die aan het immaterieel vast actief kunnen worden toegerekend tijdens de ontwikkeling ervan

Het voor intern gegenereerde immateriële vaste activa aanvankelijk opgenomen bedrag is de som van de uitgaven die worden gedaan vanaf de datum waarop het immaterieel actief voor het eerst voldoet aan de hierboven vermelde opnamecriteria. Wanneer geen intern gegenereerde immateriële vaste activa kunnen worden

erkend, worden de ontwikkelingskosten in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin zij worden gemaakt.

Na de initiële waardering worden intern gegenereerde immateriële vaste activa opgenomen tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde waardeverminderingen, op dezelfde basis als immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven. De toetsing op bijzondere waardevermindering gebeurt tijdens de ontwikkeling bij elke afsluitingsperiode.

In het Concessions segment worden sommige ontwikkelingskosten geactiveerd in geassocieerde deelnemingen waarin DEME Concessions participeert. Voor elk project dient de initiële erkenning worden goedgekeurd door het Auditcomité en wordt de toetsing op bijzondere waardevermindering in de vergadering besproken op halfjaarlijkse basis.

De afschrijving van ontwikkelingskosten start ten vroegste op de datum waarop de financial close van het betreffende project wordt bereikt.

### Exploratie en evaluatie van minerale hulpbronnen

In het Concessions segment, neemt DEME de uitgaven voor de exploratie en evaluatie van minerale hulpbronnen op de zeebodem in kosten (geen activatie), aangezien de erkenningscriteria niet vervuld zijn.

## Goodwill

Goodwill die voortvloeit uit een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief op de datum waarop de zeggenschap is verkregen (de overnamedatum). Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde het bedrag waarmee de overgedragen vergoeding, de minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming en de reële waarde van het door de groep gehouden belang in de overgenomen onderneming (indien van toepassing) het nettobedrag overschrijden van de op de overnamedatum verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen.

Minderheidsbelangen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde of tegen het aandeel van de minderheidsbelangen in de opgenomen identificeerbare netto-activa van de overgenomen partij. De waarderingsgrondslag wordt per transactie gekozen.

Indien, na herbeoordeling, het nettosaldo op de overnamedatum van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen hoger is dan de som van de overgedragen vergoeding, de minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele vroegere belang van de groep in de overgenomen partij, wordt het surplus onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen als een winst op een voordelige koop.

Goodwill wordt niet afgeschreven, maar wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, of vaker indien er aanwijzingen zijn dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan de goodwill wordt toegerekend, mogelijk een waardevermindering heeft ondergaan.

Goodwill wordt in de balans opgenomen tegen kostprijs verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden in toekomstige perioden niet teruggenomen.

Indien de groep de zeggenschap over een dochteronderneming verliest, worden de daarmee verband houdende activa (met inbegrip

van goodwill), passiva, minderheidsbelangen en andere bestanddelen van het eigen vermogen niet langer in de balans opgenomen, terwijl de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen in de resultatenrekening worden opgenomen. Elke aangehouden investering wordt opgenomen tegen reële waarde.

## Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De historische kostprijs omvat de aankoopprijs en alle rechtstreeks toerekenbare uitgaven die noodzakelijk zijn om het actief in de staat te brengen waarin het kan worden gebruikt voor het beoogde algemene gebruik. Specifieke financieringskosten die tijdens de bouwperiode worden gemaakt, worden eveneens geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van het actief. De belangrijkste bagger- en offshore schepen bestaan uit componenten met een verschillende gebruiksduur die als afzonderlijke posten worden geboekt.

Latere kosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden opgenomen als een afzonderlijk actief, naargelang het geval, uitsluitend wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen van het goed naar de groep zullen vloeien en de kostprijs van het goed op betrouwbare wijze kan worden bepaald. De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt niet langer in de balans opgenomen. Materieel of aanpassingen die uitsluitend voor een specifiek project zijn aangeschaft en waarvan niet wordt verwacht dat ze na afloop van dat project nog economische voordelen opleveren, worden als kosten geboekt op het moment dat ze worden gemaakt. De slijtage van baggermaterieel is sterk afhankelijk van project specifieke combinaties van bodemgesteldheid, te verwerken materiaal, maritieme omstandigheden en de intensiteit van de inzet van het materieel (factoren die moeilijk te voorspellen zijn). Wegens deze grillige en tijdsafhankelijke patronen worden de onderhouds- en reparatiekosten van de activa tijdens de exploitatie van het vaartuig hoofdzakelijk erkend in de resultatenrekening.

De droogdokkosten van de belangrijkste productieschepen (kosten van groot onderhoud) worden in de boekwaarde van het vaartuig opgenomen wanneer zij worden gemaakt en afgeschreven over een periode van vijf jaar (normale periode voorzien tussen twee opeenvolgende droogdokperiodes).

Afschrijvingen worden ten laste van de resultatenrekening gebracht volgens de lineaire methode op basis van de gebruiksduur, rekening houdend met een geraamde restwaarde. Terreinen worden niet afgeschreven, aangezien ervan wordt uitgegaan dat zij een onbeperkte levensduur hebben, behalve stortplaatsen voor zandwinning, die worden afgeschreven naargelang van de gewonnen tonnage. Gebouwen worden afgeschreven over 25 jaar. De afschrijvingsperiodes voor drijvend en ander bouwmaterieel variëren van 3 jaar (zoals voor pijpleidingen) tot 25 jaar (hoofdcomponent van transportschepen). De hoofdcomponent van sleephopperzuigers en cutterzuigers wordt over een periode van 18 jaar afgeschreven wanneer ze voor 2019 in productie waren. Voor nieuwe sleephopperzuigers, cutterzuigers, kabelschepen en DP3 offshore kraanschepen die sinds 2019 in productie zijn, wordt de hoofdcomponent afgeschreven over een periode van 20 jaar en een tweede component over een periode van 10 jaar. Deze afschrijvingsregel was al van toepassing voor de grote hefvaartuigen. De hoofdcomponent omvat voornamelijk de romp en de machines, de tweede component heeft betrekking op de delen van een schip met een kortere levensduur dan de economische levenscyclus van het schip. Meubilair en andere vaste activa worden afgeschreven over een periode van 3 tot 10 jaar.

Sinds 2019 wordt de restwaarde van alle activa met een restwaarde geraamd op 1% van de initiële investeringswaarde. De geschatte gebruiksduur, restwaarden en afschrijvingsmethoden worden aan het einde van elk boekjaar herzien, waarbij ook rekening wordt gehouden met de mogelijke gevolgen van klimaatverandering. Eventuele wijzigingen in schattingen worden prospectief verwerkt.

Materiële vaste activa in aanbouw worden opgenomen op basis van de betaalde termijnen en de geactiveerde rentekosten tijdens de bouwperiode.

Winsten en verliezen op overdrachten en buitengebruikstellingen worden bepaald door de netto-opbrengst ervan te vergelijken met de boekwaarde en worden opgenomen onder overige bedrijfsopbrengsten of overige bedrijfskosten.

## De groep als leasingnemer, activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen

### De groep als leasingnemer

De groep beoordeelt bij het aangaan van het contract of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Dat wil zeggen, of het contract het recht overdraagt om gedurende een bepaalde periode het gebruik van een geïdentificeerd actief te bepalen in ruil voor een vergoeding.

De groep past één enkele opname- en waarderingsmethode toe voor alle leaseovereenkomsten, behalve voor kortlopende leaseovereenkomsten (minder dan één jaar) en leaseovereenkomsten van activa met een lage waarde.

### Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen

Activa die het recht vertegenwoordigen om het onderliggende geleasede actief te gebruiken, worden geactiveerd als activa met gebruiksrecht tegen kostprijs, bestaande uit het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting, eventuele leasebetalingen die op of vóór de aanvangsdatum zijn gedaan, verminderd met eventuele ontvangen leasebonussen, eventuele directe eerste kosten en herstelkosten. De overeenkomstige leaseverplichtingen, die de netto contante waarde vertegenwoordigen van de leasebetalingen die over de leaseperiode moeten worden verricht, worden opgenomen als langlopende of kortlopende verplichtingen, afhankelijk van de periode waarin zij verschuldigd zijn. De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de hand van de incrementale debetrentevoet van de leasingnemer. De leasebetalingen omvatten vaste betalingen (inclusief variabele betalingen die het karakter van vaste betalingen hebben), verminderd met te ontvangen leasevoordelen, variabele leasebetalingen die afhankelijk zijn van een index of een rentevoet, en bedragen die naar verwachting zullen worden betaald uit hoofde van restwaardegaranties. De leaseverplichtingen worden opgenomen onder rentedragende schulden. De leaserente wordt als rentelast ten laste van de resultatenrekening gebracht. Geleasede activa worden lineair afgeschreven over de leaseperiode of over de geschatte gebruiksduur van de activa, indien deze korter is, met inbegrip van de periode van opties om te hernieuwen, indien het redelijk zeker is dat de optie zal worden uitgeoefend. Wanneer met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat de eigendom aan het eind van de leaseperiode zal worden verkregen, zijn de afschrijvingsgrondslagen voor het geleasede actief consistent met die voor afschrijfbaar activa in eigendom. Wanneer er echter geen redelijke zekerheid bestaat dat de eigendom tegen het eind van de leaseperiode zal worden verkregen, wordt het actief afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode en de verwachte gebruiksduur. De activa met gebruiksrecht zijn eveneens onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen.

## Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de netto realiseerbare waarde.

Voor de berekening van de kosten van grondstoffen wordt de methode van de gewogen gemiddelde kosten gebruikt, terwijl de kosten van verbruiksgoederen worden bepaald volgens de FIFO-methode.

De netto realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening, verminderd met de kosten van voltooiing en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren.

Wanneer voorraden worden verkocht, dient de boekwaarde van deze voorraden te worden opgenomen als kost in de periode waarin de gerelateerde opbrengsten worden opgenomen. Het bedrag van elke waardevermindering tot het bedrag van de netto realiseerbare waarde en alle geboekte verliezen op voorraden, wordt als kost opgenomen in de periode waarin de waardeverminderingen of verliezen plaatsvinden.

Het bedrag van terugnemingen van elke waardevermindering op voorraden, voortvloeiend uit een toename van de netto realiseerbare waarde, dient te worden opgenomen als een vermindering van het bedrag van de voorraden dat als kost wordt opgenomen in de periode waarin de terugnemingen plaatsvindt.

## Vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten

Activa uit hoofde van contracten betreffen het bruto nog in rekening te brengen bedrag, op verslagdatum, dat naar verwachting van klanten zal worden ontvangen voor verrichte contractuele werkzaamheden (hierna: "werk in uitvoering") en verrichte diensten. Werk in uitvoering wordt gewaardeerd als de som van de kostprijs van het uitgevoerde werk, vermeerderd met een deel van de verwachte resultaten bij voltooiing van het project in verhouding met de gemaakte voortgang en verminderd met de gefactureerde termijnen en verminderd met mogelijke voorzieningen voor verliezen. Voorzieningen worden aangelegd voor verwachte verliezen op werk in uitvoering zodra deze gekend zijn en, in voorkomend geval, worden reeds opgenomen winsten teruggenomen. Zo lang het project niet gestart is en de assumpties over de uitvoering van het werk nog niet finaal zijn (en een voorziening voor verwachte verliezen moeilijk te waarderen valt), wordt er geen voorziening voor verwachte verliezen opgenomen, tenzij er een vaststaande gebeurtenis is die de voorziening onderbouwt. Een voorziening voor verwachte verliezen wordt aangelegd als verplichting uit hoofde van contracten. Opbrengsten uit meerwerken en vorderingen worden opgenomen in de totale opbrengsten uit hoofde van contracten indien de klant het betrokken bedrag heeft aanvaard. De kostprijs omvat de projectkosten, bestaande uit loonkosten, materialen, kosten van uitbestede werk, huurlasten, onderhoudskosten van het gebruikte materieel en andere projectkosten. De gebruikte huurtarieven zijn gebaseerd op de verwachte gemiddelde bezetting van de schepen op lange termijn. De voortgang van een project wordt gemeten als de verhouding tussen de actuele opgelopen kosten van het verrichte werk en de totale verwachte kostprijs van het project als geheel. Winsten worden pas opgenomen als een betrouwbare schatting van het eindresultaat van het project kan worden gemaakt. DEME is van mening dat een dergelijke betrouwbare raming niet kan worden gemaakt zolang het voltooiingspercentage lager ligt dan 10% van de totale verwachte kostprijs van het project of indien de installatieschepen voor de funderingsprojecten van offshore windmolenparken nog niet zijn gemobiliseerd. Het saldo van de waarde van de werken in uitvoering wordt per project

bepaald. Voor projecten waarbij de facturatie naar rato van de voortgang van het werk en de vooruitbetalingen de waarde van het onderhanden werk overschrijden, wordt het saldo opgenomen onder verplichtingen uit hoofde van contracten in plaats van onder vorderingen uit hoofde van contracten. Vooruitbetalingen zijn bedragen die door de groep worden ontvangen (geen significante financieringscomponent) voordat de desbetreffende werkzaamheden zijn verricht. De groep presenteert deze afzonderlijk van andere verplichtingen uit hoofde van contracten.

## Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs minus gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

## Activa bestemd voor verkoop

De groep classificeert niet-vlottende activa als bestemd voor verkoop indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd door middel van een verkooptransactie en niet door hun voortgezette gebruik. Niet-vlottende (groepen) activa geassocieerd als bestemd voor verkoop, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus de verkoopkosten. Verkoopkosten zijn de kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervreemding van een actief, exclusief financieringskosten en lasten uit hoofde van inkomstenbelastingen.

De criteria voor classificatie als bestemd voor verkoop zijn slechts voldaan wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief die wordt afgestoten in hun huidige toestand onmiddellijk beschikbaar is voor verkoop. Uit de acties die nodig zijn om de verkoop te voltooien, moet blijken dat het onwaarschijnlijk is dat belangrijke wijzigingen in de verkoop zich zullen voordoen of dat de beslissing om te verkopen zal worden ingetrokken. Het management moet zich verbinden tot het plan om het actief te verkopen en de verkoop moet naar verwachting binnen een jaar na datum van de classificatie voltooid zijn.

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa worden niet meer afgeschreven zodra zij beschouwd worden als bestemd voor verkoop.

Activa en passiva bestemd voor verkoop worden in de geconsolideerde balans afzonderlijk gepresenteerd en als vlottend beschouwd.

## Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten in kas en op bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een initiële looptijd van minder dan drie maanden. Liquide middelen, kasequivalenten en kortetermijn-deposito's worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde.

## Bijzondere waardeverminderingen van materiële en immateriële vast activa, met inbegrip van goodwill

Op het eind van elke verslagperiode beoordeelt de groep de boekwaarde van haar materiële vaste activa, haar activa met gebruiksrecht en haar immateriële vaste activa om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat of indien zulks vereist is, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Voor immateriële vaste activa die nog niet voor gebruik beschikbaar zijn, en voor

goodwill, wordt de realiseerbare waarde op elke balansdatum geraamd. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of zijn kasstroom-genererende eenheid zijn realiseerbare waarde overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde met aftrek van verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor de beoordeling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun contante waarde door gebruik te maken van een disconteringsvoet vóór belastingen die een afspiegeling is van de actuele tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief waarvoor de ramingen van de toekomstige kasstromen niet zijn aangepast.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) lager wordt geschat dan zijn boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (of de kasstroomgenererende eenheid) verminderd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer er een aanwijzing bestaat dat een eerder opgenomen bijzondere waardevermindering niet langer bestaat, wordt de boekwaarde van het actief (of van een kasstroomgenererende eenheid) verhoogd tot de herziene schatting van de realiseerbare waarde ervan, maar wel zodanig dat de verhoogde boekwaarde niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als voor het actief (of de kasstroomgenererende eenheid) geen bijzondere waardevermindering was opgenomen in de vorige jaren. Een bijzondere waardevermindering wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen. Een bijzondere waardevermindering op goodwill wordt nooit teruggenomen.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer de groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft die voortvloeit uit een gebeurtenis uit het verleden en het waarschijnlijk is (waarschijnlijker dan niet) dat een uitgave vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen en een betrouwbare schatting van het bedrag van de verplichting kan worden gemaakt.

Het als voorziening opgenomen bedrag is de beste schatting van de vergoeding die vereist is om de bestaande verplichting aan het eind van de verslagperiode af te wikkelen, rekening houdend met de risico's en onzekerheden die aan de verplichting zijn verbonden. Wanneer een voorziening wordt gewaardeerd aan de hand van de kasstromen die naar schatting nodig zijn om de bestaande verplichting af te wikkelen, is de boekwaarde gelijk aan de contante waarde van die kasstromen (indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is).

Rente toegerekend aan voorzieningen wordt als financiële kost geboekt.

### Garantievoorzieningen

Voorzieningen voor garanties worden opgenomen op basis van de beste schatting van de verwachte kasuitstromen of herstellingskosten die nodig zijn om contractueel overeengekomen garanties af te wikkelen tijdens de meldingsperiode voor gebreken bij afgeronde projecten. De boekwaarde van deze voorzieningen wordt geschat op basis van de gangbare praktijk in de sector en de ervaring van de groep met garantieclaims voor relevante projecten. De eerste opname van deze assurance-type garanties is gebaseerd op historische ervaringen en de raming van de garantiekosten wordt jaarlijks herzien.

### Herstructureringsvoorzieningen

Herstructureringsvoorzieningen zullen worden opgenomen wanneer de groep een feitelijke verplichting heeft, d.w.z. wanneer er

een gedetailleerd formeel plan bestaat waarin de betrokken activiteit of het betrokken bedrijfs onderdeel, de locatie en het aantal betrokken werknemers, een gedetailleerde raming van de daaraan verbonden kosten en een tijdschema zijn opgenomen. De groep moet ook alle betrokken werknemers op de hoogte brengen van de belangrijkste kenmerken van dit plan.

#### Overige voorzieningen

De overige voorzieningen, meer bepaald in het segment Environmental, hebben betrekking op de wettelijke voorziening voor de bovenafdracht van de stortplaats wanneer de stortplaatsen volstort zijn, of op de voorziening inzake de heraanleg van een terrein aan het eind van het contract. De overige voorzieningen kunnen ook voorzieningen zijn voor gerechtelijke procedures.

### Pensioenverplichtingen

De meeste werknemers vallen onder pensioenregelingen die worden gesponsord door groepsmaatschappijen. De aard van dergelijke regelingen varieert naargelang de wettelijke voorschriften en fiscale vereisten van de landen waar de werknemers werkzaam zijn. Deze uitkeringen worden opgenomen in overeenstemming met IAS 19 *personeelsbeloningen*.

#### Plannen met vaste bijdrage ('Defined Contribution Plans') zonder interestgarantie door de werkgever

Bijdragen worden als kosten in de resultatenrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

#### Belgische plannen met vaste bijdrage met interestgarantie door de werkgever

Bij wet zijn de plannen met vaste bijdrage in België onderworpen aan gegarandeerde minimumrendementen. Bijgevolg worden deze plannen geïnclassificeerd als 'te bereiken doel plannen'.

#### Te bereiken doelplannen ('Defined Benefit Plans')

Voor deze plannen worden de kosten van de uitkeringen bepaald aan de hand van de projected unit creditmethode, waarbij actuariële waarderings worden uitgevoerd aan het eind van elke jaarlijkse verslagperiode. Herwaardering, bestaande uit actuariële winsten en verliezen, het effect van de wijzigingen in het actiefplafond (indien van toepassing) en het rendement op planactiva (exclusief nettorente), worden onmiddellijk in de geconsolideerde balans opgenomen, met een last of een baat in de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin ze zich voordoen. Herwaardering opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten worden als een afzonderlijke reserve in het eigen vermogen opgenomen en zal niet naar de resultatenrekening worden overgeboekt. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin een wijziging aan de regeling wordt aangebracht. De netto-rente wordt berekend door de disconteringsvoet aan het begin van de periode toe te passen op de netto 'te bereiken doel' pensioenverplichting of -actief.

De kosten voor te bereiken doel-pensioenplannen worden als volgt ingedeeld:

- pensioenkosten (met inbegrip van de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd, evenals winsten en verliezen uit hoofde van inperkingen en afwikkelingen)
- nettorentelasten of -opbrengsten
- herwaardering

De groep presenteert de twee eerste componenten van de kosten uit hoofde van te bereiken doel-pensioenplannen in de resultatenrekening. Winsten en verliezen op inperkingen worden geboekt als pensioenkosten van verstreken diensttijd.

De pensioenverplichting die in de geconsolideerde balans is opgenomen, vertegenwoordigt het werkelijke tekort of overschot in de te bereiken doel-pensioenplannen van de groep. Het eventuele overschot dat uit deze berekening resulteert, is beperkt tot de contante waarde van economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regelingen of verlagingen van toekomstige bijdragen aan de regelingen.

### Op aandelen gebaseerde beloningen en ingekochte eigen aandelen

Aandelenoptieplannen worden door DEME Group NV gelanceerd als onderdeel van het incentiveplan voor de leden van het Executive Comité en het Management Team van DEME, waarna aandeleninkoopprogramma's worden opgestart.

Het aandelenoptieplan stelt geselecteerde deelnemers in staat om aandelen van DEME Group NV te verwerven ('equity-settled' transactie). De uitoefenprijs van de opties, die kosteloos worden toegekend, is gelijk aan het laagste bedrag van de gemiddelde slotkoers van het aandeel gedurende de laatste 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod of de laatste slotkoers voorafgaand aan de datum van het aanbod. Volgens IFRS 2 *op aandelen gebaseerde beloningen* wordt de kostprijs van 'equity-settled' transacties bepaald door de reële waarde op de datum waarop de toekenning plaatsvindt met behulp van een geschikt waarderingsmodel, waarvan meer details worden gegeven in toelichting (18) op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen. De kosten worden lineair over de vestingperiode opgenomen in de personeelskosten.

Om de verplichtingen van het bedrijf onder het geïmplementeerde aandelenoptieplan te dekken, koopt de groep eigen aandelen in (ingekochte eigen aandelen), wat kan gebeuren door middel van verschillende terugkopen. Eigen vermogeninstrumenten die opnieuw worden ingekocht (ingekochte eigen aandelen) worden opgenomen tegen kostprijs en in mindering gebracht van het eigen vermogen. Er wordt geen winst of verlies opgenomen bij de aankoop, verkoop, uitgifte of intrekking van de eigen vermogeninstrumenten van de groep. Wanneer aandelenopties worden uitgeoefend, worden de ingekochte eigen aandelen niet langer in de balans opgenomen, maar het verschil tussen de uitoefenprijs van de optie en de gemiddelde prijs van de ingekochte eigen aandelen blijft in het eigen vermogen opgenomen.

### Winst per aandeel

#### Basiswinst per aandeel

De basiswinst per aandeel wordt berekend als het resultaat over de periode (of het totaalresultaat) dat toerekenbaar is aan de aandeelhouders van de groep, gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen dat gedurende het jaar uitstaat.

Het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen wordt berekend rekening houdend met het gewogen gemiddelde effect van wijzigingen in eigen aandelen gedurende het jaar. Eigen aandelen worden niet beschouwd als uitstaande aandelen voor publieke aandeelhouders. Het doel van de basiswinst per aandeel is om het belang van het aandeel in de prestaties van de entiteit te meten. Eigen aandelen hebben geen stemrecht, kunnen geen dividend ontvangen en nemen niet deel in de winst van de onderneming.

#### Verwaterde winst per aandeel

De verwaterde winst per aandeel weerspiegelt alle verplichtingen van de groep om in de toekomst aandelen uit te geven, waaronder aandelen die moeten worden uitgegeven voor op aandelen gebaseerde betalingsregelingen die in eigen vermogen worden

afgewikkeld. Op aandelen gebaseerde betalingsregelingen zijn alleen verwaterend wanneer de **gemiddelde marktprijs** van gewone aandelen over de periode hoger is dan de **uitoefenprijs** van de opties (aandelenopties zijn in the money). Voor aandelenopties en andere op aandelen gebaseerde betalingsregelingen waarop IFRS 2 *op aandelen gebaseerde beloningen* van toepassing is, omvat de uitoefenprijs de reële waarde (gemeten in overeenstemming met IFRS 2) van alle goederen of diensten die in de toekomst aan de entiteit zullen worden geleverd in het kader van de aandelenoptie of andere op aandelen gebaseerde betalingsregelingen.

## Rentedragende schuld en verstrekte leningen

Rentedragende schuld en verstrekte leningen worden bij de eerste opname opgenomen tegen reële waarde, gecorrigeerd voor de toerekenbare transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve rentevoet. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend door rekening te houden met eventuele uitgiftekosten en kortingen of premies bij vereffening.

De effectieve-rentemethode is een methode voor de berekening van de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting en voor de toerekening van de rentelasten over de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de geschatte toekomstige contante betalingen (met inbegrip van alle betaalde of ontvangen provisies en basispunten die integraal deel uitmaken van de effectieve rentevoet, transactiekosten en andere premies of kortingen) over de verwachte looptijd van de financiële verplichting, of (in voorkomend geval) een kortere periode, exact verdisconteert naar de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting.

Wanneer een financiële verplichting gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs wordt aangepast zonder dat dit resulteert in het niet langer opnemen in de balans, wordt een winst of verlies opgenomen in de resultatenrekening. De winst of het verlies wordt berekend als het verschil tussen de oorspronkelijke contractuele kasstromen en de gewijzigde kasstromen verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente.

## Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Inkomende facturen en de daarbij horende betalingstermijnen worden bepaald op basis van individuele contracten met leveranciers.

## Inkomstenbelastingen, uitgestelde belastingen en onzekere belastingposities

Inkomstenbelastingen worden ingedeeld als actuele verschuldigde en verrekenbare belastingen of als uitgestelde belastingen. De inkomstenbelasting wordt in de resultatenrekening opgenomen, behalve voor zover zij betrekking heeft op posten die rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen zijn opgenomen, in welk geval zij dan ook in de niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen wordt opgenomen.

Actuele belastingvorderingen en -schulden worden gewaardeerd tegen het bedrag dat naar verwachting zal worden teruggevorderd van of betaald aan de belastingautoriteiten.

De actuele inkomstenbelastingen omvatten de verwachte belastinglasten op basis van de boekhoudkundige winst van het lopende jaar en aanpassingen van de belastinglasten van voorgaande jaren. De belastingtarieven en belastingwetten die worden gebruikt voor de berekening van het bedrag zijn die welke

op de verslagdatum van kracht zijn of materieel van kracht zijn in de landen waar de groep actief is en belastbare inkomsten genereert. Vanaf 2024 omvat de actuele inkomstenbelasting ook de inkomstenbelasting van Pillar Two. Pillar Two introduceert een wereldwijde minimum vennootschapsbelasting van 15 procent voor groepen met een omzet van meer dan 750 miljoen euro. Als dit het geval is, moet de groep onderzoeken of zijn winst onderworpen is aan een effectief belastingtarief van ten minste 15 procent op jurisdictieniveau. Als dit niet het geval is, worden aanvullende belastingen opgelegd en opgenomen in de actuele winstbelastingen.

De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'liability'-methode op tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarde van activa en passiva en hun boekwaarde in de financiële staten. De voornaamste tijdelijke verschillen vloeien voort uit de afschrijving van materiële vaste activa, voorzieningen voor te bereiken pensioenplannen, waardering tegen reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en overgedragen belastingverliezen.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de belastbare winst in de jaren waarin die tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd of afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven die op de balansdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld. Een uitgestelde belastingvordering wordt opgenomen voor de ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingkredieten die zijn overgedragen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingkredieten kunnen worden aangewend. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil kan worden verrekend, tenzij de uitgestelde belastingvordering voortvloeit uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het ogenblik van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of op de fiscale winst (het fiscale verlies). Uitgestelde belastingvorderingen worden ook opgenomen voor alle aftrekbare verschillen die voortvloeien uit investeringen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen, voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld en de belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil kan worden verrekend. Op elke balansdatum beoordeelt de groep opnieuw of aan alle bovenstaande criteria is voldaan.

IFRIC 23 *onzekerheid over fiscale behandeling van inkomsten*, dat met ingang van 1 januari 2019 van kracht is geworden, verduidelijkt hoe de opname- en waarderingsvereisten in IAS 12 *inkomstenbelastingen* moeten worden toegepast wanneer er onzekerheid bestaat over de behandeling van actuele en uitgestelde inkomstenbelastingen. Het is mogelijk dat de aanvaardbaarheid van een bepaalde fiscale behandeling uit hoofde van de belastingwetgeving pas bekend wordt wanneer de relevante belastingautoriteit of een rechtbank in de toekomst een beslissing neemt. Bij de beoordeling of en hoe een onzekere fiscale behandeling de bepaling van het belastbaar resultaat beïnvloedt, gaat de groep uit van de veronderstelling dat een belastingautoriteit de bedragen onderzoekt die zij gerechtigd is te onderzoeken en dat zij volledig op de hoogte is van alle gerelateerde informatie tijdens de uitvoering van die onderzoeken. Als de groep concludeert dat het niet waarschijnlijk is dat een belastingautoriteit een onzekere fiscale behandeling zal aanvaarden, weerspiegelt zij het effect van de onzekerheid bij het bepalen van haar fiscale positie. Als de mogelijke uitkomsten binair zijn of geconcentreerd zijn op één waarde, wordt de onzekere belastingpositie

gewaardeerd op basis van het meest waarschijnlijke bedrag. Indien er een reeks mogelijke uitkomsten bestaat die noch binair, noch geconcentreerd zijn op één waarde, kan de som van de gewogen bedragen in een reeks mogelijke uitkomsten de oplossing van de onzekerheid het best voorstellen.

## Investeringsaftrek

Investeringsaftrek is uitgesloten van het toepassingsgebied van IAS 12 *inkomstenbelastingen* en IAS 20 *administratieve verwerking van overheidssubsidies en toelichtingen over overheidssteun*. In overeenstemming met IAS 8 *grondslagen voor financiële verslaggeving*, schattingswijzigingen en fouten, heeft de groep een grondslag voor financiële verslaggeving met betrekking tot investeringsaftrek gedefinieerd door een analogie te maken met IAS 12. Door deze analogie te maken en wanneer de entiteit voldoet aan de criteria om het krediet te ontvangen, zal dit worden opgenomen in de resultatenrekening (uitgestelde belastingen), en de gerelateerde activa in de balans (uitgestelde belastingvordering).

## Risico's van financiële instrumenten

De financiële instrumenten van de groep zijn geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen, rentedragende schulden, handelsschulden en andere te betalen posten en derivaten. Derivaten worden uitsluitend gebruikt als dekkingsinstrumenten en niet voor handels- of andere speculatieve doeleinden.

De groep is blootgesteld aan de volgende risico's verbonden aan financiële instrumenten, die verder worden toegelicht in toelichting (22) beheer van financiële risico's en financiële derivaten:

- krediet- en tegenpartijrisico
- liquiditeitsrisico
- marktrisico, bestaande uit valutarisico, renterisico en prijsrisico

## Afgeleide financiële instrumenten en hedging

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten hoofdzakelijk om de blootstelling aan ongunstige schommelingen van de rentevoeten, de wisselkoersen, de grondstoffenprijzen en andere marktrisico's te verminderen. Zoals reeds vermeld verbiedt het beleid van de groep het gebruik van derivaten voor speculatie. De vennootschap houdt geen afgeleide financiële instrumenten aan, noch geeft zij afgeleide financiële instrumenten uit voor handelsdoeleinden. Derivaten die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten volgens de definitie van IFRS 9 *financiële instrumenten* worden echter gepresenteerd als instrumenten die worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten tegen reële waarde gewaardeerd. De opname van een eventuele hieruit voortvloeiende niet-gerealiseerde winst of niet-gerealiseerd verlies is afhankelijk van de aard van het derivaat en de effectiviteit van de dekking. De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de vennootschap zou ontvangen of betalen bij de uitoefening van de swaps op de afsluitingsdatum, rekening houdend met de actuele rentevoeten en de solvabiliteit van de tegenpartij bij de swaps. De reële waarde van een valutatermijncontract is de genoteerde waarde op de afsluitingsdatum, en bijgevolg de contante waarde van de genoteerde termijnprijs.

Hedge accounting is van toepassing indien aan alle criteria van IFRS 9 voldaan is:

- er is een formele aanwijzing en documentatie voor de indekkingsrelatie bij het aangaan van deze relatie

- er is een economische relatie tussen de afgedekte positie en de afdekkingsinstrumenten die wordt aangetoond en de mogelijk bronnen van ineffectiviteit moeten worden gedocumenteerd
- de ineffectiviteit met terugwerkende kracht moet bij elke afsluiting worden beoordeeld

Variaties in de reële waarde tussen periodes worden verschillend opgenomen naargelang van de boekhoudkundige classificatie.

## Kasstroom-indekkingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument dient ter dekking van variaties in kasstromen met betrekking tot een opgenomen verplichting, een vaststaande toezegging of een verwachte transactie, wordt het effectieve deel van de winst of het verlies uit het afgeleid financieel instrument rechtstreeks opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat en gepresenteerd in een afzonderlijke reserve in het eigen vermogen. Wanneer de vaststaande toezegging of de verwachte transactie resulteert in de opname van een actief of een verplichting, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies verwijderd uit het totaalresultaat en gerapporteerd onder een afzonderlijke reserve in het eigen vermogen. In alle andere gevallen wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies uit het eigen vermogen gehaald en tegelijk met de ingedekte transactie in de resultatenrekening opgenomen. Het niet-effectieve deel van de winst of het verlies op het financiële instrument wordt in resultaat genomen. Winsten of verliezen die voortvloeien uit de tijdswaarde van financiële derivaten worden opgenomen in de resultatenrekening. Wanneer een afdekkingsinstrument of -relatie afloopt, maar de ingedekte transactie naar verwachting nog steeds zal plaatsvinden, blijft de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of het gecumuleerde niet-gerealiseerde verlies (op dat ogenblik) in het eigen vermogen, opgenomen in overeenstemming met de bovenvermelde grondslag wanneer de transactie plaatsvindt. Indien verwacht wordt dat de ingedekte transactie niet zal plaatsvinden, wordt de in het eigen vermogen opgenomen gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of het in het eigen vermogen opgenomen gecumuleerde niet-gerealiseerde verlies onmiddellijk in resultaat opgenomen.

## Reële-waarde-indekkingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument dient ter dekking van variaties in de reële waarde van een opgenomen vordering of schuld, worden winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van het afdekkingsinstrument in de resultatenrekening opgenomen. De ingedekte positie wordt ook gewaardeerd tegen de reële waarde die toerekenbaar is aan het ingedekte risico, waarbij alle winsten of verliezen in de resultatenrekening worden opgenomen. De reële waarde van ingedekte posities, met betrekking tot het ingedekte risico, is hun boekwaarde op de balansdatum, omgerekend in euro tegen de wisselkoers op die datum.

## Instrumenten gekoppeld aan bouwcontracten

Indien een afgeleid financieel instrument dient voor de dekking van variaties in kasstromen met betrekking tot een opgenomen verplichting, een vaste verplichting of een verwachte transactie in het kader van een bouwcontract (hoofdzakelijk termijn aankopen van grondstoffen, of aan- of verkopen van deviezen), wordt geen documentatie van de kasstroomafdekkingsrelatie, zoals hierboven beschreven, opgesteld. Winsten of verliezen die voortvloeien uit het afgeleide financiële instrument worden in de resultatenrekening opgenomen. Deze instrumenten worden evenwel aan een efficiëntietest onderworpen op basis van dezelfde methode als die gebruikt in hedge accounting. Het effectieve deel van een winst of verlies op het financiële instrument wordt beschouwd als projectkost en wordt weergegeven als een operationeel resultaat op basis van het voltooiingspercentage van het contract. De variatie in de reële waarde zelf wordt echter niet in aanmerking genomen

om het voltooiingspercentage van het contract te bepalen en uitgestelde afdekkingsinkomsten en -lasten maken geen deel uit van vorderingen of verplichtingen uit hoofde van contracten gezien deze gewaardeerd worden aan afgedekte waarde en niet aan marktwaarde. Uitgestelde afdekkingsinkomsten en -lasten worden opgenomen onder vlottende activa en overige vlottende verplichtingen.

## Opbrengsten

### Omzet of inkomsten uit contracten met klanten

Alle segmenten dragen bij tot de omzet van de groep, waarbij het segment Concessies, dat het investerings- en ontwikkelingsvehikel van de groep is, enkel opbrengsten genereert uit nevenactiviteiten zoals beschreven in toelichting (1) omzet, indien van toepassing voor een bepaald boekjaar.

De geconsolideerde omzet omvat het totaal van de werken en diensten die door DEME en zijn dochterondernemingen in het kader van hun hoofdactiviteit worden gerealiseerd.

De activiteiten van DEME omvatten baggerwerken, landwinning, waterbouwkunde, constructie en dienstverlening voor de offshore olie- en gasindustrie en hernieuwbare energie, civiele bouwkunde en milieu-werken. Deze activiteiten, zijnde de bouw of de uitvoering van een dienst, worden uitgevoerd na een contract met de klant.

De ervaring leert dat, zodra een overeenkomst is gesloten, annuleringen of aanzienlijke verminderingen van de omvang of de grootte van contracten relatief zeldzaam zijn, maar kunnen voorkomen, met name wanneer markten onder zware druk komen te staan. In geval van dergelijke annuleringen heeft de groep doorgaans recht op contractuele annuleringskosten.

De geconsolideerde opbrengsten worden opgenomen in overeenstemming met IFRS 15 *omzet uit overeenkomsten met klanten*. Opbrengsten bevatten geen significante financieringscomponent. De meeste bouw- en dienstverleningscontracten met de klanten omvatten slechts één **prestatieverplichting**, die geleidelijk in de tijd wordt nagekomen. Voor een beperkt aantal complexere contracttypes, zoals EPCI-contracten, balance-of-plant-contracten in het Offshore Energy segment of bepaalde geïntegreerde contracten in het segment Dredging & Infra, kunnen echter meerdere prestatieverplichtingen worden geïdentificeerd. In dergelijke gevallen worden verschillende componenten van het contract (bijvoorbeeld engineering, inkoop, bouw, transport en installatie, kabelinstallatie of andere afzonderlijke werkpakketten) beschouwd als afzonderlijk en zijn ze daarom behandeld als afzonderlijke prestatieverplichtingen. Wanneer een contract meerdere afzonderlijke prestatieverplichtingen omvat, wijst de groep de totale transactieprijs toe aan elke prestatieverplichting in overeenstemming met IFRS 15, op basis van de vergoeding waarop zij naar verwachting recht heeft. Variabele vergoedingen, zoals aanpassingen van de staalprijs, effecten van het brandstofverbruik of ontwerp gerelateerde wijzigingen, worden alleen in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat er geen significante terugboeking van de opgenomen opbrengsten zal plaatsvinden. Wanneer de prijs een variabele component bevat, zoals een prestatiebonus of een schade(claim), erkent de groep die vergoeding pas vanaf het ogenblik dat met de klant overeenstemming is bereikt (virtually certain).

Er zijn geen garanties van het dienstverlenende type volgens IFRS 15 (service-type warranties).

De groep heeft geconcludeerd dat de opbrengsten uit bouw- en dienstencontracten **in de tijd gespreid** moeten worden opgenomen. Als zodanig weerspiegelt de opname van de opbrengsten het tempo waarin onze prestatie-verplichtingen worden nagekomen, wat overeenstemt met de overdracht van de controle over een goed of dienst aan onze klanten. Wanneer er geen overdracht is van zeggenschap gedurende het contract worden de opbrengsten nog steeds gespreid in de tijd opgenomen, op basis van het feit dat het gecreëerde actief geen alternatieve gebruiksmogelijkheden heeft, evenals het feit dat er een afdwingbaar recht op betaling bestaat voor de verrichte prestaties.

Opbrengsten uit hoofde van bouw- en dienstencontracten worden opgenomen a rato van het **stadium van voltooiing** van de projectactiviteiten aan het eind van de verslagperiode, gemeten op basis van het aandeel van de gemaakte contractkosten voor tot dan toe verrichte werkzaamheden ten opzichte van de geraamde totale contractkosten, behalve wanneer dit niet representatief zou zijn voor het stadium van voltooiing. Er wordt een correctie toegepast voor de kosten van materiaal (bv. staal) dat is aangekocht maar op de verslagdatum nog niet is vervaardigd of in het productieproces is gebruikt. Wanneer het resultaat van een bouwcontract niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden de opbrengsten uit hoofde van het contract opgenomen tot het bedrag van de gemaakte projectkosten die waarschijnlijk zullen worden vergoed. Projectkosten worden als uitgaven opgenomen in de periode waarin zij worden gemaakt. Het management heeft geconcludeerd dat kosten voor de uitvoering van een contract die niet zijn gemaakt om aan de prestatieverplichting te voldoen, geen materiële invloed hebben op de opname van de opbrengsten en de marge van het project. Als zodanig worden deze kosten ook opgenomen wanneer zij worden gemaakt en worden zij opgenomen bij de berekening van het stadium van voltooiing. Wanneer het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten zullen overschrijden, wordt het verwachte verlies onmiddellijk als uitgave opgenomen, op basis van de principes van IAS 37 *voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*. Het verlies wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de kosten die nodig zijn om aan de resterende verplichtingen te voldoen, vermindert met het bedrag dat naar verwachting van de klant zal worden ontvangen, op basis van de beoordeling door het management van de meest waarschijnlijke uitkomst (more likely than not).

### Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten omvatten de winst op de verkoop van immateriële vaste activa, de winst op de verkoop van materiële vaste activa en de winst op de verkoop van financiële activa, naast andere niet-recurrente opbrengsten. Deze laatste omvatten de ontvangen verzekeringsinkomsten met betrekking tot schade aan onze schepen en uitrusting, evenals de ontvangen schadevergoedingen in het kader van een contract voor de bouw van nieuwe schepen, alleen als ze de meerkosten compenseren die ontstaan door de late levering van deze nieuwe schepen.

## Bedrijfskosten

**Grondstoffen, verbruiksgoederen, diensten en uitbesteed werk**  
Deze categorie in de geconsolideerde resultatenrekening zijn de bedrijfskosten (OpEx) van de groep. Alle bedrijfskosten (ook de verkoop-, algemene en administratieve kosten die voortvloeien uit onze normale bedrijfsvoering) zijn inbegrepen, met uitzondering van personeelskosten, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen en overige bedrijfskosten die in een afzonderlijke toelichting worden vermeld.

#### **Kosten van onderzoek en ontwikkeling, reclame- en promotiekosten en de ontwikkeling van IT-systemen**

Onderzoeks-, reclame- en promotiekosten worden ten laste genomen in het jaar waarin zij worden gemaakt. Ontwikkelingskosten en kosten voor de ontwikkeling van IT-systemen worden ten laste genomen in het jaar waarin ze worden gemaakt, indien ze niet voldoen aan de criteria voor activatie. Deze kosten worden opgenomen in OpEx van de groep.

#### **Overige bedrijfskosten**

Overige bedrijfskosten omvatten het verlies op de verkoop van immateriële vaste activa en het verlies op de verkoop van materiële vaste activa. De niet-kasbewegingen in waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen, in pensioenverplichtingen en in voorzieningen worden eveneens opgenomen als overige bedrijfskosten. Daarnaast zijn ook andere kosten, zoals diverse belastingen, invoer- en zegelrechten, in de overige bedrijfskosten begrepen.

## **Financieel resultaat**

Renteopbrengsten worden opgenomen op tijdbasis, volgens de uitstaande hoofdsom en tegen de toepasselijke effectieve rentevoet.

Alle rentelasten en andere kosten in verband met leningen, behalve dewelke in aanmerking kwamen om te worden geactiveerd, worden als rentelasten in de resultatenrekening opgenomen. De rentelasten worden in de resultatenrekening opgenomen volgens de effectieve rentemethode.

De renteopbrengsten en rentelasten omvatten ook opbrengsten of kosten komende van de tijdswaarde van financiële derivaten.

Dividendinkomsten (uit niet-geconsolideerde deelnemingen) worden opgenomen wanneer het recht van de aandeelhouder op ontvangst van de betaling is vastgesteld (mits het waarschijnlijk is dat de economische voordelen naar de groep zullen vloeien en het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald).

De overige financiële lasten hebben hoofdzakelijk betrekking op kosten voor projectgebonden bankgaranties, terwijl de overige financiële opbrengsten voornamelijk betrekking hebben op renteopbrengsten uit laattijdige betalingen.

# Structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode

## Wijzigingen in de consolidatiekring tijdens de verslagperiode

### Overname van Havfram Wind Holdco AS

Op 8 april 2025 heeft DEME Offshore Holding NV 100% van de aandelen in Havfram Wind Holdco AS en dochterondernemingen overgenomen van Sandbrook Capital en de Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments). Aan alle gebruikelijke voorwaarden voor de afronding werd op 30 april 2025 voldaan. De Havfram groep bestond bij overname uit de 100% dochterondernemingen Havfram Wind Holdco AS, Havfram Management AS, Havfram Invest AS, Havfram Floating Wind AS, Havfram Wind AS, Havfram Offshore Wind Installation AS, Havfram Wind Operations AS, Havfram WTIV 1 AS, Havfram WTIV 2 AS, evenals de 50% joint venture Havfram Fleet Management AS, allen gevestigd in Noorwegen. In het Verenigd Koninkrijk zijn Havfram Invest Ltd en Havfram Wind Ltd twee 100% dochterondernemingen en in Australië is er de 100% dochteronderneming Havfram Pty Ltd. De Havfram groep wordt verder in deze toelichting Havfram genoemd.

Havfram is een Noors offshore windenergie-infrastructuurbedrijf dat zich richt op het leveren van transport- en installatiediensten aan de offshore windenergiesector. Op de overnamedatum was Havfram bezig met de bouw van twee installatieschepen voor windturbines van de volgende generatie. Het eerste schip, Norse Wind, werd in het vierde kwartaal van 2025 opgeleverd, terwijl het tweede schip, Norse Energi, in januari 2026 werd opgeleverd. Voor beide schepen zijn contracten gesloten voor projecten die in 2026 van start gaan. De oorspronkelijke schatting van de orderportefeuille van Havfram bij de aankondiging van de overname bedroeg ongeveer 600 miljoen euro. Na integratie en aanpassing in overeenstemming met de orderboekstandaarden van DEME werd het bedrag vastgesteld op 530 miljoen euro. Dit omvat ondersteuning bij de bouw van enkele van 's werelds grootste offshore windparken voor de periode 2026–2030.

Op de datum van overname bevond Havfram zich nog in de opstartfase en had het nog geen inkomsten gegenereerd. Het team (dat op dat moment ongeveer 50 werknemers in dienst had) is nu geïntegreerd in het segment Offshore Energy van DEME onder de merknaam DEME en blijft opereren vanuit Oslo, Noorwegen.

De totale transactiewaarde bedroeg ongeveer 900 miljoen euro en de betaalde vergoeding, die uitsluitend betrekking heeft op de verwerving van de aandelen, bedroeg 537,3 miljoen euro, na aftrek van de 12,0 miljoen euro contanten die in het openingssaldo zijn opgenomen. Daarnaast omvat het de overname van het bouwcontract voor twee windturbine-installatieschepen en de resterende betalingen die daarmee verband houden. DEME financierde de transactie met een combinatie van externe financiering en interne middelen.

Per 30 juni 2025 was de eerste boekhoudkundige verwerking van de overname van de Havfram groep nog niet voltooid. De bedragen die op 30 juni 2025 werden opgenomen, waren gebaseerd op een zo goed mogelijke schatting waarbij het grootste deel van de transactieprijs werd toegerekend aan de waarde van de schepen die als activa in aanbouw waren opgenomen. De op 30 juni 2025 opgenomen activa en verplichtingen omvatten het volgende:

- ontwikkelingskosten en octrooien: 0,015 miljoen euro
- activa in aanbouw: 570,4 miljoen euro
- activa met gebruiksrecht: 0,9 miljoen euro
- uitgestelde belastingvordering: 6,8 miljoen euro
- operationeel werkkapitaal: -40,4 miljoen euro

Op 31 december 2025 was de waardering afgerond. Bij de beoordeling of de overname een bedrijfscombinatie vormt volgens IFRS 3 *bedrijfscombinaties*, heeft DEME de optionele concentratietest toegepast. Deze test bepaalt of vrijwel de gehele reële waarde van de verworven bruto-activa geconcentreerd is in één identificeerbaar actief of een groep van soortgelijke activa. Op basis van het waarderingsrapport van een onafhankelijke schatter heeft DEME vastgesteld dat ongeveer 95% van de reële waarde van de verworven bruto-activa toe te rekenen is aan de twee windturbine-installatieschepen die op de overnamedatum in aanbouw waren en die zijn geïdentificeerd als een groep van soortgelijke activa. Omdat IFRS 3 geen kwantitatieve drempel voor 'vrijwel alle' definieert, heeft DEME de benchmark toegepast die is voorgeschreven in US GAAP, namelijk 90%. Bijgevolg werd de transactie afgesloten als een activa-overname en werd geen verdere beoordeling uitgevoerd om te bepalen of de overname een bedrijf vormt volgens IFRS 3.

Bijgevolg wordt de transactie verwerkt als een verwerving van activa in plaats van als een bedrijfscombinatie en worden de verwervingskosten toegerekend aan de afzonderlijke identificeerbare activa (activa in aanbouw en andere immateriële activa) op basis van hun relatieve reële waarde op de overnamedatum. Belangrijke implicaties zijn onder meer dat er geen goodwill werd opgenomen en dat transactiekosten ten bedrage van 0,7 miljoen euro werden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van de activa. In overeenstemming met de uitzondering voor eerste opname onder IAS 12 *inkomstenbelastingen* zijn er geen uitgestelde belastingvorderingen of -verplichtingen opgenomen met betrekking tot tijdelijke verschillen die ontstaan op de overnamedatum. Deze uitzondering is uitsluitend van toepassing op tijdelijke verschillen en strekt zich niet uit tot belastingvorderingen zoals verworven fiscale verliezen. Bijgevolg is er een uitgestelde belastingvordering opgenomen met betrekking tot de verworven fiscale verliezen.

Op de overnamedatum hadden zowel het schip Norse Wind als het schip Norse Energi contractovereenkomsten en reserveringsovereenkomsten. Er is een immaterieel actief opgenomen om de gunstige voorwaarden van deze overeenkomsten ten opzichte van de marktvoorwaarden weer te geven. Voor de waardering van dit immaterieel actief is gebruikgemaakt van de 'multi-period excess earnings method' (MEEM). Bij deze methode is de waarde van het actief gelijk aan de contante waarde van de verwachte extra inkomsten, na aftrek van een redelijk rendement op de bijdragende activa die worden gebruikt om die voordelen te genereren.

De aankoopprijs (549,3 miljoen euro) en transactiekosten (0,7 miljoen euro) worden als volgt toegerekend aan de identificeerbare activa en passiva op basis van de relatieve reële waarden:

- ontwikkelingskosten en octrooien: 0,015 miljoen euro
- overige immateriële activa (overrendement orderboek): 3,9 miljoen euro

- materiële vaste activa: 561,9 miljoen euro, waarvan 561,7 miljoen euro betrekking heeft op activa in aanbouw
- activa met gebruiksrechten: 1,0 miljoen euro
- investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen: 0,079 miljoen euro
- overige niet-vlottende financiële vaste activa: 0,2 miljoen euro
- uitgestelde belastingvorderingen: 6,8 miljoen euro
- leaseverplichtingen: -1,0 miljoen euro
- operationeel werkkapitaal: -34,9 miljoen euro, waarvan -39,8 miljoen euro ontvangen voorschotten
- Geldmiddelen en kasequivalenten: 12,0 miljoen euro

De belangrijkste verschillen ten opzichte van de voorlopige toewijzing van 30 juni 2025 hebben betrekking op de opname van het orderboek (overrendement) voor 3,9 miljoen euro en de herclassificatie van 6,0 miljoen euro van activa in aanbouw naar operationeel werkkapitaal. Het overrendement van het orderboek zal lineair worden afgeschreven over de verwachte looptijd van het project, van januari 2026 tot december 2029, wat resulteert in een jaarlijkse afschrijvingslast van ongeveer 0,97 miljoen euro.

Begin juli 2025 is de **naam** van de volgende Havfram entiteiten **gewijzigd**:

- Havfram Wind Holdco AS in DEME Offshore NO AS
- Havfram Management AS in DEME Offshore NO Management AS
- Havfram Invest AS in DEME Offshore NO Invest AS
- Havfram Floating Wind AS in DEME Offshore NO Floating Wind AS
- Havfram Wind AS in DEME Offshore NO Wind AS
- Havfram Offshore Wind Installation AS in DEME Offshore NO Offshore Wind Installation AS
- Havfram Wind Operations AS in DEME Offshore NO Wind Operations AS
- Havfram WTIV 1 AS in DEME Offshore NO WTIV 1 AS
- Havfram WTIV 2 AS in DEME Offshore NO WTIV 2 AS

In het laatste kwartaal van 2025 zijn de volgende entiteiten

**gefuseerd** met DEME Offshore NO AS:

- DEME Offshore NO Management AS
- DEME Offshore NO Invest AS
- DEME Offshore NO Floating Wind AS
- DEME Offshore NO Wind AS
- DEME Offshore NO Offshore Wind Installation AS
- DEME Offshore NO Wind Operations AS

**Overige (step-up) overnames:**

- In het tweede kwartaal van 2025, heeft DEME Offshore Holding NV 50 % van de aandelen van het bedrijf Bauer Offshore Technologies GmbH, een Duitse leverancier van offshore boordiensten, verworven als onderdeel van DEME's strategie om zijn capaciteiten op het gebied van het boren en installeren van funderingen voor offshore windturbines te versterken. De overeenkomst omvat een optie voor DEME om de resterende 50 % van de aandelen binnen de komende vijf jaar te verwerven. Bauer wordt beschouwd als een dochteronderneming van de DEME groep vanwege DEME's controle erover. Het verschil tussen de overnameprijs en het aandeel van DEME in het nettoactief werd toegerekend aan de immateriële vaste activa van de onderneming en wordt afgeschreven over een periode van vijf jaar. Zie toelichting (5) immateriële vaste activa. De investering in Bauer Offshore Technologies GmbH heeft geen, en zal naar verwachting geen materiële impact hebben op de financiële resultaten van DEME.
- In het vierde kwartaal van 2025 heeft DEME Environmental NV haar belang in de joint venture Silvamo NV vergroot van 50% naar 100% en daarmee de volledige controle verworven. DEME Environmental NV is voor 74,9% in handen van de DEME groep. De transactie, met een aankoopprijs van 0,6 miljoen euro, is verwerkt

als een step-up overname in overeenstemming met IFRS 3 *bedrijfscombinaties*. Het eerder aangehouden belang werd op de overnamedatum opnieuw gewaardeerd tegen reële waarde, wat resulteerde in een herwaarderingsverlies van 0,035 miljoen euro. Er werd een goodwill van 0,5 miljoen euro opgenomen. Er wordt verwezen naar toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten en toelichting (6) goodwill. De identificeerbare activa en passiva die op de overnamedatum werden opgenomen, bestonden uit 1,3 miljoen euro aan materiële vaste activa, een negatief operationeel werkkapitaal van 5,9 miljoen euro en een kaspositie van 4,9 miljoen euro. In overeenstemming met IAS 7 *kasstroomoverzicht* is de verworven kasstroom in het kasstroomoverzicht in mindering gebracht van de aankoopprijs, wat resulteerde in een netto kasinstroom uit overnames van dochterondernemingen van 4,3 miljoen euro.

De volgende dochteronderneming en joint ventures zijn in 2025

**opgericht:**

**Dochterondermerging:**

- DEME Majan SPC (Oman) (100%), binnen het segment Dredging & Infra

**Joint ventures:**

- De Groene Bocht NV (België) (49.93%), binnen het segment Environmental
- Japan Offshore Marine DK ApS (Denemarken) (49%), binnen het segment Offshore Energy

**Wijziging in de rapportagevorm:** Vanaf het tweede kwartaal van 2025 worden de cijfers van de Cathie-entiteiten afzonderlijk geïntegreerd in DEME in plaats van via de subconsolidatie van de holdingmaatschappij Cathie Associates Holding CVBA. De verschillende geïntegreerde entiteiten zijn Cathie Associates Inc. in de VS, Cathie Associates SRL in Italië, Cathie Associates Ltd in het Verenigd Koninkrijk, Cathie Associates SARL in Frankrijk en Cathie Associates NV in België, allemaal 100% dochterondernemingen van Cathie Associates Holding CVBA.

De volgende dochterondernemingen en joint ventures werden in 2025 **geliquideerd**:

**Dochterondernemingen:**

- Dragafi Asia Pacific Pte Ltd (Singapore) (100%) binnen het segment Dredging & Infra
- Dredging International Bahrain WLL (Bahrein) (49%) binnen het segment Dredging & Infra
- Geosea Australia Pty Ltd (Australië) (100%) binnen het segment Offshore Energy
- Logimarine SA de CV (Mexico) (100%), binnen het segment Dredging & Infra
- SPT Offshore Ltd (VK) (100%), binnen het segment Offshore Energy

**Joint venture:**

- BNS JV Ltd (VK) (50%), binnen het segment Dredging & Infra

De volgende **geassocieerde deelneming** werd extern **verkocht**:

- Zeeboerderij Westdiep BV (België) (20%), binnen het segment Concessions met een positief effect op het resultaat van 0,8 miljoen euro. Zie toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.

Het **percentage** van volgende joint venture en geassocieerde deelnemingen is **gewijzigd** tijdens 2025:

**Joint venture:**

- Deeprock Crewing BV (Nederland), binnen het segment Offshore Energy, from 25% to 50%

**Geassocieerde deelnemingen:**

- GBM Works Holding BV (Nederland), binnen het segment Offshore Energy, van 19.73% naar 17.21%

- GBM Works BV (Nederland), binnen het segment Offshore Energy, van 19.73% naar 17.21%
- GBM Works IP BV (Nederland), binnen het segment Offshore Energy, van 19.73% naar 17.21%
- Terranova Hydrogen NV (België), binnen het segment Environmental, van 8.32% naar 12.48%
- Cobalt Seabed Resources (CSR) Ltd (Cookeilanden) is overgegaan van een geassocieerde deelneming, met een eigendomspercentage van 42,11%, naar een dochteronderneming waarin de DEME groep 84,22% van de economische rechten bezit, terwijl het eigendomspercentage van 42,11% ongewijzigd blijft.

#### Overige wijzigingen in eigendomspercentage:

##### Herschikking van eigendomsverhoudingen in het ScotWind-project

Op 3 november 2025 had DEME bekendgemaakt dat er een herschikking van de eigendomsverhoudingen heeft plaatsgevonden tussen de drie aandeelhouders in het ScotWind-project: DEME Concessions Wind NV, Aspiravi International NV en Qair International SAS. Deze strategische herschikking is bedoeld om de activiteiten te stroomlijnen en de sterke punten van de partners op hun respectievelijke expertisegebieden beter te benutten.

Als gevolg hiervan zijn DEME Concessions Wind NV en Aspiravi International NV gezamenlijke eigenaar geworden van **Bowdun Offshore Wind Farm Ltd**, aangezien Qair International SAS zich uit het project heeft teruggetrokken en de enige eigenaar is geworden van **Ayre Offshore Wind Farm Ltd**, dat zal worden uitgerust met turbines op drijvende funderingen. Het 1 GW Bowdun-project, gelegen op 44 km van Stonehaven, Aberdeenshire (VK), in wateren met een diepte van minder dan 70 m, is bij uitstek geschikt voor turbines met een vaste fundering. De bouw zal naar verwachting in 2031 van start gaan.

Na de herschikking hebben DEME Concessions Wind NV en Aspiravi International NV hun belang in Bowdun Offshore Wind Farm Ltd vergroot en hebben zij nu gezamenlijke zeggenschap, met een belang van respectievelijk 70% en 30%. Bijgevolg zal Bowdun Offshore Wind Farm Ltd binnen de groepsstructuur van DEME worden geïntegreerd als een joint venture in plaats van als een geassocieerde deelneming.

DEME Concessions Wind NV verwierf eerst een bijkomend belang van 42,5% in Bowdun Offshore Wind Farm Ltd van Qair International SAS en verkocht vervolgens een belang van 15% aan Aspiravi International NV. Als gevolg van de vermindering van het aandelenbezit met 15% tijdens deze eerste fase van het project, leidde de herschikking tot een winst van 0,4 miljoen euro op de verkoop van financiële vaste activa en een netto-inkomsten van 3,8 miljoen euro. Er wordt verwezen naar toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.

De volgende **dochterondernemingen** zijn in 2025 **gefuseerd**:

- Meuse River Shipping SA (Luxemburg) en DEME Luxembourg SA (Luxemburg), binnen het segment Dredging & Infra
- Delta River Shipping SA (Luxemburg) en DEME Offshore Procurement & Shipping SA (Luxemburg), binnen het segment Offshore Energy
- GRC Zolder NV (België) en Grond Recyclage Centrum NV (België), binnen het segment Environmental

De **naam** van de volgende **dochterondernemingen** binnen het segment Dredging & Infra zijn **gewijzigd** in 2025:

- DEME Australia Pty Ltd (voorheen Dredging International Australia PTY Ltd)

- DEME Financial Services NV (voorheen DEME Coordination Center NV)
- DEME Malaysia Sdn Bhd (voorheen Dredging International Malaysia Sdn Bhd)
- DEME Singapore Pte Ltd (voorheen Dredging International Asia Pacific Pte Ltd)

De hiervoor beschreven wijzigingen in de consolidatiekring hadden geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening, met uitzondering van de overname van Havfram.

## Wijzigingen in de consolidatiekring tijdens de vorige verslagperiode

De volgende dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen werden in 2024 **opgericht**:

#### Dochteronderneming:

- Cap Infra NV (België) (75%), binnen het segment Concessions

#### Joint ventures:

- Cargen Group BV (België) (37,45%), een 50% joint venture binnen het segment Environmental
- Deeprock Crewing BV (Nederland) (25%), binnen het segment Offshore Energy
- Société de Reconversion de la Cokerie d'Ougrée (SORECO) SA (België) (38,20%), binnen het segment Environmental

#### Geassocieerde deelnemingen:

- Asyad Container Terminals Llc (Oman) (3%), binnen het segment Concessions
- GBM Works Holding BV (Nederland) (19,73%), binnen het segment Offshore Energy
- GBM Works BV (Nederland) (19,73%), binnen het segment Offshore Energy
- GBM Works IP BV (Nederland) (19,73%), binnen het segment Offshore Energy

DEME heeft significante invloed in alle nieuwe geassocieerde deelnemingen die hierboven vermeld worden.

Per 30 juni 2024 **verwierf** DEME Offshore Holding NV, binnen het Offshore Energy, een economisch belang van 24% in de vennootschappen GBM Works Holding BV en zijn 100% dochtervennootschappen GBM Works BV en GBM Works IP BV, allen in Nederland. Op 31 december 2024, na twee investeringsrondes, heeft DEME een bijkomende inbreng gedaan van 0,29 miljoen euro en met de toetreding van nieuwe investeerders, verwaterde de economische participatie van DEME tot 19,73%.

GBM Works is een innovatieve groep die stille installatiemethoden voor offshore funderingen ontwikkelt en commercialiseert die de milieu-impact op het leven in zee verminderen. De overname in de bovengenoemde geassocieerde deelnemingen is gerealiseerd door middel van de conversie van een lening van 0,6 miljoen euro die per 31 december 2023 was opgenomen onder overige niet-vlottende activa. Het resterende bedrag van 0,29 miljoen euro werd contant betaald in 2024. Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en het deel van DEME in het netto-actief werd toegewezen aan de immateriële vaste activa van GBM voor een bedrag van 0,6 miljoen euro na belastingen (aandeel DEME) en wordt afgeschreven over 3 jaar.

Onderstaande dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen werden in 2024 **geliquideerd**:

#### Dochterondernemingen

- De Vries & van de Wiel Kust- en Oeverwerken BV (Nederland) (74,9%), binnen het segment Environmental
- Dragmorstroy Llc (Rusland) (100%), binnen het segment Dredging & Infra

- G-tec BV (Nederland) (100%), binnen het segment Offshore Energy
- Highwind NV (België) (100%), binnen het segment Offshore Energy
- Mordraga Llc (Rusland) (100%), binnen het segment Dredging & Infra

**Geassocieerde deelnemingen:**

- Bluepower NV (België) (35%), binnen het segment Concessions
- West Islay Tidal Energy Park Ltd (Verenigd Koninkrijk) (35%), binnen het segment Concessions

Het **percentage** van de deelneming in de volgende dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen werden in 2024 **gewijzigd**:

**Dochterondernemingen:**

- Dredging International Saudi Arabia Ltd (Saudi-Arabië) van 100% naar 99%, binnen Dredging & Infra
- Global Sea Mineral Resources NV (GSR) (België) en zijn 100% dochteronderneming DeepTech NV (België), binnen het segment Concessions, van 84,30% naar 84,22%
- Grond Recyclage Centrum NV (België) kocht de minderheidsbelangen in GRC Zolder voor 1,3 miljoen euro, binnen het segment Environmental, wat resulteerde in een aandeelhouderspercentage van 100% (tegenover 70% eind 2023). Het verschil tussen de betaalde vergoeding en de nettoboekwaarde van de minderheidsbelangen is opgenomen als een component van het eigen vermogen (verlies van 0,6 miljoen euro). Aangezien de verandering in het aandeelhouderschap van GRC niet betekent dat de controle wordt verloren, is de transactie verwerkt als een eigen vermogen transactie met minderheidsbelangen

**Geassocieerde deelnemingen:**

- C-Power NV (België) van 6,46% naar 6,33% aangezien DEME Concessions Wind NV (100% aandeel DEME) zijn rechtstreekse participatie in C-Power NV verkocht heeft aan C-Power Holdco NV (10% aandeel DEME). Daarnaast verwierf C-Power Holdco NV ook 8,34% van de aandelen van C-Power NV van derden. Uiteindelijk daalde het percentage in C-Power NV voor de DEME groep met een positieve impact op het resultaat als gevolg en geboekt in overige bedrijfsopbrengsten. Er wordt verwezen naar toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.
- Hyport Coordination Company Llc (Oman) van 50% naar 25,5% nu DEME Concessions NV een deel van zijn aandeel aan bp heeft verkocht. In het kader van hun groei-initiatieven op lange termijn in de groene waterstofsector, kondigden DEME en OQ, de grootste geïntegreerde energiegroep van Oman, in juli 2024 een strategisch partnerschap aan met bp, een van 's werelds meest vooraanstaande internationale energiebedrijven. In het kader van dit partnerschap treedt bp toe als equity partner en operator van het HYPOR Duqm-project en verwerft het een belang van 49%,

terwijl OQ en DEME elk een aandeel van 25,5% behouden. De vermindering van de participatie heeft geleid tot een meerwaarde op de verkoop van financiële vaste activa. Er wordt verwezen naar toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

De volgende **dochterondernemingen** werden in 2024 **gefuseerd**:

- Apollo Shipping SA (Luxemburg) and CRiver Shipping SA (Luxemburg) zijn gefuseerd met DEME Offshore Procurement & Shipping SA (Luxemburg), binnen het segment Offshore Energy
- Bonny River Shipping SA (Luxemburg) is gefuseerd met DEME Luxembourg (Luxemburg), binnen het segment Dredging & Infra
- Dredging International India Pvt Ltd (India) is gefuseerd met International Seaport Dredging Pvt Ltd (India), binnen het segment Dredging & Infra

De **naam** van de volgende dochterondernemingen en geassocieerde deelneming werd **gewijzigd** in 2024:

**Dochterondernemingen:**

- DEME Environmental NL BV (voorheen Aannemingsmaatschappij De Vries & van de Wiel BV), DEME Environmental Zandexploitatie BV (voorheen Zandexploitatie maatschappij De Vries & van de Wiel BV), DEME Environmental Recycling Centra BV (voorheen Milieutechniek De Vries & van de Wiel BV) en DEME Environmental Beheer BV (voorheen De Vries & van de Wiel Beheer BV), allen in Nederland en binnen het segment Environmental.
- DEME Environnement SA (voorheen Ecoterras SA), binnen het segment Environmental

**Geassocieerde deelneming:**

- Baltic West Terminal SA (Polen) (voorheen Dratohill Investments SA), binnen het segment Concessions

**Lijst van de dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen van de groep**

Het operationeel segment waartoe een onderneming van de groep behoort, kan wijzigen van jaar tot jaar, afhankelijk van de projecten die de onderneming heeft uitgevoerd en is niet noodzakelijk hetzelfde operationeel segment van haar moedervennootschap. Een onderneming kan ook projecten uitvoeren in meer dan één operationeel segment.

Alle dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen hebben dezelfde afsluitingsdatum van 31 december, behalve International Seaport Dredging Pvt Ltd (India), dewelke een afsluitingsdatum van 31 maart heeft. Indien de afsluitingsdatum van het boekjaar verschilt van 31 december, zijn de in de consolidatie opgenomen cijfers die voor de periode afgesloten op kalenderdatum 31 december.

## Dochterondernemingen (integraal geconsolideerd)

Voor het boekjaar

DEME Group NV is de moedermaatschappij van de groep. DEME Group NV is voor 100% eigenaar van DEME NV, het moederbedrijf tot 29 juni 2022, de datum waarop de groep naar de beurs werd gebracht.

DEME Environmental NV, het moederbedrijf van het segment Environmental, is voor 25,1% in handen van een derde partij. In het segment Dredging & Infra en voornamelijk in de maritieme dienstverleningsactiviteiten, is 45,62% van Combined Marine Terminal Operations Worldwide NV (CTOW) en zijn dochterondernemingen in handen van een derde partij. In de maritieme aggregaat sector, heeft één dochteronderneming minderheidsbelangen voor 30%. Binnen de baggeractiviteiten (segment Dredging & Infra) zijn slechts een beperkt aantal externe aandeelhouders betrokken, elk met een gering belang. Per 31 december 2025 zijn er geen minderheidsbelangen in het Offshore Energy segment. Er wordt verwezen naar toelichting (20) minderheidsbelangen voor verdere details. Alfabetische sortering op basis van de Engelse benaming van het land.

Naam	Land	2025 % Aandeel- houderschap	2024 % Aandeel- houderschap	Belangrijkste operationeel segment 2025
Dredging, Environmental & Marine Engineering NV	België	100%	100%	
Baggerwerken Decloedt en Zoon NV	België	100%	100%	Dredging & Infra
Cathie Associates Holding CVBA	België	100%	100%	Offshore Energy
Cathie Associates NV	België	100%	0%	Offshore Energy
DEME Building Materials NV (DBM)	België	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Concessions NV	België	100%	100%	Concessions
DEME Concessions Wind NV	België	100%	100%	Concessions
DEME Dredging NV	België	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Financial Services NV	België	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Hyport Energy NV	België	100%	100%	Concessions
DEME Infra NV	België	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Infrasea Solutions NV	België	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Offshore BE NV	België	100%	100%	Offshore Energy
DEME Offshore Equipment SA	België	100%	100%	Offshore Energy
DEME Offshore Holding NV	België	100%	100%	Offshore Energy
Dredging International NV	België	100%	100%	Dredging & Infra
Geowind NV	België	100%	100%	Offshore Energy
G-tec SA	België	100%	100%	Offshore Energy
Logimarine NV	België	100%	100%	Dredging & Infra
Deeptech NV	België	84,22%	84,22%	Concessions
Global Sea Mineral Resources NV (GSR)	België	84,22%	84,22%	Concessions
Cap Infra NV	België	75%	75%	Concessions
DEME Environmental NV	België	74,90%	74,90%	Environmental
DEME Environnement NV	België	74,90%	74,90%	Environmental
Ekosto NV	België	74,90%	74,90%	Environmental
Silvamo NV	België	74,90%	37,45%	Environmental
DEME Blue Energy NV	België	70%	70%	Concessions
Combined Marine Terminal Operations Worldwide NV (CTOW)	België	54,38%	54,38%	Dredging & Infra
Grond Recyclage Centrum NV	België	52,43%	52,43%	Environmental
GRC Zolder NV	België	0%	52,43%	Environmental
Dragagem Angola Serviços Lda	Angola	100%	100%	Dredging & Infra
Soyo Dragagem Lda	Angola	100%	100%	Dredging & Infra
Dredging International Argentina SA	Argentinië	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Australia Pty Ltd	Australië	100%	100%	Offshore Energy/ Dredging & Infra
Havfram Pty Ltd	Australië	100%	0%	Offshore Energy
GeoSea Australia Pty Ltd	Australië	0%	100%	Offshore Energy
Dredging International Bahrain Wll	Bahrein	0%	49%(*)	Dredging & Infra
Dragabras Serviços de Dragagem Ltda	Brazilië	100%	100%	Dredging & Infra

(\*) Het eigendomspercentage verschilt van het percentage in economische rechten.

Naam	Land	2025 % Aandeel- houderschap	2024 % Aandeel- houderschap	Belangrijkste operationeel segment 2025
DEME Offshore CA Ltd	Canada	100%	100%	Offshore Energy
Dredging International Management Consulting Shanghai Ltd	China	100%	100%	Dredging & Infra
Far East Dredging Ltd	China - Hong Kong SAR	100%	100%	Dredging & Infra
GSR-CI Ltd	Cookeilanden	84,22%	84,22%	Concessions
Cobalt Seabed Resources (CSR) Ltd	Cookeilanden	42,11%(*)	42,11%(*)	Concessions
Bellsea Ltd	Cyprus	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Cyprus Ltd	Cyprus	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Offshore CY Ltd	Cyprus	100%	100%	Offshore Energy
Dredging International Cyprus Ltd	Cyprus	100%	100%	Dredging & Infra
Dredging International Services Cyprus Ltd	Cyprus	100%	100%	Dredging & Infra
Novadeal Ltd	Cyprus	100%	100%	Dredging & Infra
T.C.M.C. The Channel Management Company Ltd	Cyprus	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Offshore DK SAS	Denemarken	100%	100%	Offshore Energy
Cathie Associates SARL	Frankrijk	100%	0%	Offshore Energy
G-tec SAS	Frankrijk	100%	100%	Offshore Energy
Société de Dragage International SA	Frankrijk	100%	100%	Offshore Energy/ Dredging & Infra
Bauer Offshore Technologies GmbH	Duitsland	50%(*)	0%	Offshore Energy
Nordsee Nassbagger- und Tiefbau GmbH	Duitsland	100%	100%	Dredging & Infra
OAM-DEME Mineraliën GmbH	Duitsland	70%	70%	Dredging & Infra
International Seaport Dredging Pvt Ltd	India	93,64%	93,64%	Dredging & Infra
Dredging International Indonesia PT	Indonesië	49%(*)	49%(*)	Dredging & Infra
Cathie Associates SRL	Italië	100%	0%	Offshore Energy
Societa Italiana Dragaggi Spa	Italië	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Co Japan Ltd	Japan	100%	100%	Offshore Energy
DEME Luxembourg SA	Luxemburg	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Offshore Procurement & Shipping LU SA	Luxemburg	100%	100%	Offshore Energy
DEME Reinsurance SA	Luxemburg	100%	100%	Offshore Energy
Innovation Shipping SA	Luxemburg	100%	100%	Dredging & Infra
Spartacus Shipping SA	Luxemburg	100%	100%	Dredging & Infra
Vine Shipping SA	Luxemburg	100%	100%	Offshore Energy
Yellowstone Shipping SA	Luxemburg	100%	100%	Offshore Energy
Delta River Shipping SA	Luxemburg	0%	100%	Dredging & Infra
Meuse River Shipping SA	Luxemburg	0%	100%	Dredging & Infra
SPT Offshore Sdn Bhd	Maleisië	100%	100%	Offshore Energy
Dredging International Malaysia Sdn Bhd	Maleisië	30%(*)	30%(*)	Dredging & Infra
Dredging International Mexico SA de CV	Mexico	100%	100%	Offshore Energy
Logimarine SA de CV	Mexico	0%	100%	Dredging & Infra
Dragamoz Lda	Mozambique	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Offshore NO AS	Noorwegen	100%	0%	Offshore Energy
DEME Offshore NO WTIV 1 AS	Noorwegen	100%	0%	Offshore Energy
DEME Offshore NO WTIV 2 AS	Noorwegen	100%	0%	Offshore Energy

(\*) Het eigendomspercentage verschilt van het percentage in economische rechten.

Naam	Land	2025 % Aandeel- houderschap	2024 % Aandeel- houderschap	Belangrijkste operationeel segment 2025
Earth Moving International Nigeria Ltd	Nigeria	100%	100%	Dredging & Infra
Novadeal EKO FZE	Nigeria	100%	100%	Dredging & Infra
Dredging and Environmental Services Nigeria Ltd	Nigeria	39%(*)	39%(*)	Dredging & Infra
Dredging International Services (Nigeria) Ltd	Nigeria	39%(*)	39%(*)	Dredging & Infra
Combined Marine Terminal Operators Nigeria Ltd	Nigeria	21,25%(*)	21,25%(*)	Dredging & Infra
DEME Majan SPC	Oman	100%	0%	Dredging & Infra
Corporacion Arenera Marina SA	Panama	100%	100%	Dredging & Infra
Dredging International de Panama SA	Panama	100%	100%	Dredging & Infra
Dredco PNG Ltd	Papoea-Nieuw- Guinea	100%	100%	Dredging & Infra
Middle East Dredging Company QSC	Qatar	49%(*)	49%(*)	Dredging & Infra
Dredging International Saudi Arabia Co Ltd	Saudi-Arabië	99%	99%	Dredging & Infra
DEME Singapore Pte Ltd	Singapore	100%	100%	Dredging & Infra
Dragafi Asia Pacific Pte Ltd	Singapore	0%	100%	Dredging & Infra
Dredging International South Africa PTY Ltd	Zuid-Afrika	100%	100%	Dredging & Infra
Dredging International España SA	Spanje	100%	100%	Dredging & Infra
Naviera Living Stone SLU	Spanje	100%	100%	Offshore Energy
DEME Building Materials BV (DBM)	Nederland	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Concessions Netherlands BV	Nederland	100%	100%	Concessions
DEME Infra BV	Nederland	100%	100%	Dredging & Infra
DEME Offshore NL BV	Nederland	100%	100%	Offshore Energy
DEME Offshore Shipping BV	Nederland	100%	100%	Offshore Energy
Dredging International Netherlands BV	Nederland	100%	100%	Dredging & Infra
SPT Equipment BV	Nederland	100%	100%	Offshore Energy
SPT Offshore BV	Nederland	100%	100%	Offshore Energy
SPT Offshore Holding BV	Nederland	100%	100%	Offshore Energy
DEME Environmental Beheer BV	Nederland	74,90%	74,90%	Environmental
DEME Environmental NL BV	Nederland	74,90%	74,90%	Environmental
DEME Environmental Recycling Centra BV	Nederland	74,90%	74,90%	Environmental
DEME Environmental Zandexploitatie BV	Nederland	74,90%	74,90%	Environmental
Dredging International Ukraine Llc	Oekraïne	100%	100%	Dredging & Infra
Dredging International RAK FZ Llc	Verenigde Arabische Emiraten	100%	100%	Dredging & Infra
Cathie Associates Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	0%	Offshore Energy
DEME Building Materials Ltd (DBM)	Verenigd Koninkrijk	100%	100%	Dredging & Infra
Havfram Invest Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	0%	Offshore Energy
Havfram Wind Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	0%	Offshore Energy
NewWaves Solutions Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	100%	Offshore Energy/ Dredging & Infra
SPT Offshore Ltd	Verenigd Koninkrijk	0%	100%	Offshore Energy
Cathie Associates Inc	Verenigde Staten van Amerika	100%	0%	Offshore Energy
DEME Offshore US Inc	Verenigde Staten van Amerika	100%	100%	Offshore Energy
DEME Offshore US Llc	Verenigde Staten van Amerika	100%	100%	Offshore Energy
Servicios Maritimos Servimar SA	Venezuela	100%	100%	Dredging & Infra

(\*) Het eigendomspercentage verschilt van het percentage in economische rechten.

## Joint ventures (vermogensmutatiemethode in de jaarrekening, maar proportionele methode in de segmentinformatie)

Voor het boekjaar

Naam	Land	2025 % Aandeel- houderschap	2024 % Aandeel- houderschap	Belangrijkste operationeel segment 2025
Scaldis salvage & Marine Contractors NV	België	54,38%	54,38%	Offshore Energy
D&S Contractors NV	België	49,5%	49,5%	Dredging & Infra
De Groene Bocht NV	België	49,93%	0%	Environmental
Société de Reconversion de la Cokerie d'Ougrée SA (SORECO)	België	38,2%	38,2%	Environmental
Blue Site SA	België	37,45%	37,45%	Environmental
Sédisol SA	België	37,45%	37,45%	Environmental
Top Wallonie NV	België	37,45%	37,45%	Environmental
Wérisol SA	België	37,45%	37,45%	Environmental
Cargen Group BV	België	37,45%	37,45%	Environmental
MSB Minerações Sustentáveis do Brasil SA	Brazilië	51%	51%	Dredging & Infra
Earth Moving Worldwide (EMI) Ltd	Cyprus	50%	50%	Dredging & Infra
Japan Offshore Marine Denmark ApS	Denemarken	49%	0%	Offshore Energy
Japan Offshore Marine Co Ltd	Japan	49%	49%	Offshore Energy
Normalux Maritime SA	Luxemburg	37,50%	37,50%	Offshore Energy
Havfram Fleet Management AS	Noorwegen	50%	0%	Offshore Energy
Combined Marine Terminal Operations Marafi LLC	Oman	37,68%	37,68%	Dredging & Infra
Gulf Earth Moving Wll	Qatar	50%	50%	Dredging & Infra
CDWE Green Jade Shipowner Co Ltd	Taiwan	49,99%	49,99%	Offshore Energy
CSBC DEME Wind Engineering Co Ltd (CDWE)	Taiwan	49,99%	49,99%	Offshore Energy
DIAP Thailand Co Ltd	Thailand	48,90%	48,90%	Dredging & Infra
DBM-Bontrup BV	Nederland	50%	50%	Dredging & Infra
Deeprock Beheer BV	Nederland	50%	50%	Offshore Energy
Deeprock Crewing BV	Nederland	50%	25%	Offshore Energy
Deeprock CV	Nederland	50%	50%	Offshore Energy
K3 DEME BV	Nederland	50%	50%	Dredging & Infra
Overseas Contracting & Chartering Services BV	Nederland	50%	50%	Offshore Energy
Earth Moving Middle East Contracting DMCEST	Verenigde Arabische Emiraten	50%	50%	Dredging & Infra
Bowdun Offshore Wind Farm Ltd	Verenigd Koninkrijk	70%	42,50%	Dredging & Infra
BNS JV Ltd	Verenigd Koninkrijk	0%	50%	Dredging & Infra

## Geassocieerde deelnemingen (vermogensmutatiemethode)

Voor het boekjaar

Naam	Land	2025 % Aandeel- houderschap	2024 % Aandeel- houderschap	Belangrijkste operationeel segment 2025
Consortium Antwerp Port (Oman) NV	België	60%	60%	Concessions
Power@Sea NV	België	51,10%	51,10%	Concessions
Consortium Antwerp Port Industrial Port Land NV	België	50%	50%	Concessions
Blue Open NV	België	49,94%	49,94%	Environmental
Bluechem Building NV	België	25,47%	25,47%	Environmental
Blue Gate Antwerp Development NV	België	25,46%	25,46%	Environmental
Infra Ron BV	België	25%	25%	Concessions
Terranova NV	België	24,96%	24,96%	Environmental
Feluy M2M SA	België	19,47%	19,47%	Environmental
Otary BIS NV	België	18,89%	18,89%	Concessions
Otary RS NV	België	18,89%	18,89%	Concessions
Rentel NV	België	18,89%	18,89%	Concessions
Hyve BV	België	16,67%	16,67%	Concessions
Terranova Solar NV	België	16,01%	16,01%	Environmental
North Sea Wave NV	België	13,22%	13,22%	Concessions
Seamade NV	België	13,22%	13,22%	Concessions
La Vélorie SA	België	12,48%	12,48%	Environmental
Terranova Hydrogen NV	België	12,48%	8,32%	Environmental
C-Power Holdco NV	België	10%	10%	Concessions
C-Power NV	België	6,33%	6,33%	Concessions
Zeeboerderij Westdiep BV	België	0%	20%	Concessions
Nou Vela SA	Frankrijk	46,60%	46,60%	Concessions
Port-La Nouvelle SEMOP	Frankrijk	23,77%	23,77%	Concessions
Rhama Port Hub SRL	Italië	28%	28%	Dredging & Infra
Cedar Luxembourg SARL	Luxemburg	1,80%	1,80%	Offshore Energy
Duqm Industrial Land Company Llc	Oman	27,55%	27,55%	Concessions
Port of Duqm Company SAOC	Oman	30%	30%	Concessions
Hyport Coordination Company Llc	Oman	25,5%	25,5%	Concessions
Duqm Logistic Lands and Investment Company Llc	Oman	26%	26%	Concessions
Asyad Container Terminals Llc	Oman	3%	3%	Concessions
Baltic West Terminal SA	Polen	50%	50%	Concessions
DIAP-Daelim Joint Venture Pte Ltd	Singapore	51%	51%	Dredging & Infra
DIAP-SHAP Joint Venture Pte Ltd	Singapore	51%	51%	Dredging & Infra
GBM Works BV	Nederland	17,21%	20%	Offshore Energy
GBM Works Holding BV	Nederland	17,21%	20%	Offshore Energy
GBM Works IP BV	Nederland	17,21%	20%	Offshore Energy
BAAK Blankenburg-Verbinding BV	Nederland	15%	15%	Concessions
Thistle Wind Partners Ltd	Verenigd Koninkrijk	42,50%	42,50%	Concessions
Ayre Offshore Wind Farm Ltd	Verenigd Koninkrijk	0%	42,50%	Concessions

# Vergelijkende analyse van de financiële staten

Deze inleiding moet samen worden gelezen met Hoofdstuk 1. Introductie - resultaten van de groep 2025, eerder in dit Jaarverslag, waarin de belangrijkste bijdragen tot het resultaat van het jaar worden toegelicht. Bij de bespreking van de prestaties van de afzonderlijke segmenten en binnen de segmentrapportage worden cijfers uit het managementverslag gebruikt. Het enige aansluitingsverschil tussen deze cijfers en de cijfers in de financiële staten is het effect van de verschillende consolidatiemethode voor joint ventures. Joint ventures worden proportioneel geconsolideerd in de cijfers van de managementrapportage en volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening. Het resultaat over de periode (aandeel van de groep) wordt niet beïnvloed door het verschil in consolidatiemethode, alleen de voorstelling is anders.

In de toelichtingen en in de vergelijkende analyse van de financiële staten worden de cijfers volgens de presentatie in de jaarrekening vermeld.

## Vergelijkende analyse van de geconsolideerde resultatenrekening

Voor het boekjaar  
(in duizenden euro)

	Toelichting	2025	2024	Delta
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		4.207.221	4.143.794	63.427
Omzet	(1)	4.154.733	4.101.159	53.574
Overige bedrijfsopbrengsten	(2)	52.488	42.635	9.853
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>		-3.774.382	-3.790.185	15.803
Grondstoffen, verbruiksgoederen, diensten en uitbesteed werk		-2.525.718	-2.685.547	159.829
Personeelskosten	(3)	-696.646	-667.387	-29.259
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(5)/(7)/(8)	-490.546	-395.830	-94.716
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(7)/(8)	-7.150	-14.772	7.622
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële vaste activa	(5)/(6)	-	-	-
Overige bedrijfskosten	(2)	-54.322	-26.649	-27.673
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		432.839	353.609	79.230
<b>FINANCIEEL RESULTAAT</b>	(4)	-21.463	-8.674	-12.789
Renteopbrengsten		17.803	13.534	4.269
Rentelasten		-25.148	-16.797	-8.351
Gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten		-7.982	-1.263	-6.719
Overig financieel resultaat		-6.136	-4.148	-1.988
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>		411.376	344.935	66.441
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen	(11)	-99.510	-89.536	-9.974
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>		311.866	255.399	56.467
Aandeel in winst (verlies) van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)	40.472	40.374	98
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>		352.338	295.773	56.565
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	(20)	6.010	7.545	-1.535
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>		346.328	288.228	58.100
Winst per aandeel (gewoon) (in euro)	(19)	13,72	11,40	2,32
Winst per aandeel (verwaterd) (in euro)	(19)	13,72	11,40	2,32

In 2025 stegen de totale **bedrijfsopbrengsten** met 63,4 miljoen euro. De **omzet** steeg met 53,6 miljoen euro, wat neerkomt op een stijging van 1,3% ten opzichte van 2024. Daarmee werd voor het tweede jaar op rij de mijlpaal van meer dan 4 miljard euro bereikt.

De **overige bedrijfsopbrengsten** stegen met 9,9 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar. In 2025 omvatte dit een winst van 18,0 miljoen euro op de verkoop van materiële vaste activa, voornamelijk in verband met de verkoop van Sea Challenger aan een joint venture. In 2024 bedroeg de winst op de verkoop van materiële vaste activa 8,9 miljoen euro.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen** stegen van 395,8 miljoen euro in 2024 tot 490,5 miljoen euro. De hogere afschrijvingskosten in 2025 waren voornamelijk toe te schrijven aan de bijkomende afschrijving van een hulpactief in het segment Offshore Energy, na de herziening van de gebruiksduur (zie sectie 'belangrijke beoordelingen en schattingen'), de afschrijvingskosten van activa voor het Fehmarnbelt Fixed Link project, Yellowstone (afgeschreven vanaf het tweede kwartaal van 2024) en Norse Wind, dat in het laatste kwartaal van 2025 aan de vloot werd toegevoegd. Ook de afschrijvingen van het jaar voor IFRS 16 *leaseovereenkomsten* stegen met 4,9 miljoen euro. De **bijzondere waardeverminderingen** voor het jaar bedroegen in totaal 7,1 miljoen euro, gerelateerd aan de zelfvarende splijthoppers, tegenover 14,8 miljoen euro vorig jaar, toe te schrijven aan de kraan van Sea Challenger en het backhoe baggerschip Samson.

De stijging van de **overige bedrijfskosten** met 27,7 miljoen euro ten opzichte van 2024 is voornamelijk toe te schrijven aan douane- en invoerrechten als gevolg van de tarieven van de VS die vanaf april 2025 van kracht zijn, en het verlies op de verkoop van materiële vaste activa.

Het **bedrijfsresultaat of EBIT** steeg met 79,2 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van een verbetering van de EBIT-marge, die steeg van 8,6% vorig jaar naar 10,4%.

Het **financieel resultaat** daalde van -8,7 miljoen euro vorig jaar naar -21,5 miljoen euro. Het negatieve effect van 12,8 miljoen euro werd veroorzaakt door de combinatie van hogere netto wisselkoersverliezen en nettorentekosten als gevolg van de evolutie van een netto kaspositie van 91,1 miljoen euro aan het einde van 2024 naar een netto financiële schuld van -391,3 miljoen euro aan het einde van 2025.

Het **resultaat voor belastingen** steeg met 66,4 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar. Het effectieve belastingtarief daalde van 25,96% naar 24,19%. De belangrijkste oorzaak voor de daling van het effectieve belastingtarief is een stijging van het bedrag aan inkomsten dat onder de tonnagebelasting valt. Het **resultaat na belastingen** bedraagt 311,9 miljoen euro, wat een stijging is van 56,5 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar.

Het **aandeel in de winst van joint ventures en geassocieerde deelnemingen** bleef stabiel op een totaalbedrag van 40,5 miljoen euro. Geassocieerde deelnemingen droegen 15,1 miljoen euro bij aan het resultaat (een stijging van 2,7 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar), terwijl de resultaten van joint ventures daalden tot 25,4 miljoen euro, tegenover 28,0 miljoen euro vorig jaar.

De bedragen **toerekenbaar aan minderheidsbelangen** daalden met 1,5 miljoen euro.

Het **resultaat voor de periode** (aandeel van de groep) bedroeg 346,3 miljoen euro, een stijging van 58,1 miljoen euro of 20,2% vergeleken met 288,2 miljoen euro van vorig jaar, gedreven door een lichte omzetstijging maar vooral sterkere winstgevendheid. Als gevolg hiervan bedroeg de winst per aandeel (gewoon en verwaterd) 13,72 euro per aandeel, vergeleken met 11,40 euro voor 2024.

## Vergelijkende analyse van de geconsolideerde balans

Voor het boekjaar (in duizenden euro)

ACTIVA	Toelichting	2025	2024	Delta
<b>NIET-VLOTTENDE ACTIVA</b>		3.716.988	3.082.487	634.501
Immateriële vaste activa	(5)	15.613	15.022	591
Goodwill	(6)	13.546	13.028	518
Materiële vaste activa	(7)	3.029.634	2.467.784	561.850
Activa met gebruiksrecht	(8)	140.408	169.754	-29.346
Investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(9)	199.168	181.865	17.303
Overige langlopende financiële activa	(10)	128.192	68.365	59.827
Langlopende afdekkingsinstrumenten	(22)	12.026	9.342	2.684
<i>Renteswaps</i>		<i>11.658</i>	<i>9.342</i>	<i>2.316</i>
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>		<i>368</i>	<i>-</i>	<i>368</i>
Overige niet-vlottende activa	(10)	10.962	22.754	-11.792
Uitgestelde belastingvorderingen	(11)	167.439	134.573	32.866
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		2.486.660	2.393.124	93.536
Voorraden	(12)	19.308	20.440	-1.132
Vorderingen uit hoofde van contracten	(13)	729.494	651.459	78.035
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	(14)	733.760	704.791	28.969
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	(22)	10.171	8.294	1.877
<i>Renteswaps</i>		<i>6.402</i>	<i>6.292</i>	<i>110</i>
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>		<i>3.769</i>	<i>2.002</i>	<i>1.767</i>
Activa bestemd voor verkoop	(15)	6.423	33.535	-27.112
Belastingvorderingen	(11)	48.469	26.061	22.408
Overige vlottende activa	(16)	93.019	95.138	-2.119
Geldmiddelen en kasequivalenten	(21)	846.016	853.406	-7.390
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		6.203.648	5.475.611	728.037

In 2025 stegen de totale **niet-vlottende activa** met 634,5 miljoen euro. Terwijl de nettoboekwaarde van de activa met gebruiksrecht met 29,3 miljoen euro daalde, steeg de nettoboekwaarde van materiële vaste activa met 561,9 miljoen euro, aangezien nieuwe investeringen (voornamelijk Norse Wind en Norse Energi door de overname van de Havfram groep (momenteel hernoemd tot DEME Offshore NO)) hoger waren dan de totale afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen voor het jaar. Hoewel **joint ventures en geassocieerde deelnemingen** 40,5 miljoen euro bijdroegen aan het resultaat van het jaar, bedroeg de stijging van de **investeringen** in deze entiteiten slechts 17,3 miljoen euro. Het verschil is voornamelijk toe te schrijven aan de 20,5 miljoen euro aan dividenden die in 2025 door joint ventures en geassocieerde deelnemingen werden uitgekeerd. Ook de leningen aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen, die zijn opgenomen onder **overige langlopende financiële activa**, stegen met 57,6 miljoen euro.

De **vlottende activa** stegen met 93,5 miljoen euro. Deze stijging is voornamelijk te danken aan de toename van de **vorderingen uit hoofde van contracten** (+78,0 miljoen euro), de **handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten** (+29,0 miljoen euro) en

de **belastingvorderingen** (+22,4 miljoen euro). De hogere marktwaarde van renteswaps per 31 december 2025 was het gevolg van een stijging van de markttrente boven de vaste rente die in de afdekkingscontracten was vastgelegd. Omdat deze swaps in aanmerking komen voor hedge accounting, werd de overeenkomstige winst opgenomen in een afzonderlijke reserve binnen het eigen vermogen, wat de stijging van de afdekkingsreserve aan het einde van 2025 verklaart.

De **activa bestemd voor verkoop** daalden met 27,1 miljoen euro. In 2024 had dit bedrag betrekking op het DP2 jack-up installatieschip Sea Challenger, dat in 2025 werd verkocht aan een joint venture binnen de DEME groep. Per 31 december 2025 heeft het saldo van 6,4 miljoen euro betrekking op de boekwaarde van de investering in BAAK Blankenburg-Verbinding BV (die een eigendomsaandeel van 15% vertegenwoordigt), aangezien de verkoop van deze geassocieerde onderneming binnen de komende 12 maanden zeer waarschijnlijk is.

De **geldmiddelen en kasequivalenten** daalden licht met 7,4 miljoen euro, maar bleven ze met 846,0 miljoen euro op een hoog niveau.

EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	Toelichting	2025	2024	Delta
<b>EIGEN VERMOGEN - DEEL GROEP</b>	(17)	2.363.782	2.117.827	245.955
Geplaatst kapitaal		33.194	33.194	-
Uitgiftepremie		475.989	475.989	-
Overgedragen resultaat en overige reserves		1.886.942	1.640.060	246.882
Afdekkingsreserve		28.070	20.010	8.060
Herwaardering pensioenverplichtingen	(24)	-34.729	-38.405	3.676
Cumulatieve omrekeningsverschillen		-25.684	-13.021	-12.663
<b>MINDERHEIDSBELANGEN</b>	(20)	59.909	56.243	3.666
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>		<b>2.423.691</b>	<b>2.174.070</b>	<b>249.621</b>
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		<b>1.114.882</b>	<b>712.063</b>	<b>402.819</b>
Pensioenverplichtingen	(24)	52.312	58.083	-5.771
Voorzieningen	(26)	47.149	46.672	477
Rentedragende schuld	(21)	959.983	530.603	429.380
Langlopende afdekkingsinstrumenten	(22)	95	10.960	-10.865
<i>Renteswaps</i>		-	-	-
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>		95	10.960	-10.865
Overige langlopende financiële verplichtingen	(9)	7.554	5.526	2.028
Uitgestelde belastingverplichtingen	(11)	47.789	60.219	-12.430
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		<b>2.665.075</b>	<b>2.589.478</b>	<b>75.597</b>
Rentedragende schuld	(21)	277.363	231.722	45.641
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	(22)	3.082	45.550	-42.468
<i>Renteswaps</i>		-	-	-
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>		3.082	45.550	-42.468
Voorzieningen	(26)	15.862	15.794	68
Verplichtingen uit hoofde van contracten	(13)	667.703	661.057	6.646
Ontvangen voorschotten	(13)	252.401	181.041	71.360
Handelsschulden		1.108.635	1.195.229	-86.594
Bezoldigingen en sociale lasten		120.182	113.922	6.260
Belastingenschulden	(11)	115.896	71.144	44.752
Overige kortlopende verplichtingen	(25)	103.951	74.019	29.932
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN</b>		<b>3.779.957</b>	<b>3.301.541</b>	<b>478.416</b>
<b>TOTAAL VAN HET EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>6.203.648</b>	<b>5.475.611</b>	<b>728.037</b>

Het **eigen vermogen** (deel van de groep) steeg met 246,0 miljoen euro. Het aandeel van de groep in het resultaat van het jaar bedroeg 346,3 miljoen euro, en werd licht negatief beïnvloed door de niet-gerealiseerde resultaten voor een bedrag van -1,5 miljoen euro. Het dividend uitgekeerd in 2025 bedroeg 96,0 miljoen euro. Sinds 2024 werden twee aandelenoptieplannen gelanceerd voor de leden van DEME's Executief Comité en Management Team, gevolgd door aandeleninkoopprogramma's. De hieraan gerelateerde reserve voor

eigen aandelen en op aandelen gebaseerde beloningen resulteerde in een netto negatieve impact van -3,4 miljoen euro op het eigen vermogen met een individuele impact van respectievelijk -5,3 miljoen euro en +1,9 miljoen euro.

De **langlopende verplichtingen**, met **rentedragende schuld** als grootste component, stegen 402,8 miljoen euro. Deze stijging was bijna volledig toe te schrijven aan 709,3 miljoen euro aan nieuwe rentedragende schulden voor het jaar (gepresenteerd als kortlopende en langlopende schulden, exclusief leaseverplichtingen), terwijl 205,9 miljoen euro werd terugbetaald. Anderzijds zijn er dalingen te noteren voor **uitgestelde belastingverplichtingen** (-12,4 miljoen euro), **langlopende financiële derivaten** (-10,9 miljoen euro) en **pensioenverplichtingen** (-5,8 miljoen euro).

De **kortlopende verplichtingen** stegen in totaal met 75,6 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van een stijging van de **voortuitbetalingen** (+71,4 miljoen euro), de **belastingsschulden** (+44,8 miljoen euro) en **overige kortlopende schulden** (+29,9 miljoen euro), naast de bovengenoemde stijging van de rentedragende schulden. Deze stijgingen worden gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de **handelsschulden** met -86,6 miljoen euro ten opzichte van 2024.

## Vergelijkende analyse van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar

	Toelichting	2025	2024	Delta
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, OPENINGSSALDO		853.406	389.084	464.322
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN VÓÓR MUTATIES IN WERKKAPITAAL		818.359	707.104	111.255
MUTATIES IN WERKKAPITAAL		-159.686	370.313	-529.999
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		658.673	1.077.417	-418.744
Investerings		-1.066.428	-324.092	-742.336
Desinvesteringen		74.467	30.466	44.001
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		-991.961	-293.626	-698.335
Nieuwe rentedragende schuld	(21)	709.263	26.935	682.328
Terugbetaling van rentedragende schuld	(21)	-205.862	-225.679	19.817
Betaling van leaseverplichtingen	(21)	-61.034	-55.285	-5.749
Verwerving van minderheidsbelangen	(kringwijzigingen)	-	-1.300	1.300
Aankoop van eigen aandelen	(18)	-5.346	-7.211	1.865
Brutodividend uitgekeerd aan de aandeelhouders	(17)	-95.991	-53.145	-42.846
Brutodividend uitgekeerd aan de minderheidsaandeelhouders	(20)	-2.054	-1.997	-57
<b>KASSTROOM UIT FINANCIËLE ACTIVITEITEN</b>		338.976	-317.682	656.658
NETTOTOENAME (AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		5.688	466.109	-460.421
Invloed van wisselkoerswijzigingen op geldmiddelen en kasequivalenten		-13.078	-1.787	-11.291
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, SLOTBALANS		846.016	853.406	-7.390
VRIJE KASSTROOM		-394.322	728.506	-1.122.828

### Kasstroom uit operationele activiteiten

De sterke stijging van EBITDA, gedeeltelijk gecompenseerd door een minder gunstig netto financieel resultaat, leidde tot een kasstroom uit operationele activiteiten voor mutaties in het werkkapitaal van 818,4 miljoen euro, tegenover 707,1 miljoen euro vorig jaar (+111,3 miljoen euro). Deze grote kasstroomgeneratie wordt echter gecompenseerd door een daling van het werkkapitaal met 159,7 miljoen euro, terwijl in 2024 een stijging van 370,3 miljoen euro werd genoteerd. Het gecombineerde effect van deze factoren leidde tot een totale kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van 658,7 miljoen euro, tegenover 1.077,4 miljoen euro in 2024.

### Kasstroom uit investeringsactiviteiten

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg -992,0 miljoen euro, een stijging van 698,3 miljoen euro tegenover vorig jaar. Deze aanzienlijke stijging is het gevolg van de overnames van dochterondernemingen (+534,5 miljoen euro, voornamelijk voor de

DEME Offshore NO groep ten opzichte van niets vorig jaar) en investeringen in materiële vaste activa (+160,0 miljoen euro).

De **vrije kasstroom** resulterend uit operationele en investeringsactiviteiten verminderd met de betaling van leaseverplichtingen (beschouwd als operationeel), bedroeg dit jaar -394,3 miljoen euro, vergeleken met 728,5 miljoen euro vorig jaar.

### Kasstroom uit financiële activiteiten

Kasstroom uit financiële activiteiten steeg met 656,7 miljoen euro. Dit wordt voornamelijk verklaard door de toename van nieuwe rentedragende schulden (+682,3 miljoen euro), die werd opgenomen om de transactie van DEME Offshore NO groep te financieren en in mindere mate door minder aflossingen van rentedragende schulden (+19,8 miljoen euro). Anderzijds stegen de betaalde dividenden met 42,8 miljoen euro.

# Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

## Toelichting 1 – Omzet

Hieronder wordt een uitsplitsing gegeven van de omzet **per type, segment en geografische markt**.

Er wordt verwezen naar het gedeelte over de resultaten van de groep (eerder in dit verslag), waarin de belangrijkste verschillen in omzet tussen dit jaar en vorig jaar worden toegelicht.

<b>Omzet per type</b> (in duizenden euro)	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Opbrengsten uit contracten met klanten	4.117.654	4.083.957
Opbrengsten uit nevenactiviteiten	37.079	17.202
<b>Totale omzet volgens de resultatenrekening</b>	<b>4.154.733</b>	<b>4.101.159</b>

**Opbrengsten uit contracten met klanten** omvatten hoofdzakelijk de netto-opbrengsten uit de operationele activiteiten van de segmenten en worden opgenomen op basis van het stadium van voltooiing van de contractactiviteit aan het einde van elke verslagperiode. Voor de meeste aannemingsactiviteiten is het contract gebaseerd op een vaste/forfaitaire prijs of gebaseerd op hoeveelheden. De groep kan zowel als aannemer en opdrachtgever van de verbintenis optreden.

**Opbrengsten uit nevenactiviteiten** zijn opbrengsten die zeer divers kunnen zijn, zoals de verkoop van materieel of het doorrekenen van fees. Het is omzet die niet als een afzonderlijk project wordt opgevolgd in de managementrapportage.

De groep heeft bepaald dat de opsplitsing van de opbrengsten per productlijn het best weerspiegelt is in de informatie over de opbrengsten die volgens IFRS 8 *operationele segmenten*, voor elk te rapporteren segment wordt bekendgemaakt, aangezien deze informatie regelmatig wordt beoordeeld door de belangrijkste besluitvormers (zie ook het afzonderlijke rubriek over de segmentinformatie) en het best weergeeft hoe de aard, het bedrag, het tijdstip en de onzekerheid van opbrengsten en kasstromen worden beïnvloed door economische factoren.

<b>Omzet per segment</b> (in duizenden euro)	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Offshore Energy	2.133.537	2.055.040
Dredging & Infra	1.952.323	1.962.558
Environmental	271.776	336.774
Concessions	3.727	7.828
<b>Totale omzet per segment</b>	<b>4.361.363</b>	<b>4.362.200</b>
Reconciliatie (*)	-206.630	-261.041
<b>Totale omzet volgens de resultatenrekening</b>	<b>4.154.733</b>	<b>4.101.159</b>

(\*) De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Deze worden geconsolideerd volgens de proportionele methode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode (toepassing van IAS 28 *investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures*) in de jaarrekening.

De omzet van de groep voor 2025 bedroeg 4,2 miljard euro tegenover 4,1 miljard euro een jaar geleden. In het segment Offshore Energy steeg de omzet met 4% jaar over jaar, dankzij een sterk orderboek, hoge vlootbezetting en een succesvolle projectuitvoering in de Verenigde Staten, Taiwan en Europa. Het segment Dredging & Infra handhaafde zijn omzet op het recordniveau van 2024 op basis van vooruitgang op een divers projectportfolio met onder andere onderhouds- en structurele baggerprojecten wereldwijd en grote infrastructuurprojecten in Europa. Het segment Environmental kende een daling van de omzet met 19% ten opzichte van het voorgaande jaar, voornamelijk als gevolg van de fasering van projecten.

## Omzet per geografische markt (\*)

(in duizenden euro)

	2025	2024
België	700.371	729.294
Europa (excl. België)	1.556.418	1.715.719
Afrika	353.449	306.655
Amerika	823.895	751.447
Azië	587.312	382.317
Midden-Oosten	133.288	215.727
<b>Totale omzet volgens de resultatenrekening</b>	<b>4.154.733</b>	<b>4.101.159</b>

(\*) Een **geografische markt** wordt gedefinieerd als het gebied (de locatie) waar de projecten worden gerealiseerd. De regio Azië betreft zowel Azië als Oceanië.

Europa bleef de belangrijkste regio voor DEME en was goed voor meer dan de helft van de omzet van het bedrijf. Amerika kende een aanzienlijke groei dankzij de effectieve uitvoering van lopende offshore projecten en bleef de op één na grootste markt van de groep, waarbij de Verenigde Staten van Amerika zelf 17,4% van de totale omzet van de groep vertegenwoordigd. Azië liet eveneens een sterke jaar-op-jaar groei optekenen, ondersteund door de vooruitgang in offshore projecten in Taiwan en baggeractiviteiten in de hele regio. Afrika en het Midden-Oosten droegen elk met een ééncijferig percentage bij aan de totale groepsomzet. Geen enkel ander land, met uitzondering van de Verenigde Staten en België, droeg in 2025 afzonderlijk 10% of meer bij aan de groepsomzet en wordt daarom als materieel beschouwd voor DEME.

Net zoals vorig jaar zijn er geen klanten die meer dan 10% bijdragen aan de omzet van de groep. Door de occasionele aard en de spreiding van de contracten zal waarschijnlijk geen enkele klant van DEME ooit kunnen worden beschouwd als een materiële klant zijn in verhouding tot de totale omzet van de groep.

De voor **EU-taxonomie in aanmerking komende ('eligible')** en **afgestemde ('aligned')** activiteiten van DEME bleven groeien in 2025, waarbij 52% van de omzet van de groep nu geklasseerd werd als eligible en 47% als aligned, tegenover respectievelijk 45% en 42% in 2024. Het segment Offshore Energy verhoogde zijn relatieve aandeel in de omzet van de groep. Op dit gebied implementeert DEME zijn strategie om de energietransitie te bevorderen door de bouw van offshore windmolenparken in Europa, Azië en de VS te ondersteunen. In het segment Dredging & Infra is DEME betrokken bij het creëren van efficiëntere en duurzamere infrastructuur oplossingen, zoals de ontwikkeling van het Prinses Elisabeth Eiland in België en het Fehmarnbelt Fixed Link project, dat Denemarken en Duitsland met elkaar verbindt. Bovendien worden de milieuactiviteiten van DEME sinds 2024 opgenomen in de taxonomie-conforme omzet. De aanzienlijke bijdrage van Offshore Energy aan de segmentomzet van de groep van 48,9% en een bijdrage aan het orderboek van 55,8% (zie het gedeelte over de prestaties van de groep) blijft kansen creëren voor de energietransitie. Een meer uitgebreide toelichting is te vinden in Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen, opgenomen in dit Jaarverslag.

## Toelichting 2 – Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

Voor het boekjaar

### Overige bedrijfsopbrengsten

(in duizenden euro/ (-) is kost)

	2025	2024
Winst op verkoop van materiële vaste activa	18.037	8.924
Meerwaarde bij realisatie van financiële vaste activa	1.222	1.430
Overige bedrijfsopbrengsten	33.229	32.281
<b>Totaal overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>52.488</b>	<b>42.635</b>

De **totale overige bedrijfsopbrengsten** in 2025 hadden onder meer betrekking op de verkoop van Sea Challenger binnen het segment Offshore Energy (zie toelichting (15) activa bestemd voor verkoop), de verkoop van Zeeboerderij Westdiep BV en de winst die werd gerealiseerd na de herverdeling van de aandelen tussen de drie aandeelhouders in het ScotWind-project (zie de rubriek structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode). In 2024 werden de verkoop van de werkplaats in Zeebrugge (zie toelichting (15) activa bestemd voor verkoop) en divers materieel binnen het segment Dredging & Infra, alsook een winst op de verkoop van aandelen van Hyport Coordination Company Llc en een winst op de verkoop van aandelen van C-Power NV opgenomen in de totale overige bedrijfsopbrengsten. Daarnaast bestonden de overige bedrijfsopbrengsten voor zowel 2025 als 2024 grotendeels uit diverse verzekerings- en schadeclaims met betrekking tot materieel.

Het **netto van winst en verlies op verkoop van materiële vaste activa** bedroeg 14,2 miljoen euro. Dit bedrag werd opgenomen in de kasstroom uit desinvesteringen.

## Overige bedrijfskosten

(in duizenden euro/ (-) is opbrengst)	2025	2024
Verlies op verkoop van materiële vaste activa	3.830	11
Mutaties in afschrijvingen op voorraden en handelsvorderingen	73	141
Mutaties in pensioenverplichtingen	-790	-231
Mutaties in voorzieningen	544	1.466
Herwaarderingsverlies op deelnemingen	35	-
Overige bedrijfskosten	50.630	25.262
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>54.322</b>	<b>26.649</b>

**Verlies op de verkoop van materiële vaste activa** was voornamelijk gerelateerd aan activa die zijn gedesinvesteerd binnen zowel het segment Offshore Energy als het segment Dredging & Infra. Binnen het segment Dredging & Infra had het verlies betrekking op de verkoop van de snijkopzuiger Al Mahaar. Binnen het segment Offshore Energy had het betrekking op de verkoop van de kraan van het DP2-hefplatform Sea Challenger (zie toelichting (15) activa bestemd voor verkoop), evenals de buitengebruikstelling van ander materieel.

**Mutaties in pensioenverplichtingen** zijn de nog niet betaalde netto toegezegde pensioenlasten (gerelateerd aan de pensioenverplichtingen) die worden opgenomen in de resultatenrekening. De betaalde kosten voor toegezegde pensioenregelingen (werkgeversbijdragen) worden opgenomen als pensioenlasten in de resultatenrekening. Er wordt verwezen naar toelichting (24) pensioenverplichtingen en naar toelichting (3) personeelskosten en werkgelegenheid.

**Mutaties in voorzieningen** in 2025 waren voornamelijk gerelateerd aan mutaties in voorzieningen voor overige verplichtingen en kosten. Er wordt verwezen naar toelichting (26) voorzieningen en voorwaardelijke activa en verplichtingen.

Het **herwaarderingsverlies op deelnemingen** hield verband met de wijziging in het aandeel van DEME in de joint venture Silvamo NV. Er wordt verwezen naar de rubriek structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode.

**Overige bedrijfskosten**, voornamelijk bestaande uit diverse belastingen, invoerrechten en zegelrechten, stegen voornamelijk als gevolg van de invoering van invoertarieven door de VS, die vanaf april 2025 van kracht waren. Deze kostenstijgingen waren project gerelateerd, eenmalig van aard en werden doorgerekend aan klanten waar dit contractueel was toegestaan.

## Toelichting 3 – Personeelskosten en werkgelegenheid

Voor het boekjaar

<b>Gemiddeld aantal werknemers gedurende het jaar</b> (in VTE)	2025	2024
Bedienden	3.622	3.451
Arbeiders	2.300	2.255
<b>Totaal</b>	<b>5.922</b>	<b>5.706</b>

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het jaar dat in deze toelichting wordt vermeld, is opgesteld op basis van de consolidatiekring, waarbij alleen het gemiddelde aantal werknemers in voltijdsequivalent (VTE) van de entiteiten waarover de groep zeggenschap heeft in aanmerking wordt genomen. In CSRD (Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen) en in Niet-financiële kerncijfers (Hoofdstuk 1. Inleiding) wordt alleen het aantal werknemers (headcount) aan het einde van het jaar gerapporteerd.

<b>Personeelskosten</b> (in duizenden euro)	2025	2024
Bezoldigingen	599.768	576.035
Sociale lasten	76.744	72.554
Op aandelen gebaseerde beloningen	1.891	1.062
Pensioenlasten	18.243	17.736
<b>Totaal</b>	<b>696.646</b>	<b>667.387</b>

De stijging van de loonkosten ten opzichte van vorig jaar was toe te schrijven aan een stijging van 216 VTE's, en loonsverhogingen overheen de hele groep in 2025, deels als gevolg van de (automatische) indexering van de lonen en salarissen (vooral in België). De werknemers van DEME

ontvangen verschillende vormen van vergoeding, waaronder salarissen en lonen en een verzekerd uitkeringsprogramma dat aansluit bij de gangbare praktijken in het land/de markt. Doorgaans omvatten deze programma's een pensioenregeling, een ziekenhuisverzekering en een arbeidsongeschiktheids- en overlijdensverzekering. Zie toelichting (24) pensioenverplichtingen. In zowel 2025 als 2024 werden aandelenoptieplannen ingevoerd ten voordele van de leden van DEME's Executief Comité en Management Team. De kosten van op aandelen gebaseerde beloningen werden bepaald door de reële waarde op de datum waarop de toekenning plaats vond lineair te verdelen over de wachtperiode. De kost per 31 december 2025 bedroeg 1,9 miljoen euro en werd geboekt als personeelskost met als tegenpost eigen vermogen (reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen). Er wordt verwezen naar toelichting (18) op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen.

## Toelichting 4 – Financieel resultaat

Voor het boekjaar

(in duizenden euro / (-) is kost)	2025	2024
Renteopbrengsten uit langlopende financiële vaste activa	2.539	2.521
Tijdswaarde van financiële derivaten	607	-14
Overige renteopbrengsten	14.657	11.027
<b>Totale renteopbrengsten</b>	<b>17.803</b>	<b>13.534</b>
Rentelasten met betrekking tot leningen	-20.944	-15.163
Geactiveerde financieringskosten	499	2.244
Tijdswaarde van financiële derivaten	212	167
Rentelasten met betrekking tot leaseverplichtingen (toelichting (23))	-4.915	-4.045
<b>Totale rentelasten</b>	<b>-25.148</b>	<b>-16.797</b>
Gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	-7.982	-1.263
<b>Totaal gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten</b>	<b>-7.982</b>	<b>-1.263</b>
Andere financiële opbrengsten	3.528	4.775
Andere financiële lasten	-9.664	-8.923
<b>Totaal overig financieel resultaat</b>	<b>-6.136</b>	<b>-4.148</b>
<b>Totaal financieel resultaat</b>	<b>-21.463</b>	<b>-8.674</b>

Het **totale financiële resultaat** bedroeg een verlies van -21,5 miljoen euro, tegenover een verlies van 8,7 miljoen euro vorig jaar.

De netto financiële schuld, inclusief IFRS 16 *leaseovereenkomsten*, bedroeg -391,3 miljoen euro, een verschuiving ten opzichte van een netto kaspositie van +91,1 miljoen euro aan het einde van 2024. De totale rentedragende schuld inclusief IFRS 16 *leaseovereenkomsten* steeg met 475,1 miljoen euro, van 762,3 miljoen euro vorig jaar tot 1.237,4 miljoen euro eind 2025. De **rentelasten** stegen op jaarbasis als gevolg van hogere nieuwe leningen (709,3 miljoen euro) en hogere rente op leaseverplichtingen. Ook de geactiveerde financieringskosten daalden ten opzichte van vorig jaar van 2,2 miljoen euro naar 0,5 miljoen euro. Hoewel de geldmiddelen en kasequivalenten op jaarbasis grotendeels stabiel bleven, zorgden een aanzienlijke instroom van geldmiddelen en kasequivalenten in de tweede helft van 2024, die gedurende een lange periode in het eerste semester van 2025 beschikbaar waren, samen met nieuwe aandeelhoudersleningen – voornamelijk verstrekt aan onze joint venture in Japan – voor een stijging van de overige **renteopbrengsten**.

Van de totale rentelasten van 25,1 miljoen euro had 20,5 miljoen euro betrekking op **betaalde rente**, een stijging ten opzichte van 13,2 miljoen euro vorig jaar. **De ontvangen rente** bedroeg 17,2 miljoen euro, een stijging ten opzichte van 13,5 miljoen euro in 2024. Er wordt verwezen naar toelichting (21) rentedragende schuld en netto financiële schuld, toelichting (23) leaseverplichtingen en naar het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

Het totaal financiële resultaat van -21,5 miljoen euro werd beïnvloed door ongunstige **wisselkoersresultaten** voor een bedrag van -8,0 miljoen euro, wat slechts 0,02% van de omzet van de groep vertegenwoordigt. Dit nettowisselkoersverlies was voornamelijk het gevolg van omrekeningseffecten en valutabewegingen op intragroepfacturatie en saldi op lopende rekeningen, met name in munten zoals USD, QAR, GBP en TWD. In 2024 bleef de impact van wisselkoerseffecten beperkt tot -1,3 miljoen euro.

Zowel de **overige financiële opbrengsten** voor 2025 als 2024 werden positief beïnvloed door de opname van renteopbrengsten uit laattijdige betalingen op ontvangen claiminkomsten. **Andere financiële lasten**, opgenomen in het overig financieel resultaat, hebben voornamelijk betrekking op kosten voor project gerelateerde bankgaranties en houden verband met de operationele activiteit van de groep in 2025.

## Toelichting 5 – Immateriële vaste activa

**2025**

(in duizenden euro)

	Ontwikkelingskosten	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Overige immateriële vaste activa	Totaal	
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2025	5.442	34.167	14.027	53.636	
Mutaties gedurende het jaar	Investingen	6	16	33	55
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-624	-8.655	-9.279
	Overboekingen van (naar) andere posten	12	-113	101	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-	-	-	-
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	619	270	3.973	4.862
Per 31 december 2025	6.079	33.716	9.479	49.274	
Cumulatieve waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari 2025	5.442	21.221	11.951	38.614	
Mutaties gedurende het jaar	Waarderverminderingen van het jaar	101	3.097	1.086	4.284
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-624	-8.624	-9.248
	Overboekingen van (naar) andere posten	12	-100	88	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-	-1	-	-1
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-	12	12
Per 31 december 2025	5.555	23.593	4.513	33.661	
Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar	-	12.946	2.076	15.022	
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	524	10.123	4.966	15.613	

‘Concessies, octrooien en licenties’ omvatten geen immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur.

In het tweede kwartaal van 2025 heeft DEME Offshore Holding NV Havfram Wind Holdco AS (momenteel hernoemd tot DEME Offshore NO AS) en dochterondernemingen en Bauer Offshore Technologies GmbH overgenomen. Door deze overnames kwamen immateriële vaste activa in aanmerking en werden deze opgenomen in de lijn ‘wijzigingen in de consolidatiekring of -methode’. ‘Overige immateriële vaste activa’ omvatten een bedrag van 3,9 miljoen euro, wat overeenkomt met de contante waarde van het overrendement dat die kan worden toegerekend aan het orderboek dat samen met de aankoop van de DEME Offshore NO groep werd verworven. Dit bedrag zal lineair worden afgeschreven over de verwachte projectvoltooiingsperiode, van januari 2026 tot december 2029, wat resulteert in een jaarlijkse afschrijvingslast van ongeveer 1,0 miljoen euro. De overname van de DEME Offshore NO groep was een activatransactie en werd geboekt als een asset deal (acquisitie van activa). Er wordt verwezen naar de rubriek structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode. De ‘wijzigingen in de consolidatiekring of -methode’ binnen ‘ontwikkelingskosten’ en ‘concessies, octrooien en licenties’ hadden allemaal betrekking op de eerste consolidatie van Bauer Offshore Technologies GmbH.

De ‘waardeverminderingen van het jaar’ werden opgenomen onder ‘afschrijvingen en waardeverminderingen’ in de geconsolideerde resultatenrekening voor een bedrag van 4,3 miljoen euro. Waardevermindering van ontwikkelingskosten starten ten vroegste op datum van de ‘financial close’ van het gerelateerde project.

De ‘overdrachten en buitengebruikstellingen’ voor het jaar hebben voornamelijk betrekking op de buitengebruikstelling van een volledig afgeschreven ander immaterieel actief van DEME Infra NL BV binnen het segment Dredging & Infra, met een aanschaffingswaarde van 8,6 miljoen euro en een overeenkomstige cumulatieve afschrijving.

‘Onderzoeks- en ontwikkelingskosten’ die niet in aanmerking komen voor activering, zijn ten laste gebracht van de OpEx van de dochterondernemingen van DEME die zich bezighouden met zeebodemwinning, voor een bedrag van 2,5 miljoen euro. Dit bedrag is opgenomen in de EU-taxonomie OpEx-berekening, vóór de toepassing van de criteria voor ‘eligible’ en ‘aligned’ (zie Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – paragraaf 2.1.2.4).

De totale **nettoboekwaarde** van 15,6 miljoen euro op het einde van het jaar 2025, omvatte de immateriële vaste activa van de SPT Offshore groep (8,9 miljoen euro) die worden afgeschreven over de economische levensduur van 10 jaar. SPT Offshore Holding BV en filialen binnen het Offshore Energy segment werden overgenomen door de groep op het einde van 2020.

## 2024

(in duizenden euro)

	Ontwikkelingskosten	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Overige immateriële vaste activa	Totaal	
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2024	8.392	34.405	13.630	56.427	
Mutaties gedurende het jaar	Investerings	890	9	397	1.296
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-4.885	-224	-	-5.109
	Overboekingen van (naar) andere posten	1.045	-	-	1.045
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-	-3	-	-3
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-20	-	-20
Per 31 december 2024	5.442	34.167	14.027	53.636	
Cumulatieve waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari 2024	4.325	18.330	10.932	33.587	
Mutaties gedurende het jaar	Waarderverminderingen van het jaar	1.117	3.071	1.019	5.207
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-157	-	-157
	Overboekingen van (naar) andere posten	-	-	-	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-	-3	-	-3
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-20	-	-20
Per 31 december 2024	5.442	21.221	11.951	38.614	
Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar	4.067	16.075	2.698	22.840	
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	-	12.946	2.076	15.022	

'Concessies, octrooien en licenties' omvatten geen immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur.

'Investerings van het jaar' hadden voornamelijk betrekking op de activering van ontwikkelingskosten in het segment Concessions.

De 'overdrachten en buitengebruikstellingen' van de ontwikkelingskosten maakten deel uit van de strategische partnerschapsovereenkomst tussen DEME, OQ en bp, waarbij bp was toegetreden als equity partner (49% belang) en operator van het HYPOR Duqm-project, wat resulteerde in een nettoboekwaarde gelijk aan nul per eind 2024. Er wordt verwezen naar de rubriek structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode.

In de lijn 'overboekingen van (naar) andere posten' werden ook overboekingen opgenomen van activa in aanbouw die oorspronkelijk geboekt waren onder materiële vaste activa (zie toelichting (7) materiële vaste activa).

De 'waardeverminderingen van het jaar' werden opgenomen onder 'afschrijvingen en waardeverminderingen' in de geconsolideerde resultatenrekening voor een bedrag van 5,2 miljoen euro.

De totale **nettoboekwaarde** van 15,0 miljoen euro op het einde van het jaar 2024, omvatte de immateriële vaste activa van de SPT Offshore groep voor een bedrag van 10,7 miljoen euro.

## Toelichting 6 - Goodwill

(in duizenden euro)		2025	2024
Saldo per 1 januari		13.028	13.028
Mutaties gedurende het jaar	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	518	-
	Buitengebruikstellingen	-	-
	Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in de resultatenrekening	-	-
Saldo per 31 december		13.546	13.028

In het vierde kwartaal van 2025 heeft DEME Environmental NV haar aandeel in de joint venture Silvamo NV verhoogd van 50% naar 100% en daarmee de volledige controle verworven. De transactie, met een aankoopprijs van 0,6 miljoen euro, werd verwerkt als een stapsgewijze overname in overeenstemming met IFRS 3 *bedrijfscombinaties*. Het eerder aangehouden belang werd op de overnamedatum opnieuw gewaardeerd tegen reële waarde, wat resulteerde in een herwaarderingsverlies van 0,035 miljoen euro. Er werd een goodwill van 0,5 miljoen euro opgenomen.

Er wordt verwezen naar de rubriek structuur van de groep en wijzigingen tijdens de verslagperiode.

### Toetsing op bijzondere waardeverminderingen van goodwill (impairment test)

Overeenkomstig IAS 36 *bijzondere waardevermindering van activa* werd goodwill in 2025 en 2024 aan een bijzondere waardeverminderingstest onderworpen. Er werden geen bijzondere waardeverminderingverliezen verantwoord.

Binnen de DEME groep wordt de goodwill jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. De toetsing op bijzondere waardevermindering is gebaseerd op cijfers en inzichten van het derde kwartaal van het verslagjaar. Indien er aanwijzingen zijn dat de kasstroomgenererende eenheid (KGE) waaraan de goodwill is toegerekend mogelijk een waardevermindering heeft ondergaan, wordt de impairment test vaker dan éénmaal per jaar uitgevoerd. In 2025 waren er geen dergelijke indicatoren en werden geen bijkomende waardeverminderingstesten uitgevoerd.

Kritische beoordeling van het management is noodzakelijk om de impact op de toekomstige kasstromen in te schatten van macro-economische en andere factoren, inclusief klimaatgerelateerde zaken (meer informatie in de voorafgaande rubriek betreffende toelichtingen gerelateerd aan specifieke onderwerpen). De groep is van mening dat de inschattingen en assumpties gebruikt in de toetsing op bijzondere waardeverminderingen redelijk zijn en vergelijkbaar met degene die concurrenten zouden hanteren.

### Boekwaarde van goodwill

Goodwill wordt toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid die het meeste voordeel verwacht te halen uit de overname. Het management heeft **het laagste niveau van kasstroomgenererende eenheden** geïdentificeerd op basis van de meest gepaste en meest gedetailleerde informatie over de activiteiten die beschikbaar is voor interne rapportagedoeleinden. De huidige uitstaande goodwill van de DEME groep wordt als volgt toegewezen:

Boekwaarde van goodwill (in duizenden euro)	2025	2024
KGE Infra	3.536	3.536
KGE Dredging – Asia Pacific	3.024	3.024
KGE Environmental – DEME Environnement	2.496	2.496
KGE Offshore	1.943	1.943
KGE Offshore – Foundations	1.256	1.256
KGE Concessions	605	605
KGE Environmental – Silvamo	518	-
KGE Dredging – DEME Building Materials	168	168
Totaal	13.546	13.028

De vergelijking van de boekwaarde van elke vermelde kasstroomgenererende eenheid met de realiseerbare waarde van de respectievelijke kasstroomgenererende eenheid resulteerde niet in een noodzaak tot bijzondere waardevermindering voor het verslagjaar 2025.

De realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid is gebaseerd op een verdisconteerd kasstroommodel dat de reële waarde min de kosten voor buitengebruikstelling weergeeft. De geraamde kasstromen zijn afkomstig van de door het management opgestelde en door de Raad van Bestuur goedgekeurde budgetten van de respectievelijke kasstroomgenererende eenheden. Deze begrotingen bestrijken

een periode van drie jaar. Kasstromen na de periode van drie jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een voorzichtige groeivoet van 1%. De gebruikte verdisconteringsvoet is gelijk aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC), berekend op de geconsolideerde cijfers van de DEME groep per derde kwartaal van 2025 en bedroeg 7,88% vergeleken met 8,11% 2024. De wijziging in de toegepaste disconteringsvoet weerspiegelt de huidige economische omstandigheden en de volatiliteit op de financiële markten.

## Sensitiviteitsanalyse

Er werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd door enkele belangrijke veronderstellingen aan te passen, die bij de berekening van de realiseerbare waarde zijn gehanteerd.

### Brutomarge

De brutomarge die in het verdisconteerde kasstroommodel werd gebruikt, is gebaseerd op de ramingen van het management en is door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor een komende periode van drie jaar. De sensitiviteit werd getest door de geraamde brutomarges te verlagen naar 95% van hun oorspronkelijke waarde. De neerwaartse bijstelling van de brutomarge heeft voor geen van de genoemde kasstroomgenererende eenheden tot een bijzondere waardevermindering geleid.

### Verdisconteringsvoet

De gebruikte verdisconteringsvoet was de gewogen gemiddelde kostprijs van het kapitaal, berekend op basis van de cijfers van de DEME groep. Toekomstige kasstromen zullen negatief worden beïnvloed als de verdisconteringsvoet stijgt. De sensitiviteit werd getest door de gewogen gemiddelde kapitaalkost met 1% te verhogen. De aanpassing van de gewogen gemiddelde kapitaalkost naar een hogere waarde heeft voor geen van de genoemde kasstroomgenererende eenheden tot een bijzondere waardevermindering geleid.

### Groeipercentage

Voor de sensitiviteitsanalyse, gaat de DEME groep uit van een voorzichtige groei met 1% van haar brutomarge in de komende jaren. Indien het groeipercentage lager is, zal de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid dalen.

De sensitiviteit werd getest door het groeipercentage te verlagen naar 0%. De aanpassing van het groeipercentage heeft voor geen van de genoemde kasstroomgenererende eenheden geleid tot een bijzondere waardevermindering.

## Toelichting 7 – Materiële vaste activa

2025

(in duizenden euro)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en drijvend materieel	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal materiële vaste activa	
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2025	143.645	5.280.291	23.793	7.650	120.513	5.575.892	
Mutaties gedurende het jaar	Investeringen	2.370	191.909	1.992	593	246.065	442.929
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-10.087	-56.396	-1.513	-	-	-67.996
	Overboeking naar activa bestemd voor verkoop	-	-	-	-	-	-
	Overboekingen van (naar) andere posten	6.979	480.437	7	-	-487.423	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-92	-8.569	-44	-	-	-8.705
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	268	6.261	493	-	561.659	568.681
Per 31 december 2025	143.083	5.893.933	24.728	8.243	440.814	6.510.801	
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op 1 januari 2025	59.165	3.027.502	17.462	3.979	-	3.108.108	
Mutaties gedurende het jaar	Afschrijvingen van het jaar	4.829	421.100	2.665	425	-	429.019
	Bijzondere waardeverminderingen gedurende het jaar	-	7.150	-	-	-	7.150
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-10.060	-49.936	-1.484	-	-	-61.480
	Overboeking naar activa bestemd voor verkoop	-	-	-	-	-	-
	Overboekingen van (naar) andere posten	40	-40	-	-	-	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-56	-6.567	-154	-	-	-6.777
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	146	4.821	180	-	-	5.147
Per 31 december 2025	54.064	3.404.030	18.669	4.404	-	3.481.167	
Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar	84.480	2.252.789	6.331	3.671	120.513	2.467.784	
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	89.019	2.489.903	6.059	3.839	440.814	3.029.634	

Op 31 december 2025 bedroeg de nettoboekwaarde van 'drijvend materieel' 97% van de categorie **installaties, machines en drijvend materieel**. 'Installaties en machines' in de categorie installaties, machines en drijvend materieel betreft onder andere drooggrond-verzetmaterieel, pijpleidingen en materieel van DEME Infra.

De 'investeringen' binnen installaties, machines en drijvend materieel omvatten voornamelijk levensduur verlengende investeringen van een aantal baggerschepen, recurrente investeringen en de activering van grote reparatiekosten aan het belangrijkste productiematerieel.

In april 2025 ronde DEME de strategische overname af van de Havfram groep (nu hernoemd tot DEME Offshore NO), een Noorse offshore windcontractant. Als gevolg van de opname van de DEME Offshore NO groep in de consolidatiekring kwamen twee nieuwe windturbine-installatieschepen, **Norse Wind** en **Norse Energi**, binnen de scope van activa in aanbouw, voor een totaalbedrag van 561,7 miljoen euro. In het vierde kwartaal van 2025 werd de Norse Wind overgeboekt van activa in aanbouw naar installaties, machines en drijvend materieel. Begin 2026 werd de Norse Energi opgeleverd.

Daarnaast hadden verdere toevoegingen aan de activa in aanbouw betrekking op de bouw van een nieuw **kabellegschip** en de DEME campus, waarnaar wordt verwezen in toelichting (29) verbonden partijen.

In 2025 werden de aankoop en investeringen voor de Norse Wind, de investering in de levensduurverlenging van het valpijpschip **Rollingstone**, investeringen in Yellowstone en pijpleidingen allemaal getransfereerd naar installaties, machines en drijvend materieel. De investeringen voor de landschapsarchitectuur van het maritieme park bij het hoofdkantoor van DEME werden allemaal overgeboekt naar **terreinen en gebouwen**.

In 2025 werden 0,5 miljoen euro **intercalaire interesten** met betrekking tot activa in aanbouw geactiveerd (toelichting (4) financieel resultaat).

Op 31 december 2025 bedroegen de **toegezegde investeringen** voor de komende jaren 187,8 miljoen euro. Ze hebben voornamelijk betrekking tot de bouw van het schip Norse Energi en het nieuw kabellegschip waarvan de oplevering gepland staat voor 2028. Er wordt verwezen naar toelichting (28) niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

De nettoboekwaarde van activa in aanbouw omvat onder meer Norse Energi, het nieuwe kabellegschip en de DEME campus.

De 'afschrijvingskosten' en 'bijzondere waardeverminderingen van het jaar' stegen tot 436,2 miljoen euro, vergeleken met 353,0 miljoen euro in 2024. De hogere afschrijvingskosten in 2025 waren voornamelijk toe te schrijven aan de bijkomende afschrijving van technisch materieel in het segment Offshore Energy, na de herziening van de gebruiksduur (zie sectie voornaamste assumpties en inschattingen), de afschrijvingskosten van de activa voor het Fehmarnbelt Fixed Link project (afgeschreven vanaf de tweede helft van 2024), Yellowstone (afgeschreven vanaf het tweede kwartaal van 2024) en Norse Wind, dat in het laatste kwartaal van 2025 aan de vloot werd toegevoegd. Het totale bedrag voor het jaar omvatte ook een bijzondere waardevermindering van 7,1 miljoen euro voor twee zelfvarende slijthoppers.

De **materiële vaste activa van joint ventures** zoals die **Green Jade, Sea Challenger** en **Seahorse** worden niet weergegeven in de geconsolideerde balans. Er wordt verwezen naar de segmentrapportering van 31 december 2025 en 31 december 2024 waar de bedragen die worden opgenomen in de kolom 'reconciliatie' onder de lijnen 'nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht' en 'verwerving van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht' betrekking hebben op joint ventures.

In 2024 werd 47% van DEME's CapEx aanzien als **CapEx die in aanmerking komt ('eligible')** en 46% werd gezien als **afgestemd ('aligned') met de EU-taxonomie**. In de huidige periode zijn deze percentages gestegen tot respectievelijk 79% en 78%, voornamelijk als gevolg van de overname van de DEME Offshore NO groep in 2025. Deze investeringen komen in aanmerking voor de taxonomie, aangezien de schepen bedoeld en ontworpen zijn voor de installatie, bouw, exploitatie, distributie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energieopwekking in verband met offshore windenergie. Deze percentages houden ook rechtstreeks verband met de vloot van DEME die wordt ingezet voor projecten ter beperking van de klimaatverandering, zoals de bouw en installatie van funderingen en windturbines, samen met hun aansluitingen op het vasteland. Daarnaast hebben klimaatrisico's geen invloed op de levensduur van de activa van de groep. Er wordt verwezen naar Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen.

2024

(in duizenden euro)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en drijvend materieel	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal materiële vaste activa	
<b>Aanschaffingswaarde per 1 januari 2024</b>	131.798	5.019.071	23.316	7.183	306.333	5.487.701	
Mutaties gedurende het jaar	Investeringen	3.633	147.532	2.274	467	118.949	272.855
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-998	-41.140	-1.578	-	-7	-43.723
	Overboeking naar activa bestemd voor verkoop	-	-143.740	-	-	-	-143.740
	Overboekingen van (naar) andere posten	9.335	294.498	139	-	-304.762	-790
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-123	4.070	-358	-	-	3.589
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-	-	-	-	-
<b>Per 31 december 2024</b>	143.645	5.280.291	23.793	7.650	120.513	5.575.892	
<b>Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari 2024</b>	55.063	2.830.268	16.558	3.592	-	2.905.481	
Mutaties gedurende het jaar	Afschrijvingen van het jaar	5.172	330.110	2.597	387	-	338.266
	Bijzondere waardeverminderingen gedurende het jaar	-	14.772	-	-	-	14.772
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-974	-40.915	-1.577	-	-	-43.466
	Overboeking naar activa bestemd voor verkoop	-	-110.205	-	-	-	-110.205
	Overboekingen van (naar) andere posten	-	255	-	-	-	255
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-96	3.217	-116	-	-	3.005
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-	-	-	-	-
<b>Per 31 december 2024</b>	59.165	3.027.502	17.462	3.979	-	3.108.108	
<b>Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar</b>	76.735	2.188.803	6.758	3.591	306.333	2.582.220	
<b>Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar</b>	84.480	2.252.789	6.331	3.671	120.513	2.467.784	

Op 31 december 2024 bedroeg de nettoboekwaarde van 'drijvend materieel' 96% van de categorie **installaties, machines en drijvend materieel**.

De 'investeringen' binnen installaties, machines en drijvend materieel omvatten voornamelijk recurrente investeringen en de activering van grote reparatiekosten aan het belangrijkste productiematerieel, terwijl de 'investeringen' binnen **activa in aanbouw** voornamelijk betrekking hadden op de bedragen die zijn geïnvesteerd in het nieuwe DP2 valpijpschip **Yellowstone**, de bouw van pontons voor het Fehmarnbelt Fixed Link project (bouw van 's werelds grootste afgezonken tunnel tussen Duitsland en Denemarken), een levensduur verlengende investering in het valpijpschip Rollingstone, een nieuw offshore survey schip genaamd **Karina** en de DEME campus waarvoor verwezen wordt naar toelichting (29) verbonden partijen. In 2024 werden Yellowstone, die zich in het tweede kwartaal bij de vloot voegde, de pontons, het survey vaartuig en het gebouw overgeboekt naar respectievelijk installaties, machines en drijvend materieel en **terreinen en gebouwen**. Er was ook een overdracht van ontwikkelingskosten in het segment Concessions van activa in aanbouw naar immateriële vaste activa (zie toelichting (5) immateriële vaste activa).

Sinds 30 juni 2024 werd de nettoboekwaarde van het DP2 jack-up installatieschip **Sea Challenger** en haar kraan, beide opgenomen onder installaties, machines en drijvend materieel, getransfereerd naar 'activa bestemd voor verkoop' (toelichting (15) activa bestemd voor verkoop) aangezien een verkoop binnen de 12 maanden aan een Japanse joint venture tussen DEME (49%) en partner Penta-Ocean Construction als zeer waarschijnlijk werd beschouwd.

In 2024 werden 2,2 miljoen euro **intercalaire interesten** met betrekking tot activa in aanbouw geactiveerd (toelichting (4) financieel resultaat).

De investeringen om de DEME campus om te vormen tot een duurzaam en energieneutraal kantoor zijn opgenomen in de nettoboekwaarde van terreinen en gebouwen.

De 'afschrijvingskosten en bijzondere waardeverminderingen van het jaar' stegen tot 353,0 miljoen euro in totaal, vergeleken met 320,0 miljoen euro in 2023. Het hogere niveau van de afschrijvingskosten in 2024 was voornamelijk toe te schrijven aan Yellowstone die zich bij de vloot voegde in het tweede kwartaal van 2024, en aan de investeringen in het upgraden van **Sea Installer** (afgeschreven vanaf juli 2023). Het bedrag van het jaar omvatte ook een waardevermindering van 14,8 miljoen euro. In de eerste helft van 2024 werd een 'bijzondere waardevermindering' van 4,4 miljoen euro geboekt voor de kraan van Sea Challenger, terwijl eind 2024 een bijkomende 'bijzondere waardevermindering' van 10,4 miljoen euro werd geboekt voor **Samson**, een backhoe dredger.

In 2024 werd 47% van DEME's CapEx aanzien als **CapEx die in aanmerking komt ('eligible')** en 46% werd aanzien als **afgestemd ('aligned')** met de EU-taxonomie.

## Toelichting 8 – Activa met gebruiksrecht

### 2025

(in duizenden euro)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en drijvend materieel	Meubilair en rollend materieel	Totaal activa met gebruiksrecht	
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2025	134.724	65.460	57.176	257.360	
Mutaties gedurende het jaar	Investeringen	13.579	5.946	14.659	34.184
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-10.431	-27.674	-7.373	-45.478
	Overboekingen van (naar) andere posten	-	-	-	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-2.168	-4.931	-129	-7.228
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	1.246	-	-	1.246
Per 31 december 2025	136.950	38.801	64.333	240.084	
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op 1 januari 2025	33.927	32.121	21.558	87.606	
Mutaties gedurende het jaar	Afschrijvingen van het jaar	15.623	27.898	13.722	57.243
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-9.195	-26.130	-6.887	-42.212
	Overboekingen van (naar) andere posten	-	-	-	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-656	-2.502	-67	-3.225
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	264	-	-	264
Per 31 december 2025	39.963	31.387	28.326	99.676	
Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar	100.797	33.339	35.618	169.754	
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	96.987	7.414	36.007	140.408	

De **nettoboekwaarde** van de activa met gebruiksrecht bedroeg 140,4 miljoen euro per 31 december 2025, tegenover 169,8 miljoen euro eind 2024.

Per 31 december 2025 kon de nettoboekwaarde van **terreinen en gebouwen** worden opgesplitst in 83,0 miljoen euro 'terreinen' en 14,0 miljoen euro 'gebouwen'. De toename in terreinen en gebouwen in 2025 werd voornamelijk veroorzaakt door, onder andere, de verlenging van een concessieovereenkomst binnen het segment Environmental. De lijn 'wijzigingen in de consolidatiekring of -methode' weerspiegelde de opname van kantoorgebouwen van de Havfram groep (momenteel hernoemd naar DEME Offshore NO).

De categorie **installaties, machines en drijvend materieel** omvatte onder meer ondersteuningsvaartuigen, accommodatievaartuigen en drooggrondverzetmaterieel. De daling van de nettoboekwaarde was voornamelijk toe te schrijven aan hogere afschrijvingskosten, als gevolg van het aanzienlijke aantal huurcontracten voor ondersteuningsvaartuigen op middellange termijn dat in 2024 was aangegaan. Als gevolg hiervan stegen de afschrijvingen van 24,3 miljoen euro in 2024 tot 27,9 miljoen euro in 2025. De beëindiging van verschillende scheepsverhuurcontracten kwam tot uiting in het bedrag van de overdrachten en buitengebruikstellingen.

De nettoboekwaarde van **meubilair en rollend materieel** bleef ongeveer op gelijk niveau.

De leaseverplichtingen gerelateerd aan activa met gebruiksrecht worden vermeld in toelichting (23) leaseverplichtingen.

2024

(in duizenden euro)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en drijvend materieel	Meubilair en rollend materieel	Totaal activa met gebruiksrecht	
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2024	119.451	23.314	44.758	187.523	
Mutaties gedurende het jaar	Investeringen	37.506	46.817	26.780	111.103
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-23.381	-6.499	-14.135	-44.015
	Overboekingen van (naar) andere posten	-	-	-255	-255
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	1.148	1.828	28	3.004
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-	-	-
Per 31 december 2024	134.724	65.460	57.176	257.360	
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari 2024	39.597	13.644	23.189	76.430	
Mutaties gedurende het jaar	Afschrijvingen van het jaar	15.731	24.304	12.322	52.357
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-21.808	-6.499	-13.704	-42.011
	Overboekingen van (naar) andere posten	-	-	-255	-255
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	407	672	6	1.085
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-	-	-
Per 31 december 2024	33.927	32.121	21.558	87.606	
Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar	79.854	9.670	21.569	111.093	
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	100.797	33.339	35.618	169.754	

De **nettoboekwaarde** van de activa met gebruiksrecht bedroeg 169,8 miljoen euro per 31 december 2024, tegenover 111,1 miljoen euro eind 2023.

Per 31 december 2024 kon de nettoboekwaarde van **terreinen en gebouwen** worden opgesplitst in 83,6 miljoen euro 'terreinen' en 17,2 miljoen euro 'gebouwen'. De aanzienlijke toename van terreinen en gebouwen in 2024 werd, naast andere factoren, voornamelijk toegeschreven aan verlenging van een baggerconcessie en aan de huur van extra grond in Vlissingen.

De categorie **installaties, machines en drijvend materieel** omvatte onder meer ondersteuningsvaartuigen, accommodatievaartuigen en drooggrondverzetmaterieel. De significante toename in deze categorie in 2024 werd toegeschreven aan de huur van ondersteuningsvaartuigen op middellange termijn, wat ook de stijging van de afschrijvingskosten verklaarde van 7,4 miljoen euro in 2023 tot 24,3 miljoen euro in 2024.

De toename van de categorie **meubilair en rollend materieel** had voornamelijk te maken met de versnelde elektrificatie van het wagenpark van DEME, een toename van het wagenpark (door een hoger aantal wagens) en de verhoogde leasekost verbonden aan elektrische voertuigen.

## Toelichting 9 – Investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen

De lijst van de ondernemingen die deel uitmaken van de investeringen van DEME in joint ventures en geassocieerde deelnemingen, het aandeelhouderspercentage van de DEME groep, het belangrijkste segment waarin ze actief zijn en het land van oprichting vindt u hoger in dit verslag. Geen van de ondernemingen is op een openbare kapitaalmarkt genoteerd. De joint ventures en geassocieerde deelnemingen hadden voorwaardelijke verbintenissen voor een bedrag van 134,2 miljoen euro, volgens DEME-aandeel. Ongeveer 132,3 miljoen euro had betrekking op Offshore Energy (voornamelijk als gevolg van hogere activiteiten in Taiwan, wat heeft geleid tot een sterke stijging van de prestatiegaranties) en 1,9 miljoen euro op Environmental. In 2024 bedroegen deze verbintenissen 71,1 miljoen euro.

In de jaarrekening worden alle investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Alleen in de segmentinformatie, een aparte rubriek in dit verslag, worden joint ventures opgenomen volgens de proportionele consolidatiemethode.

Het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde volgens het belang van de groep in joint ventures daalde van 0,3 miljoen euro in 2024 tot 0,1 miljoen euro in 2025. Deze daling was het gevolg van de wijziging in de consolidatiemethode voor Silvamo NV, dat in de tweede helft van 2025 is overgegaan van een joint venture naar een dochteronderneming. Er is geen goodwill opgenomen in de boekwaarde van geassocieerde deelnemingen.

## Wijzigingen tijdens de periode

(in duizenden euro)		Investerings in joint ventures	Investerings in geassocieerde deelnemingen	2025	Investerings in joint ventures	Investerings in geassocieerde deelnemingen	2024
Saldo per 1 januari		65.597	110.742	176.339	49.094	120.869	169.963
Mutaties gedurende het jaar	Investerings	2.000	2.331	4.331	2.532	11.263	13.795
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	15.795	-18.740	-2.945	-	-10.439	-10.439
	Overboeking naar activa bestemd voor verkoop	-	-6.423	-6.423	-	-	-
	Aandeel in het resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	25.350	15.122	40.472	27.974	12.400	40.374
	Dividenden uitgekeerd door de deelnemingen	-8.241	-12.215	-20.456	-14.603	-18.312	-32.915
	Niet-gerealiseerde resultaten	1.716	2.755	4.471	-306	-4.456	-4.762
	Overige mutaties	2.772	-1.887	885	796	-3.064	-2.268
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-556	-	-556	-	-	-
	Omrekeningsverschillen	-1.047	-3.457	-4.504	110	2.481	2.591
Saldo per 31 december		103.386	88.228	191.614	65.597	110.742	176.339
Geboekt als niet-vlottend financieel actief		105.547	93.621	199.168	67.179	114.686	181.865
Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)		-2.161	-5.393	-7.554	-1.582	-3.944	-5.526

Het grootste deel van het 'aandeel in het resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode' met betrekking tot **investerings in geassocieerde deelnemingen** was toe te wijzen aan het segment Concessions. De geassocieerde deelnemingen in het segment Concessions leverden een nettoresultaat van 14,4 miljoen euro, een stijging ten opzichte van 12,5 miljoen euro een jaar geleden. De financiële prestaties van Rentel NV, C-Power NV en Seamade NV – die windparken exploiteren in België – bleven een positieve bijdrage leveren aan het resultaat van geassocieerde deelnemingen, net als de prestatie van Port of Duqm Company SAOC.

Het 'aandeel in het resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode' met betrekking tot **investerings in joint ventures** bedroeg eind 2025 25,3 miljoen euro, tegenover 28,0 miljoen euro in het voorgaande jaar. Zowel dit jaar als vorig jaar droeg CDWE Taiwan Ltd, de Taiwanese joint venture van DEME in het Offshore Energy segment, zeer positief bij tot het resultaat van het jaar. Het Offshore Energy segment droeg voor 25,0 miljoen euro bij tot het 'aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode' met betrekking tot investeringen in joint ventures tegenover 29,1 miljoen euro in 2024.

Wat betreft de 'dividenden uitgekeerd door deelnemingen' in 2025 en 2024, was het van geassocieerde deelnemingen ontvangen bedrag voornamelijk afkomstig van Rentel NV, Seamade NV en Power@Sea NV, terwijl het van joint ventures ontvangen dividend voornamelijk afkomstig was van Deeprock CV. In 2024 omvatte het bedrag ontvangen van geassocieerde deelnemingen ook een dividend van C-Power NV.

Sommige joint ventures en geassocieerde deelnemingen financieren belangrijke activa zoals infrastructuurwerken, offshore windmolenparken of schepen en kunnen daarom renteswaps (IRS) aanhouden. Per 31 december 2025 bevatten de 'niet-gerealiseerde resultaten (OCI)' een positief bedrag van 13,8 miljoen euro ten opzichte van 9,3 miljoen euro eind 2024 (als dusdanig een jaar over jaar beweging van +4,5 miljoen euro). Dit bedrag weerspiegelt het aandeel van DEME in de reële waarde van de IRS van Rentel NV, C-Power NV, Seamade NV, Normalux SA, BAAK Blankenburg-Verbinding BV, Port-La Nouvelle SEMOP en CDWE Green Jade Shipowner Co Ltd, na aftrek van uitgestelde belastingen. Deze reële waarde (DEME-aandeel) wordt onrechtstreeks in de geconsolideerde balans opgenomen in het netto-actief van de deelnemingen voor hetzelfde bedrag. De positieve beweging van het jaar in de afdekkingsreserve van joint ventures en geassocieerde deelnemingen (+4,5 miljoen euro) gerelateerd aan de stijging van de marktrente ten opzichte van de afgedekte rente. Een klein bedrag van -7 duizend euro in de niet-gerealiseerde resultaten is toe te schrijven aan de herwaardering van de nettoverplichtingen met betrekking tot toegezegde pensioenregelingen en bijdrageregelingen. De negatieve beweging vorig jaar hield verband met de daling van de marktrente ten opzichte van de afgedekte rente.

Zowel in 2025 als in 2024 heeft DEME haar aandeel in de verliezen van alle joint ventures en geassocieerde deelnemingen volledig opgenomen. De deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode waarvoor het aandeel in het netto-actief negatief is, worden toegewezen aan andere componenten van het belang van de investeerder in de deelneming opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, zoals aandeelhoudersleningen op deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Deze toewijzing wordt gepresenteerd op de regel 'overige mutaties'. Het bedrag kan positief of negatief zijn, aangezien de overboeking van vordering naar investering in joint ventures en geassocieerde deelnemingen wordt teruggeboekt zodra de netto-activa van de investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode weer positief zijn. Als na toerekening het negatieve nettovermogen groter is dan het belang van de investeerder, wordt een overeenkomstige verplichting (financiële langetermijnverplichting) opgenomen in plaats van een negatieve investering binnen de niet-vlottende financiële activa. Eind 2025 bedroeg dit bedrag 7,6 miljoen euro, tegenover 5,5 miljoen euro eind 2024.

In 2025 omvatten de 'investerings' een totaalbedrag van 2,3 miljoen euro in geassocieerde deelnemingen en 2,0 miljoen euro in joint ventures. De investeringen in geassocieerde deelnemingen van dit jaar hebben betrekking op het segment Concessions. De investeringen in

joint ventures heeft betrekking op de kapitaalverhoging in De Groene Bocht NV binnen het segment Environmental. Vorig jaar hadden de investeringen in geassocieerde deelnemingen voornamelijk betrekking op het segment Concessions en meer bepaald op de kapitaalverhoging in Hyport Coordination Company Llc, terwijl in het segment Offshore Energy een investering van 0,9 miljoen euro werd geboekt in GBM Works Holding BV.

In 2025 hadden de 'overdrachten en buitengebruikstellingen' betrekking op het segment Concessions en weerspiegelden ze met name de herverdeling van de eigendomsrechten tussen de drie aandeelhouders van het ScotWind-project, wat resulteerde in een vermindering van het belang van DEME. Daarnaast werd binnen Concessions de deelneming in Zeeboerderij Westdiep BV verkocht.

In 2025 hadden 'wijzigingen in de consolidatiekring of -methode' betrekking op Silvamo NV en Havfram Fleet Management AS (een joint venture van DEME Offshore NO AS).

Voor de buitengebruikstellingen en wijzigingen in de consolidatiekring wordt verwezen naar de rubriek structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode.

## Samengevatte financiële informatie 2025

Hierna volgt een **samenvatting van de financiële informatie van de geassocieerde deelnemingen en joint ventures van de groep voor 2025** per segment. Deze informatie betreft de 100% bedragen uit de jaarrekeningen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures, opgesteld volgens de IFRS-standaarden. Intercompany transacties zijn niet geëlimineerd.

### Geassocieerde deelnemingen

#### 2025

(in duizenden euro)  
(100% standalone bedragen)

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal
<b>Balans</b>					
Niet-vlottende activa	8.124	-	25.652	2.612.371	2.646.147
Vlottende activa	28.912	36.490	45.398	1.115.948	1.226.748
Eigen vermogen	2.584	10.503	14.873	1.044.194	1.072.154
Langlopende verplichtingen	24.645	100	19.660	2.517.830	2.562.235
Kortlopende verplichtingen	12.800	28.858	58.410	419.457	519.525
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.993	2.970	21.894	253.162	281.019
Netto financiële schuld (+ is nettoschuld)	33.027	-2.970	-1.063	2.280.985	2.309.979
<b>Resultatenrekening</b>					
Omzet	1.105	30.618	36.924	554.765	623.413
Operationeel resultaat	5.278	-232	4.309	163.612	172.966
Financieel resultaat	-31	1	-768	-47.087	-47.885
Resultaat over de periode	1.869	-231	3.180	90.227	95.044
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-671	-	6.799	6.128
Wijzigingen in reële waarde gerelateerd aan afdekkingsinstrumenten	-	-	-	17.613	17.613
Wijzigingen in de cumulatieve reserve omrekeningsverschillen	-	-671	-	-10.791	-11.462
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-23	-23
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	1.869	-902	3.180	97.026	101.172
Aandeel van de groep in de winst (verlies)	295	-65	443	14.448	15.121
Aandeel van de groep in niet-gerealiseerde resultaten	-	-342	-	-360	-702
Aandeel van de groep in totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	295	-407	443	14.088	14.419

De geassocieerde deelnemingen van de groep hadden voornamelijk betrekking tot het segment Concessions. De niet-vlottende activa en verplichtingen van deze geassocieerde deelnemingen hadden betrekking op de activa en financiering van de offshore windparken C-Power, Rentel en Seamade en van de havenontwikkelingsmaatschappij Port-La Nouvelle SEMOP.

## Belangrijkste geassocieerde deelnemingen Concessions 2025

(in duizenden euro) (100% standalone bedragen)	C-Power NV	Rentel NV	Seamade NV	Port-La Nouvelle SEMOP	Totaal
<b>Balans</b>					
Niet-vlottende activa	416.022	606.563	855.834	372.294	2.250.713
Vlottende activa	47.968	71.620	94.708	42.025	256.321
Eigen vermogen	287.339	150.583	162.126	18.001	618.049
Langlopende verplichtingen	174.521	491.483	753.599	330.400	1.750.003
Kortlopende verplichtingen	75.015	74.283	77.471	114.693	341.462
Geldmiddelen en kasequivalenten	72.885	38.167	42.654	48.775	202.481
Netto financiële schuld (+ is nettoschuld)	126.689	451.048	733.883	269.274	1.580.894
<b>Resultatenrekening</b>					
Omzet	131.577	134.117	171.491	7.272	444.457
Operationeel resultaat	32.013	50.182	77.624	432	160.251
Financieel resultaat	-10.410	-15.336	-27.712	306	-53.152
Resultaat over de periode	16.136	26.442	38.168	527	81.273
Niet-gerealiseerde resultaten	1.689	2.493	8.415	3.605	16.202
Wijzigingen in reële waarde gerelateerd aan afdekkingsinstrumenten	1.695	2.493	8.415	3.605	16.208
Wijzigingen in de cumulatieve reserve omrekeningsverschillen	-	-	-	-	-
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen	-6	-	-	-	-6
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	17.825	28.935	46.583	4.132	97.475
Aandeel van de groep in de winst (verlies)	1.021	4.994	5.046	125	11.186
Aandeel van de groep in niet-gerealiseerde resultaten	106	471	1.113	857	2.547
Aandeel van de groep in totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	1.127	5.465	6.159	982	13.733

In de tweede helft van 2025 werd BAAK Blankenburg-Verbinding BV overgeboekt naar activa bestemd voor verkoop. Er wordt verwezen naar toelichting (15) activa bestemd voor verkoop. Port-La Nouvelle SEMOP werd in het bovenstaande overzicht opgenomen als een belangrijke geassocieerde deelneming van het segment Concessions.

## Joint ventures

### 2025

(in duizenden euro)  
(100% standalone bedragen)

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal
<b>Balans</b>					
Niet-vlottende activa	534.756	10.876	15.605	64.911	626.148
Vlottende activa	142.970	8.410	31.794	1.457	184.631
Eigen vermogen	216.800	-260	17.234	21.605	255.379
Langlopende verplichtingen	264.615	7.214	6.850	-	278.679
Kortlopende verplichtingen	430.972	18.466	40.039	47.842	537.319
Geldmiddelen en kasequivalenten	234.659	6.134	16.724	3.079	260.596
Netto financiële schuld (+ is nettoschuld)	107.392	3.307	-8.630	-3.079	98.990
<b>Resultatenrekening</b>					
Omzet	576.167	38.400	15.858	17	630.442
Operationeel resultaat	69.571	1.063	2.084	-201	72.517
Financieel resultaat	-10.359	-641	-160	-	-11.160
Resultaat over de periode	50.893	274	1.363	-201	52.329
Niet-gerealiseerde resultaten	3.878	-181	-	-1.720	1.977
Wijzigingen in reële waarde gerelateerd aan afdekkingsinstrumenten	3.373	-	-	-	3.373
Wijzigingen in de cumulatieve reserve omrekeningsverschillen	511	-181	-	-1.720	-1.390
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen	-6	-	-	-	-6
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	54.771	93	1.363	-1.921	54.307
Aandeel van de groep in de winst (verlies)	24.980	18	492	-141	25.349
Aandeel van de groep in niet-gerealiseerde resultaten	1.966	-93	-	-1.204	669
Aandeel van de groep in totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	26.946	-75	492	-1.345	26.018

Binnen het segment Offshore Energy hadden de joint venture activiteiten van de groep voornamelijk betrekking op offshore projecten in CSBC DEME Wind Engineering Co Ltd (CDWE) en in Deeprock Beheer CV, alsook op bergingsoperaties uitgevoerd door Scaldis Salvage & Marine Contractors NV. In het segment Dredging & Infra waren er belangrijke activiteiten genoteerd in de joint venture K3 DEME BV, een joint venture waarin DEME Building Materials BV participeert. Silvamo NV en Blue Site SA droegen bij aan de resultaten van 2025 binnen het segment Environmental.

## Reconciliatie met de boekwaarde 2025

De reconciliatie tussen de totale netto-activa en de boekwaarde van de belangen van de groep in de geassocieerde deelnemingen en joint ventures in 2025 is als volgt:

### Geassocieerde deelnemingen

2025	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal
(in duizenden euro)					
Netto-activa van geassocieerde deelnemingen: 100% standalone bedragen	2.584	10.503	14.873	1.044.194	1.072.154
Aandeel van de eigendomsbelangen van de groep in de standalone bedragen	160	5.203	2.653	159.631	167.647
Reconciliatie	-	-	172	-79.591	-79.419
Boekwaarde van het belang van de groep in geassocieerde deelnemingen	160	5.203	2.825	80.040	88.228
Geboekt als niet-vlottend financieel actief	160	5.203	2.827	85.431	93.621
Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)	-	-	-2	-5.391	-5.393

### Joint ventures

2025	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal
(in duizenden euro)					
Netto-activa van joint ventures: 100% standalone bedragen	216.800	-260	17.234	21.605	255.379
Aandeel van de eigendomsbelangen van de groep in de standalone bedragen	101.829	-190	6.810	15.124	123.573
Reconciliatie	-20.017	-240	1.050	-980	-20.187
Boekwaarde van het belang van de groep in joint ventures	81.812	-430	7.860	14.144	103.386
Geboekt als niet-vlottend financieel actief	81.884	1.659	7.860	14.144	105.547
Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)	-	-2.161	-	-	-2.161

De reconciliatie tussen het totale nettovermogen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures en de boekwaarde van het belang van de groep dat volgens de vermogensmutatiemethode wordt gerapporteerd, weerspiegelt voornamelijk aanpassingen voor de eliminatie van niet-gerealiseerde winsten die voortvloeien uit downstreamtransacties tussen entiteiten van de DEME groep en geassocieerde deelnemingen of joint ventures, en de herclassificatie van aandeelhoudersleningen aan investeringen die volgens de vermogensmutatiemethode worden gewaardeerd, naar nettovermogen, indien van toepassing. De belangrijkste reconciliatiepost heeft betrekking op de eliminatie van de investering van de joint venture of geassocieerde deelneming in haar eigen dochterondernemingen, aangezien deze belangen niet worden beschouwd als onderdeel van het aandeel van de groep in het onderliggende nettovermogen van de deelneming. Deze aanpassing verklaart hoofdzakelijk de lijn 'reconciliatie' hierboven voor de geassocieerde deelnemingen.

## Samengevatte financiële informatie 2024

Hierna volgt een samenvatting van de financiële informatie van de geassocieerde deelnemingen en joint ventures van de groep voor 2024 per segment. Deze informatie betreft de 100% bedragen uit de jaarrekeningen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures, opgesteld volgens de IFRS-standaarden. Intercompany transacties zijn niet geëlimineerd.

### Geassocieerde deelnemingen

2024 (in duizenden euro) (100% standalone bedragen)	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal
<b>Balans</b>					
Niet-vlottende activa	5.475	1	27.641	2.797.399	2.830.516
Vlottende activa	42.668	42.184	49.511	1.081.596	1.215.959
Eigen vermogen	839	11.406	13.973	1.034.113	1.060.331
Langlopende verplichtingen	34.658	107	19.701	2.585.438	2.639.904
Kortlopende verplichtingen	15.687	34.522	56.811	499.972	606.992
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.041	3.851	13.332	240.528	260.752
Netto financiële schuld (+ is nettoschuld)	44.905	-3.851	9.613	2.371.735	2.422.402
<b>Resultatenrekening</b>					
Omzet	781	54.572	51.905	624.655	731.913
Operationeel resultaat	10.057	722	6.430	164.067	181.276
Financieel resultaat	22	-148	-1.164	-45.170	-46.460
Resultaat over de periode	-5.241	394	4.499	88.659	88.311
Niet-gerealiseerde resultaten	-	306	-	-20.634	-20.328
Wijzigingen in reële waarde gerelateerd aan afdekkingsinstrumenten	-	-	-	-27.685	-27.685
Wijzigingen in de cumulatieve reserve omrekeningsverschillen	-	306	-	7.030	7.336
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	21	21
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-5.241	700	4.499	68.025	67.983
Aandeel van de groep in de winst (verlies)	-1.054	107	851	12.496	12.400
Aandeel van de groep in niet-gerealiseerde resultaten	-	156	-	-2.131	-1.975
Aandeel van de groep in totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-1.054	263	851	10.365	10.425

## Joint ventures

2024

(in duizenden euro)  
(100% standalone bedragen)

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal
<b>Balans</b>					
Niet-vlottende activa	463.387	6.587	11.983	-	481.957
Vlottende activa	160.729	9.301	23.240	-	193.270
Eigen vermogen	212.919	-354	12.846	-	225.411
Langlopende verplichtingen	207.396	6.585	2.160	-	216.141
Kortlopende verplichtingen	276.010	14.203	27.522	-	317.735
Geldmiddelen en kasequivalenten	72.209	4.546	7.304	-	84.059
Netto financiële schuld (+ is nettoschuld)	159.609	3.285	-3.001	-	159.893
<b>Resultatenrekening</b>					
Omzet	619.528	26.146	13.773	-	659.447
Operationeel resultaat	85.388	-3.498	2.183	-	84.073
Financieel resultaat	-12.814	-265	-125	-	-13.204
Resultaat over de periode	59.596	-3.524	1.483	-	57.555
Niet-gerealiseerde resultaten	-721	180	-	-	-541
Wijzigingen in reële waarde gerelateerd aan afdekkinginstrumenten	-661	-	-	-	-661
Wijzigingen in de cumulatieve reserve omrekeningsverschillen	37	180	-	-	217
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen	-97	-	-	-	-97
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	58.875	-3.344	1.483	-	57.014
Aandeel van de groep in de winst (verlies)	29.092	-1.673	555	-	27.974
Aandeel van de groep in niet-gerealiseerde resultaten	-289	93	-	-	-196
Aandeel van de groep in totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	28.803	-1.580	555	-	27.778

## Reconciliatie met de boekwaarde 2024

De reconciliatie tussen de totale netto-activa en de boekwaarde van de belangen van de groep in de geassocieerde deelnemingen en joint ventures in 2024 is als volgt:

### Geassocieerde deelnemingen

2024 (in duizenden euro)	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal
Netto-activa van geassocieerde deelnemingen: 100% standalone bedragen	839	11.406	13.973	1.034.113	1.060.331
Aandeel van de eigendomsbelangen van de groep in de standalone bedragen	-135	5.610	2.532	174.690	182.697
Reconciliatie	-	-	173	-72.128	-71.955
Boekwaarde van het belang van de groep in geassocieerde deelnemingen	-135	5.610	2.705	102.562	110.742
Geboekt als niet-vlottend financieel actief	30	5.610	2.714	106.332	114.686
Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)	-165	-	-9	-3.770	-3.944

### Joint ventures

2024 (in duizenden euro)	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal
Netto-activa van joint ventures: 100% standalone bedragen	212.919	-354	12.846	-	225.411
Aandeel van de eigendomsbelangen van de groep in de standalone bedragen	99.983	-115	4.811	-	104.679
Reconciliatie	-40.071	-195	1.184	-	-39.082
Boekwaarde van het belang van de groep in joint ventures	59.912	-310	5.995	-	65.597
Geboekt als niet-vlottend financieel actief	59.912	1.272	5.995	-	67.179
Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)	-	-1.582	-	-	-1.582

## Toelichting 10 – Overige niet-vlottende activa

### Overige langlopende financiële activa

(in duizenden euro)		2025	2024
Saldo per 1 januari		68.365	48.324
Mutaties gedurende het jaar	Addities	82.748	24.463
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-3.002	-2.845
	Overboeking van (naar) andere posten	-19.916	-1.519
	Overige mutaties	-	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-3	-58
Saldo per 31 december		128.192	68.365
Waarvan	Leningen aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	116.454	58.853
	Overige langlopende financiële activa	11.738	9.512

De 'addities' van 82,7 miljoen euro bestonden voornamelijk uit leningen gegeven aan Japan Offshore Marine DK ApS (67,1 miljoen euro), aan Japan Offshore Marine Co Ltd (6,6 miljoen euro), aan Bowdun Offshore Wind Farm Ltd (3,9 miljoen euro) voor het ScotWind OWF-project en, nieuw sinds 2025, aan Cargen NV (2,5 miljoen euro).

De 'overdrachten en buitengebruikstellingen' in 2025 omvatten voornamelijk terugbetalingen van leningen toegekend aan bedrijven die betrokken zijn bij de ontwikkeling en latere exploitatie van de offshore windparken Rentel en C-Power (1,2 miljoen euro), evenals de

terugbetaling van leningen toegekend aan Combined Marine Terminal Operations Marafi Llc (CTOW Oman) (1,1 miljoen euro). Daarnaast werd de lening aan Zeeboerderij Westdiep BV terugbetaald bij de verkoop van de aandelen in 2025 (zie het rubriek structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode). In 2024 omvatten de 'overdrachten en buitengebruikstellingen' 2,6 miljoen euro in verband met de terugbetaling van leningen toegekend aan de offshore windparken Rentel en Seamade.

Op andere langlopende financiële activa worden geen verwachte kredietverliezen geboekt, aangezien de terugbetaling van de leningen volgens een solide bedrijfsplan verloopt.

De volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte deelnemingen waarvoor het aandeel in de netto-activa negatief is, worden toegerekend aan andere componenten van het belang van de investeerder in de volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte deelneming, zoals aandeelhoudersleningen op deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Deze toewijzing is opgenomen in de lijn 'overboeking van (naar) andere posten'. Het bedrag kan positief of negatief zijn, aangezien de overdracht van vordering naar investering in joint ventures en geassocieerde deelnemingen wordt teruggenomen zodra de netto-activa van de volgens de vermogensmutatiemethode opgenomen deelnemingen weer positief zijn. In 2025 omvatte deze lijn voornamelijk de afname van de lening die is toegekend aan de joint venture DEME Offshore Marine DK ApS als gevolg vanerschikking naar investering in joint ventures.

De langlopende financiële activa, andere dan leningen aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen, omvatten hoofdzakelijk deposito's op lange termijn en garanties.

## Overige niet-vlottende activa

(in duizenden euro)		2025	2024
Saldo per 1 januari		22.754	10.526
Mutaties gedurende het jaar	Addities	7.770	14.249
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-19.562	-171
	Overboeking naar overige bedrijfsvorderingen	-	-1.250
	Overboeking naar investeringen in geassocieerde deelnemingen	-	-600
	Overige mutaties	-	-
Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen		-	-
Saldo per 31 december		10.962	22.754

Overige niet-vlottende activa zijn vorderingen op lange termijn uit operationele activiteiten en leningen.

De 'addities' van 7,8 miljoen euro hadden betrekking op langlopende leningen toegekend aan derde tegenpartijen waarmee de DEME groep strategische relaties onderhoudt.

De 'overdrachten en buitengebruikstellingen' van -19,6 miljoen euro hadden voornamelijk betrekking op het Fehmarnbelt Fixed Link project (bouw van de grootste afgezonken tunnel ter wereld tussen Duitsland en Denemarken) en de volledige terugbetaling, in de tweede helft van 2025, van de lening die in 2022 werd gegeven aan de koper van het zelfheffend installatieschip Thor.

## Toelichting 11 – Actuele en uitgestelde belastingen

Voor het boekjaar

### Actuele belastingen en uitgestelde belastingen opgenomen in de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in duizenden euro)	2025	2024
Actuele belastingverplichtingen	145.861	86.903
Aanpassingen met betrekking tot de actuele inkomstenbelasting van voorgaande jaren	-5.466	4.134
Totaal actuele belastinglasten / (opbrengsten)	140.395	91.037
Uitgestelde belastingen met betrekking tot het ontstaan en de terugname van tijdelijke verschillen	-48.080	-3.549
Mutatie in opgenomen overdraagbare belastingverliezen	7.195	2.048
Totaal uitgestelde belastinglasten / (opbrengsten)	-40.885	-1.501
Actuele en uitgestelde belastingen opgenomen in de resultatenrekening	99.510	89.536
Belastingen op herwaardering van pensioenverplichtingen	1.246	-855
Belastingen op veranderingen in de reële waarde met betrekking tot afdekkingsinstrumenten	811	-4.202
Actuele en uitgestelde belastingen opgenomen in overige elementen van de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (+ is opbrengst)	2.057	-5.057
Actuele en uitgestelde belastingen opgenomen in de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	101.567	84.479

Actuele belastingvorderingen en -schulden worden gewaardeerd tegen het bedrag dat naar verwachting zal worden teruggevorderd van of betaald worden aan de belastingautoriteiten. De belastingtarieven en de belastingwetgeving die voor de berekening van het bedrag worden gebruikt, zijn de op de verslagdatum geldende belastingpercentages of toekomstige percentages als die reeds bij wet zijn vastgesteld, van de landen waar de groep actief is en belastbare inkomsten genereert. Vanaf 2024 omvatte de over de verslagperiode verschuldigde inkomstenbelasting ook de inkomstenbelasting van Pillar Two. Zie verder in deze toelichting.

Actuele winstbelastingen met betrekking tot posten die direct zijn opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten en niet in de resultatenrekening.

Het management beoordeelt periodiek de standpunten ingenomen voor het maken van de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de toepasselijke belastingvoorschriften voor interpretatie vatbaar zijn en legt zo nodig voorzieningen aan.

Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de 'liability method' voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarde van activa en passiva en hun boekwaarde voor financiële rapportagedoeleinden op de verslagdatum.

De operationele activiteiten van de groep waren onderworpen aan verschillende belastingregimes met belastingtarieven die variëren van 0% tot 48% (zonder impact van Pillar Two). Er wordt verwezen naar de aansluiting van het effectieve belastingtarief hieronder.

### Actuele inkomstenbelastingvorderingen en -schulden

(in duizenden euro)	2025	2024
Belastingvorderingen (+ is debet)	48.469	26.061
Belastingsschulden (+ is credit)	115.896	71.144

## Aansluiting van het effectieve belastingtarief

Hierna wordt een aansluiting gemaakt tussen het effectieve belastingtarief en het belastingtarief dat in België van toepassing is.

(in duizenden euro)	2025	2024
Resultaat vóór belastingen	411.376	344.935
Belastingen tegen het nominale belastingtarief in België, zijnde 25% in 2025 en 2024	102.844	86.234
Verhoging (verlaging) van het belastingtarief als gevolg van:		
Fiscaal effect van niet-afrekbare uitgaven	3.858	5.490
Fiscaal effect van niet-belastbare inkomsten (1)	-3.309	-4.392
Tax impact van wijzigingen in de belastingtarieven	2.331	-2.280
Gevolgen van verschillende belastingtarieven voor dochterondernemingen in andere rechtsgebieden of voor inkomsten die belastbaar zijn volgens bijzondere belastingregelingen, zoals de tonnagebelasting (2)	-31.294	-9.568
Fiscale impact van de aanleg (vrijval) van voorzieningen voor onzekere belastingposities	1.669	1.475
Pillar Two minimum top-up tax	398	490
Fiscale impact van aanpassingen aan actuele en uitgestelde belastingen m.b.t. voorgaande periodes	-5.466	2.491
Fiscale impact op verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen (3)	28.479	9.596
Belastinglasten	99.510	89.536
Effectief belastingtarief voor de periode	24,19%	25,96%

(1) Het belangrijkste onderdeel van het fiscaal effect van niet-belastbare inkomsten heeft te maken met fiscale aftrek en soortgelijke stimuleringsmaatregelen.

(2) In verschillende landen waar de groep actief was in 2025 is het nominale belastingtarief relatief lager dan het nominale belastingtarief in België. In sommige landen resulteert het tonnagebelastingregime ook in een relatief lager belastingtarief.

(3) Deze bedragen zijn enerzijds de (her)beoordeling van niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot fiscale verliezen in 2025 (waardoor het effectieve belastingtarief stijgt) en anderzijds het gebruik van niet-opgenomen fiscale verliezen in 2025, waardoor het effectieve belastingtarief daalt. Het verschil tussen 2025 en 2024 werd voornamelijk veroorzaakt door een toename van de fiscale verliezen in 2025 waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen.

Het effectieve belastingtarief in 2025 bedroeg 24,19% wat lager is dan het nominale belastingtarief in België (25%). In 2024 was het effectieve belastingtarief 25,96%.

## Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgesplitst naar oorsprong

De wijzigingen over de periode van uitgestelde belastingvorderingen en -schulden, opgesplitst naar hun oorsprong, wordt hierna weergegeven.

**Uitgestelde belastingen** (zowel vorderingen als verplichtingen) met betrekking tot vaste activa worden afzonderlijk voorgesteld. Deze uitgestelde belastingposities hebben betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de statutaire boekwaarde en de boekwaarde volgens het afschrijvingsbeleid van de DEME groep. Uitgestelde belastingen kunnen ook ontstaan in het kader van de intercompanyverkoop van vaste activa wanneer statutaire winsten of verliezen op de transacties worden geëlimineerd voor consolidatiedoeleinden. In 2025 had het bedrag van 19,2 miljoen euro aan uitgestelde belastingvorderingen op materiële vaste activa dat in de resultatenrekening werd opgenomen, betrekking op de intercompanyverkoop van een belangrijk vaartuig aan de entiteit die het schip het grootste deel van de tijd operationeel gebruikt.

**Uitgestelde belastingen met betrekking tot pensioenverplichtingen** (enkel uitgestelde belastingvorderingen) hebben betrekking op de geboekte voorziening voor pensioenverplichtingen volgens IAS 19 *personeelsbeloningen*.

De kolom **voorzieningen** heeft hoofdzakelijk betrekking op het uitgestelde belastingeffect dat ontstaat door verschillen tussen de fiscale en de boekhoudkundige (IFRS-)behandeling van voorzieningen voor onderhoud en herstellingen en voor garanties.

De uitgestelde belastingen op **andere tijdelijke verschillen** hebben hoofdzakelijk betrekking op consolidatiecorrecties op lopende projecten. Tijdens 2025 daalden de uitgestelde belastingverplichtingen met 8.4 miljoen euro en stegen de uitgestelde belastingvorderingen met 21.1 miljoen euro. Zo is er een totaal effect van 29.5 miljoen euro, wat voornamelijk verklaard wordt door groepscorrecties gerelateerd aan projecten (zoals correcties voor het stadium van voltooiing), dewelke zeer sterk afhankelijk zijn van de timing en significant kunnen schommelen tussen de rapporteringsperiodes.

DEME is actief in meerdere jurisdicties met vaak complexe juridische en fiscale regelgevingen. De groep werkt constructief samen met de belastingautoriteiten en vraagt waar nodig ondersteuning aan lokale adviseurs en consultants om de meest correcte positie te bekomen inzake fiscale wetgeving en principes. Er wordt echter erkend dat sommige posities onzeker zijn en de interpretatie van complexe belastingwetten en verrekenprijsoverwegingen omvatten. Er wordt een uitgestelde belastingverplichting opgenomen voor elke post waarvan het niet waarschijnlijk is dat deze standhoudt bij onderzoek door de belastingdienst. De schattingen zijn gebaseerd op een benadering die de

beste voorspelling geeft van de oplossing van de onzekerheden met de belastingautoriteiten en wordt berekend met behulp van de methode van het meest waarschijnlijke enkelvoudige bedrag of de verwachte-waardemethode volgens IFRIC 23 *onzekerheid over fiscale behandeling van inkomsten*. De schattingen zijn gebaseerd op feiten en omstandigheden aan het einde van de verslagperiode. Eind 2025 hebben de belangrijkste **onzekere belastingposities (UTP's)** betrekking op lopende potentiële belastinggeschillen in India en Nigeria. Daarnaast zijn er ook UTP's opgenomen in 2025 en 2024 voor mogelijke top-up tax in twee rechtsgebieden in het kader van Pillar Two, zie de specifieke paragraaf over Pillar Two.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, de overdracht van ongebruikte **belastingkredieten** en eventuele ongebruikte **fiscale verliezen**. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en ongebruikte fiscale verliezen kunnen worden aangewend. Bij deze beoordeling is rekening gehouden met de impact van klimaatgerelateerde zaken. De uitgestelde belastingvorderingen voor fiscale verliezen en belastingkredieten worden afzonderlijk geboekt. Verder in deze toelichting kan een uitsplitsing gevonden worden van die (niet-) erkende fiscale verliezen.

In de onderstaande tabel hebben de wijzigingen in de consolidatiekring of -methode betrekking op de overname van Havfram Wind Holdco AS (hernoemd tot DEME Offshore NO AS) en dochterondernemingen en Bauer Offshore Technologies GmbH.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot **afdekkingsinstrumenten en pensioenverplichtingen** betreffen enkel integraal geconsolideerde entiteiten. Zie ook de rubriek over de niet-gerealiseerde resultaten.

## 2025

(in duizenden euro)

<b>Uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot</b>	Materiële vaste activa	Pensioenverplichtingen	Afdekkingsinstrumenten	Voorzieningen	Belastingsprovisies (onzekere belastingposities)	Overige verschillen in timing	Netting	Totaal
Saldo per 1 januari	31.747	-	4.298	754	24.107	12.970	-13.657	60.219
Opgenomen in de resultatenrekening	-3.196	-	396	277	1.669	-8.370	-	-9.224
Ten laste van het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-
Wijzigingen in consolidatiekring- of methode	116	-	-	-	-	-	-	116
Wisselkoersverschillen	-	-	-	-	-	488	-	488
Netting (*)	-	-	-	-	-	-	-3.810	-3.810
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 31 december	28.667	-	4.694	1.031	25.776	5.088	-17.467	47.789

<b>Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot</b>	Materiële vaste activa	Pensioenverplichtingen	Afdekkingsinstrumenten	Voorzieningen	Fiscale verliezen	Belastingkrediet en andere belastingattributen	Overige verschillen in timing	Netting	Totaal
Saldo per 1 januari	26.944	13.278	626	8.963	53.961	4.182	40.276	-13.657	134.573
Opgenomen in de resultatenrekening	19.220	-124	191	-401	-7.195	-1.143	21.113	-	31.661
Ten laste van het eigen vermogen	-	-1.246	-811	-	-	-	-	-	-2.057
Wijzigingen in consolidatiekring- of methode	-	-	-	-	6.779	-	292	-	7.071
Wisselkoersverschillen	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Netting (*)	-	-	-	-	-	-	-	-3.810	-3.810
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 31 december	46.164	11.908	6	8.562	53.545	3.039	61.682	-17.467	167.439

(\*) De post 'netting' geeft de netting van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen per entiteit weer

## 2024

(in duizenden euro)

### Uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot

	Materiële vaste activa	Pensioenverplichtingen	Afdekkingsinstrumenten	Voorzieningen	Belastingsprovisies (onzekere belastingposities)	Overige verschillen in timing	Netting	Totaal
Saldo per 1 januari	34.937	-	7.863	3.710	22.632	6.937	-17.967	58.112
Opgenomen in de resultatenrekening	-3.190	-	-3.565	-2.956	1.475	5.991	-	-2.245
Ten laste van het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-
Wijzigingen in consolidatiekring- of methode	-	-	-	-	-	-	-	-
Wisselkoersverschillen	-	-	-	-	-	42	-	42
Netting (*)	-	-	-	-	-	-	4.310	4.310
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 31 december	31.747	-	4.298	754	24.107	12.970	-13.657	60.219

### Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot

	Materiële vaste activa	Pensioenverplichtingen	Afdekkingsinstrumenten	Voorzieningen	Fiscale verliezen	Belastingkrediet en andere belastingattributen	Overige verschillen in timing	Netting	Totaal
Saldo per 1 januari	23.207	13.084	28	6.243	56.009	12.483	32.862	-17.967	125.949
Opgenomen in de resultatenrekening	3.737	-619	-3.604	2.720	-2.048	-8.301	7.372	-	-743
Ten laste van het eigen vermogen	-	855	4.202	-	-	-	-	-	5.057
Wijzigingen in consolidatiekring- of methode	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wisselkoersverschillen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Netting (*)	-	-	-	-	-	-	-	4.310	4.310
Transfer	-	-42	-	-	-	-	42	-	-
Saldo per 31 december	26.944	13.278	626	8.963	53.961	4.182	40.276	-13.657	134.573

(\*) De post 'netting' geeft de netting van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen per entiteit weer

## Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten

De volgende bewegingen in uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen van integraal geconsolideerde entiteiten, en de items waar ze betrekking op hebben, werden geboekt als niet-gerealiseerde resultaten:

## 2025

(in duizenden euro)

	Voor inkomstenbelasting	Inkomstenbelasting	Netto na inkomstenbelasting
Wijzigingen in reële waarde met betrekking tot afdekkingsinstrumenten	4.489	-811	3.678
Herwaardering van pensioenverplichtingen	4.982	-1.246	3.736
Totaal	9.471	-2.057	7.414

## 2024

(in duizenden euro)

	Voor inkomstenbelasting	Inkomstenbelasting	Netto na inkomstenbelasting
Wijzigingen in reële waarde met betrekking tot afdekkingsinstrumenten	-17.657	4.202	-13.455
Herwaardering van pensioenverplichtingen	-3.506	855	-2.651
Totaal	-21.163	5.057	-16.106

## Overgedragen fiscale verliezen Dochterondernemingen

Vervaldatum van de fiscale verliezen (bruto bedragen) (in duizenden euro)	2025	2024
Binnen 1 jaar	-	102
Tussen 1 en 5 jaar	17.708	47.217
Meer dan 5 jaar en zonder tijdslimiet	214.198	191.424
Totaal erkende fiscale verliezen	231.906	238.743
Binnen 1 jaar	10.949	5.526
Tussen 1 en 5 jaar	59.169	40.166
Meer dan 5 jaar en zonder tijdslimiet	478.322	385.167
Totaal niet-erkende fiscale verliezen	548.440	430.859
Totale (niet)-erkende fiscale verliezen van dochterondernemingen	780.346	669.602

In 2025 bedroegen de overgedragen fiscale verliezen van dochterondernemingen 780,3 miljoen euro. Voor 231,9 miljoen euro van deze fiscale verliezen werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen. Voor een bedrag van 548,4 miljoen euro aan fiscale verliezen van dochterondernemingen werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen. In 2024 bedroegen de overgedragen fiscale verliezen van dochterondernemingen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen zijn opgenomen 430,9 miljoen euro.

De totale niet-opgenomen fiscale verliezen omvatten 93,3 miljoen euro fiscale verliezen die beschouwd moeten worden als overgangsjaar fiscale verliezen voor Pillar Two doeleinden. Alle andere verliezen worden beschouwd als verliezen vóór het overgangsjaar. Overgangsjaar betekent voor een rechtsgebied het eerste boekjaar dat de multinationale ondernemingsgroep (MNO-groep) onder het toepassingsgebied van de wereldwijde anti-basiserosie regels (GloBE) van Pillar Two valt met betrekking tot dat rechtsgebied (wat betekent dat niet is voldaan aan de overgangscriteria voor een 'Safe Harbour').

De fiscale verliezen omvatten ook de ontvangen dividendaf trek die geen vervaldatum heeft en is opgenomen in de categorie 'meer dan 5 jaar en onbepaald'.

Vervaldatum van de uitgestelde belastingvorderingen op de fiscale verliezen (in duizenden euro)	2025	2024
Binnen 1 jaar	-	25
Tussen 1 en 5 jaar	2.353	5.823
Meer dan 5 jaar en zonder tijdslimiet	51.192	48.113
Totale erkende uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen	53.545	53.961
Binnen 1 jaar	1.152	1.727
Tussen 1 en 5 jaar	12.830	8.607
Meer dan 5 jaar en zonder tijdslimiet	120.372	96.555
Totale niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen	134.354	106.889
Totale (niet)-erkende uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van dochterondernemingen	187.899	160.850

Op 31 december 2025 bedroeg het bedrag aan erkende uitgestelde belastingvorderingen op inkomstenbelastingverliezen 53,5 miljoen euro, terwijl het bedrag aan niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen op inkomstenbelastingverliezen 134,4 miljoen euro bedroeg.

## Joint ventures en geassocieerde deelnemingen (aandeel van de groep)

<b>Fiscale verliezen (bruto bedragen en uitgestelde belastingen)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
(in duizenden euro)		
Erkende fiscale verliezen	644	12.028
<i>Uitgestelde belastingvorderingen op erkende fiscale verliezen</i>	<i>160</i>	<i>2.452</i>
Niet-erkende fiscale verliezen	44.583	46.357
<i>Uitgestelde belastingvorderingen op niet-erkende fiscale verliezen</i>	<i>8.515</i>	<i>9.149</i>
<b>Totale (niet)-erkende fiscale verliezen van joint ventures en geassocieerde ondernemingen</b>	<b>45.227</b>	<b>58.385</b>
<i>Totale (niet)-erkende uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van joint ventures en geassocieerde ondernemingen</i>	<i>8.675</i>	<i>11.601</i>

De fiscale verliezen omvatten ook niet-opgenomen aftrekposten voor ontvangen dividenden.

### Overige belastingattributen

In overeenstemming met de wijzigingen in IAS 12 *inkomstenbelastingen* die zijn uitgevaardigd als reactie op de OECD Pillar Two modelregels, moet de groep informatie verschaffen die gebruikers van de financiële staten in staat stelt inzicht te krijgen in de mogelijke blootstelling aan Pillar Two inkomstenbelastingen. De wijzigingen introduceerden gerichte toelichtingsvereisten voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2023, waaronder de verplichting om relevante informatie te verstrekken over belastingattributen die een invloed kunnen hebben op de berekening van de effectieve belastingtarieven onder het GloBE-kader. In dit kader worden de niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen van de groep die verband houden met andere belastingattributen hieronder toegelicht, aangezien deze bedragen kunnen leiden tot veronderstelde uitgestelde belastingen in de Pillar Two-berekeningen en daardoor het effectieve belastingtarief in toekomstige perioden kunnen beïnvloeden. Uitgestelde belastingvorderingen zijn niet erkend vanwege het onzekere karakter van de terugvordering. Merk op dat de erkende belastingattributen zijn opgenomen in het eerder in deze toelichting opgenomen overzicht van de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgesplitst naar oorsprong.

<b>Niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen op fiscale attributen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
(in duizenden euro)		
Belastingkredieten	7.090	7.581
<i>Voor het overgangsjaar</i>	<i>6.965</i>	<i>7.456</i>
<i>Overgangsjaar</i>	<i>125</i>	<i>125</i>
Uitgestelde afschrijvingen	1.657	1.861
<i>Voor het overgangsjaar</i>	<i>1.499</i>	<i>1.861</i>
<i>Overgangsjaar</i>	<i>158</i>	<i>-</i>
Investeringsaftrek	3.344	2.787
<i>Voor het overgangsjaar</i>	<i>2.787</i>	<i>2.787</i>
<i>Overgangsjaar</i>	<i>557</i>	<i>-</i>

### Pillar Two

De Pillar Two wetgeving is van kracht sinds boekjaar dat begon op 1 januari 2024.

In bepaalde jurisdicties waar DEME actief is (o.a. België), is de Pillar Two wetgeving al aangenomen of substantieel aangenomen. Ackermans & van Haaren NV (AvH NV) is de 'Ultimate Parent Entity' ('UPE') voor Pillar Two doeleinden voor de groepsentiteiten van DEME. De DEME groepsentiteiten vallen bijgevolg onder het toepassingsgebied van de gevolgen van Pillar Two die van toepassing zijn op de AvH groep.

Aangezien de DEME groep deel uitmaakt van de AvH groep, moeten de gevolgen van Pillar Two worden beoordeeld op het niveau van de AvH groep.

Op basis van een analyse heeft de AvH groep een blootstelling aan Pillar Two top-up tax geïdentificeerd in bepaalde jurisdicties. Volgens de geïmplementeerde wetgeving is de AvH groep in principe verplicht om in België of in de betrokken jurisdictie top-up tax te betalen op de winsten van haar groepsentiteiten die belast worden tegen een effectieve belastingsvoet van minder dan 15 procent. Voor 2025 bedroeg de totale impact van deze belastingen op het netto geconsolideerd resultaat van de AvH groep 0,4 miljoen euro. Deze inschatting is gebaseerd op de meest recente beschikbare informatie met betrekking tot de financiële prestaties van de groepsentiteiten in de AvH groep, zijnde de voorlopige 2025 Country-by-Country Reporting en de geconsolideerde financiële overzichten van 2025. De jurisdicties waarvoor Pillar Two

top-up tax zijn voorzien zijn Mexico, Verenigde Arabische Emiraten en Denemarken. In 2024 waren de jurisdicties waarvoor Pillar Two top-up tax werden voorzien Mexico, Verenigde Arabische Emiraten, Saoedi-Arabië en Spanje.

In deze rechtsgebieden viel het merendeel van de samenstellende entiteiten van de AvH groep binnen de scope van de DEME groep. Daarom moest de totale geraamde belasting worden gedragen op het niveau van de DEME groep en werd deze opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening van DEME groep per eind december 2025.

Het finale verschuldigde bedrag is nog steeds afhankelijk van de verwachte aanvullende administratieve richtlijnen van de OECD die in 2026 worden gepubliceerd. Gezien de huidige onzekerheid is er een additionele UTP opgenomen met betrekking tot mogelijke aanvullende bijheffingen in twee jurisdicties.

DEME groep maakt gebruik van de uitzondering inzake het erkennen en openbaar maken van informatie m.b.t. uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen gerelateerd aan de Pillar Two inkomstenbelasting.

## Toelichting 12 - Voorraden

Voor het boekjaar

(in duizenden euro)	2025	2024
Grondstoffen	3.541	3.851
Verbruiksgoederen	15.767	16.589
Totaal voorraden	19.308	20.440
Mutatie van het boekjaar opgenomen in de resultatenrekening (+ is credit)	-1.132	-11.575

Voorraden kunnen worden opgesplitst in 'grondstoffen' en 'verbruiksgoederen'. **Grondstoffen** hebben hoofdzakelijk betrekking op ballast- en baggerspecie en zand van de maritieme aggregaat activiteit in het segment Dredging & Infra. **Verbruiksgoederen** bestaan hoofdzakelijk uit brandstof en hulpstoffen, waarbij het grootste deel van 2025 betrekking had op het Fehmarnbelt Fixed Link project in het segment Dredging & Infra.

Er zijn geen voorraden als onderpand gegeven voor verplichtingen.

## Toelichting 13 – Vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten

Voor het boekjaar

De **vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten** betreffen overeenkomstig IFRS 15 *omzet uit overeenkomsten met klanten* het werk in uitvoering voor bouwprojecten die door de groep worden uitgevoerd en verleende diensten. Werk in uitvoering toont het saldo van de opgenomen opbrengsten op die contracten, verminderd met facturaties a rato in de voortgang van het werk, vooruitfacturaties en mogelijke voorzieningen voor verliezen. **Ontvangen voorschotten** zijn bedragen die door de groep zijn ontvangen voordat de desbetreffende werkzaamheden zijn uitgevoerd. De groep presenteert deze afzonderlijk van andere verplichtingen uit hoofde van contracten.

De groep voert een verscheidenheid van projecten uit, alle met verschillende aspecten inzake bijvoorbeeld aard en omvang, type klanten, type contract en betalingsvoorwaarden en geografische ligging. Het grootste deel van de omzet wordt betaald met een voorschot dat wordt ontvangen bij de aanvang van het project, gevolgd door mijlpaalbetalingen (milestones) na uitvoering van het werk en goedkeuring door de klant.

(in duizenden euro / (-) is credit)	2025	2024
Vorderingen uit hoofde van contracten	729.494	651.459
Verplichtingen uit hoofde van contracten	-667.703	-661.057
Ontvangen voorschotten	-252.401	-181.041
Nettosaldo	-190.610	-190.639

**Vorderingen uit hoofde van contracten** zijn de rechten van de groep op een vergoeding in ruil voor goederen of diensten die de entiteit aan een klant heeft overgedragen wanneer dat recht afhankelijk is van iets anders dan het verstrijken van de tijd. Een vordering uit hoofde van een contract ontstaat wanneer de groep voor een klant werken heeft uitgevoerd die tot op heden als opbrengsten zijn geboekt maar nog niet zijn gefactureerd of betaald. Als dusdanig weerspiegelt de opbrengsterkenning het tempo waarin de prestatieverplichtingen van de groep worden vervuld, wat overeenstemt met de overdracht van de zeggenschap over een goed of dienst aan de klanten. Wanneer er geen sprake is van een overdracht van zeggenschap gedurende het contract, worden de opbrengsten toch over verloop van tijd opgenomen, op basis van het feit dat het gecreëerde actief geen alternatieve toepassingsmogelijkheden heeft en het feit dat de groep een afdwingbaar recht heeft op de betaling voor de tot op heden verrichte prestaties. Vorderingen uit hoofde van contracten worden handelsvorderingen naarmate de werken door de klant worden aanvaard.

**Verplichtingen uit hoofde van contracten** zijn de verplichtingen van de groep om goederen of diensten aan een klant te leveren waarvoor de entiteit een vergoeding van de klant heeft ontvangen. Een verplichting uit hoofde van een contract ontstaat wanneer de groep de klant heeft gefactureerd of van hem een betaling heeft ontvangen terwijl het werk nog niet was verricht en de facturen en/of betalingen de tot dan erkende opbrengsten overschrijden. Voorzieningen worden opgenomen voor verwachte verliezen op werk in uitvoering zodra deze gekend zijn en indien nodig wordt een reeds opgenomen winst teruggeboekt. Deze werden ook opgenomen als verplichtingen uit hoofde van contracten voor een bedrag van 45,3 miljoen euro per 31 december 2025 in vergelijking met 36,8 miljoen euro per 31 december 2024.

De bepaling van de geraamde winst (of het geraamde verlies) is gebaseerd op de geraamde kosten en opbrengsten van de desbetreffende projecten en, alleen voor winstgevendende projecten, a rato van het stadium van voltooiing. Deze ramingen en beoordelingen, die een belangrijk managementoordeel vereisen, kunnen bepaalde onzekerheden inhouden met betrekking tot toekomstige kosten, productiviteitsinschattingen, contractuele risico's en variabele vergoedingen.

### 2025 vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten per segment

(in duizenden euro / (-) is credit)

2025	Saldo per 1 januari	Bedrijfsgerelateerde wijzigingen	Wijzigingen in de consolidatiekring	Saldo per 31 december
<b>Vorderingen uit hoofde van contracten</b>				
Offshore Energy	186.452	-109.992	-	76.460
Dredging & Infra	416.341	192.848	-	609.189
Environmental	48.666	-4.821	-	43.845
Concessions	-	-	-	-
Totaal	651.459	78.035	-	729.494

**2025****Verplichtingen uit hoofde van contracten**

	Saldo per 1 januari	Bedrijfsgerelateerde wijzigingen	Wijzigingen in de consolidatiekring	Saldo per 31 december
Offshore Energy	-484.381	-36.320	-	-520.701
Dredging & Infra	-169.656	33.467	-	-136.189
Environmental	-7.020	-3.793	-	-10.813
Concessions	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-661.057</b>	<b>-6.646</b>	<b>-</b>	<b>-667.703</b>

**2025****Ontvangen voorschotten**

	Saldo per 1 januari	Bedrijfsgerelateerde wijzigingen	Wijzigingen in de consolidatiekring	Saldo per 31 december
Offshore Energy	-42.550	14.344	-39.769	-67.975
Dredging & Infra	-117.838	-34.945	-	-152.783
Environmental	-20.653	-10.990	-	-31.643
Concessions	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-181.041</b>	<b>-31.591</b>	<b>-39.769</b>	<b>-252.401</b>

**2025****Nettosaldo**

	Saldo per 1 januari	Bedrijfsgerelateerde wijzigingen	Wijzigingen in de consolidatiekring	Saldo per 31 december
Offshore Energy	-340.479	-131.968	-39.769	-512.216
Dredging & Infra	128.847	191.370	-	320.217
Environmental	20.993	-19.604	-	1.389
Concessions	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-190.639</b>	<b>39.798</b>	<b>-39.769</b>	<b>-190.610</b>

Mutaties in vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten en ontvangen voorschotten tijdens de periode vloeien voort uit normale operationele activiteiten, waaronder de doorlopende erkenning van de voortgang van projecten, het opstellen van aanvullende voortgangs- of voorschotfacturen, de ontvangst of het gebruik van ontvangen voorschotten en de omzetting van vorderingen uit hoofde van contracten na aanvaarding door de klant in handelsvorderingen. Daarnaast hebben bedrijfsgerelateerde wijzigingen betrekking op cumulatieve inhaalcorrecties die voortvloeien uit een wijziging in de mate van vooruitgang, een wijziging in de schatting van de transactieprijs (met inbegrip van eventuele wijzigingen in de beoordeling over de zekerheid van variabele vergoedingen) of een wijziging van het contract.

Gezien het hoge niveau van de bedrijfsactiviteiten gedurende het jaar bleven de vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten op een zeer hoog niveau. De toename van de ontvangen voorschotten is eveneens toe te schrijven aan de overname van de Havfram groep (momenteel hernoemd tot DEME Offshore NO) in 2025.

Wegens het grote aantal afzonderlijke projecten (met alle verschillende aspecten inzake aard, type klanten, contract- en betalingsvoorwaarden) wordt een meer gedetailleerde beschrijving van de wijzigingen in de vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten ten opzichte van het voorgaande jaar niet relevant geacht.

Van ongeveer 52% van de prestatieverplichtingen, dit is de omzet die in de komende jaren zal uitgevoerd worden met betrekking tot de huidige lopende bouwcontracten met een voltooiing van meer dan 10% (zoals gedefinieerd in de waarderingsregels), waarvoor er vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten werden geboekt (d.w.z. contracten die worden verwerkt volgens de voltooiingspercentage methode), wordt verwacht dat de groep ze zal vervullen volgend jaar, gevolgd door 16% in 2027, 32% in 2028 en daarna. Van de vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten per 31 december 2025 wordt verwacht dat ze een gelijkaardige afwikkeling zullen hebben.

## 2024 vorderingen en verplichtingen uit hoofde van contracten per segment

(in duizenden euro / (-) is credit)

2024

### Vorderingen uit hoofde van contracten

	Saldo per 1 januari	Bedrijfsgerelateerde wijzigingen	Wijzigingen in de consolidatiekring	Saldo per 31 december
Offshore Energy	234.542	-48.090	-	186.452
Dredging & Infra	352.195	64.146	-	416.341
Environmental	46.290	2.376	-	48.666
Concessions	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>633.027</b>	<b>18.432</b>	<b>-</b>	<b>651.459</b>

2024

### Verplichtingen uit hoofde van contracten

	Saldo per 1 januari	Bedrijfsgerelateerde wijzigingen	Wijzigingen in de consolidatiekring	Saldo per 31 december
Offshore Energy	-306.829	-177.552	-	-484.381
Dredging & Infra	-124.738	-44.918	-	-169.656
Environmental	-15.796	8.776	-	-7.020
Concessions	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-447.363</b>	<b>-213.694</b>	<b>-</b>	<b>-661.057</b>

2024

### Ontvangen voorschotten

	Saldo per 1 januari	Bedrijfsgerelateerde wijzigingen	Wijzigingen in de consolidatiekring	Saldo per 31 december
Offshore Energy	-51.168	8.618	-	-42.550
Dredging & Infra	-12.266	-105.572	-	-117.838
Environmental	-21.052	399	-	-20.653
Concessions	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-84.486</b>	<b>-96.555</b>	<b>-</b>	<b>-181.041</b>

2024

### Nettosaldo

	Saldo per 1 januari	Bedrijfsgerelateerde wijzigingen	Wijzigingen in de consolidatiekring	Saldo per 31 december
Offshore Energy	-123.455	-217.024	-	-340.479
Dredging & Infra	215.191	-86.344	-	128.847
Environmental	9.442	11.551	-	20.993
Concessions	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>101.178</b>	<b>-291.817</b>	<b>-</b>	<b>-190.639</b>

## Toelichting 14 – Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten

Voor het boekjaar

(in duizenden euro)	2025	2024
Handelsvorderingen brutobedrag	691.540	679.944
Afgeschreven bedragen	-11.103	-11.031
Handelsvorderingen nettobedrag	680.437	668.913
Belasting over de toegevoegde waarde (BTW)	29.103	19.395
Overige vorderingen uit operationele activiteiten	24.220	16.483
<b>Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten</b>	<b>733.760</b>	<b>704.791</b>

Op 31 december 2025 stegen de **handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten** met 29,0 miljoen euro, van 704,8 miljoen euro aan het einde van 2024 tot 733,8 miljoen euro. Deze stijging is in lijn met de omzetstijging voor 2025. Het is belangrijk om op te merken dat de stijging in handelsvorderingen niet te wijten was aan een stijging in achterstallige bedragen (zie looptijdanalyse hieronder).

**Overige vorderingen uit operationele activiteiten** bestaan voornamelijk uit vorderingen op joint ventures en geassocieerde deelnemingen, rekening-courant met consortiumpartners en vorderingen in verband met schadeclaims. Alle componenten waren in 2025 toegenomen.

Toelichting (29) verbonden partijen geeft een overzicht van alle vorderingen en schulden ten aanzien van joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

### Krediet- en tegenpartijrisico

Er kan een kredietrisico ontstaan als een klant of tegenpartij zijn contractuele verplichtingen tegenover DEME niet nakomt volgens de bepalingen van het betreffende contract. Niet-betaling door een klant kan het gevolg zijn van een gebrek aan liquiditeit, faillissement of fraude van de klant of kan te wijten zijn aan de algemene politieke of economische situatie in het land van de klant.

Het tegenpartijrisico wordt beperkt door de solvabiliteit van klanten te onderzoeken voordat contracten worden afgesloten en door de vereiste betalingsgaranties te stellen (waaronder kredietverzekeringsspolissen bij openbare kredietverzekeraars zoals Credendo en particuliere kredietverzekeraars, bankgaranties en via kredietbrieven).

Een deel van de geconsolideerde omzet wordt ook gerealiseerd via klanten uit de publieke of semi-publieke sector (als dusdanig minder risico op insolventie) en de omzet is gespreid over een groot aantal klanten binnen haar projectgeoriënteerde activiteiten. De groep voert een verscheidenheid aan projecten uit, allemaal met verschillende aspecten wat betreft bijvoorbeeld aard en omvang, type klanten, type contract, betalingsvoorwaarden en geografische locatie. Binnen de omzet van de groep voor 2025 waren er geen klanten geklasseerd als materiële klanten. Om het risico toch in te dijken, volgt DEME voortdurend zijn uitstaande handelsvorderingen op en past indien nodig zijn positie aan.

De ouderdom van handelsvorderingen (brutobedrag en exclusief overige vorderingen uit operationele activiteiten) is als volgt:

2025 (in duizenden euro)	Totaal	Niet vervallen	Vervallen < 1 maand	Vervallen tussen 1 en 2 maanden	Vervallen tussen 2 en 3 maanden	Vervallen tussen 3 en 6 maanden	Vervallen tussen 6 maanden en 1 jaar	Vervallen > 1 jaar
Handelsvorderingen	691.540	496.440	26.057	72.145	17.314	12.191	30.371	37.022
2024 (in duizenden euro)	Totaal	Niet vervallen	Vervallen < 1 maand	Vervallen tussen 1 en 2 maanden	Vervallen tussen 2 en 3 maanden	Vervallen tussen 3 en 6 maanden	Vervallen tussen 6 maanden en 1 jaar	Vervallen > 1 jaar
Handelsvorderingen	679.944	504.455	14.887	35.941	7.318	37.524	56.800	23.019

Achterstallige vorderingen in de verschillende bovenstaande categorieën hebben over het algemeen betrekking op afrekening in onderhandeling, bijkomende werken en latere contractwijzigingen die door de klanten zijn aanvaard, maar die moeten worden geïnd door een algemene overeenkomst met de klant en die allemaal deel uitmaken van een breder onderhandelingsproces. Opbrengsten en inkomsten worden enkel geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat ze zullen gerealiseerd worden.

Als gevolg van alle hierboven vermelde redenen, en vooral omdat uitstaande vorderingen meestal gedekt zijn door Credendo of andere instrumenten, was de balans van de afgeschreven bedragen beperkt tot 11,1 miljoen euro in 2025 (11,0 miljoen euro in 2024).

Hieronder wordt een gedetailleerd overzicht gegeven van de mutaties in de afgeschreven handelsvorderingen:

(in duizenden euro)	2025	2024
Saldo per 1 januari	-11.031	-10.864
Bijkomende provisies	-116	-221
Gebruikte bedragen	27	21
Ongebruikte bedragen	17	59
Omrekeningsverschillen (verliezen) / winsten	-	-26
Saldo per 31 december	-11.103	-11.031

Het openstaande saldo van afgeschreven bedragen in 2025 en 2024 heeft nog voornamelijk betrekking op de 2019 provisie voor de insolventie van een klant voor wie DEME Offshore onderhoudswerken uitvoerde op offshore windmolenparken. Het uitstaande saldo wordt elk kwartaal opgevolgd. De toevoeging van het jaar had voornamelijk betrekking tot de Cathie entiteiten (73 duizend euro) binnen het segment Offshore Energy. Er wordt ook verwezen naar toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.

De krediethistoriek van de groep geeft aan dat kredietverliezen onbeduidend zijn in vergelijking met het activiteitsniveau. Daarom is het management van mening dat het kredietrisico voldoende wordt beheerst door de huidige toepasselijke procedures. Het betalingsgedrag van de klanten van de groep bleef ook onveranderd in 2025. Op de verslagdatum was er bij geen enkele klant sprake van een concentratie van kredietrisico.

Geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten, rentedragende schulden, handelsschulden en overige verplichtingen en derivaten zijn ook financiële instrumenten van de geconsolideerde balans en worden beschouwd als actueel en niet vervallen.

## Toelichting 15 – Activa bestemd voor verkoop

(in duizenden euro)	2025	2024
Saldo per 1 januari	33.535	1.630
Mutaties gedurende het jaar		
Addities van het jaar	6.423	33.535
Buitengebruikstellingen	-33.535	-1.630
Saldo per 31 december	6.423	33.535

Volgens IFRS 5 *niet-vlottende activa bestemd voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten* moet aan de volgende voorwaarden voldaan zijn opdat een actief (of een 'groep activa die wordt afgestoten') kan worden geclassificeerd als bestemd voor verkoop:

- het management heeft zich verbonden tot een plan om te verkopen
- het actief is beschikbaar voor onmiddellijke verkoop
- een actief programma om een koper te vinden is gestart
- de verkoop is zeer waarschijnlijk, binnen 12 maanden na classificatie als bestemd voor verkoop
- het actief wordt op de markt gebracht voor verkoop tegen een verkoopprijs die redelijk is ten opzichte van zijn reële waarde
- uit de maatregelen die nodig zijn om het plan te voltooien, blijkt dat het onwaarschijnlijk is dat het plan ingrijpend zal worden gewijzigd of ingetrokken

Per 30 juni 2025 werd de boekwaarde van de investering in BAAK Blankenburg-Verbinding BV, in totaal 6,4 miljoen euro (wat neerkomt op een eigendomsaandeel van 15%), geherclassificeerd van investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen naar activa bestemd voor verkoop, aangezien een verkoop binnen de komende 12 maanden zeer waarschijnlijk was.

Sinds 30 juni 2024 werden het DP2 jack-up installatieschip Sea Challenger en haar kraan geclassificeerd als activa bestemd voor verkoop en in de eerste helft van 2025 werd het schip effectief verkocht aan Japan Offshore Marine DK ApS, een joint venture binnen de DEME groep (zie toelichting (29) verbonden partijen), wat resulteerde in een winst op verkoop die is opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten in 2025. De nettoboekwaarde van de kraan, die niet materieel was, werd in 2025 ten laste van het resultaat gebracht en opgenomen in de overige bedrijfskosten. Er wordt verwezen naar toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.

## Toelichting 16 – Overige vlottende activa

Voor het boekjaar

(in duizenden euro)	2025	2024
Over te dragen lasten en verworven opbrengsten	26.522	80.473
Reserveringsvergoeding volume milieustortplaats	980	39
Voorschotten aan leveranciers voor materialen voor bouwcontracten en andere kosten die nog niet zijn opgelopen	65.517	14.626
<b>Overige vlottende activa</b>	<b>93.019</b>	<b>95.138</b>

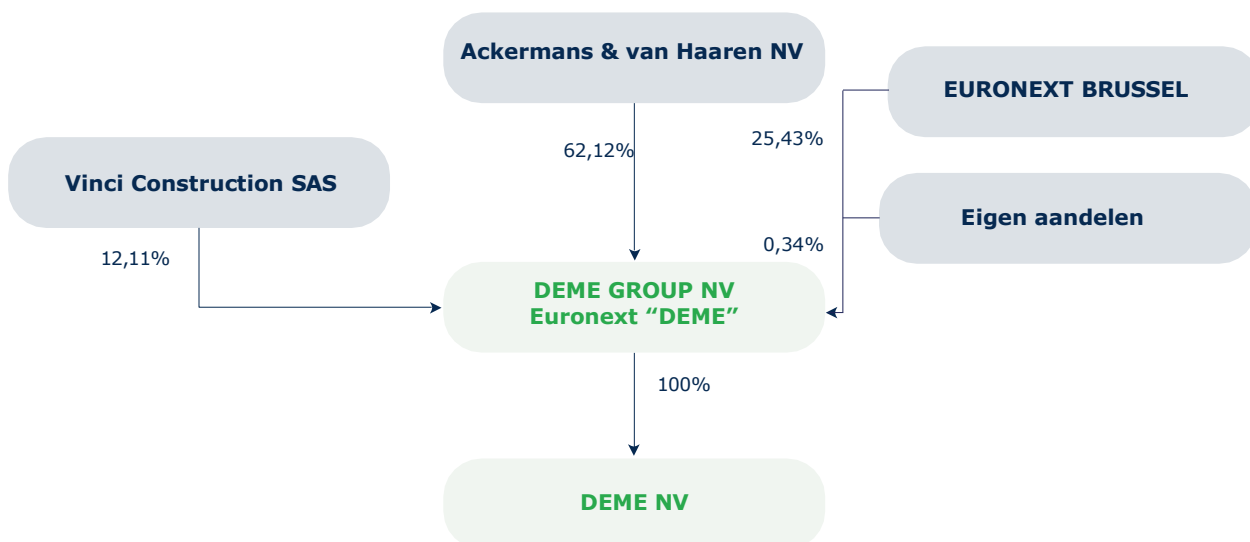
De **over te dragen lasten en verworven opbrengsten** omvatten onder meer de over te dragen kosten van afdekkingsinstrumenten voor bouwcontracten, uitsluitend voor hun niet voltooid percentage. De afdekkingskosten voor bouwcontracten worden geboekt als kosten van het project voor het volledige percentage. De daling in 2025 ten opzichte van 2024 had voornamelijk te maken met de daling van de uitgestelde afdekkingskosten voor offshore contracten in de VS.

De toename in **voorschotten aan leveranciers voor materialen voor bouwcontracten en andere kosten die nog niet zijn opgelopen** had voornamelijk betrekking op de kabelinstallatieprojecten IJmuiden Ver Alpha, Nordlicht-project en toekomstige projecten in Noorwegen.

## Toelichting 17 – Aandelenkapitaal, dividenden en overige reserves

### Aandeelhoudersstructuur en aandelenkapitaal

Per 31 december 2025 was de aandeelhoudersstructuur van DEME Group NV als volgt:



Op 31 december 2025 bedroeg het aandelenkapitaal van DEME Group NV 33.193.861 euro, vertegenwoordigd door 25.314.482 gewone aandelen zonder nominale waarde waarvan 85.000 eigen aandelen, resulterend in een totaal aantal uitstaande aandelen van 25.229.482 (zie toelichting (18) op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen en toelichting (19) winst per aandeel). De eigenaars van aandelen (exclusief de eigen aandelen) hebben dividendrechten en alle aandelen van dezelfde klasse geven recht op één stem per aandeel in de Algemene Vergadering.

De aandelen van DEME Group NV zijn genoteerd op Euronext Brussel onder het symbool "DEME" (Euronext productnaam DEME GROUP) met ISIN-code BE0974413453. De eerste dag dat de aandelen verhandeld konden worden was 30 juni 2022. De effecten van DEME Group NV zijn enkel toegelaten tot verhandeling in België.

De aandeelhouders die 5% of meer van de totale stemrechten bezitten vanwege hun aandelen op 31 december 2025 waren:

**Ackermans & van Haaren NV**  
(XBRU BE 0003764785)  
15.725.684 aandelen (of 62,12%)  
Begijnenvest 113  
2000 Antwerpen (België)

**VINCI Construction SAS**  
(FR0000125486)  
3.066.460 aandelen (of 12,11%)  
1973, Boulevard de la Défense  
92757 Nanterre Cedex (Frankrijk)

## Dividenden

Alle gewone aandelen (behalve eigen aandelen) geven een houder ervan een gelijk recht op dividenden. Alle gewone uitstaande aandelen delen in gelijke mate in de eventuele winsten van de vennootschap. Afhankelijk van de winst van de vennootschap, haar financiële toestand, kapitaalvereisten en andere factoren die door de Raad van Bestuur als belangrijk worden beschouwd, de beschikbaarheid van uitkeerbare reserves en de goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering, heeft de vennootschap de intentie om een jaarlijks niet-cumulatief dividend vast te stellen en uit te keren aan haar aandeelhouders op basis van een **beoogde uitbetalingsratio** van 33% van de nettowinst van de groep. Er kan geen zekerheid worden gegeven over de vraag of er in de toekomst dividenden of soortgelijke betalingen zullen worden uitgekeerd, noch over de hoogte ervan als ze worden uitgekeerd.

Voor 2025 zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering voorstellen om een brutodividend van 4,5 euro (3,15 euro netto) per aandeel uit te keren, een stijging van 18% ten opzichte van vorig jaar (2024: 3,8 euro brutodividend per aandeel (2,66 euro netto)). Onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering wordt voorgesteld de betaaldatum vast te stellen op 29 mei 2026.

De vennootschap neemt een verplichting op om een dividend uit te keren wanneer de uitkering is goedgekeurd. Een overeenkomstig bedrag wordt direct in het eigen vermogen opgenomen.

## Overgedragen resultaat en overige reserves

Het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen werd eerder in dit verslag opgenomen. In de onderstaande tabel wordt nader ingegaan op de beweging van het **overgedragen resultaat en overige reserves** gedurende de verslagperiode.

2025 (in duizenden euro)	Reserves van de moedermaatschappij vóór winstverdeling				Aandelenoptieplan (*)			Overgedragen resultaat en overige reserves
	Herwaarderingsmeerwaarde	Wettelijke reserves	Belastingvrije en beschikbare reserves	Overgedragen resultaat	Reserve voor ingekochte eigen aandelen	Reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen	Consolidatiereserves	
Saldo per 1 januari 2025	487.400	3.319	3.630	94.838	-7.211	1.062	1.057.022	1.640.060
Resultaat van de moedermaatschappij 2024	-	-	-	101.670	-	-	-101.670	-
Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-95.991	-	-	-	-95.991
Aankoop van eigen aandelen	-	-	-	-	-5.346	-	-	-5.346
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	-	1.891	-	1.891
Resultaat aandeel van de groep	-	-	-	-	-	-	346.328	346.328
Overige	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 31 december 2025	487.400	3.319	3.630	100.517	-12.557	2.953	1.301.680	1.886.942

2024 (in duizenden euro)	Reserves van de moedermaatschappij vóór winstverdeling				Aandelenoptieplan (*)			Overgedragen resultaat en overige reserves
	Herwaarderingsmeerwaarde	Wettelijke reserves	Belastingvrije en beschikbare reserves	Overgedragen resultaat	Reserve voor ingekochte eigen aandelen	Reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen	Consolidatiereserves	
Saldo per 1 januari 2024	487.400	3.319	3.630	108.313	-	-	809.089	1.411.751
Resultaat van de moedermaatschappij 2023	-	-	-	39.685	-	-	-39.685	-
Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-53.160	-	-	15	-53.145
Aankoop van eigen aandelen	-	-	-	-	-7.211	-	-	-7.211
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	-	1.062	-	1.062
Resultaat aandeel van de groep	-	-	-	-	-	-	288.228	288.228
Overige	-	-	-	-	-	-	-625	-625
Saldo per 31 december 2024	487.400	3.319	3.630	94.838	-7.211	1.062	1.057.022	1.640.060

(\*) Voor de DEME groep heeft de reserve eigen aandelen volledig betrekking op de aandelenoptieplannen. Er wordt verwezen naar toelichting (18) op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen.

Er wordt verwezen naar de rubriek structuur van de groep en wijzigingen in de verslagperiode, meer bepaald wijzigingen in de consolidatiekring in de vorige verslagperiode, voor meer informatie over het bedrag van 0,6 miljoen euro opgenomen in de lijn 'overige'.

## Toelichting 18 – Op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen

### Op aandeel gebaseerde beloningen

Na het eerste aandelenoptieplan in 2024 (SOP24) werd op 21 februari 2025 door de Raad van Bestuur, op advies van het Remuneratiecomité, een **tweede aandelenoptieplan** (SOP25) goedgekeurd dat voorziet in de gratis toekenning van aankoopopties met betrekking tot bestaande aandelen van DEME Group NV. De plannen hebben tot doel de inzet en motivatie op lange termijn van de leden van DEME's Executief Comité en Management Team te bevorderen. Er wordt verwezen naar hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer – Remuneratieverslag.

De **uitoefenprijs** van de opties, die gratis worden toegekend, is het gemiddelde van de slotkoers van het aandeel gedurende de laatste 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De toegekende opties worden geleidelijk (1/3e, 2/3e, 3/3e) uitoefenbaar vanaf het eerste, tweede en derde jaar volgend op de datum van het aanbod. De opties zijn niet uitoefenbaar vóór het verstrijken van het derde kalenderjaar volgend op het jaar waarin het aanbod plaatsvond. De contractuele looptijd van elke toegekende optie is acht jaar.

De **reële waarde** van de opties zijn geschat met behulp van een binomiaal prijsbepalingsmodel, rekening houdend met de voorwaarden waarop de opties zijn toegekend.

De belangrijkste informatie en de veronderstellingen die zijn gebruikt voor de berekening van de reële waarde van beide aandelenoptieplannen (toegekend in 2024 en 2025) zijn samengevat in de onderstaande tabel.

	SOP25	SOP24
Datum aanbod	28 februari	1 maart
Aantal opties	40.000	41.272
Uitoefenprijs (in euro)	130,36	118,14
Reële waarde (per optie)	55,51	92,61
Assumpties om de reële waarde te berekenen		
Dividendrendement (%)	2,790%	1,285%
Verwachte volatiliteit (%)	48,180%	49,425%
Risicovrije rentevoet (%)	2,289%	2,829%

De kosten van **op aandelen gebaseerde beloningen** worden bepaald door de reële waarde op de datum waarop de toekenning plaatsvindt lineair te verdelen over de wachtperiode (vestingperiode). De cumulatieve kosten bedroegen op 31 december 2025 3,0 miljoen euro voor zowel het aandelenoptieplan van 2024 als dat van 2025. In het resultaat van 2025 werd een bedrag van 1,9 miljoen euro geboekt als personeelskosten ten laste van het eigen vermogen (reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen), vergeleken met 1,1 miljoen euro in 2024.

### Eigen aandelen voor op aandelen gebaseerde beloningen

Het aantal toegekende opties in het tweede aandelenoptieplan bedroeg 40.000 en DEME Group NV heeft dit aantal aandelen verworven in 2025 om de verplichtingen van de vennootschap in het kader van het aandelenoptieplan af te dekken voor een totaalbedrag van 5,3 miljoen euro. DEME Group NV heeft een onafhankelijke makelaar gemandateerd om het programma namens haar uit te voeren op de gereguleerde markt van Euronext Brussel. Het aandeleninkoopprogramma was effectief vanaf 22 april 2025 en werd afgerond op 1 september 2025. De gemiddelde aankoopprijs bedroeg 133,64 euro per aandeel. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen (reserve eigen aandelen)

In 2024 had DEME Group NV 45.000 eigen aandelen teruggekocht voor het eerste aandelenoptieplan voor een totaalbedrag van 7,2 miljoen euro.

De onderneming houdt momenteel 85.000 **eigen aandelen** aan voor een totaalbedrag van 12,5 miljoen euro.

### Eigen aandelen aangehouden voor marktliquiditeitsdoeleinden

Hoewel DEME Group NV een liquiditeitsprogramma heeft ingevoerd, houdt het momenteel geen eigen aandelen aan voor marktliquiditeitsdoeleinden. Op 1 september 2025 had DEME Group NV een **liquiditeitsprogramma** ondertekend met KBC Securities om de handelsliquiditeit van haar aandelen die genoteerd staan op markt van Euronext Brussel te verbeteren, de volatiliteit te verminderen en de algemene markttoegang en flexibiliteit te verbeteren. Het liquiditeitsprogramma ging van start op 15 september 2025. KBC Securities handelt in eigen naam en zal aandelen van DEME op de markt kopen en verkopen, met inachtneming van bepaalde volume- en spreadvoorwaarden, zoals bepaald in Euronext Trading Announcement(s) met betrekking tot de Permanent Liquidity Provider. Het contract wordt beschouwd als een dienstverleningsovereenkomst op grond waarvan KBC liquiditeitsdiensten verleent. Aangezien KBC in eigen naam handelt, heeft de overeenkomst geen invloed op de reserve voor eigen aandelen van DEME.

## Toelichting 19 – Winst per aandeel

Voor het boekjaar

(in duizenden euro)	2025	2024
Resultaat toerekenbaar aan DEME aandeel		
Resultaat over de periode - aandeel van de groep	346.328	288.228
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten - aandeel van de groep	345.401	267.273

Er waren geen beëindigde bedrijfsactiviteiten per eind december 2025 noch in 2024.

(in eenheden)	2025	2024
Aantal aandelen		
Totaal aantal uitgegeven aandelen per 31 december	25.314.482	25.314.482
<i>waarvan eigen aandelen</i>	<i>85.000</i>	<i>45.000</i>
<i>waarvan uitstaande aandelen</i>	<i>25.229.482</i>	<i>25.269.482</i>
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	25.247.831	25.291.730

(in euro)	2025	2024
Winst en gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten per aandeel		
Winst per aandeel (gewoon)	13,72	11,40
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten per aandeel (gewoon)	13,68	10,57
Winst per aandeel (verwaterd)	13,72	11,40
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten per aandeel (verwaterd)	13,68	10,57

Per eind december 2025 was er geen verwateringseffect. Er wordt verwezen naar Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer – Het DEME-aandeel.

## Toelichting 20 - Minderheidsbelangen

Voor het boekjaar

Hieronder volgt financiële informatie over dochterondernemingen met een materieel minderheidsbelang:

### Percentage aan het einde van het jaar van het aandelenbelang gehouden door minderheidsbelangen

Er wordt verwezen naar de rubriek structuur van de groep wijzigingen in de verslagperiode.

Naam	Land van oprichting van het moederbedrijf	2025	2024
DEME Environmental NV en dochterondernemingen	België	25,10%	25,10%
CTOW NV en dochterondernemingen	België	45,62%	45,62%
GSR NV en dochterondernemingen	België	15,78%	15,78%

## Resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen

(in duizenden euro)	2025	2024
DEME Environmental NV en dochterondernemingen	35.968	30.469
CTOW NV en dochterondernemingen	4.323	4.290
GSR NV en dochterondernemingen	18.225	19.055
Overige	1.393	2.429
Totaal minderheidsbelangen per 31 december	59.909	56.243

## Eigen vermogen toe te rekenen aan minderheidsbelangen

(in duizenden euro)	2025	2024
DEME Environmental NV en dochterondernemingen	6.228	6.148
CTOW NV en dochterondernemingen	146	1.360
GSR NV en dochterondernemingen	-877	-982
Overige	513	1.019
Totaal resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	6.010	7.545
Niet-gerealiseerde resultaten toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-552	41
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toerekenbaar aan minderheidsbelangen	5.458	7.586

DEME Environmental NV en zijn dochterondernemingen toonden opnieuw een gezonde rentabiliteit. De daling van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen voor CTOW NV en dochterondernemingen was voornamelijk het gevolg van de negatieve wisselkoerseffecten bij CTOW NV.

In 2025 werd een bedrag van 2,1 miljoen euro betaald aan minderheidsbelangen als brutodividend, vergeleken met 2,0 miljoen euro in 2024.

## Samengevatte financiële informatie

Hieronder volgt een samenvatting van de financiële informatie van de dochterondernemingen met een materieel minderheidsbelang. Deze informatie is gebaseerd op bedragen vóór eliminaties binnen de groep.

In het vierde kwartaal van 2025 heeft DEME Environmental NV haar participatie in de joint venture Silvamo NV verhoogd van 50% naar 100% en daarmee de volledige controle verkregen. Aangezien DEME Environmental NV voor 74,9% in handen is van de DEME groep, wordt Silvamo NV nu gepresenteerd als een dochteronderneming met 25,1% minderheidsbelangen. De balans van Silvamo NV per 31 december 2025 is opgenomen in de onderstaande cijfers. Het resultaat over de periode en de niet-gerealiseerde resultaten zijn niet opgenomen, aangezien Silvamo NV gedurende het boekjaar 2025 als een op basis van vermogensmutatie geconsolideerde entiteit werd geboekt. Meer details worden verstrekt in de rubriek structuur van de groep en wijzigingen tijdens de verslagperiode.

**2025**

(in duizenden euro) (100% standalone bedragen)

DEME Environmental NV en  
dochter- ondernemingenCTOW NV en dochter-  
ondernemingenGSR NV en dochter-  
ondernemingen

Balans			
Niet-vlottende activa	108.789	30.410	106.073
Vlottende activa	335.491	9.088	18.863
Eigen vermogen	145.197	9.564	108.648
Langlopende verplichtingen	27.115	17.528	1.443
Kortlopende verplichtingen	270.635	12.406	10.336
Staat van gerealiseerde resultaten			
Omzet	316.789	10.399	1.850
Resultaat over de periode	24.290	320	-5.559
<i>Aandeel van de groep</i>	<i>18.062</i>	<i>174</i>	<i>-4.682</i>
<i>Minderheidsbelangen</i>	<i>6.228</i>	<i>146</i>	<i>-877</i>
Niet-gerealiseerde resultaten	200	-249	303
<i>Aandeel van de groep</i>	<i>115</i>	<i>-136</i>	<i>255</i>
<i>Minderheidsbelangen</i>	<i>85</i>	<i>-113</i>	<i>48</i>
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	24.490	71	-5.256
<i>Aandeel van de groep</i>	<i>18.177</i>	<i>38</i>	<i>-4.427</i>
<i>Minderheidsbelangen</i>	<i>6.313</i>	<i>33</i>	<i>-829</i>

**2024**

(in duizenden euro) (100% standalone bedragen)

DEME Environmental NV en  
dochter- ondernemingenCTOW NV en dochter-  
ondernemingenGSR NV en dochter-  
ondernemingen

Balans			
Niet-vlottende activa	93.347	28.314	106.141
Vlottende activa	324.492	9.615	16.896
Eigen vermogen	121.834	9.492	113.905
Langlopende verplichtingen	24.912	18.089	-3.724
Kortlopende verplichtingen	269.759	10.349	8.349
Staat van gerealiseerde resultaten			
Omzet	391.891	9.972	2.717
Resultaat over de periode	22.936	2.981	-6.223
<i>Aandeel van de groep</i>	<i>16.788</i>	<i>1.621</i>	<i>-5.241</i>
<i>Minderheidsbelangen</i>	<i>6.148</i>	<i>1.360</i>	<i>-982</i>
Niet-gerealiseerde resultaten	-229	-126	-62
<i>Aandeel van de groep</i>	<i>-162</i>	<i>-69</i>	<i>-52</i>
<i>Minderheidsbelangen</i>	<i>-67</i>	<i>-57</i>	<i>-10</i>
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	22.707	2.855	-6.285
<i>Aandeel van de groep</i>	<i>16.626</i>	<i>1.552</i>	<i>-5.293</i>
<i>Minderheidsbelangen</i>	<i>6.081</i>	<i>1.303</i>	<i>-992</i>

## Toelichting 21 – Rentedragende schuld en netto financiële schuld

Voor het boekjaar

### Netto financiële schuld zoals gedefinieerd door de groep

(in duizenden euro / (-) is debet)	2025			2024		
	Langlopend	Kortlopend	Totaal	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Achtergestelde leningen	-	-	-	677	-	677
Leaseverplichtingen (toelichting (23))	114.812	30.470	145.282	117.649	56.013	173.662
Kredietinstellingen (*)	843.939	246.300	1.090.239	410.452	175.709	586.161
<i>Kredietfaciliteit op lange termijn 2</i>	-	-	-	-	5.295	5.295
<i>Kredietfaciliteit op lange termijn 3</i>	7.812	39.063	46.875	46.875	31.250	78.125
<i>Kredietfaciliteit op lange termijn 4</i>	26.250	42.411	68.661	68.661	44.197	112.858
<i>Kredietfaciliteit op lange termijn 5</i>	192.500	55.000	247.500	247.500	55.000	302.500
<i>Kredietfaciliteit op lange termijn 6</i>	583.125	87.500	670.625	-	-	-
<i>Asset-based lening 3</i>	-	-	-	100	12.560	12.660
<i>Asset-based lening 4</i>	100	2.500	2.600	2.600	7.675	10.275
<i>Asset-based lening 5</i>	7.575	7.475	15.050	15.050	7.475	22.525
<i>Asset-based lening 6</i>	15.287	10.125	25.412	25.412	10.125	35.537
<i>Andere bankleningen op lange termijn</i>	11.290	2.226	13.516	4.254	2.132	6.386
Andere leningen op lange termijn	1.232	593	1.825	1.825	-	1.825
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	-	-	-	-	-
<i>Bankleningen op korte termijn</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Kortlopend commercial paper</i>	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal rentedragende schuld</b>	<b>959.983</b>	<b>277.363</b>	<b>1.237.346</b>	<b>530.603</b>	<b>231.722</b>	<b>762.325</b>
Deposito's op korte termijn	-	-253.493	-253.493	-	-345.632	-345.632
Contanten in kas en op bankrekeningen	-	-592.523	-592.523	-	-507.774	-507.774
<b>Totaal geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>-</b>	<b>-846.016</b>	<b>-846.016</b>	<b>-</b>	<b>-853.406</b>	<b>-853.406</b>
<b>Totale netto financiële schuld</b>	<b>959.983</b>	<b>-568.653</b>	<b>391.330</b>	<b>530.603</b>	<b>-621.684</b>	<b>-91.081</b>

(\*) De nummering van de termijnleningen en asset-based leningen volgt interne historische referentienamen. De termijnlening 1 en de asset-based leningen 1 en 2 werden in 2024 volledig terugbetaald. De termijnlening 2 en de asset-based lening 3 werden in 2025 volledig terugbetaald.

Hieronder volgt een gedetailleerd overzicht van de initiële bedragen, aanvangs- en vervaldatum van langlopende kredietfaciliteiten en asset-based leningen.

(in duizenden euro)	Oorspronkelijk bedrag	Dateert van	Looptijd tot
<b>Leningen op lange termijn</b>			
Kredietfaciliteit op lange termijn 2	240.000	2018	2025
Kredietfaciliteit op lange termijn 3	250.000	2019	2027
Kredietfaciliteit op lange termijn 4	350.000	2019	2027
Kredietfaciliteit op lange termijn 5	440.000	2022	2030
Kredietfaciliteit op lange termijn 6	700.000	2025	2033
<b>Totaal</b>	<b>1.980.000</b>		
<b>Leningen specifiek voor schepen</b>			
Asset-based lening 3	50.340	2021	2025
Asset-based lening 4	25.000	2022	2030
Asset-based lening 5	30.000	2023	2031
Asset-based lening 6	40.600	2023-2024	2031
<b>Totaal</b>	<b>145.940</b>		

Voor de financiering van de investeringsuitgaven van de DEME groep (schepen en andere uitrusting), participaties (bv. door DEME Concessions) en acquisities, haalt DEME zijn financiering uit leningen, die beschikbaar zijn voor algemene bedrijfsdoeleinden, alsook uit leningen aangegaan specifiek voor schepen (asset-based). Momenteel heeft DEME Financial Services NV, die fungeert als de interne bank van DEME, termijnkredietfaciliteiten bij verschillende commerciële banken. Net als bij de doorlopende kredietfaciliteiten wordt de documentatie bilateraal ondertekend (geen club deal), wat optimale financieringsvoorwaarden en maximale flexibiliteit mogelijk maakt. De documentatie van de termijnleningen is voor alle banken identiek, afgezien van het bedrag, de looptijd en de commerciële voorwaarden.

Om de overname van de Havfram groep (nu DEME Offshore NO genoemd) te financieren, middels een combinatie van externe financiering en interne middelen, en om een solide financiële positie te behouden, heeft DEME in juni 2025 via een reeks bilaterale overeenkomsten met verschillende bankpartners 700 miljoen euro aan groene termijnleningen verkregen. Van dit bedrag werd in juni 470 miljoen euro opgenomen, en in oktober en december 2025 respectievelijk nog eens 130 miljoen euro en 100 miljoen euro. Daarnaast werd in 2025 een nieuwe langlopende banklening van 9,3 miljoen euro afgesloten voor Combined Marine Terminal Operations Worldwide NV (CTOW). Als gevolg daarvan bedroeg de totale nieuwe rentedragende schuld die in 2025 werd aangegaan 709,3 miljoen euro.

De netto kaspositie van +91,1 miljoen euro op 31 december 2024 is omgeslagen naar een netto financiële schuld van -391,3 miljoen euro op 31 december 2025. De nettoschuld ten opzichte van EBITDA bedroeg op 31 december 2025 +0,42 vergeleken met -0,12 eind 2024. Dit onderstreept de sterke uitvoeringsdiscipline van DEME en zijn vermogen om grootschalige transacties te absorberen, snel schulden af te bouwen en een sterke financiële positie te behouden.

Om de ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen van DEME in alle aspecten van zijn activiteiten te realiseren, heeft de groep in 2022 haar langetermijnfinanciering omgezet in duurzaamheidsleningen. Dit engagement benadrukt de visie van DEME om een duurzame toekomst te realiseren en op 31 december 2025 bedragen de uitstaande aan duurzaamheid gekoppelde leningen (anders dan de hierboven genoemde groene leningen) 333,7 miljoen euro. De commerciële voorwaarden van deze leningen zijn rechtstreeks gekoppeld aan de duurzaamheidsprestaties van DEME op twee vlakken: (1) veiligheid op het werk (berekening van de wereldwijde LTIFR) (doelstelling van 0,20 overeengekomen tot 2026) en (2) gebruik van koolstofarme brandstof (overeengekomen doelstelling 5% voor 2022, 8% voor 2023, 11% voor 2024, 14% voor 2025 en 17% voor 2026), die in lijn zijn met twee materiële onderwerpen van haar huidige ESG-materialiteitsmatrix. Het al dan niet behalen van de vooropgestelde doelstellingen voor de key performance indicators (KPI's) heeft een impact op de toegepaste rentemarges van de duurzaamheids-gerelateerde leningen. Net zoals vorig jaar heeft DEME dit jaar enkel de doelstelling voor 'Veiligheid op het werk' gehaald, wat resulteerde in een ongewijzigde rentemarge op de leningen (geen bonus, geen boete).

In 2025 bedroeg het verbruik van koolstofarme brandstoffen 5,5% van het totale brandstofverbruik, vergelijkbaar met 5,8% in 2024. Dit lage niveau in zowel 2024 als 2025 is voornamelijk te wijten aan het feit dat dergelijke alternatieve brandstoffen niet algemeen worden toegepast in de sector en aan de beperkte beschikbaarheid van koolstofarme brandstoffen in de belangrijkste regio's waar DEME actief is. Dit heeft ertoe geleid dat DEME zijn doelstelling voor de SLL's niet heeft gehaald (Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - paragraaf 2.4.6). Wat betreft 'Veiligheid op het werk' bleef de belangrijkste maatstaf, de 'Worldwide Lost Time Injury Frequency Rate' (LTIFR), met 0,18 ruim onder de 0,20. DEME bleef zich inzetten voor veiligheid en richtte zich op 'Key Safety Performance Indicators' (KPI's), incidentrapportage en afhandeling van actiepunten, inspecties en onderzoeken. Geïstitutionaliseerde initiatieven, zoals de Veiligheidsweek, Veiligheids succesverhalen en Veiligheidsmomentdag, werden gedurende het jaar voortgezet, met de nadruk op "denk na voordat je tilt". (Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – paragraaf 3.2.3).

De rentevoet van de kredietfaciliteiten op lange termijn is gebaseerd op EURIBOR plus een marge die elk semester wordt aangepast op basis van DEME's convenanten. Het renterisico op kredietfaciliteiten op lange termijn dat voortvloeit uit deze variabele rentebasis wordt afgedekt met renteswaps (toelichting (22) beheer van financiële risico's en financiële derivaten). De rentevoet op de asset-based leningen is vast. Naast de kredietfaciliteiten op lange termijn en de asset-based leningen, heeft DEME ook leasingschulden (zie toelichting (23) leaseverplichtingen) en andere leningen op lange termijn.

## Looptijd van de totale rentedragende schuld op lange termijn

### 2025

(in duizenden euro)	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan één jaar	Totaal
Achtergestelde leningen	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	62.787	52.025	30.470	145.282
Kredietinstellingen	238.920	605.019	246.300	1.090.239
Andere leningen op lange termijn	-	1.232	593	1.825
<b>Totaal rentedragende schuld op lange termijn</b>	<b>301.707</b>	<b>658.276</b>	<b>277.363</b>	<b>1.237.346</b>

### 2024

(in duizenden euro)	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan één jaar	Totaal
Achtergestelde leningen	-	-	-	677
Leaseverplichtingen	54.528	63.121	56.013	173.662
Kredietinstellingen	27.800	382.652	175.709	586.161
Andere leningen op lange termijn	-	1.825	-	1.825
<b>Totaal rentedragende schuld op lange termijn</b>	<b>82.328</b>	<b>448.275</b>	<b>231.722</b>	<b>762.325</b>

Leningen aangegaan bij kredietinstellingen, inclusief verschuldigde rente, zijn als volgt verschuldigd:

### 2025

(in duizenden euro)	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan één jaar	Totaal
Kredietinstellingen: openstaand bedrag volgens de geconsolideerde balans	238.920	605.019	246.300	1.090.239
Kredietinstellingen: brutobedrag (te betalen cash-out)	250.873	667.733	273.892	1.192.498

### 2024

(in duizenden euro)	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan één jaar	Totaal
Kredietinstellingen: openstaand bedrag volgens de geconsolideerde balans	27.800	382.652	175.709	586.161
Kredietinstellingen: brutobedrag (te betalen cash-out)	28.081	398.743	186.224	613.048

Daarnaast geeft de onderstaande tabel een overzicht van de langetermijnschulden, inclusief het kortlopende deel van de langlopende schulden en exclusief de leaseverplichtingen, per valuta:

(in duizenden euro)	2025	2024
EUR	1.092.064	588.663
USD	-	-
Andere valuta	-	-
<b>Totaal langetermijnschulden</b>	<b>1.092.064</b>	<b>588.663</b>

## Bankzekerheden

(in duizenden euro)	2025			2024		
	Langlopend	Kortlopend	Totaal	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Gewaarborgde schuld	843.939	246.300	1.090.239	410.452	175.709	586.161
Gedekte schuld	-	-	-	-	-	-
Niet gewaarborgde-ongedekte schuld	116.044	31.063	147.107	120.151	56.013	176.164
<b>Totaal rentedragende schuld</b>	<b>959.983</b>	<b>277.363</b>	<b>1.237.346</b>	<b>530.603</b>	<b>231.722</b>	<b>762.325</b>

Voor de hierboven genoemde langetermijnleningen en asset-based leningen zijn geen andere zekerheden vereist dan de garantie die wordt verstrekt door DEME NV. Dit zorgt voor maximale flexibiliteit met betrekking tot de onderliggende activa voor mogelijke omvlagging of intragroup verkopen naargelang van de projectbehoefte.

## Kasstroom in verband met rentedragende schuld

Totaal rentedragende schuld		2025	2024
(in duizenden euro)			
Saldo per 1 januari		762.325	901.266
Kasmutaties volgens de kasstroom uit financiële activiteiten		442.367	-254.029
Mutaties gedurende het jaar	Nieuwe rentedragende schuld	709.263	26.935
	Terugbetaling van rentedragende schuld	-205.862	-225.679
	Betaling van leaseverplichtingen	-61.034	-55.285
Aanpassingen voor niet-geldelijke posten		32.654	115.088
Mutaties gedurende het jaar	Overgenomen uit bedrijfscombinaties	-	-
	IFRS 16 <i>leaseovereenkomsten</i>	32.654	115.088
Saldo per 31 december		1.237.346	762.325

De niet-kascorrecties gerelateerd aan IFRS 16 *leaseovereenkomsten* is het saldo van nieuwe leaseovereenkomsten en het uitboeken van leaseovereenkomsten die geen invloed hebben op de kasstromen, maar die zijn opgenomen in de mutatie van het jaar van de rentedragende schuld. Het kaseffect van IFRS 16 *leaseovereenkomsten* is de betaling van de leaseverplichting of leasekosten van het jaar.

## Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten betreffen de geldmiddelen en kasequivalenten en kortetermijndeposito's (minder dan drie maanden) die gecentraliseerd zijn bij de interne bank van de DEME groep, DEME Financial Services NV, maar ook bij operationele dochterondernemingen en joint ventures. Een deel van de geconsolideerde geldmiddelen en kasequivalenten is niet altijd onmiddellijk beschikbaar ten gevolge van overdrachtsbeperkingen, gezamenlijke zeggenschap (in gezamenlijke operaties) of andere wettelijke beperkingen.

De totale kaspositie bleef stabiel op jaarbasis met 846,0 miljoen euro, vergeleken met 853,4 miljoen euro vorig jaar.

Eind 2025 bedroegen de beschikbare geldmiddelen die bij de interne bank van DEME beschikbaar waren voor gebruik door de groep 517,0 miljoen euro van de 846,0 miljoen euro aan contanten en kasequivalenten, waarbij het resterende deel voornamelijk verband hield met gezamenlijke operaties en beschikbare geldmiddelen die niet waren ondergebracht bij DEME Financial Services NV (die wel toegankelijk blijven, maar niet direct beschikbaar zijn voor onmiddellijk gebruik). Een bedrag van 329,0 miljoen euro was dus 'niet onmiddellijk' beschikbaar voor gebruik. Eind 2024 bedroegen de geldmiddelen die onmiddellijk beschikbaar waren bij de interne bank van DEME 522,4 miljoen euro op een totaal van 853,4 miljoen euro aan geldmiddelen en kasequivalenten, wat resulteerde in 331,0 miljoen euro aan geldmiddelen die 'niet onmiddellijk' beschikbaar waren voor gebruik.

Kortetermijndeposito's zijn momenteel lager dan het totaal aan geldmiddelen en kasequivalenten, aangezien verschillende bankrekeningen van DEME vergelijkbare rentetarieven bieden als traditionele deposito's. Deze aanpak stelt ons in staat om het rendement te optimaliseren en tegelijkertijd de liquiditeit en flexibiliteit in onze strategie voor kasbeheer te behouden.

DEME is blootgesteld aan tegenpartijrisico's (kredietrisico) bij het beleggen van haar beschikbare activa en bij het onderschrijven van afgeleide financiële instrumenten (toelichting (22) beheer van financiële risico's en financiële derivaten). DEME voert een beleid om het tegenpartijrisico te minimaliseren door concentraties te vermijden en in dergelijke zaken enkel te werken met banken waarmee het een langdurige relatie heeft, maar het is niet mogelijk om kredietrisico's van financiële tegenpartijen volledig uit te sluiten. De liquide middelen worden echter altijd aangehouden bij gerenommeerde banken en financiële instellingen met een goede kredietwaardigheid.

## Kredietfaciliteiten en bankleningen

Er zijn doorlopende kredietfaciliteiten (wentelkredieten) afgesloten bij vier verschillende commerciële banken waarmee DEME een relatie heeft opgebouwd. Op 31 december 2025 (vergelijkbaar met vorig jaar) had de groep 205 miljoen euro aan beschikbare maar niet opgenomen bankkredietfaciliteiten. Daarnaast heeft DEME ook de mogelijkheid om handelspapier ('commercial paper') uit te geven voor een totaalbedrag van maximaal 250 miljoen euro (op 31 december 2025 en 2024 was er nog niets uitgegeven). Het commercial paper programma wordt beheerd door drie agenten (banken) die de schuld van DEME plaatsen bij externe investeerders in schijven van verschillende omvang en met looptijden gaande van enkele weken tot maximum één jaar.

## Financiële convenanten

Bilaterale leningen zijn onderworpen aan specifieke convenanten. Dezelfde reeks financiële convenanten als voor de doorlopende kredietfaciliteiten (wentelkredieten) is van toepassing op de langlopende kredietfaciliteiten. Zowel per 31 december 2025 als per 31 december 2024 voldeed de groep aan de solvabiliteitsratio (>25%), de ratio schuld/EBITDA (<3), en de rentedekkingsratio (>3), die waren overeengekomen in de contractuele voorwaarden van de ontvangen leningen.

De **solvabiliteitsratio**, die hoger moet zijn dan 25%, wordt berekend als het eigen vermogen verminderd met de immateriële vaste activa en de goodwill, gedeeld door het balanstotaal. De solvabiliteitsratio bedroeg per 31 december 2025 37,6% (2024: 38,2%).

De **netto financiële schuld/EBITDA ratio**, berekend als de totale netto financiële schuld (zonder achtergestelde en andere leningen) gedeeld door de EBITDA, moet lager zijn dan 3. De schuld/EBITDA ratio bedroeg per 31 december 2025 0,42 (2024: -0,12).

De **rentedekkingsratio**, berekend als EBITDA gedeeld door de netto financiële rentelasten (rentelasten minus renteopbrengsten), moet hoger zijn dan 3. De rentedekkingsratio per 31 december 2025 bedroeg 126,7 (2024: 234,2).

## Liquiditeitsrisico en kapitaalbeheer

DEME streeft naar een gezond evenwicht tussen het geconsolideerd groepsvermogen (2025: 2.423,7 miljoen euro) en de geconsolideerde netto financiële schuld (2025: -391,3 miljoen euro) en gebruikt het eigen vermogen voor de financiering van de operaties beschreven in de vennootschapsdoelstellingen van de dochterondernemingen.

Zoals hierboven vermeld, beschikt DEME over belangrijke liquide middelen waarvan een deel beperkt is door overdrachtsbeperkingen, gezamenlijke controle of andere wettelijke beperkingen. DEME beschikt over aanzienlijke krediet- en garantiefaciliteiten bij verschillende internationale banken. DEME beschikt ook over een programma van handelspapier om indien nodig haar financieringsbehoeften op korte termijn te dekken. Voor zijn bilaterale leningen is DEME steeds verplicht om een aantal convenanten na te leven en het risico op zijn huidige bankleningen op lange termijn met variabele rentevoet is volledig ingedekt door het gebruik van renteswaps (toelichting (22) beheer van financiële risico's en financiële derivaten). Toelichting (27) over het werkkapitaal legt ook uit hoe DEME haar liquide middelen beheert.

Het liquiditeitsrisico bij DEME wordt in het algemeen beperkt door de spreiding van de leningen over verschillende banken en door het overeenkomen van verschillende terugbetalingstermijnen. Hoewel DEME een strikt financieel beleid voert, over de nodige betalingsgaranties beschikt (waaronder kredietverzekeringspolissen bij openbare kredietverzekeraars zoals Credendo en private kredietverzekeraars, bankgaranties en kredietbrieven) en een diversiteit aan financieringsbronnen en terugbetalingstermijnen verzekert, kan niet volledig worden uitgesloten dat de niet-betaling van belangrijke betalingsverplichtingen door klanten of het onvermogen om voldoende externe financiering tegen aanvaardbare voorwaarden te verkrijgen, een negatieve impact kan hebben op de kasstroom en liquiditeit van DEME en bijgevolg een negatieve invloed kan hebben op de activiteiten, financiële positie en bedrijfsresultaten van DEME.

## Toelichting 22 – Beheer van financiële risico's en financiële derivaten

Voor het boekjaar

De financiële instrumenten van de groep zijn geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen, rentedragende schulden, handels- en overige schulden en derivaten. De groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten voornamelijk om schommelingen in rentetarieven, wisselkoersen, prijzen van grondstoffen en andere marktrisico's te beperken. Derivaten worden uitsluitend gebruikt als afdekkingsinstrumenten en niet voor handels- of andere speculatieve doeleinden en worden gewaardeerd tegen hun reële waarde.

De groep is blootgesteld aan de volgende risico's verbonden aan financiële instrumenten: 'marktrisico' (besproken in deze toelichting), 'krediet- en tegenpartijrisico' (toelichting (14) handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten en toelichting (21) rentedragende schuld en netto financiële schuld) en 'liquiditeitsrisico' (toelichting (21) rentedragende schuld en netto financiële schuld).

### Marktrisico

Om haar investeringen en activiteiten te financieren, doet DEME vaak een beroep op externe financiering, zowel op korte als op lange termijn. De omvang van leverage kan de groep blootstellen aan verschillende risico's, waaronder het verhogen van haar kwetsbaarheid voor neerwaartse trends of ongunstige veranderingen in de algemene economische, industriële of concurrerende omstandigheden en overheidsvoorschriften, en de noodzaak om een aanzienlijk deel van de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten te besteden aan de betaling van kapitaal en rente op de schulden van de groep, waardoor haar vermogen om haar kasstromen te gebruiken voor de financiering van haar bedrijfsactiviteiten, kapitaaluitgaven en toekomstige zakelijke mogelijkheden wordt beperkt.

Het marktrisico is het risico dat wijzigingen in de marktprijzen (wisselkoersen, rentevoeten, brandstofprijzen, ...) een invloed kunnen hebben op de resultatenrekening van de groep of op de waarde van haar activa en verplichtingen. Marktrisico bestaat uit **renterisico, valutarisico en prijs-/grondstofforisico**. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel de blootstelling aan marktrisico's te beheren en te beheersen, de positie van het marktrisico binnen aanvaardbare grenzen te houden en tegelijkertijd een zo goed mogelijk rendement te behalen.

### Overzicht van financiële derivaten

(+ is actief / - is verplichting)

2025 (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde
Renteswaps	11.658	-	6.402	-	18.060
Wisselkoersinstrumenten	368	-95	3.741	-2.711	1.303
Brandstof afdekking	-	-	28	-371	-343
Saldo per 31 december	12.026	-95	10.171	-3.082	19.020

2024 (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde
Renteswaps	9.342	-	6.292	-	15.634
Wisselkoersinstrumenten	-	-10.960	1.806	-45.189	-54.343
Brandstof afdekking	-	-	196	-361	-165
Saldo per 31 december	9.342	-10.960	8.294	-45.550	-38.874

### Renterisico

Met het oog op het best mogelijke evenwicht tussen haar financieringskosten en de volatiliteit van de financiële resultaten voor haar leningen op lange termijn, dekt DEME de risico's van wijzigingen in de onderliggende variabele rentevoeten grotendeels in met afgeleide financiële instrumenten, voornamelijk door gebruik te maken van **renteswaps**. Wat het ongedekte gedeelte van de renterisico's betreft (die voornamelijk betrekking heeft op kortetermijnleningen, indien van toepassing), kunnen ongunstige wijzigingen van de variabele rentevoeten leiden tot een stijging van de rentelasten voor DEME.

Deze afdekkingsinstrumenten hebben meestal dezelfde nominale bedragen en vervaldatum als de afgedekte schulden. Als dusdanig worden deze swaps beschouwd als een effectieve afdekking van uitstaande of verwachte leningen en voldoen zij aan de afdekkingsbepalingen van IFRS 9 *financiële instrumenten*. De reële waarde van het effectieve deel van het afdekkingsinstrument wordt bijgevolg rechtstreeks opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten in de afdekkingsreserve.

Op de afsluitingsdatum hebben de als kasstroomafdekkingen gekwalificeerde instrumenten de volgende kenmerken:

<b>2025</b> (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde
<b>Renteswaps</b>	11.658	-	6.402	-	18.060
	<1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	> 5 jaar	Notioneel bedrag
	224.848	177.729	403.500	241.584	1.047.661
<b>2024</b> (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde
<b>Renteswaps</b>	9.342	-	6.292	-	15.634
	<1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	> 5 jaar	Notioneel bedrag
	135.742	136.473	199.063	27.500	498.778

De stijging van de nominale bedragen ten opzichte van vorig jaar was voornamelijk te wijten aan de nieuwe langetermijnfaciliteit 6, die in 2025 voor 700 miljoen euro werd verkregen. Naast de hierboven vermelde renteswaps van de dochterondernemingen van DEME, financieren sommige joint ventures en geassocieerde ondernemingen van DEME ook belangrijke activa, zoals infrastructuur, offshore windmolenparken of schepen, en kunnen daarom ook renteswaps (IRS'en) aanhouden. Per 31 december 2025 bevatten de niet-gerealiseerde resultaten (OCI) van de lopende periode een bedrag van +13,8 miljoen euro in vergelijking met +9,3 miljoen euro eind 2024 voor het aandeel van DEME in de reële waarde van de renteswaps van Rentel NV, C-Power NV, Seamade NV, BAAK Blankenburg-Verbinding BV, Port-La Nouvelle SEMOP, Normalux SA en CDWE Green Jade Shipowner Co Ltd, na aftrek van uitgestelde belastingen. Het bedrag voor 2025 was hoger dan dat voor 2024, voornamelijk als gevolg van de stijging van de langetermijnrente.

Bij DEME zijn asset-based leningen, andere langetermijnleningen (bankleningen) en achtergestelde leningen al aan vaste rentevoeten, terwijl andere kredietfaciliteiten afgedekt worden door de variabele rentevoet om te zetten in een vaste rentevoet. Na de renteswaps worden deze met een variabele rentevoet toegevoegd aan dezelfde categorie als die met een vaste rentevoet, zoals weergegeven in de onderstaande tabellen. De groep heeft geen renteafdekkingen voor haar kortetermijnleningen met variabele rente (als die er al zijn in een bepaald jaar), die worden opgenomen door de uitgifte van commercial paper en het gebruik van haar doorlopende kredietfaciliteiten. Bijgevolg zullen het bedrag en de rentevoet van de eventuele kortetermijnkredietfaciliteiten ongewijzigd blijven, zowel voor als na het in aanmerking nemen van derivaten. Na toepassing van hedge accounting is de gemiddelde vaste rentevoet op de uitstaande schulden van de groep te vinden in de onderstaande tabellen. Leaseverplichtingen zijn niet opgenomen in deze tabellen. Er wordt verwezen naar toelichting (21) rentedragende schuld en netto financiële schuld voor de uitstaande bedragen van leningen die in de tabellen zijn opgenomen.

## 2025

(in duizenden euro)

### Gemiddelde effectieve rentevoet vóór afgeleide instrumenten

Type van schulden	Vaste rentevoet			Variabele rentevoet			Totaal		
	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet
Kredietinstellingen, achtergestelde leningen & overige leningen	58.403	100,00%	4,02%	1.033.661	100,00%	2,98%	1.092.064	100,00%	3,03%
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
Totaal	58.403	100,00%	4,02%	1.033.661	100,00%	2,98%	1.092.064	100,00%	3,03%

### Gemiddelde effectieve rentevoet na afgeleide instrumenten

Type van schulden	Vaste rentevoet			Variabele rentevoet			Totaal		
	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet
Kredietinstellingen, achtergestelde leningen & overige leningen	1.092.064	100,00%	2,58%	-	100,00%	-	1.092.064	100,00%	2,58%
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
Totaal	1.092.064	100,00%	2,58%	-	0,00%	-	1.092.064	100,00%	2,58%

## 2024

(in duizenden euro)

### Gemiddelde effectieve rentevoet vóór afgeleide instrumenten

Type van schulden	Vaste rentevoet			Variabele rentevoet			Totaal		
	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet
Kredietinstellingen, achtergestelde leningen & overige leningen	89.885	100,00%	3,69%	498.778	100,00%	3,72%	588.663	100,00%	3,72%
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
Totaal	89.885	100,00%	3,69%	498.778	100,00%	3,72%	588.663	100,00%	3,72%

### Gemiddelde effectieve rentevoet na afgeleide instrumenten

Type van schulden	Vaste rentevoet			Variabele rentevoet			Totaal		
	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet
Kredietinstellingen, achtergestelde leningen & overige leningen	588.663	100,00%	1,87%	-	0,00%	-	588.663	100,00%	1,87%
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
Totaal	588.663	100,00%	1,87%	-	0,00%	-	588.663	100,00%	1,87%

Net als in 2024 had de gehele uitstaande langlopende rentedragende schuldenportefeuille van de groep een vast rentekarakter, waardoor de blootstelling van de groep aan renteschommelingen beperkt wordt.

De totale gemiddelde effectieve rentevoet na afdekking steeg van 1,87% eind 2024 naar 2,58% op 31 december 2025. Voor langlopende rentedragende schulden neemt de vaste rente iets toe ten opzichte van vorig jaar omdat oudere IRS'en werden afgebouwd, wat nu het gewicht van de nieuwste 'duurdere' leningen weerspiegelt, zoals de recente lening voor de overname van de Havfram groep (momenteel hernoemd tot DEME Offshore NO).

### Sensitiviteit voor het renterisico

De groep kan onderhevig zijn aan het risico van fluctuerende rentetarieven voor kasstromen met betrekking tot financiële instrumenten met een variabele rente die niet zijn afgedekt. Echter, omdat de gehele uitstaande schuldenportefeuille van de groep (kort en lang) na afdekking een vast rentetarief heeft, zowel aan het eind van 2025 als in 2024, was de blootstelling van de groep aan **renteschommelingen** geëlimineerd. Als zodanig zal een stijging of daling van EURIBOR met 50 basispunten op de balansdatum (in de veronderstelling dat de onderliggende cijfers constant blijven gedurende het jaar) geen invloed hebben op de huidige rentelasten in de resultatenrekening.

De groep hanteert geen **afdekkingsratio** als instructie op zich, hoewel de afdekkingsratio zo hoog mogelijk wordt gehouden. Zoals hierboven getoond, bedraagt de verhouding tussen vaste en variabele rente voor het renterisico zelfs 100%. De financieringsactiviteit met betrekking tot integrale dochterondernemingen is volledig gecentraliseerd bij DEME Financial Services NV, dat langetermijnleningen heeft afgesloten bij verschillende banken tegen variabele rentevoeten, die overeenkomstig zijn afgedekt.

## Valutarisico

DEME is blootgesteld aan risico's verbonden aan schommelingen van wisselkoersen. Het valutarisico van de groep kan in twee categorieën worden opgesplitst: **translationele** en **transactionele** valutarisico's.

### Translationeel valutarisico

De rapportagemunt van DEME is de euro, maar gezien de wereldwijde activiteiten van de groep, is een aanzienlijk deel van de activa, passiva, kosten en opbrengsten van de groep uitgedrukt in andere munten dan de euro. Deze activa, passiva, kosten en opbrengsten worden omgerekend naar euro tegen de geldende wisselkoersen om de geconsolideerde jaarrekening van de groep op te stellen. Bijgevolg hebben de wisselkoersschommelingen tussen de euro en die andere valuta een invloed op de waarde van de posten die in de geconsolideerde jaarrekening van de groep in euro zijn uitgedrukt.

Een wijziging ten opzichte van de euro van één of meer van de vreemde valuta waarin de plaatselijke dochterondernemingen van DEME werken, heeft een overeenkomstig effect op de opbrengsten, kosten en de rentabiliteit uitgedrukt in euro.

Wijzigingen in de eurowaarden van de geconsolideerde activa en passiva van de groep ten gevolge van wisselkoersschommelingen kunnen ertoe leiden dat de groep wisselkoerswinsten en -verliezen boekt in de resultatenrekening, of via de reserve voor cumulatieve omrekeningsverschillen, die wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten en gecumuleerd in het eigen vermogen. In 2025 bedraagt de mutatie in de cumulatieve reserve voor omrekeningsverschillen -12,7 miljoen euro ten opzichte van -0,2 miljoen euro vorig jaar.

De belangrijkste ondernemingen (branches inbegrepen) in vreemde valuta die bijdragen aan de omzet van de groep hebben USD, TWD, GBP, SAR, INR, AUD en SGD als munt. In 2025 droegen deze entiteiten, vooral in USD en TWD, zelfs 41,5% bij tot de omzet van de groep. Voor 2024 was dit 39,0%. De groep dekt zich niet in tegen deze translationele valutarisico's.

Enkele van de voornaamste wisselkoersen die zijn gebruikt voor de omrekening van de financiële staten:

Wisselkoersen van vreemde valuta naar EUR				
	31 december 2025		31 december 2024	
	Slotkoers	Gemiddelde koers	Slotkoers	Gemiddelde koers
AED	0,2319	0,2429	0,2630	0,2521
AOA	0,0009	0,0010	0,0011	0,0011
AUD	0,5681	0,5730	0,5976	0,6098
BRL	0,1555	0,1589	0,1562	0,1716
CAD	0,6204	0,6364	0,6717	0,6761
CNY	0,1218	0,1242	0,1323	0,1288
EGP	0,0179	0,0181	0,0190	0,0216
GBP	1,1471	1,1712	1,2084	1,1819
HKD	0,1094	0,1145	0,1243	0,1186
INR	0,0095	0,0102	0,0113	0,0111
JPY	0,0054	0,0059	0,0061	0,0061
MXN	0,0473	0,0462	0,0464	0,0506
MYR	0,2099	0,2083	0,2162	0,2033
NGN	0,0006	0,0006	0,0006	0,0007
NZD	0,4901	0,5160	0,5402	0,5597
OMR	2,2116	2,3176	2,5096	2,4053
PGK	0,1937	0,2096	0,2337	0,2331
PHP	0,0145	0,0155	0,0166	0,0162
PLN	0,2376	0,2360	0,2340	0,2324
QAR	0,2333	0,2452	0,2650	0,2541
RUB	0,0108	0,0106	0,0085	0,0099
SAR	0,2270	0,2378	0,2571	0,2467
SGD	0,6623	0,6803	0,7075	0,6926
TWD	0,0272	0,0285	0,0295	0,0289
UAH	0,0202	0,0214	0,0230	0,0231
USD	0,8514	0,8921	0,9659	0,9257
UYU	0,0218	0,0217	0,0221	0,0231

## Transactioneel valutarisico

Het wereldwijde karakter van de activiteiten van DEME brengt met zich mee dat de betalingen in het kader van contracten in verschillende valuta kunnen gebeuren, waardoor DEME aan wisselkoersrisico's wordt blootgesteld. Aankopen en uitgaven in vreemde valuta brengen ook wisselkoersrisico's met zich mee. De meeste aankopen van de groep worden gewoonlijk in EUR of in USD gedaan. Dit betekent dat de groep een risico van wisselkoersschommelingen heeft wanneer de verkoop in een andere valuta plaatsvindt dan de aankoop. Het is mogelijk dat DEME niet in staat is om de gestegen kosten aan haar klanten door te rekenen.

- **Financiering en investering:** Het transactionele valutarisico van DEME inzake financierings- en investeringsactiviteiten zou kunnen voortvloeien uit financiële leningen uitgedrukt in andere munten dan de euro.
  - Het transactionele valutarisico van financiering kan beschouwd worden als nihil voor de openstaande lange termijnschuld, aangezien deze allemaal in euro zijn (toelichting (21) rentedragende schuld en netto financiële schuld) en leaseverplichtingen zijn ook voornamelijk in euro.
  - Langetermijnleningen gegeven aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen (opgenomen onder overige langlopende financiële activa in toelichting (10) overige niet-vlottende activa) zijn hoofdzakelijk in euro, waardoor het valutarisico op transacties worden geminimaliseerd. Slechts enkele langetermijnleningen werden verstrekt in vreemde valuta, onder meer voor het ScotWind OWF-project (in GBP) en Japan Offshore Marine Ltd (in JPY).
  - Kapitaalfinanciering in euro in joint ventures en geassocieerde deelnemingen uitgedrukt in andere valuta's is onderhevig aan het hierboven beschreven valutarisico bij omrekening.
- **Operationele activiteiten:** gezien het internationale karakter van de bedrijfsactiviteiten en de uitvoering van contracten in vreemde valuta is DEME blootgesteld aan valutarisico's. Het transactionele valutarisico van DEME vloeit voort uit commerciële stromen uitgedrukt in andere munten dan de euro.
  - In 2025 werd 68,8% van de omzet van de groep gerealiseerd in EUR, gevolgd door USD, SAR, GBP, INR, TWD, AUD, SGD en IDR. In 2024 was dit 66,6% in EUR, gevolgd door USD, GBP, SAR, INR, AUD, TWD, SGD en PGK.
  - De uitgaven van de groep zijn voornamelijk in euro. In mindere mate worden kosten in rekening gebracht in een valuta die niet gelijk is aan de euro of in de valuta van een land waar onze activiteiten worden uitgevoerd.
  - Het resterende valutarisico wordt geval per geval beoordeeld en indien nodig dekt DEME zich via **valutatermijncontracten** in tegen het wisselkoersrisico op de verwachte handelsstromen uitgedrukt in andere munten dan de euro. De variatie in reële waarde van de wisselkoersinstrumenten wordt beschouwd als een kost van het project. Deze variatie wordt gepresenteerd als een bedrijfsresultaat. Wisselkoersrisico's voor grote projecten en grote investeringen worden zoveel mogelijk afgedekt maar ook kleinere volumes worden meestal afgedekt.

De volgende tabellen tonen de reële waarde en het notionele bedrag van de gebruikte wisselkoersinstrumenten (termijnverkoop/ aankopen) (+ is actief/ - is verplichting):

<b>2025</b> (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde
Wisselkoersinstrumenten	368	-95	3.741	-2.711	1.303

<b>2024</b> (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde
Wisselkoersinstrumenten	-	-10.960	1.806	-45.189	-54.343

Voor sommige nominale bedragen worden de bijbehorende marktwaarden als immaterieel beschouwd. Bijgevolg worden er geen bedragen in de tabel vermeld.

**2025**
**Marktwaaarde**  
 (in duizenden euro)

**Notioneel bedrag**  
 (in duizenden vreemde valuta)

Valuta	Termijnaankoop	Termijnverkoop	Totaal bedrag	Termijnaankoop	Termijnverkoop	Totaal bedrag
USD	885	315	1.200	-248.767	188.158	-60.609
GBP	7	-75	-68	-1.178	8.900	7.722
AED	-	-60	-60	-	71.355	71.355
QAR	-	-	-	-	1.816	1.816
AUD	-	-	-	-90	4.037	3.947
CAD	-	-	-	-32	-	-32
DKK	-	7	7	-781	59.103	58.322
SGD	-	-	-	-1.214	20	-1.194
JPY	-	1	1	-24	98.225	98.201
NOK	2	-	2	-4.544	-	-4.544
INR	-	221	221	-	1.552.433	1.552.433
Saldo per 31 december	894	409	1.303			

**2024**
**Marktwaaarde**  
 (in duizenden euro)

**Notioneel bedrag**  
 (in duizenden vreemde valuta)

Valuta	Termijnaankoop	Termijnverkoop	Totaal bedrag	Termijnaankoop	Termijnverkoop	Totaal bedrag
USD	3.655	-57.775	-54.120	-143.699	628.122	484.423
GBP	563	-292	271	-23.728	36.373	12.645
AED	-	-242	-242	-	54.140	54.140
CAD	-	-	-	-10	-	-10
AUD	-4	-	-4	-1.286	338	-948
DKK	-	-1	-1	-4.266	42.713	38.447
SGD	40	-6	34	-23.855	4.428	-19.427
IDR	-	-262	-262	-	54.314.651	54.314.651
NOK	-	-	-	-8	-	-8
MYR	-	-19	-19	-	11.682	11.682
Saldo per 31 december	4.254	-58.597	-54.343			

## Sensitiviteit van valutarisico

De reële waarde van monetaire posten in vreemde valuta wordt beïnvloed door valutaschommelingen. Om deze effecten in vreemde valuta grotendeels te elimineren, gebruikt de groep afgeleide financiële instrumenten zoals hierboven beschreven, die bedoeld zijn om de impact van dergelijke resultaten grotendeels te compenseren.

De sensitiviteit voor valutaschommeling is voornamelijk gerelateerd aan de evolutie van een portefeuille van vreemde valuta ten opzichte van de euro. De volgende gevoeligheidsanalyse is uitgevoerd in de veronderstelling dat het bedrag van de financiële activa/passiva en derivaten per 31 december 2025 en 2024 constant zou blijven gedurende het jaar. Een variatie van 5% op de balansdatum zou leiden tot een stijging of daling van de balansposten als volgt (voornamelijk USD, GBP, TWD):

2025 (in duizenden euro)	Impact op de balans (+ is debet / - is credit)	
	Impact van de sensitiviteitsberekening - waardevermindering van de EUR met 5%	Impact van de sensitiviteitsberekening - waardestijging van de EUR met 5%
Langlopende rentedragende schulden (+ het deel dat binnen het jaar vervalt)	-	-
Netto van kortlopende schulden en geldmiddelen en kasequivalenten	+7.424	-6.717
Translatieel valutarisico op uitstaande handelsvorderingen en schulden	+10.615	-10.615

2024 (in duizenden euro)	Impact op de balans (+ is debet / - is credit)	
	Impact van de sensitiviteitsberekening - waardevermindering van de EUR met 5%	Impact van de sensitiviteitsberekening - waardestijging van de EUR met 5%
Langlopende rentedragende schulden (+ het deel dat binnen het jaar vervalt)	-	-
Netto van kortlopende schulden en geldmiddelen en kasequivalenten	+8.345	-7.550
Translatieel valutarisico op uitstaande handelsvorderingen en schulden	+4.704	-4.704

## Prijrisico/ grondstoffenrisico

Als laatste voorbeeld van marktrisico, is DEME ook blootgesteld aan grondstoffenrisico's en dekt zich in tegen schommelingen van de olieprijs door termijncontracten af te sluiten. De variatie in de reële waarde van deze instrumenten wordt beschouwd als kost van het project. Deze variatie wordt gepresenteerd als een bedrijfsresultaat. De reële waarde en het notionele bedrag van deze instrumenten worden hieronder vermeld (+ is actief / - is verplichting):

2025 (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde	Notioneel bedrag
Brandstof afdekking	-	-	28	-371	-343	4.444

2024 (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde	Notioneel bedrag
Brandstof afdekking	-	-	196	-361	-165	10.552

## Reële waarden en hiërarchie

De reële waarden worden volgens de waarderingshiërarchie van IFRS 13 *waardering tegen reële waarde* in drie levels ingedeeld, afhankelijk van het type input dat voor de waardering van de financiële instrumenten wordt gebruikt.

- Instrumenten van level 1 zijn niet-aangepaste genoteerde prijzen op actieve markten voor identieke activa en passiva. Er wordt geen waarderingsmodel gebruikt. In level 1 vinden we alle financiële activa (gewaardeerd tegen reële waarde) met een openbare notering op een actieve markt.
- Instrumenten van level 2 zijn prijzen die genoteerd zijn voor soortgelijke activa en passiva op actieve markten, of gegevens die gebaseerd zijn op of ondersteund worden door waarneembare marktgegevens. Een waardering op basis van waarneembare parameters zoals een 'discounted cashflow'-model, de vergelijking met een ander soortgelijk instrument, de vaststelling van prijzen door derden.
- Instrumenten van level 3 zijn niet-waarneembare gegevens voor de bepaling van de reële waarde van een actief of passief, bv. sommige financiële activa waarvoor geen publieke notering beschikbaar is, leningen en voorschotten aan klanten, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs enz.

Hierna wordt een overzicht gegeven van de boekwaarden van de financiële instrumenten van de groep die in de jaarrekening zijn opgenomen. Alle reële waarden die in de onderstaande tabel worden vermeld, hebben betrekking op level 2. Tijdens de verslagperiodes waren er geen overboekingen tussen level 1 en level 2 en geen overboekingen van en naar level 3.

<b>2025</b> (in duizenden euro)	Derivaten aangemerkt als afdekkingsinstrument	Activa & passiva tegen geamortiseerde kostprijs	Boekwaarde	Waardering tegen reële waarde per level	Reële waarde
<b>Niet-vlottende activa</b>	12.026	139.154	151.180		167.273
Overige langlopende financiële activa	-	128.192	128.192	Level 2	140.887
Afdekkingsinstrumenten	12.026	-	12.026	Level 2	12.026
Overige niet-vlottende activa	-	10.962	10.962	Level 2	14.360
<b>Vlottende activa</b>	10.171	1.550.672	1.560.843		1.560.843
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	-	704.656	704.656	Level 2	704.656
Afdekkingsinstrumenten	10.171	-	10.171	Level 2	10.171
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	846.016	846.016	Level 2	846.016
<b>Langlopende verplichtingen</b>	95	967.537	967.632		955.433
Rentedragende schuld	-	959.983	959.983	Level 2	947.784
Afdekkingsinstrumenten	95	-	95	Level 2	95
Overige langlopende financiële verplichtingen	-	7.554	7.554	Level 2	7.554
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	3.082	1.419.659	1.422.741		1.446.760
Rentedragende schuld	-	277.363	277.363	Level 2	301.382
Afdekkingsinstrumenten	3.082	-	3.082	Level 2	3.082
Handelsschulden	-	1.108.635	1.108.635	Level 2	1.108.635
Overige verschuldigde bedragen	-	33.661	33.661	Level 2	33.661

## 2024

(in duizenden euro)

	Derivaten aangemerkt als afdekkingsinstrument	Activa & passiva tegen geamortiseerde kostprijs	Boekwaarde	Waardering tegen reële waarde per level	Reële waarde
<b>Niet-vlottende activa</b>	9.342	91.119	100.461		114.377
Overige langlopende financiële activa	-	68.365	68.365	Level 2	82.806
Afdekkingsinstrumenten	9.342	-	9.342	Level 2	9.342
Overige niet-vlottende activa	-	22.754	22.754	Level 2	22.229
<b>Vlottende activa</b>	8.294	1.538.802	1.547.096		1.547.198
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	-	685.396	685.396	Level 2	685.498
Afdekkingsinstrumenten	8.294	-	8.294	Level 2	8.294
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	853.406	853.406	Level 2	853.406
Langlopende verplichtingen	10.960	536.129	547.089		537.133
Rentedragende schuld	-	530.603	530.603	Level 2	520.647
Afdekkingsinstrumenten	10.960	-	10.960	Level 2	10.960
Overige langlopende financiële verplichtingen	-	5.526	5.526	Level 2	5.526
Kortlopende verplichtingen	45.550	1.455.080	1.500.630		1.508.327
Rentedragende schuld	-	231.722	231.722	Level 2	239.419
Afdekkingsinstrumenten	45.550	-	45.550	Level 2	45.550
Handelsschulden	-	1.195.229	1.195.229	Level 2	1.195.229
Overige verschuldigde bedragen	-	28.129	28.129	Level 2	28.129

De volgende methoden en aannames zijn gebruikt om de reële waarden in de bovenstaande tabellen te schatten:

- Geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten (exclusief btw), handelsschulden en overige verschuldigde bedragen (binnen overige kortlopende verplichtingen en met betrekking tot overige te betalen posten en bedragen verschuldigd aan joint ventures. Deze laatste zijn ook opgenomen in het bedrag vermeld in toelichting (29) verbonden partijen en benaderen hun boekwaarde omdat ze een korte looptijd hebben).
- De reële waarde van rentedragende schulden wordt geschat door de toekomstige kasstromen te verdisconteren met behulp van de effectieve rentevoeten die momenteel beschikbaar zijn voor schulden met soortgelijke voorwaarden, kredietrisico en resterende looptijden; wanneer de rentevoet variabel is (vlottend), wordt de reële waarde geacht gelijk te zijn aan de boekwaarde. Een soortgelijke benadering wordt gebruikt voor niet-vlottende (financiële) activa.
- De groep sluit afgeleide financiële instrumenten af met verschillende tegenpartijen, hoofdzakelijk financiële instellingen met een 'investment grade' kredietrating. Derivaten die gewaardeerd worden op basis van waarderingstechnieken met in de markt waarneembare gegevens zijn voornamelijk renteswaps, brandstofafdekkingen en valutatermijncontracten (zie tabel hierboven). De modellen bevatten diverse gegevens, waaronder contante wisselkoersen, termijankoersen en rentecurves.

## Toelichting 23 - Leaseverplichtingen

Voor het boekjaar

(in duizenden euro)				2025	2024
	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan 1 jaar	Totaal	Totaal
Bruto leasebetalingen	78.789	59.149	32.897	170.835	203.688
Rentebetalingen	-16.002	-7.124	-2.427	-25.553	-30.026
Contante waarde leaseverplichtingen	62.787	52.025	30.470	145.282	173.662
Terreinen en gebouwen				100.894	103.830
Installaties, machines en drijvend materieel				7.541	33.579
Meubilair en rollend materieel				36.847	36.253
Totale leasebetalingen per categorie van materiële vaste activa				145.282	173.662

Er wordt ook verwezen naar toelichting (21) rentedragende schuld en netto financiële schuld.

Op de verslagdatum waren geen materiële leaseovereenkomsten gesloten die per 31 december 2025 niet waren aangevangen. Het bedrag van de verlengings- en beëindigingsopties dat niet in de leaseverplichtingen is verwerkt, was immaterieel.

Zoals vermeld in toelichting (8) activa met gebruiksrecht, was er in 2025 een aanzienlijke daling in 'installaties, machines en drijvend materieel', voornamelijk als gevolg van hogere afschrijvingskosten door het grote aantal middellange termijn huurcontracten voor ondersteuningsvaartuigen dat in 2024 werd aangegaan, voornamelijk in de VS en vanwege het beëindigen van verschillende scheepsverhuurcontracten.

De bedragen met betrekking tot leasing opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening zijn opgenomen in de onderstaande tabel:

(in duizenden euro)	2025	2024
Terreinen en gebouwen	15.623	15.731
Installaties, machines en drijvend materieel	27.898	24.304
Meubilair en rollend materieel	13.722	12.322
Totale afschrijvingslasten van activa met gebruiksrecht (toelichting (8))	57.243	52.357
Rentelasten (toelichting (4) financieel resultaat)	4.915	4.045
Kosten in verband met kortlopende huurcontracten	35.586	43.173
Kosten in verband met leasing van activa met een geringe waarde die geen leasing op korte termijn zijn	349	203
Totale kosten in verband met leaseovereenkomsten	98.093	99.778

In 2025 waren de afschrijvings- en rentelasten hoger dan in 2024 vanwege de talrijke middellange termijncontracten voor ondersteuningsvaartuigen die in 2024 van start gingen.

Door de geleidelijke afbouw van de Amerikaanse offshore projecten werd een daling van de leaseverplichtingen geboekt. Tegelijkertijd werd een daling van de kortetermijnhuurkosten weerspiegeld in de financiële staten voor 2025, die voornamelijk werd veroorzaakt door de geringere behoefte aan gespecialiseerde projectapparatuur die nodig is voor Amerikaanse offshore projecten. Daarnaast werd een daling van het gebruik van kortetermijnhuurauto's waargenomen. Dit bedrag is opgenomen in de EU-Taxonomy OpEx-berekening (zie Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - rubriek 2.1.2.4).

## Toelichting 24 - Pensioenverplichtingen

De DEME groep draagt bij tot pensioenplannen in verschillende landen waar ze actief is. Deze vergoedingen worden opgenomen in overeenstemming met IAS 19 *personeelsbeloningen*. Deze pensioenverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op Belgische werknemers. De DEME groep voorziet momenteel in verschillende bedrijfspensioenplannen ten gunste van deze werknemers:

- De pensioenregelingen van het type **'te bereiken doel (defined benefit)'** worden gefinancierd hetzij via een **groepsverzekering** tak 21, hetzij via een ondernemings- of sectorpensioenfonds met meerdere werkgevers, zonder financiële of economische banden. Het vermogen van het **pensioenfonds** 'KBC Pensioenfonds deelvermogen Decloedt' is geraamd op basis van de marktwaarde per 31 oktober 2025, zoals gerapporteerd door de vermogensbeheerder, rekening houdend met de geplande kasstromen voor de rest van het jaar en uitgaande van een financieel rendement van 0% voor de maanden november en december 2025. De activa van de verzekerde plannen worden per persoon berekend als het maximum van de mathematische reserves en de huidige waarde aan de verdisconteringsvoet van de voorziene verplichtingen volgens IAS 19 paragraaf 115, met toepassing van een correctie op de verdisconteringsvoet op het deel van de huidige waarde dat de mathematische reserves overschrijdt, om het risico op het faillissement van de verzekeringsfirma in rekening te nemen. De totale activa worden vervolgens verhoogd met de waarde van de financieringsfondsen.
- De DEME groep sponsort ook pensioenplannen van het type **'plannen met vaste bijdrage (defined contributions)'**, die volledig door de werkgever worden gefinancierd via een **groepsverzekering** tak 21. Overeenkomstig de Belgische sociale wetgeving moet de werkgever een rentevoet van 3,25% garanderen op de werkgeversbijdragen in pensioenplannen met vaste bijdrage voor bijdragen die zijn gestort tot 31 december 2015. Voor de bijdragen die vanaf 2016 worden gestort, heeft de Belgische wetgever beslist een jaarlijkse variabele rentevoet toe te passen op basis van een Belgische staatsobligatie met een looptijd van 10 jaar, met een absoluut minimumrendement van 1,75% en een absoluut maximumrendement van 3,75% (2016-2024: 1,75%, vanaf 2025: 2,50%, 0% vanaf de einddatum van de arbeidsovereenkomst). Alle bijdragen die vóór een wijziging van de rendementsvoet zijn gestort, zullen in de toekomst tegen de oorspronkelijke rentevoet worden aangehouden (wettelijke horizontale garantie). Deze horizontale garantie wordt niet volledig gedekt door de tarieven die de verzekeringsmaatschappijen aan de werkgevers verstrekken voor de uitvoering van de groepsverzekeringsovereenkomsten. De verplichtingen van de werkgever per 31 december 2025, die voortvloeien uit deze wettelijke garantie, werden gewaardeerd op basis van de in het verleden toegekende bijdragen en in de veronderstelling dat de rentevoet met betrekking tot de wettelijke minimumgarantie voor de toekomst stijgen tot 3,20%. De activa worden per persoon berekend als het maximum van de mathematische reserves en de huidige waarde aan de verdisconteringsvoet van de voorziene verplichtingen volgens IAS 19 paragraaf 115, met toepassing van een correctie op de verdisconteringsvoet op het deel van de huidige waarde dat de mathematische reserves overschrijdt, om het risico op het faillissement van de verzekeringsfirma in rekening te nemen. De totale activa worden vervolgens verhoogd met de waarde van de financieringsfondsen.

DEME's dochterondernemingen in Nederland hebben een aantal te bereiken doel pensioenregelingen. Zonder uitzondering zijn deze regelingen verzekerd bij een erkende verzekeringsfirma in Nederland en zijn ze gesloten voor nieuwe toetredingen en verplichtingen. De netto verplichtingen van de regelingen vloeien voort uit de indexatie-verplichting van de entiteiten van voorziene pensioenverplichtingen en betalingen en/of de verplichting om garantiekosten aan de verzekeringsfirma te betalen.

### Pensioenverplichtingen

(in duizenden euro)	2025	2024
Pensioenverplichtingen in België	40.532	45.574
Pensioenverplichtingen in Nederland	6.937	7.664
Totale pensioenverplichtingen	47.469	53.238
Overige pensioenverplichtingen	4.843	4.845
Saldo per 31 december	52.312	58.083

De beweging van de pensioenverplichtingen in België en Nederland houdt voornamelijk verband met de evolutie van de macro-economische omgeving en meer bepaald met de evolutie van de rentevoeten. Op 31 december 2025 steeg de discontovoet tot 3,98% in vergelijking met 3,42% op het einde van 2024. Dit resulteerde in een positief rendement bij de herwaardering van de pensioenverplichtingen.

### Pensioenverplichtingen in België en Nederland

(in duizenden euro)	2025	2024
Contante waarde van geheel of gedeeltelijk gefinancierde verplichtingen	209.210	208.352
Reële waarde van fondsbeleggingen	-162.531	-155.884
Effect van het actiefplafond	790	770
Netto gefinancierde pensioenverplichting zoals opgenomen in de balans per 31 december	47.469	53.238

Toelichting 24 - vervolg	2025	2024
<b>Mutatie in pensioenverplichtingen</b>		
Saldo per 1 januari	53.238	51.936
Lasten opgenomen in de resultatenrekening (1)	17.456	15.766
Lasten opgenomen in de staat van niet-gerealiseerde resultaten (2)	-4.982	3.505
Bijdragen van de werkgever	-18.243	-17.969
Overige mutaties	-	-
Saldo per 31 december	47.469	53.238
<b>(1) Lasten opgenomen in de resultatenrekening</b>		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	15.720	14.017
Pensioenkosten van verstreken diensttijd en andere	208	177
Rentekosten	6.962	7.014
Renteopbrengsten op fondsbeleggingen (-)	-5.434	-5.442
Totaal lasten opgenomen in de resultatenrekening	17.456	15.766
<b>(2) Lasten opgenomen in de staat van niet-gerealiseerde resultaten</b>		
Actuariële (winsten)/verliezen	-13.230	5.369
Rendement op fondsbeleggingen (-) (met uitzondering van renteopbrengsten)	8.255	-2.170
Overige mutaties	-7	306
Totaal lasten opgenomen in de staat van niet-gerealiseerde resultaten	-4.982	3.505
<b>Mutatie in verplichtingen en activa uit hoofde van pensioenplannen</b>		
Saldo pensioenverplichtingen per 1 januari	208.352	192.534
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	15.720	14.017
Rentekosten	6.962	7.014
Werknemersbijdragen	97	109
Uitkeringen aan begunstigden	-6.478	-8.487
Herwaardering van verplichtingen resulterend in actuariële (winsten)/verliezen	-13.231	5.369
<i>als gevolg van veranderingen in demografische veronderstellingen</i>	-	-
<i>als gevolg van veranderingen in financiële veronderstellingen</i>	-10.887	4.204
<i>als gevolg van ervaringsaanpassingen</i>	-2.344	1.165
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-	12
Overige mutaties	-2.212	-2.216
Saldo pensioenverplichtingen per 31 december	209.210	208.352
Saldo activa uit hoofde van pensioenplannen per 1 januari	155.884	141.045
Rendement op fondsbeleggingen (+) (met uitzondering van renteopbrengsten)	-8.255	2.170
Renteopbrengsten op fondsbeleggingen (+)	5.434	5.442
Bijdragen van werkgever (*)	18.243	17.968
Uitkeringen aan begunstigden	-6.478	-8.487
Overige mutaties	-2.297	-2.254
Saldo activa uit hoofde van pensioenplannen per 31 december	162.531	155.884

(\*) In 2025 had een bedrag van 14,2 miljoen euro betrekking op Belgische pensioenplannen met vaste bijdrage (2024: 14,1 miljoen euro).

Toelichting 24 - vervolg	2025	2024
Voornaamste actuariële veronderstellingen per einde van de periode		
Verdisconteringsvoet per 31 december	3,98%	3,42%
Verwacht percentage van de loonsverhogingen (inflatie inbegrepen)	3,50%	3,50%
Inflatie op lange termijn	2,00%	2,00%
Sterftetabellen plannen BE	MR/FR-5 jaar	MR/FR-5 jaar
Sterftetabellen plannen NL	AG2025 ES-P2A	AG2024 ES-P2A
Overige informatie		
Gemiddelde duur in jaren van de pensioenverplichtingen	12,64	13,24
Gemiddeld effectief rendement op fondsbeleggingen	-1,76%	-5,26%
Verwachte bijdrage van de werkgever in volgend financieel jaar	17.370	16.505
Sensitiviteitsanalyse (impact op het bedrag van de verplichtingen)		
Verdisconteringsvoet		
stijging met 50 bp	-5,56%	-5,97%
daling met 50 bp	6,10%	6,51%
Groeipercentage lonen		
stijging met 25 bp	1,50%	1,57%
daling met 25 bp	-1,45%	-1,58%
Levensverwachting		
verhoging met 1 jaar	0,58%	0,63%
Inflatiepercentage		
stijging met 25 bp	1,09%	1,19%
daling met 25 bp	-1,05%	-1,21%
Toewijzing van activa		
Geldmiddelen en kasequivalenten	0,01%	0,00%
Eigenvermogensinstrumenten	0,82%	0,32%
Schuldinstrumenten	0,77%	0,31%
Vastgoed	0,02%	0,00%
Verzekeringscontracten	98,38%	99,37%

## Toelichting 25 – Overige kortlopende verplichtingen

Voor het boekjaar

(in duizenden euro)	2025	2024
Actuele overige belastingen en BTW	63.285	42.254
Overige verschuldigde bedragen	33.661	28.129
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	7.005	3.636
<b>Overige kortlopende verplichtingen</b>	<b>103.951</b>	<b>74.019</b>

**Overige verschuldigde bedragen** hebben betrekking op schulden uit operationele activiteiten en bedragen verschuldigd aan joint ventures, die ook zijn opgenomen in het bedrag vermeld in toelichting (29) verbonden partijen.

## Toelichting 26 – Voorzieningen en voorwaardelijke activa en verplichtingen

### Voorzieningen

(in duizenden euro)	Garanties	Overige	2025	Garanties	Overige	2024
Saldo per 1 januari	54.469	7.997	62.466	52.690	8.312	61.002
Aangelegd gedurende het jaar	12.236	595	12.831	3.754	700	4.454
Aangewend gedurende het jaar	-12.286	-	-12.286	-1.975	-1.015	-2.990
Tegengedraaide ongebruikte bedragen	-	-	-	-	-	-
Herclassificatie werkkapitaal	-	-	-	-	-	-
Saldo per 31 december	54.419	8.592	63.011	54.469	7.997	62.466
Vlottend	15.862	-	15.862	15.794	-	15.794
Niet-vlottend	38.557	8.592	47.149	38.675	7.997	46.672

Voor informatie over de voorzieningen wordt verwezen naar de samenvatting van de materiële waarderingsregels.

Er is geen formeel herstructureringsplan. De voorzieningen voor ontslagen in het kader van de normale bedrijfsuitoefening die op het einde van het boekjaar bestaan zijn immaterieel en worden geboekt als bezoldigingen en sociale lasten.

**Overige voorzieningen** hebben allen betrekking op het segment Environmental en wat betreft de **garanties** (allemaal 'assurance type' garanties) heeft het merendeel betrekking op het segment Offshore Energy.

Eind 2025 waren er geen voorzieningen noch voorwaardelijke verplichtingen opgenomen met betrekking tot de gevolgen van klimaatverandering.

### Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Op basis van de informatie beschikbaar op datum van goedkeuring door de Raad van Bestuur van de jaarrekening, is DEME niet op de hoogte van andere voorwaardelijke activa of verplichtingen dan degene die hierna wordt beschreven:

In september 2023 werden bepaalde bedrijven van de DEME groep gedagvaard voor de correctionele rechtbank van Gent. Deze beslissing volgt op een gerechtelijk onderzoek naar de omstandigheden waarin in april 2014 via een onderhandse procedure een contract werd toegekend aan Mordraga, een voormalige Russische joint venture van de DEME groep, voor de uitvoering van baggerwerken in de haven van Sabetta (Rusland). De werken werden uitgevoerd in de zomermaanden van 2014 en 2015. Het onderzoek werd ingesteld naar aanleiding van een klacht van een concurrent, aan wie dit contract niet werd toegekend via een onderhandelingsprocedure en is uitsluitend gebaseerd op selectieve informatie die door deze concurrent werd verstrekt. Deze concurrent heeft inmiddels definitief afstand gedaan van zijn burgerlijke klacht in het geschil.

Na de uitwisseling van schriftelijke opmerkingen tussen partijen werd de zaak op 5 juni 2024 behandeld door de Rechtbank van Eerste Aanleg Oost-Vlaanderen, afdeling Gent. Daarbij hadden partijen voor de eerste keer de gelegenheid om inhoudelijke argumenten uiteen te zetten met betrekking tot de tenlastelegging door het Openbaar Ministerie. De DEME-bedrijven betwistten alle aantijgingen volledig en hebben hiertoe een uitgebreid aantal procedurele en inhoudelijke verweren aangevoerd.

Op 4 september 2024 verklaarde de correctionele rechtbank de volledige strafvervolgung tegen de DEME-bedrijven (en alle andere verdachten) onontvankelijk. Aldus werd het standpunt van DEME bevestigd en werd de vordering van het Openbaar Ministerie volledig verworpen.

Op 24 september 2024 heeft het Openbaar Ministerie beroep ingesteld tegen de uitspraak van de correctionele rechtbank. Op 24 juni 2025 vond de inleidende zitting voor het Hof van Beroep plaats, waarbij de rechtbank de data voor de uitwisseling van de pleitnota's heeft vastgesteld en de zaak voor eind november 2025 heeft ingeschreven voor hoorzitting.

Op 24 februari 2026 sprak het Hof van Beroep alle beklagden ten gronde vrij. Deze beslissing bevestigt het standpunt dat DEME sinds het begin van deze zaak heeft verdedigd. Bijgevolg is de voorwaardelijke verplichting niet langer van toepassing.

De groep ziet erop toe dat al haar entiteiten de geldende wetten en voorschriften naleven, met inbegrip van de compliance regels.

## Toelichting 27 - Werkkapitaal

Voor het boekjaar

**Operationeel werkkapitaal** is het nettowerkkapitaal (vlottende activa min vlottende passiva), *exclusief* rentedragende schulden, geldmiddelen en kasequivalenten en financiële derivaten met betrekking tot renteswaps en *inclusief* overige niet-vlottende activa en overige langlopende verplichtingen (indien er zijn) en niet-vlottende financiële derivaten (vorderingen en verplichtingen), behalve die gerelateerd aan renteswaps.

Voor de DEME groep is het operationeel werkkapitaal, net als in veel andere contract- en projectgedreven sectoren, structureel negatief. In 2025 vertegenwoordigde het operationeel werkkapitaal -17,9% van de omzet, tegenover -19,8% van de omzet in 2024.

De focus van de DEME groep ligt op het vinden van een evenwicht tussen het operationeel werkkapitaal enerzijds en de nettocash, zijnde het verschil tussen de geldmiddelen en kasequivalenten en de kortlopende verplichtingen anderzijds. In de contractingsector is operationeel werkkapitaal moeilijk te controleren omdat elk project anders is, niet alleen qua omvang en kapitaalbehoeften, maar ook en vooral omdat het betalingsritme waarmee de klanten betalen voor ieder project anders kan zijn. Het grootste deel van de omzet wordt betaald met een voorschot bij de aanvang van het project, gevolgd door mijlpaalbetalingen ('milestones') na uitvoering van het werk en goedkeuring door de klant.

Voor de financiering van haar behoefte aan werkkapitaal heeft DEME als kortetermijnfinanciering de mogelijkheid om handelspapier uit te geven (commercial paper) voor een totaalbedrag van maximaal 250 miljoen euro. Daarnaast heeft de groep toegang tot kortlopende kredietfaciliteiten ter waarde van 205 miljoen euro. Beide kortetermijnfinancieringen bleven in 2025 volledig onbenut. Naast kortetermijnfinanciering kan ook langetermijnfinanciering worden overwogen om de behoefte aan werkkapitaal te financieren.

### Mutaties in werkkapitaal

(in duizenden euro)

	2025	2024	Delta
<b>NIET-VLOTTENDE ACTIVA</b>	11.330	22.754	-11.424
Langlopende afdekkingsinstrumenten (wisselkoers/brandstof afdekkingen)	368	-	368
Overige niet-vlottende activa	10.962	22.754	-11.792
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	1.634.242	1.533.426	100.816
Voorraden	19.308	20.440	-1.132
Vorderingen uit hoofde van contracten	729.494	651.459	78.035
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	733.760	704.791	28.969
Kortlopende afdekkingsinstrumenten (wisselkoers/brandstof afdekkingen)	3.769	2.002	1.767
Activa bestemd voor verkoop	6.423	33.535	-27.112
Belastingvorderingen	48.469	26.061	22.408
Overige vlottende activa	93.019	95.138	-2.119
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	1.645.572	1.556.180	89.392
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>	95	10.960	-10.865
Langlopende afdekkingsinstrumenten (wisselkoers/brandstof afdekkingen)	95	10.960	-10.865
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>	2.387.712	2.357.756	29.956
Kortlopende afdekkingsinstrumenten (wisselkoers/brandstof afdekkingen)	3.082	45.550	-42.468
Voorzieningen	15.862	15.794	68
Verplichtingen uit hoofde van contracten	667.703	661.057	6.646
Ontvangen voorschotten	252.401	181.041	71.360
Handelsschulden	1.108.635	1.195.229	-86.594
Bezoldigingen en sociale lasten	120.182	113.922	6.260
Belastingenschulden	115.896	71.144	44.752
Overige kortlopende verplichtingen	103.951	74.019	29.932
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN</b>	2.387.807	2.368.716	19.091
<b>OPERATIONEEL WERKKAPITAAL</b>	-742.235	-812.536	70.301

Het operationeel werkkapitaal bedroeg -742,2 miljoen euro, tegenover -812,5 miljoen euro op 31 december 2024. De gecombineerde mutatie in verplichtingen uit hoofde van contracten en ontvangen vooruitbetalingen komt overeen met de mutatie in vorderingen uit hoofde van contracten. De handelsschulden daalden met 86,6 miljoen euro, terwijl de handelsvorderingen en overige operationele vorderingen met 29,0 miljoen euro stegen, wat samen goed was voor 115,6 miljoen euro van de stijging van het operationeel werkkapitaal. Deze evolutie werd gedeeltelijk gecompenseerd door, onder andere, een daling van de voor verkoop bestemd activa met 27,1 miljoen euro en een stijging van 22,3 miljoen euro in de nettopositie van verschuldigde en te vorderen inkomstenbelastingen.

## Reconciliatie met het geconsolideerd kasstroomoverzicht

De onderstaande tabel geeft de aansluiting weer tussen de mutatie in het operationeel werkkapitaal voor het jaar, ten bedrage van 70,3 miljoen euro, en de kasstroom uit mutaties in werkkapitaal van -159,7 miljoen euro. Een toename van het operationeel werkkapitaal vertegenwoordigt een kasuitstroom, aangezien het kasmiddelen absorbeert, wat het gebruik van het tegenovergestelde teken in het geconsolideerde kasstroomoverzicht verklaart.

Er wordt verwezen naar het geconsolideerde kasstroomoverzicht. In het huidige jaar resulteerde de mutatie in het werkkapitaal in een kasuitstroom van 159,7 miljoen euro, terwijl in het voorgaande jaar de mutatie in het werkkapitaal een positieve bijdrage leverde aan de vrije kasstroom van 370,3 miljoen euro.

(in duizenden euro)	2025	2024
<b>BEWEGING IN OPERATIONEEL WERKKAPITAAL</b>	<b>70.301</b>	<b>-341.190</b>
<b>KASSTROOMCORRECTIES OP DE MUTATIES IN WERKKAPITAAL VAN HET JAAR</b>		
Mutaties in activa bestemd voor verkoop	23.362	-31.905
Mutaties in afschrijvingen op voorraden en handelsvorderingen	73	141
Mutaties in voorzieningen in kortlopende verplichtingen	68	1.749
Impact afdekkingsinstrumenten opgenomen in werkkapitaal	-2.185	1.544
Correctie onbetaalde belastingen en interesten	22.401	6.377
Cash correctie op investeringen in materiële vaste activa	-2.055	-12.284
Impact van wijzigingen in de consolidatiekring	40.988	600
Impact van IFRS 16 <i>leasing</i>	-3	-
Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	6.736	4.655
<b>KASSTROOM UIT MUTATIES IN WERKKAPITAAL</b>	<b>159.686</b>	<b>-370.313</b>

## Toelichting 28 – Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voor het boekjaar

(in duizenden euro)	2025	2024
<b>GESTELDE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN</b>		
Bedrag van de zakelijke waarborgen die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op hun eigen activa, als waarborg voor schulden en toezeggingen van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.	-	-
Bank- en verzekeringswaarborgen voor toezeggingen van in de consolidatie opgenomen ondernemingen.	1.895.266	1.825.208
Verplichtingen voor de aankoop van materiële vaste activa en immateriële vaste activa.	187.762	5.000
Toekomstige operationele verplichtingen aangegaan met leveranciers (*).	3.099	5.669
<b>ONTVANGEN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN</b>		
Bank- en verzekeringswaarborgen ontvangen als zekerheid voor toezeggingen aan de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.	414.297	265.037

(\*) In het segment Environmental is DEME Environmental NV verplicht een vergoeding te betalen voor het reserveren van stortvolume.

## Toelichting 29 – Verbonden partijen

Voor het boekjaar

### Joint ventures en geassocieerde deelnemingen

Er wordt verwezen naar de structuur van de DEME groep en de lijst van joint ventures en geassocieerde ondernemingen eerder in dit verslag.

Transacties met joint ventures en geassocieerde deelnemingen worden in het kader van de normale bedrijfsvoering en tegen marktvoorwaarden gerealiseerd. Er zijn geen verbonden partijen betrokken bij andere transacties met de groep waarvoor specifieke toelichtingen vereist zijn volgens IAS 24 *toelichtingen over verbonden partijen*, behalve de toelichtingen hieronder.

(in duizenden euro)	Geassocieerde deelnemingen		Joint ventures	2025	Geassocieerde deelnemingen		Joint ventures	2024
<b>Activa</b>								
Overige langlopende financiële activa	5.474	110.980		116.454	34.884	23.969		58.853
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	1.625	32.200		33.825	2.830	20.383		23.213
Activa bestemd voor verkoop	-	-		-	-	33.255		33.255
<b>Verplichtingen in verband met joint ventures en geassocieerde deelnemingen</b>								
Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen	4.142	77.749		81.891	2.995	25.505		28.500
<b>Uitgaven en inkomsten in verband met joint ventures en geassocieerde deelnemingen ((-) is kosten en (+) is inkomsten)</b>								
Omzet	24.870	230.750		255.620	41.709	381.801		423.510
Bedrijfskosten	-9.208	-36.252		-45.460	-20.745	6.010		-14.735
Financiële opbrengsten en lasten	2.539	3.181		5.720	2.522	754		3.276

De **langlopende financiële activa** waren de leningen toegekend aan joint ventures zoals Bowdun Offshore Windfarm Ltd, Japan Offshore Marine Co Ltd, Japan Offshore DK ApS, Deeprock BV en, nieuw sinds 2025, Cargen NV en geassocieerde deelnemingen zoals Seamade NV, Rentel NV en Blue Open NV. Er wordt verwezen naar toelichting (10) overige niet-vlottende activa. Voor de mutaties van het jaar wordt verwezen naar de investeringsstroom en het saldo van nieuwe leningen en aflossingen van leningen aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen, waar (alleen) de kasstromen van financiële vaste activa zijn weergegeven.

De **handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten** omvatten de vorderingen op joint ventures zoals Deeprock BV en CSBC DEME Wind Engineering Co Ltd (CDWE Taiwan). In 2024 hadden de bedragen voornamelijk betrekking op joint ventures zoals Deeprock BV, Société de Reconversion de la Cokerie d'Ougrée SA en CDWE Taiwan.

In 2024 besloot het management van DEME dat alle voorwaarden met betrekking tot IFRS 5 *vaste activa bestemd voor verkoop* waren vervuld voor het DP2 jack-up installatieschip Sea Challenger binnen het segment Offshore Energy en dat een verkoop binnen de komende 12 maanden zeer waarschijnlijk was aan een joint venture binnen de DEME groep. De laagste waarde van de nettoboekwaarde of de opbrengstwaarde van het schip was 33,3 miljoen euro en werd gepresenteerd als een **actief bestemd voor verkoop** (toelichting (15) activa bestemd voor verkoop). In 2025 werd Sea Challenger verkocht aan de joint venture Japan Offshore Marine DK ApS.

De **omzet** gerealiseerd met betrekking tot joint ventures en geassocieerde deelnemingen had voornamelijk betrekking op joint ventures zoals BAAK Blankenburg-Verbinding BV, Port-La Nouvelle SEMOP, K3 DEME BV, Deeprock CV, Japan Offshore Marine DK ApS, Japan Offshore Marine Co Ltd en CDWE Taiwan. Het gedeelte gerealiseerd tegenover geassocieerde ondernemingen had voornamelijk betrekking op Rhama Port Hub SRL en Terranova NV. De daling van de omzet had voornamelijk betrekking op de joint ventures BAAK Blankenburg-Verbinding BV en Port-La Nouvelle SEMOP, beide binnen het segment Dredging & Infra.

De **bedrijfskosten** hadden betrekking op uitgaven aan geassocieerde deelnemingen zoals Terranova NV, terwijl het deel dat betrekking had op joint ventures voornamelijk toe te schrijven was aan Deeprock BV en Japan Offshore Marine DK ApS.

### Aandeelhouders

CFE NV, de vorige aandeelhouder van DEME vóór de beursnotering, wordt beschouwd als een zustervenootschap vanaf 30 juni 2022, datum van de partiële splitsing van CFE NV. CFE NV en DEME Group NV hebben beide Ackermans & van Haaren NV als hoofdaandeelhouder.

DEME heeft sinds 2001 een dienstverleningsovereenkomst met Ackermans & van Haaren NV voor verleende diensten dat jaarlijks geïndexeerd wordt. Het dienstencontract omvat gespecialiseerd advies geleverd door Ackermans & van Haaren NV. De vergoeding verschuldigd door DEME in 2025 aan Ackermans & van Haaren NV, volgens de voorwaarden van de overeenkomst bedroeg 1,52 miljoen euro (2024: 1,46 miljoen euro).

DEME heeft ook inkomende facturen ontvangen van haar aandeelhouder en/of zustervennootschap voor een bedrag van 0,46 miljoen euro, o.a. met betrekking tot een onderhoudscontract voor centrale verwarming en airconditioning en voor de aanwezigheid op bedrijfsspecifieke evenementen (2024: 0,33 miljoen euro, voornamelijk in verband met datzelfde onderhoudscontract).

Anderzijds heeft DEME ongeveer 0,14 miljoen euro gefactureerd aan zijn aandeelhouder, voornamelijk met betrekking tot IT-licenties, belastingadviesdiensten (2024: 0,12 miljoen euro, voornamelijk voor hetzelfde soort diensten als dit jaar).

DEME bouwt een nieuw kantoorgebouw op de site van zijn hoofdkantoor in Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, na de sloop van drie bestaande gebouwen. De werken worden in het algemeen uitgevoerd door een dochteronderneming van CFE NV. Op 31 december 2025 zijn de tot dan toe ontvangen facturen voor een bedrag van 6,61 miljoen euro opgenomen als activa in aanbouw en is 1,33 miljoen euro opgenomen in de kosten (zonder dat er bedragen zijn opgenomen in 2024).

Daarnaast heeft DEME het afgelopen jaar op dezelfde locatie een bezoekerspaviljoen gebouwd, waarbij de bouw eveneens grotendeels werd uitgevoerd door een dochteronderneming van CFE NV. Het bezoekerspaviljoen werd in november 2024 opgeleverd, waarna in totaal 7,98 miljoen euro werd overgeboekt van activa in aanbouw naar gebouwen, waarvan 3,76 miljoen euro al in 2023 was geactiveerd.

## Managers op sleutelposities

Om de betrokkenheid en langetermijnmotivatie van de leden van het Executief Comité en het managementteam van DEME te bevorderen, keurde de Raad van Bestuur, op advies van het Remuneratiecomité, in 2024 een eerste aandelenoptieplan goed dat voorzorg in de gratis toekenning van aankoopopties met betrekking tot bestaande aandelen van DEME Group NV. Het aantal opties dat op dat moment werd toegekend, bedroeg 41.272. Op 21 februari 2025 keurde de Raad van Bestuur, opnieuw op advies van het Remuneratiecomité, een tweede aandelenoptieplan goed. Het aantal toegekende opties in dit tweede plan bedraagt 40.000. Meer informatie vindt u in het Remuneratierapport en de Corporate Governance-verklaring in Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer en in toelichting (18) op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen.

Voor zijn functie als uitvoerend bestuurder ontving Luc Vandenbulcke een vaste en variabele vergoeding van 2,3 miljoen euro in 2025 (2024: 1,8 miljoen euro), zoals gedetailleerd weergegeven in onderstaande tabel.

(in duizenden euro)	2025	2024
<b>Vergoeding van de bestuurders</b>		
Totaal	875	826
<b>Vergoeding van de CEO</b>		
Vast jaarsalaris	553	537
Variabele vergoeding op korte termijn	1.683	1.278
Variabele vergoeding op lange termijn (*)	70	-
Totaal	2.306	1.815
Groepsverzekering / Bijdragen in pensioenplannen	114	106
Andere voordelen (**)	189	178
<b>Vergoeding van de leden van het Executief Comité (exclusief CEO)</b>		
Vast jaarsalaris	1.525	1.422
Variabele vergoeding op korte termijn	3.867	3.807
Variabele vergoeding op lange termijn (*)	66	-
Totaal	5.458	5.229
Groepsverzekering / Bijdragen in pensioenplannen	339	304
Andere voordelen (**)	333	244

(\*) Een derde van de opties die werden toegekend onder het eerste aandelenoptieplan (SOP) van 2024 was verworven (gevest), terwijl er geen opties, toegekend onder het SOP 2025, waren verworven.

(\*\*) De overige voordelen omvatten bijvoorbeeld belastbare voordelen en dekking van inkomstenbelasting op de toekenning van aandelenopties.

## Toelichting 30 – Remuneratie van de auditor

Voor het boekjaar

Hierna volgt een overzicht van de remuneratie betaald aan de wettelijke auditors van DEME Group NV en zijn geconsolideerde dochterondernemingen. Er wordt een onderscheid gemaakt (zowel in absolute cijfers als in percentages) tussen de vergoedingen betaald door de groep aan de commissaris van DEME Group NV, EY, en de vergoedingen betaald aan **overige** auditkantoren.

2025 (in duizenden euro)	EY		Overige		Totaal
	Bedrag	%	Bedrag	%	
Uitoefening van het mandaat	1.863	63,2%	1.083	36,8%	2.946
Belastingadviesopdrachten	159	6,8%	2.185	93,2%	2.344
Assurance-gerelateerde en andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	126	7,7%	1.512	92,3%	1.638
	2.148	31,0%	4.780	69,0%	6.928

Het bedrag van de assurance-gerelateerde en bijkomende (niet-) auditdiensten geleverd door de commissaris en personen die beroepshalve met hem verbonden zijn, is in overeenstemming met artikel 3:64 en 65 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en vooraf goedgekeurd door het Auditcomité. Het betreft voornamelijk ad hoc attesten en beperkte assurance vergoedingen voor de CSRD-audit. Voor 2024, een gereedheidscontrole voor CSRD-rapportage, aangezien dit het eerste jaar was waarin rapportage volgens de CSRD-wetgeving

Andere opdrachten, uitgevoerd door andere auditors die niet de commissaris van DEME Group NV zijn, hebben voornamelijk betrekking op geleverde fiscale diensten en adviesdiensten. Gezien DEME in een gediversifieerde globale omgeving werkt, blijft het aantal verleende fiscale adviesdiensten hoog (regionaal en projectspecifiek advies, transfer pricing, Pillar Two-wetgeving, fiscale boekhoudsoftware enz.)

2024 (in duizenden euro)	EY		Overige		Totaal
	Bedrag	%	Bedrag	%	
Uitoefening van het mandaat	1.427	53,1%	1.262	46,9%	2.689
Belastingadviesopdrachten	155	8,1%	1.755	91,9%	1.910
Assurance-gerelateerde en andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	238	14,8%	1.374	85,2%	1.612
	1.820	29,3%	4.391	70,7%	6.211

## Toelichting 31 – Gebeurtenissen na de verslagperiode

Na 31 december 2025 hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die een significante invloed zouden hebben op de financiële of commerciële positie van de groep.

Met betrekking tot de gerechtelijke procedure inzake de gunning van een contract aan Mordraga, een voormalige Russische joint venture van de DEME groep, voor de uitvoering van baggerwerken in de haven van Sabetta (Rusland) in 2014. Het Belgische Hof van Beroep in Gent heeft op 24 februari 2026 uitspraak gedaan en alle beklagden ten gronde vrijgesproken. Deze zaak was in eerdere toelichtingen van ons Jaarverslag als voorwaardelijke verplichting opgenomen.

# Verklaring van het management

Overeenkomstig artikel 12, §2, 3° van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007, verklaren L. Vandenbulcke (CEO) en S. Gaytant (CFO) dat, voor zover hen bekend:

- de geconsolideerde Jaarrekening opgenomen in dit rapport, die is opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke normen voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van de activa, de financiële situatie en de resultaten van DEME Group NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
- de geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en van de positie van DEME Group NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsook een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij worden geconfronteerd. De toelichting bij de algemene prestaties van de groep in het hoofdstuk 'Groepsprestaties' bevat een getrouw overzicht van de ontwikkeling en prestaties van de activiteiten en de positie van DEME Group NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

20 maart 2026  
Namens het bedrijf

L. Vandenbulcke  
Chief Executive Officer

S. Gaytant  
Chief Financial Officer

# ENKELVOUDIGE JAARREKENING

## Inleiding

In overeenstemming met het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen worden zowel de statutaire jaarrekening als het Jaarverslag van de Raad van Bestuur van DEME Group NV in verkorte vorm weergegeven.

De statutaire jaarrekening van DEME Group NV is opgesteld in overeenstemming met de Belgische Algemeen Aanvaarde Boekhoudprincipes (BE GAAP).

De commissaris heeft een auditverklaring zonder voorbehoud afgegeven bij de statutaire jaarrekening afgesloten op 31 december 2025, aangezien deze een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van DEME Group NV in overeenstemming met alle wettelijke en reglementaire bepalingen. Overeenkomstig de wetgeving zullen de volledige financiële staten (geconsolideerde en statutaire jaarrekening), samen met het Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, evenals het verslag van de commissaris, worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Al deze documenten zijn beschikbaar op de website van de vennootschap ([www.deme-group.com](http://www.deme-group.com)) of op eenvoudig verzoek op de maatschappelijke zetel van de vennootschap.

Adres: Scheldedijk 30 - 2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België  
Telefoon: +32 3 250 52 11- Email: [vanden.bussche.carl@deme-group.com](mailto:vanden.bussche.carl@deme-group.com)

## Balans

Voor het boekjaar  
(in duizenden euro)  
(Volgens BE GAAP en na resultaatverwerking)

<b>ACTIVA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>1.100.200</b>	<b>1.100.000</b>
OPRICHTINGSKOSTEN	-	-
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	-	-
MATERIELE VASTE ACTIVA	-	-
FINANCIELE VASTE ACTIVA	1.100.200	1.100.000
Verbonden ondernemingen	1.100.000	1.100.000
Andere financiële vaste activa	200	-
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>128.387</b>	<b>101.977</b>
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	-	-
VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	-	-
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	116.111	95.292
Handelsvorderingen	-	1
Overige vorderingen	116.111	95.291
EIGEN AANDELEN EN OVERIGE BELEGGINGEN	11.883	6.201
Eigen aandelen	12.557	7.211
Eigen aandelen (waardevermindering)	-674	-1.010
GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN	2	11
OVER TE DRAGEN KOSTEN EN VERKREGEN OPBRENGSTEN	391	473
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	<b>1.228.587</b>	<b>1.201.977</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>KAPITAAL EN RESERVES</b>	1.111.221	1.104.032
<b>KAPITAAL</b>	33.194	33.194
Geplaatst kapitaal	33.194	33.194
Niet-opgevraagd kapitaal (-)	-	-
<b>UITGIFTEPREMIES</b>	475.989	475.989
<b>HERWAARDERINGSMEERWAARDE</b>	487.400	487.400
<b>RESERVES</b>	17.822	12.140
Wettelijke reserves	3.319	3.319
Niet-beschikbare reserves - eigen aandelen	11.883	6.201
Belastingvrije reserves	1.716	1.716
Beschikbare reserves	904	904
<b>OVERGEDRAGEN WINST</b>	96.816	95.309
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	-	3
Pensioenverplichtingen	-	3
Uitgestelde belastingschulden	-	-
<b>SCHULDEN</b>	117.366	97.942
<b>SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>	-	-
<b>SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>	117.366	97.942
Handelsschulden	3.741	1.873
Belastingenschuld	86	41
Overige schulden	113.539	96.028
<b>TOE TE REKENEN KOSTEN EN OVER TE DRAGEN OPBRENGSTEN</b>	-	-
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>1.228.587</b>	<b>1.201.977</b>

# Resultatenrekening

Voor het boekjaar  
(in duizenden euro)  
(Volgens BE GAAP en na resultaatverwerking)

	2025	2024
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	11.744	7.374
Omzet	11.638	7.284
Andere bedrijfsopbrengsten	106	90
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	-11.445	-6.698
Diensten en diverse goederen	-4.011	-1.780
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-7.425	-4.908
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	3	-
Andere bedrijfskosten	-12	-10
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	299	676
<b>FINANCIELE OPBRENGSTEN</b>	120.271	102.395
Opbrengsten uit financiële vaste activa	119.000	101.500
Opbrengsten uit vlottende activa	1.128	895
Andere financiële opbrengsten	143	-
<b>FINANCIELE KOSTEN</b>	302	-1.039
Kosten van schulden	-	-23
Andere financiële kosten	-34	-6
Waardevermindering eigen aandelen	336	-1.010
<b>RESULTAAT VAN HET BOEK JAAR VOOR BELASTINGEN</b>	120.872	102.032
ONTTREKKING AAN/OVERBOEKING NAAR DE UITGESTELDE BELASTINGEN	-	-
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	-183	-362
<b>RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR</b>	120.689	101.670

## Samenvatting van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur

Tot 29 juni 2022 was **DEME NV** de holdingmaatschappij van de DEME groep, 100 % eigendom van de Brusselse bouwkundige aannemer CFE NV, die gecontroleerd wordt door de Belgische investeringsgroep Ackermans & van Haaren NV. Zowel CFE NV als Ackermans & van Haaren NV zijn beursgenoteerde bedrijven op Euronext Brussel.

Op 29 juni 2022 heeft CFE NV zijn participatie van 100% in DEME NV overgedragen aan een nieuwe vennootschap, **DEME Group NV**, door middel van een partiële splitsing die resulteerde in de beursnotering van DEME. De eerste handelsdag voor de aandelen van DEME Group NV was 30 juni 2022. DEME Group NV bezit 100% van de aandelen van DEME NV en op de datum van de splitsing was de deelneming in DEME NV het enige actief van de vennootschap, geboekt aan eigen vermogen.

DEME Group NV heeft in 2025 voor een totaalbedrag van 119,0 miljoen euro aan dividenden ontvangen van haar enige dochteronderneming, DEME NV (tegenover 101,5 miljoen euro in het voorgaande jaar). De omzet van de onderneming had uitsluitend betrekking op intra-groep facturen voor doorfacturatie van algemene kosten en administratieve kosten (SG&A).

Op het einde van 2025 had DEME Group NV een openstaande dividenuitkering van 113,5 miljoen euro, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering. De uitstaande handelsschulden hadden voornamelijk betrekking op te ontvangen facturen voor bestuurdersvergoedingen en de bezoldiging van de Raad van Bestuur (toelichting (29) verbonden partijen). Als gevolg van cash pooling

afspraken binnen de groep, worden alle ontvangen fondsen door DEME Group NV overgeschreven naar de eigen bank van de groep, DEME Financial Services NV, wat resulteert in een openstaande positie onder 'overige vorderingen'.

In 2024 en 2025 heeft de Raad van Bestuur, op advies van het Remuneratiecomité, twee aandelenoptieplannen goedgekeurd die voorzien in de kosteloze toekenning van aankoopopties op bestaande aandelen van DEME Group NV, met als gevolg de boeking van eigen aandelen op de balans van DEME Group NV (toelichting (18) op aandelen gebaseerde beloningen en eigen aandelen).

Er wordt ook verwezen naar Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer, Hoofdstuk 2. Strategie, Hoofdstuk 4. Duurzaamheid en toelichting (22) beheer van financiële risico's en financiële derivaten zoals eerder in dit verslag vermeld en naar het Remuneratieverslag en de verklaring inzake Corporate governance in Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer.

## Resultaatverwerking

Voor het boekjaar  
(in duizenden euro)  
(Volgens BE GAAP)

	2025	2024
<b>RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR</b>	<b>120.689</b>	<b>101.670</b>
ONTREKKING AAN/OVERBOEKING NAAR DE BELASTINGVRIJE RESERVES	-	-
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	120.689	101.670
OVERGEDRAGEN WINST VAN HET VORIGE BOEKJAAR	95.309	94.838
TOEVOEGING AAN DE WETTELIJKE RESERVES	-	-
TOEVOEGING AAN OVERIGE RESERVES	-5.682	-5.190
UIT TE KEREN WINST IN DIVIDENDEN	-113.500	-96.009
OVER TE DRAGEN WINST	96.816	95.309

Het resultaat voor het boekjaar 2025 van DEME Group NV bedraagt 120,7 miljoen euro.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering op 20 mei 2026 voorstellen om een brutodividend van 4,5 euro per aandeel uit te keren, een stijging van 18% ten opzichte van vorig jaar. Onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering wordt voorgesteld de registratiedatum vast te stellen op 27 mei 2026 en de betalingsdatum op 29 mei 2026.

Er werd een correctie van -32,9 duizend euro toegepast op het totale dividend dat voor het voorgaande jaar werd uitgekeerd, omdat eigen aandelen niet in aanmerking komen voor dividenduitkeringen. Op de registratiedatum van 28 mei 2025 werden 53.662 eigen aandelen uitgesloten van de uitkering. Hiervan waren 45.000 aandelen al uitgesloten van het dividend dat de Raad van Bestuur op 21 mei 2025 aan de Algemene Vergadering had voorgesteld. De aanpassing van -32,9 duizend euro heeft betrekking op 8.662 extra eigen aandelen die tussen dat voorstel en de registratiedatum zijn verworven in het kader van het tweede aandeleninkoopprogramma. Als gevolg hiervan bedroeg het totale uitgekeerde dividend voor het boekjaar 2024, 95.975.911 euro in plaats van de aanvankelijk geboekte 96.008.827 euro. Het verschil is opgenomen in de resultaatverwerking van de moedermaatschappij voor 2025.

## Belang in aandelenkapitaal

In lijn met de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde ondernemingen (de Transparantiewet), hanteert het bedrijf de drempel van 5%. Op 31 december 2025 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van DEME Group NV 33.193.861 euro en is vertegenwoordigd door 25.314.482 gewone aandelen zonder nominale waarde, waarvan 85.000 eigen aandelen, wat het totaal aantal uitstaande aandelen op 25.229.482 brengt. De eigenaars van gewone aandelen hebben recht op dividenduitkering en alle aandelen zijn van dezelfde klasse en hebben recht op één stem per aandeel in de Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders.

Aandeelhouders die 5% of meer van de totale stemrechten bezitten voor de aandelen die zij hebben, zijn:

**Ackermans & van Haaren NV**  
15.725.684 aandelen (of 62,12%)  
Begijnenvest 113  
2000 Antwerpen (België)

**VINCI Construction SAS**  
3.066.460 aandelen (of 12,11%)  
1973, Boulevard de la Défense  
92757 Nanterre Cedex (Frankrijk)

## #DEME150



### Bouwen onder de waterlijn

De opening van de Kennedytunnel in 1969 betekende een grote stap voorwaarts op het gebied van mobiliteit in Vlaanderen – en een vroege mijlpaal in onze infrastructuuractiviteiten. In de decennia die volgden, groeide deze ervaring uit tot gespecialiseerde expertise in complexe, watergebonden infrastructuur, waarbij baggeren werd gecombineerd met geavanceerde civiele engineering. Vandaag stelt die geïntegreerde knowhow ons in staat om bagger- en infrastructuuroplossingen te leveren voor enkele van 's werelds meest complexe uitdagingen.



Hoofdstuk 7

# DUURZAAMHEIDS- VERKLARINGEN

1.	Algemene informatie .....	246
1.1.	Grondslag voor het opstellen van informatie .....	246
1.1.1.	Algemene grondslag voor het opstellen van Duurzaamheidsverklaringen .....	246
1.1.2.	Consolidatiekring .....	246
1.1.3.	Upstream en downstream waardeketen .....	246
1.1.4.	Externe beoordeling .....	247
1.1.5.	Rapportage over specifieke omstandigheden .....	247
1.2.	Strategie, businessmodel en waardeketen .....	250
1.2.1.	Overzicht van producten, diensten en markten .....	250
1.2.2.	Strategische afstemming en duurzaamheidsdoelstellingen .....	251
1.2.3.	Businessmodel en waardeketen .....	252
1.3.	Stakeholderbetrokkenheid en integratie .....	252
1.4.	Dubbele materialiteitsbeoordeling .....	256
1.4.1.	Inleiding .....	256
1.4.2.	Proces .....	256
1.4.3.	Methodologie .....	257
1.4.4.	Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en businessmodel .....	259
1.4.5.	DMA-herbeoordelingsproces in 2025 .....	260
2.	Milieu .....	261
2.1.	Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening) .....	261
2.1.1.	Methodologie .....	261
2.1.2.	Prestatie-indicatoren van de EU-taxonomie .....	262
2.2.	Klimaatveerkracht & klimaatgerelateerde impact, -risico's en -kansen .....	268
2.2.1.	Analyse van de klimaatveerkracht .....	268
2.2.2.	Fysieke klimaatrisico' .....	269
2.2.3.	Klimaattransitierisico's .....	270
2.2.4.	Resultaat analyse van de klimaatveerkracht .....	272
2.3.	ESRS E1 Entiteit specifieke Energietransitie (materieel) .....	272
2.3.1.	DMA - beschrijving van de processen om impact, risico's en kansen in kaart te brengen .....	272
2.3.2.	Materiële positieve impact .....	273
2.3.3.	Materiële kans .....	273
2.3.4.	Beleid en acties .....	273
2.3.5.	De doeltreffendheid van beleidslijnen en acties opvolgen .....	274
2.4.	ESRS E1 Broeikasgasemissies (materieel) .....	274
2.4.1.	DMA - beschrijving van de processen om impact, risico's en kansen in kaart te brengen .....	274
2.4.2.	Roadmap voor decarbonisatie .....	274
2.4.3.	Beleid .....	275
2.4.4.	Acties met betrekking tot BKG-emissies Scope 1 en 2 .....	276
2.4.5.	Acties met betrekking tot BKG-emissies Scope 3 .....	277
2.4.6.	De doeltreffendheid van beleidslijnen en acties opvolgen .....	278
2.4.7.	Energieverbruik .....	297
2.4.8.	Energieproductie .....	281
2.4.9.	Bruto BKG-emissies en BKG-intensiteit .....	281
2.4.10.	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd met koolstofkredieten .....	286
2.4.11.	Interne koolstofprijs .....	286
2.4.12.	Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen .....	286

3.	Sociaal.....	287
3.1.	ESRS S1 Eigen Personeel.....	287
3.1.1.	Materiële impact, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel ..	287
3.1.2.	Beleid ten aanzien van eigen personeel .....	287
3.1.3.	Processen om met eigen personeel en hun vertegenwoordigers te overleggen .....	288
3.1.4.	Processen om de negatieve impact te herstellen en kanalen voor eigen personeel om hun .....	288
	bezorgdheden te uiten .....	288
3.1.5.	Kenmerken van het eigen personeel van de onderneming .....	290
3.2.	ESRS S1-14 Gezondheid en veiligheid op het werk bij het eigen personeel (materieel) .....	291
3.2.1.	Beleid inzake gezondheid en veiligheid op het werk .....	291
3.2.2.	Acties .....	292
3.2.3.	Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen .....	292
3.2.4.	Gezondheid en veiligheid op het werk resultaten .....	293
4.	Governance.....	294
4.1.	ESRS G1 Zakelijk gedrag .....	294
4.2.	Governance-gerelateerde ESRS 2 rapportage-eisen .....	294
4.3.	Due diligenceverklaring .....	294

De Nederlandstalige versie is een vertaling van de Engelstalige basisversie.  
 In het geval dat er verschillen zouden zijn tussen de Engelstalige basisversie van dit document en de vertaalde versie, dan is het Engelstalig document bindend.

# 1. Algemene informatie

## 1.1. Grondslag voor het opstellen van informatie

BP-1 BP-2

### 1.1.1. Algemene grondslag voor het opstellen van Duurzaamheidsverklaringen

Duurzaamheidsverklaringen omvatten de niet-financiële informatie van DEME als groep ('de groep'). Deze verklaringen werden op geconsolideerde basis opgesteld. De holding-vennootschap is DEME Group NV ('de vennootschap').

De Duurzaamheidsverklaringen en de bijbehorende bijlagen werden opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (European Sustainability Reporting Standards - 'ESRS'), zoals uitgevaardigd door de European Financial Reporting Advisory Group ('EFRAG'). De Duurzaamheidsverklaringen volgen de structuur, het formaat en de kwalitatieve kenmerken die de ESRS voorschrijven om materiële duurzaamheidsthema's te rapporteren die voortvloeien uit de dubbele materialiteitsbeoordeling ('DMA'). In overeenstemming met de ESRS 1-vereisten heeft de groep in het deel 'Milieu' van de Duurzaamheidsverklaringen ook rapportage opgenomen overeenkomstig artikel 8 van de EU-taxononomieverordening.

De groep heeft de Duurzaamheidsverklaringen opgesteld, ervan uitgaand dat de continuïteit van het bedrijf gewaarborgd is. De bestuurders zijn van mening dat er geen materiële onzekerheden zijn die aanzienlijke twijfel kunnen doen ontstaan over deze veronderstelling. De geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen worden opgesteld per en voor de periode eindigend op 31 december 2025. Dit is het tweede jaar waarin de geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen en rapportages worden opgesteld op basis van de richtlijn inzake duurzaamheidsrapportage door bedrijven (Corporate Sustainability Reporting Directive - 'CSRD'). De groep heeft geen standaarden, interpretaties of wijzigingen vervroegd toegepast die al gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn.

### 1.1.2. Consolidatiekring

Het toepassingsgebied van de geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen is hetzelfde als deze voor de geconsolideerde jaarrekening. De geconsolideerde kwantitatieve ESG-data (KPI's) hebben dus betrekking op de moedermaatschappij DEME Group NV en zijn dochterondernemingen ('volledig geconsolideerde entiteiten'). Joint ventures en geassocieerde deelnemingen zijn niet inbegrepen, tenzij anders vermeld in de grondslagen voor de verslaggeving van de bijbehorende gerapporteerde indicatoren. DEME is ook actief in verschillende gezamenlijke operaties (joint operations) en neemt de omzet, kosten, activa en passiva uit deze activiteiten op in zijn financiële staten, op basis van zijn belang in deze gezamenlijke activiteiten.

In de Duurzaamheidsverklaringen worden de activiteiten die zijn uitgevoerd door de volledig geconsolideerde entiteiten en gezamenlijke operaties als eigen activiteiten beschouwd. Joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden als onderdeel van de waardeketen beschouwd. Er wordt verwezen naar Hoofdstuk 6. Financiële staten – Groepsstructuur en wijzigingen tijdens de verslagperiode, sectie Lijst van de dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen van de groep.

Alle entiteiten binnen de groep verrichten activiteiten van (één of meer) de vier segmenten van de groep (Offshore Energy, Dredging & Infra, Environmental, Concessions).

Alle activiteiten die momenteel in uitvoering zijn, worden in aanmerking genomen. Dit betekent dat voor het segment Concessions het toepassingsgebied van de diepzeewinning en groene-waterstofactiviteiten beperkt wordt tot de ontwerp- en engineeringfase, aangezien er momenteel geen bedrijfsactiviteiten plaatsvinden.

Geen enkele volledig geconsolideerde entiteit van de groep, met uitzondering van moedermaatschappij DEME Group NV, heeft een financieel instrument op de publieke markt. Ze zijn bijgevolg niet verplicht om individueel te rapporteren voor boekjaar 2025 volgens de CSRD. De vrijstelling van rapportering van op handen zijnde ontwikkelingen of zaken die in onderhandeling zijn, werd niet toegepast. Er is geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om specifieke informatie inzake intellectuele eigendom, knowhow of de resultaten van innovatie weg te laten.

### 1.1.3. Upstream en downstream waardeketen

De Duurzaamheidsverklaringen hebben betrekking op de activiteiten van de groep en, waar relevant, op de upstream en downstream waardeketen. Voor meer gedetailleerde informatie over de waardeketen verwijzen we naar deel 1.2.3. Businessmodel en waardeketen. Er worden verschillende factoren in aanmerking genomen om te bepalen in welke mate de Duurzaamheidsverklaringen de upstream en downstream waardeketen van de groep omvatten op basis van de materiële ESRS-thema's en de beschikbaarheid van betrouwbare ESG-data doorheen de waardeketen.

Het toepassingsgebied van het materiële thema '**Gezondheid en veiligheid op het werk**' bij het eigen personeel (S1-14) wordt per definitie tot de eigen activiteiten beperkt. Het materiële thema '**Broeikasgasemissies**' (BKG-emissies) omvat een aanzienlijke hoeveelheid waardeketengegevens. Het entiteit specifieke thema '**Energietransitie**' wordt beperkt tot de eigen

activiteiten van het segment Offshore Energy. Deze waardeketenbenadering werd gebruikt voor de DMA-oefening en bij het rapporteren over prestatie-indicatoren die gekoppeld zijn aan de materiële thema's.

#### 1.1.4. Externe beoordeling

De Duurzaamheidsverklaringen werden op 20 maart 2026 aan de Raad van Bestuur voorgesteld. Aansluitend keurde de Raad van Bestuur het Jaarverslag goed, waarvan de publicatie gepland is op 27 maart 2026. De Duurzaamheidsverklaringen zijn onderworpen aan een assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid, verricht door de Commissaris van DEME voor de financiële jaarrekening, EY, die dus ook werd aangesteld als assurance verschaffer voor de Duurzaamheidsverklaringen. Hiervoor verwijzen we naar hoofdstuk 8. Bijlage – Controleverslagen.

Hoofdstuk 4. Duurzaamheidsstraject van het Jaarverslag van DEME geeft een kort overzicht van DEME's materiële thema's en aanvullende duurzaamheidsgerelateerde informatie die relevant is voor bepaalde stakeholders, maar niet verplicht volgens de CSRD-regelgeving. Daarom werd dit niet gecontroleerd door de Commissaris van DEME.

#### 1.1.5. Rapportage over specifieke omstandigheden

##### 1.1.5.1. Tijdshorizon

De groep heeft de definitie van tijdshorizon toegepast zoals bepaald door ESRS 1:

- Korte termijn: rapportageperiode van jaarrekeningen
- Middellange termijn: van het einde van de periode voor korte-termijnrapportage tot maximaal 5 jaar
- Lange termijn: meer dan 5 jaar

##### 1.1.5.2. Ramingen en oordelen

Bij het opstellen van de Duurzaamheidsverklaringen heeft het management gebruikgemaakt van aannames en schattingen die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen. Deze schattingen en aannames zijn gebaseerd op historische ervaring, de bedrijfsspecifieke context, wettelijke regelingen inzake arbeidsduur en diverse andere factoren, en worden onder de gegeven omstandigheden als redelijk beschouwd. Dergelijke schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend herzien om de nauwkeurigheid en volledigheid van toekomstige gerapporteerde indicatoren te verbeteren.

Bij de beoordeling van bepaalde ramingen in de Duurzaamheidsverklaringen is gebruikgemaakt van industrie- en landgemiddelden, proxies en aannames, wat resulteert in een hoge mate van meetonzekerheid. Voor meer informatie over het onderliggende berekeningsproces,

inclusief de beschrijving van ramingen en aannames, oordelen en toegepaste drempels, verwijzen we naar de boekhoudprincipes van elke prestatie-indicator afzonderlijk in de bijbehorende thematische rapportage.

Voor de volgende prestatie-indicatoren in zowel upstream als downstream waardeketens werden indirecte bronnen gebruikt:

Scope 2 Broeikasgasemissies (BKG) (bv. gemiddelde net-emissiefactoren op basis van geografische regio's) en Scope 3 BKG-emissies (bv. sectorale emissiefactoren). Het gebruik van indirecte bronnen zoals regionale en sectorale op uitgaven gebaseerde gemiddelden kan de nauwkeurigheid van de vermelde waarden van Scope 2 en Scope 3 BKG-emissies beïnvloeden.

Desalniettemin zijn we van plan om ons gebruik van ramingen en oordelen jaarlijks opnieuw te evalueren op basis van verdere ontwikkelingen en de verfijning van onze methodologieën, de beschikbaarheid van activiteitsgegevens en leverancierspecifieke emissiefactoren. Wijzigingen aan ramingen worden opgenomen in de huidige rapporteringsperiode waarin de betrokken raming wordt herzien.

##### 1.1.5.3. Wijzigingen in de berekening en presentatie van de duurzaamheidsinformatie. Rapportagefouten in voorgaande perioden.

2025 is het tweede jaar waarin DEME zijn duurzaamheidsrapportage heeft opgesteld in overeenstemming met de ESRS-standaarden.

Wij beoordelen of eerder gerapporteerde cijfers moeten worden aangepast indien een materiële fout zou worden vastgesteld in de eerder gerapporteerde indicatoren. In het boekjaar 2025 werden geen (materiële) rapporteringsfouten met betrekking tot de vorige periode (Boekjaar 2024) vastgesteld, waardoor geen aanpassingen of herzieningen noodzakelijk waren.

Wijzigingen in grondslagen voor verslaggeving kunnen zich voordoen als gevolg van aanpassingen in de methodologie (zoals definities of berekeningsmethoden) of door de beschikbaarheid van nieuwe informatie die in eerdere verslaggevingsperioden niet toegankelijk was.

In 2025 hebben we onze methodologie voor de berekening van Scope 3 categorie 1 (Gekochte goederen en diensten) verfijnd om de volledigheid in overeenstemming met het GHG Protocol te garanderen. Door gebruik te maken van de op uitgaven gebaseerde benadering en betrouwbare emissiefactoren voor koolstofintensiteit per sector hebben we een hogere dekkingsgraad bereikt en onze raming voor Scope 3 categorie 1 verbeterd.

Voor meer informatie en uitleg over wijzigingen in de berekening en presentatie van Scope 3 categorie 1-resultaten verwijzen we naar deel 2. Milieu, meer bepaald 2.4.9. Bruto BKG-emissies en BKG-intensiteit (Boekhoudprincipes).

#### 1.1.5.4. Opname door middel van verwijzingen

Specifieke ESRS-rapportage-eisen met betrekking tot ESRS 2 'Algemene toelichtingen' zijn verbonden aan bestaande rapportage-eisen voor de groep. Deze zijn terug te vinden in de relevante delen van het Jaarverslag. De tabel hieronder geeft aan waar voor het jaar eindigend op 31 december 2025 informatie met betrekking tot specifieke rapportage-eisen van de Duurzaamheidsverklaringen 'door middel van verwijzingen' is opgenomen in het Jaarverslag.

#### 1.1.5.5. Infasering van eisen en overgangsbepalingen

DEME past de infaseringbepalingen toe die beschreven worden in ESRS 1 'Algemene vereisten' (deel 10.4. Overgangsbepaling) en bijlage C van ESRS 1 (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen), en uitgesteld met de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416 van de Commissie voor nog eens twee jaar tot 2027. Daarom worden de rapportagevereisten in de tabel op de volgende pagina weggelaten uit de Duurzaamheidsverklaringen voor het jaar dat op 31 december 2025 eindigt.

#### 1.1.5.6. Rapportage voortkomend uit andere wet- en regelgeving of algemeen aanvaarde uitspraken over duurzaamheidsrapportage

Alle datapunten met betrekking tot BKG-emissies (BKG-emissies Scope 1, 2 en 3) worden gerapporteerd overeenkomstig het Greenhouse Gas Protocol.

### Opname door middel van verwijzingen

Deel in  
ESRS 2  
'Algemene  
toelichting'

Deel in ESRS 2 'Algemene toelichting'	Rapportage-eis	Hoofdstuk Jaarverslag	Hoofdstuk
GOV-1	De rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen	Corporate governance en risicobeheer	5
GOV-2	Informatie verschaft aan en aanpak van duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen van de onderneming	Corporate governance en risicobeheer	5
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Corporate governance en risicobeheer	5
GOV-5	Risicobeheer en interne controles voor duurzaamheidsrapporttering	Corporate governance en risicobeheer	5
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	Segmenten	3
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	Bijlage - ESG-Bijlage	8

## Infasering van eisen en overgangsbepalingen

ESRS rapportage	Rapportagevereiste	Volledige naam rapportagevereiste	Infaseringbepalingen opgenomen in ESRS-standaarden
ESRSE1	E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële, fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicatoren worden niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-7	Aantal medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-7	Aantal medewerkers niet in loondienst binnen het personeel - eigen personeel - zelfstandigen	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-7	Aantal medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel - personen geleverd door ondernemingen die zich voornamelijk bezighouden met arbeidsbemiddeling en personeelswerk	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-14	Percentage van eigen personeel dat onder een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem valt op grond van wettelijke vereisten en/ of erkende standaarden of richtlijnen	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick Fix' Gedelegeerde Verordening. Medewerkers niet in loondienst worden uit deze prestatie-indicator weggelaten voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-14	Aantal sterfgevallen binnen het eigen personeel als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick Fix' Gedelegeerde Verordening. Medewerkers niet in loondienst worden uit deze prestatie-indicator weggelaten voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-14	Aantal geregistreerde arbeidsongevallen voor eigen personeel	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick Fix' Gedelegeerde Verordening. Medewerkers niet in loondienst worden uit deze prestatie-indicator weggelaten voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-14	Percentage geregistreerde arbeidsongevallen voor eigen personeel	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick Fix' Gedelegeerde Verordening. Medewerkers niet in loondienst worden uit deze prestatie-indicator weggelaten voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-14	Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten van andere medewerkers die op de bedrijfslocaties van het bedrijf werkzaam zijn	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-14	Aantal gevallen van geregistreerde beroepsziekten van medewerkers	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRSS1	S1-14	Aantal dagen verzuim door letsel en overlijden als gevolg van arbeidsongevallen, beroepsziekten en sterfgevallen door beroepsziekte van werknemers	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.

## 1.2. Strategie, businessmodel en waardeketen

SBM-1

### 1.2.1. Overzicht van producten, diensten en markten

Dit deel geeft een samenvatting van de voornaamste producten, diensten en markten die door DEME worden aangeboden en bediend. Voor meer gedetailleerde informatie verwijzen we naar hoofdstuk 3. Segmenten van het Jaarverslag. Tijdens de rapportageperiode hebben zich geen significante wijzigingen voorgedaan in de aangeboden producten en diensten.

DEME is wereldwijd marktleider in gespecialiseerde maritieme activiteiten en biedt innovatieve oplossingen aan in vier hoofdsegmenten: Offshore Energy, Dredging & Infra, Environmental en Concessions. De groep is geëvolueerd tot een leverancier van duurzame maritieme oplossingen die ecologische en maatschappelijke uitdagingen aanpakt. Elk segment richt zich op verschillende markten en klantengroepen en draagt zo bij aan de veelzijdige en wereldwijde portefeuille van DEME.

Het segment Offshore Energy levert wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan de sector van de offshore hernieuwbare en die van de niet-hernieuwbare energie. Deze activiteiten worden uitgevoerd met een vloot van gespecialiseerde offshore schepen. Het segment ondersteunt met zijn diensten de volledige levenscyclus van een project, waaronder de engineering, aanbesteding, bouw en installatie van funderingen, turbines, inter-array kabels, exportkabels en onderstations. Daarnaast biedt het segment de markt ook diensten voor exploitatie en onderhoud, logistiek, reparatie en ontmanteling, evenals bergingsdiensten aan. Naast deze hoofdactiviteiten verleent de groep ook gespecialiseerde offshorediensten, waaronder geowetenschappelijke diensten en de installatie van zuigankers en funderingen. Onder meer energieleveranciers, private-equitybedrijven en overheidsinstanties zijn, rechtstreeks of via consortia, belangrijke klanten.

Het segment Dredging & Infra staat in voor structureel en onderhoudsbaggeren, landwinning en strandsuppletie. DEME Dredging biedt baanbrekende oplossingen aan voor complexe projecten over de hele wereld, terwijl DEME Infra gespecialiseerd is in het ontwerp en de bouw van geavanceerde maritieme infrastructuur, zoals aanlegsteigers, haventerminals, sluizen en tunnels. Deze activiteiten zijn sterk geïntegreerd om een naadloze uitvoering voor de klanten te garanderen. De voornaamste klanten van het segment zijn overheidsinstanties en havenautoriteiten.

Het segment Environmental biedt oplossingen voor bodemsanering, brownfielddontwikkeling, sedimentbehandeling, milieubaggeren en waterbeheer. Het segment pakt nieuwe uitdagingen aan zoals het reinigen van vervuilde gronden, met inbegrip van verontreinigende stoffen zoals PFAS, en het uitvoeren van fluviaatiele

baggerwerken met een minimale impact op het milieu. Daarnaast biedt DEME hoogwaterbeschermingsdiensten aan, waaronder het herstel van dijken. De voornaamste klanten zijn overheidsinstanties en publieke instellingen.

Het segment Concessions investeert in en ontwikkelt, bouwt en exploiteert projecten, voornamelijk in de sectoren offshore windenergie, haveninfrastructuur en groene waterstof. De afdeling maakt gebruik van diverse projectstructuren, zoals publiek-private samenwerking (PPP) en DBFM-structuren (Design, Build, Finance and Maintain). Als specifieke activiteiten vermelden we havenontwikkeling, het beheer van toegangskanalen en investeringen in maritieme infrastructuur, waarbij DEME als aandeelhouder en als EPC-aannemer optreedt. De voornaamste klanten zijn energieleveranciers, private-equitybedrijven en overheidsinstanties.

Naarmate DEME zijn internationale activiteiten uitbreidt naar nieuwe regio's, stemt het bedrijf zijn aanpak af op de lokale context en de heersende omstandigheden. Voor meer informatie verwijzen we naar het personeelsbestand per geografisch gebied, zoals toegelicht in deel 3. Sociaal, meer bepaald 3.1.5.2. Prestatie-indicatoren en naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (1) omzet voor een geografische uitsplitsing van de omzet van de groep.

De belangrijkste volledig geconsolideerde entiteiten, die 93% bijdragen aan de totale groepsomzet op 31 december 2025, houden op basis van hun NACE-codes verband met de ESRS-sectorgroep 'Bouw en techniek'. Deze omzet is hoofdzakelijk afkomstig van de segmenten Offshore Energy en Dredging & Infra. Er is geen andere significante ESRS-sector op basis van de verdeling van de omzet van de groep en de definitie van 'significante ESRS-sector'.

Datapunten (in duizenden euro)	Ja/Nee	Bedrag 2025	%	Bedrag 2024	%
Totale omzet		4.154.733		4.101.159	
Betrokkenheid bij activiteiten in de sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas)	Ja				
Omzet uit diensten aan de sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas)		Niet significant	Niet significant	Niet significant	Niet significant
Omzet uit kolen		-	-	-	-
Omzet uit olie en gas		Niet significant	Niet significant	Niet significant	Niet significant
Omzet uit op de taxonomie afgestemde economische activiteiten met betrekking tot fossiel gas		-	-	-	-
Betrokkenheid bij activiteiten in de vervaardiging van chemische producten	Nee				
Omzet uit de vervaardiging van chemische producten		-	-	-	-
Betrokkenheid bij activiteiten in controversiële wapens	Nee				
Omzet uit controversiële wapens		-	-	-	-
Betrokkenheid bij activiteiten in de teelt en productie van tabak	Nee				
Omzet uit de teelt en productie van tabak		-	-	-	-

### 1.2.2. Strategische afstemming en duurzaamheidsdoelstellingen

Vanuit strategisch oogpunt heeft DEME 150 jaar expertise opgebouwd in baggeren, maritieme infrastructuur, offshore energie en milieudiensten. Het bedrijf blijft een pioniersrol opnemen, moedigt innovatie aan en voert nieuwe technologieën in om duurzame vooruitgang te stimuleren. DEME is actief in de hele wereld, met een aanzienlijke omzetbasis in Europa en een groeiende internationale aanwezigheid, wat de ambitie weerspiegelt om de wereldwijde energietransitie te ondersteunen.

De duurzaamheidsstrategie van DEME steunt op twee pijlers die onderling van elkaar afhankelijk zijn.

- We VERKENNEN duurzame bedrijfsoplossingen door onszelf voortdurend uit te dagen om onze duurzame portefeuille uit te breiden en onze bedrijfsbeslissingen af te stemmen op de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen waar DEME de meeste impact kan hebben.
- We EXCELLEREN in onze activiteiten door duurzame prestaties te handhaven en te versterken in onze dagelijkse activiteiten.

DEME heeft duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen en streefdoelen vastgelegd die aansluiten bij zijn materiële thema's (energietransitie, broeikasgasemissies en gezondheid en veiligheid op het werk). De groep wil zijn portefeuille met oplossingen voor offshore hernieuwbare energie uitbreiden en innovatieve maritieme technologieën verkennen voor de productie, aansluiting en opslag van energie. De vooruitgang in de energietransitie wordt gemonitord door afstemming op relevante activiteiten uit de EU-taxononomie die de energietransitie ondersteunen. Voor 2025 was deze afstemming beperkt tot activiteit 4.3 'Elektriciteitsproductie uit windenergie'. Elk jaar werkt

DEME zijn lijst van activiteiten uit de EU-taxononomie bij. In de toekomst zal de afstemming op de energietransitie niet beperkt blijven tot activiteit 4.3, maar mogelijk ook andere relevante taxonomieactiviteiten omvatten die de energietransitie ondersteunen. Meer informatie hierover vindt u in deel 2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening). Momenteel heeft DEME geen specifiek streefdoel voor deze afstemming vastgelegd.

Daarnaast streeft DEME ernaar om tegen 2050 klimaatneutrale activiteiten te realiseren en de energie-efficiëntie van zijn activiteiten te verbeteren. Belangrijke doelstellingen zijn onder meer het verlagen van de broeikasgasintensiteit met 40% tegen 2030 ten opzichte van 2008 (in overeenstemming met de IMO-doelstelling voor broeikasgasintensiteit) en het streven om tegen 2026 17% van het totale brandstofverbruik te laten bestaan uit koolstofarme brandstoffen. De gezondheid en veiligheid op het werk verbeteren is een andere cruciale doelstelling van DEME, met een resoluut voornemen om ongevallen met werkverlet te voorkomen op alle schepen, projecten, sites en kantoren wereldwijd. Het voornaamste streefdoel voor deze doelstelling is de jaarlijkse wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet ('wereldwijde LTIFR') van DEME op een streefwaarde van  $\leq 0,2$  te houden tot 2026.

De doelstellingen en streefdoelen met betrekking tot de energietransitie zijn gekoppeld aan het segment Offshore Energy, terwijl die met betrekking tot de reductie van BKG-emissies en de verbetering van de gezondheid en veiligheid op het werk in alle segmenten geïntegreerd zijn. Met deze holistische aanpak kan het bedrijf belangrijke duurzaamheidsimpact en -risico's doeltreffend aanpakken.

### 1.2.3. Businessmodel en waardeketen

Zoals vermeld in 1.2.1 Overzicht van producten, diensten en markten is DEME wereldwijd marktleider in contractingdiensten voor baggerwerken, maritieme infrastructuur, offshore energieoplossingen en milieuwerken. DEME levert uitgebreide oplossingen die specifiek zijn afgestemd op de behoeften van zijn klanten. De corebusiness van DEME omvat engineering-, aankoop-, bouw- en onderhoudsactiviteiten, aangevuld met concessies op het gebied van offshore windenergie, infrastructuur, baggerwerken en groene waterstof. Door deze activiteiten te integreren levert DEME waarde in uiteenlopende sectoren en ondersteunt het bedrijf zijn stakeholders met duurzame en innovatieve oplossingen, die allemaal bijdragen aan de veelzijdige en wereldwijde portefeuille van DEME.

Om zijn doelstellingen te bereiken, rekent DEME op een goede **upstream waardeketen**. Cruciale elementen hierbij zijn EPC(I) projectmaterialen (zoals staalwerk, constructies en onderzeese kabelsystemen), brandstof voor zijn vloot en apparatuur, hulp- en grondverzetmachines, charterschepen, bouw- en onderhoudsdiensten op scheepswerven, tijdelijk personeel en verzekeringsdiensten. Deze middelen worden beveiligd en beheerd door gespecialiseerde afdelingen om operationele uitmuntendheid te garanderen. De teams voor aankoop en contracting kopen bijvoorbeeld projectmaterialen aan, de afdeling Bunkering houdt toezicht op de aankoop van brandstof en de afdeling Crewing staat in voor de beschikbaarheid van arbeidskrachten. Zo ook beheert het charteringteam de hulpschepen, terwijl de communicatie met de scheepswerven in handen is van de afdeling Nieuwbouw en verzekeringskwesities worden opgevolgd door het verzekeringsteam.

De **downstream waardeketen** weerspiegelt de wereldwijde impact van DEME en richt zich op privébedrijven en overheidsinstanties op lokaal, nationaal en internationaal niveau. Deze geïntegreerde aanpak maakt van DEME een cruciale speler in het leveren van infrastructuur-, milieu- en energieoplossingen, waarbij lange-termijnvoordelen worden gecreëerd voor klanten, investeerders en andere stakeholders.

### 1.3. Stakeholderbetrokkenheid en integratie

#### SBM-2

Als wereldwijd bedrijf is het onderhouden van goede relaties met stakeholders van cruciaal belang. DEME gelooft in samenwerking om de duurzaamheid te verbeteren. We gaan steeds actief de dialoog aan met stakeholders om zo hun verwachtingen te begrijpen, hun bezorgdheden aan te pakken en partnerschappen tot stand te brengen die duurzaamheid stimuleren.

Investeerders en aandeelhouders focussen op waardecreatie, transparantie en strategische duurzaamheid. Klanten verwachten duurzame en innovatieve oplossingen. Voor werknemers zijn veiligheid en loopbaanontwikkeling prioritair. Leveranciers stellen transparantie en lange-termijnrelaties op prijs, terwijl andere stakeholders de nadruk leggen op samenwerking, versterking van de gemeenschap en compliance.

Deze interactie met stakeholders vormt de basis en de motor van onze duurzaamheidsinspanningen, zodat we op één lijn zitten met hun belangen, terwijl we tegelijkertijd dubbele materialiteitsbeoordelingen uitvoeren.

De communicatie rond perspectieven en belangen van (getroffen) stakeholders, vooral met betrekking tot duurzaamheidsimpact, verloopt via regelmatige vergaderingen van de Duurzaamheidsraad, relevante managementteams en de Raad van Bestuur. Daarnaast betrekken we de beleggersgemeenschap voortdurend bij onze ESG-prestaties, waarover we transparant communiceren.

In de stakeholdertabel op de volgende pagina geven we meer details over stakeholdercategorieën, doelstellingen van de betrokkenheid en resultaten.



Stakeholdergroep	Verwachtingen van de stakeholder	Hoe de betrokkenheid wordt georganiseerd
Klanten	De meest duurzame en innovatieve oplossingen aanbieden om te beantwoorden aan de verwachtingen van de klant.	Ondersteuning en begeleiding van klanten, enquêtes en vragenlijsten, periodieke beoordelingen, regelmatige vergaderingen en updates, workshops en opleidingen.
Werknemers	Voor gezonde en veilige werkomstandigheden zorgen. Loopbaanontwikkeling mogelijk maken. Informatie verstrekken over de belangrijkste duurzaamheidsthema's.	HR-bedrijfpartnerschappen, persoonlijke ontwikkelgesprekken en beoordelingen, enquêtes en werkplekbeoordelingen, vertegenwoordiging op het gebied van gezondheid en veiligheid op het werk, gesprekken met vakbondsvertegenwoordigers.
Investeerders en aandeelhouders	Waarde creëren voor aandeelhouders, transparantie verbeteren, governance en managementfocus stimuleren. Kapitaalinvesteringsbeslissingen beter afstemmen op strategische duurzaamheid en ESG-overwegingen.	Regelmatige vergaderingen, met inbegrip van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, communicatiecampagnes, groeps- en persoonlijke interactie, organisatie van conferenties.
Financiële instellingen en banken	Rekeningen beheren. Rekeningafschriften verstrekken. Financiële diensten zoals leningen verstrekken.	Vragenlijsten, e-mails, regelmatige vergaderingen en conference calls met kredietverstrekkers.
Leveranciers	Transparantie verbeteren, lange-termijnrelatie versterken, gemeenschappelijke visie delen.	Due diligence bij leveranciers, workshops, samenwerkingsverbanden, aanvullende contractbepalingen.
Overheidsinstanties	Toezien op naleving van de wetgeving, ethisch zakelijk gedrag.	Rechtstreekse dialoog met beleidsmakers, beantwoorden van openbare raadplegingen, witboeken, programma's en onderzoeken.
Lokale gemeenschappen en ngo's	Samenwerking met gedeelde waarden uitbouwen.	Campagnes voor lokale gemeenschappen, regelmatige samenwerkingsinitiatieven, openbare bijeenkomsten en raadplegingen, partnerschappen ten voordele van de gemeenschap.
Sectorgenoten en industrie-organisaties	Vorm geven aan een duurzame markt.	Gezamenlijke initiatieven en programma's, workshops en kennisdeling, samenwerkingsverbanden binnen de sector.
Academici en onderzoekers	Duurzame innovatie aanmoedigen via onderzoek en academische studies.	Partnerschappen met universiteiten (gastcolleges, stagebegeleiding, sponsoring...), gezamenlijke projectinitiatieven, ondersteuning bij masterproeven.

Doel van de betrokkenheid	Belang in DEME	Invloed op DEME	Voorbeelden van resultaten van betrokkenheid en beste praktijken
Afstemmen op de verwachtingen van klanten, inzicht krijgen in nog niet vervulde behoeften, feedback van klanten over duurzaamheidsvoorstellen verzamelen, bijdragen aan het succes van projecten en lange-termijnrelaties uitbouwen, inzichten verzamelen voor verbeteringen en innovaties.	● ● ●	● ● ●	Verbeteringen aan producten/diensten, aanpassing van marketing- of operationele strategieën. DEME Offshore heeft zich aangesloten bij het Powering Net Zero Pact-initiatief om over te schakelen naar een nettonul-emissie van broeikasgassen. We nemen deel aan de werkgroepen die de circulaire economie en nettonul-emissie van CO2 stimuleren.
Inzicht krijgen in de perspectieven van het personeel, rekening houden met hun percepties en ervaringen, bijdragen aan een veilige werkplek, afstemmen op de verwachtingen van werknemers, loopbaanontwikkelingsplannen aanbieden, bijdragen aan een beter evenwicht tussen werk en privéleven, doeltreffende communicatie met het eigen personeel, bewustwording creëren op het vlak van duurzaamheid.	● ● ●	● ● ●	Communicatie over HIPO en groene initiatieven, werknemers hebben de mogelijkheid om hun Safety Success Story te delen en voor te leggen, aanmaken van meldingskanalen om een probleem te bespreken of voor te leggen, aanmaak van een Compliance-mailbox, aanstellen van vertrouwenspersonen, bewustmakingsvideo rond duurzaamheid en communicatie over verschillende thema's, aanbod van meer dan 600 verschillende opleidingen voor al onze werknemers.
Integratie van ESG-thema's in de langetermijnstrategie en vergaderingen van de Raad van Bestuur. Openbaarmaking van financiële en niet-financiële indicatoren en doelstellingen. Inzicht verwerven in de verwachtingen van investeerders op het gebied van duurzaamheid. Verantwoordelijke investeerders aantrekken, imago van DEME als maatschappelijk verantwoorde onderneming handhaven. Actieve outreach en open communicatie over ESG-Prestaties met geselecteerde ESG-ratingbureaus.	● ● ●	● ● ●	We onderhouden en zullen de komende jaren de rubriek Investor Relations op de DEME-website verder ontwikkelen als een openbare en transparante entiteit. Outreach naar beleggersgemeenschap georganiseerd: - de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders - beleggersconferenties en roadshows - halfjaarlijkse conference calls - persoonlijke (virtuele) vergaderingen
Een stevig financieel profiel en een gezonde balans behouden. Toegang tot gunstige schuldfinanciering via duurzaamheidsleningen.	● ● ●	● ● ●	In 2025 heeft DEME 700 miljoen euro aan groene leningen opgenomen om de overname van Havfram met twee installatieschepen voor windturbines te financieren. In 2022 heeft DEME zijn lange-termijnfinancieringen omgezet in duurzaamheidsleningen waarvan de rentemarges tot 2026 gekoppeld zijn aan de prestaties van twee duurzaamheidsgerelateerde KPI's. Antwoorden op vragen van kredietverstrekkers.
De Code voor ethiek en zakelijke integriteit van DEME toepassen voor onze zakenpartners, veiligheidsprestaties van leveranciers opvolgen, geleidelijk duurzaamheidsaspecten invoeren in de aankoopprocessen.	● ● ○	● ○ ○	Wij nemen de Code voor ethiek en zakelijke integriteit voor zakenpartners op in onze contracten met leveranciers. We controleren en evalueren de veiligheidsprestaties van leveranciers via ons interne auditsysteem. De meerderheid van onze kern- en strategische leveranciers benaderen om een ESG-beoordeling in te vullen. In 2025 is het duurzame inkoopbeleid goedgekeurd en maakt dit deel uit van onze ESG-due diligence-aanpak.
Toezien op naleving van de wetgeving, klimaatgerelateerde transitierisico's en -kansen aanpakken.	● ○ ○	● ● ●	Follow-up en implementatie van algemeen regelgevend kader inzake duurzaamheid (CSRD, CSDD(D), EU-taxonomie, CBAM, EU-ETS, ...) en sectorale richtlijnen. Externe controle en audits, naleving van ISO-normen, Code voor ethiek en zakelijke integriteit van DEME.
Samenwerking met gedeelde waarden uitbouwen en lokale gemeenschappen versterken, bezorgdheden van de gemeenschap aanpakken, een positieve impact hebben op lokale gemeenschappen en vertrouwen opbouwen.	● ● ○	● ○ ○	Opname van filantropie of publiek-private betrokkenheid van stakeholders in onze projecten, steun aan liefdadigheidsorganisaties, steun en bijdrage leveren aan lokale sociale projecten wereldwijd.
Deelnemen aan handels- en brancheorganisaties ontwikkelen van sectorale standaarden op het gebied van duurzaamheid, samenwerken en partnerschappen aangaan in sectorinitiatieven.	● ● ●	● ○ ○	DEME neemt deel aan verschillende sectororganisaties, zoals het Sustainability Committee van de IADC en het Environmental Sustainability Committee van de IMCA. In 2025 ondertekende DEME Offshore de IRBC-overeenkomst (International Responsible Business Conduct) in Nederland. Afstemming van beste praktijken en standaarden binnen onze sector.
Partnerschappen op lange termijn opbouwen en de samenwerking met academische en onderzoeks-instellingen versterken, studies uitvoeren met universiteiten, toegang tot geavanceerde onderzoeksfaciliteiten, frisse ideeën, perspectieven en talent.	● ○ ○	● ○ ○	DEME steunt de ingenieursstudenten van het Belgische Innoptus Solar Team. Als onderdeel van het AcaDEME-initiatief, dat streeft naar zinvolle samenwerking met universiteiten, werd samen met de Universiteit Gent een leerstoel opgericht rond 'Natuurgebaseerde oplossingen voor veerkrachtige kusten'.

## 1.4. Dubbele materialiteitsbeoordeling

IRO-1 IRO-2 E2.IRO-1 E3.IRO-1 E4.IRO-1 E5.IRO-1 SBM-3 E1.SBM-3 S1.SBM-3

### 1.4.1. Inleiding

Om de materiële duurzaamheidsthema's van DEME te bepalen, voerde het bedrijf een dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) uit.

DEME verricht reeds materialiteitsbeoordelingen sinds 2020, maar het concept is onder de huidige CSRD-wetgeving geëvolueerd. Voorheen werden twee dimensies gebruikt om de materialiteit te beoordelen en het duurzaamheidsbeleid van DEME te structureren: 'bedrijfsimpact', om de impact op de activiteiten van DEME te meten, en 'belang voor stakeholders', dat bepaald werd aan de hand van enquêtes bij stakeholders.

In 2024 heeft het bedrijf de materialiteitsbeoordeling opnieuw geëvalueerd en gewijzigd op basis van de dubbele materialiteitsvereisten van ESRS 1 en de implementatierichtlijnen van EFRAG IG1 'Materialiteitsbeoordeling'. Een opvallende verandering is de opname van de '**materiële impact**' die DEME heeft op het milieu en de maatschappij via zijn activiteiten en waardeketen (inside-out perspectief), samen met het in aanmerking nemen van de '**financiële materialiteit**' of hoe duurzaamheidsthema's de bedrijfsprestaties en reputatie van DEME beïnvloeden (perspectief 'outside-in').

In 2025 heeft DEME een herbeoordeling uitgevoerd van zijn dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) in overeenstemming met de vereisten van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) en de implementatierichtlijnen van EFRAG, met name de publicatie van mei 2024, paragraaf 5.3 'Veelgestelde vragen over het materialiteitsbeoordelingsproces', FAQ's 170 en 171. Deze FAQ 171 staat bedrijven toe om te vertrouwen op eerdere materialiteitsbeoordelingen als er, op basis van passend bewijs, geen wezenlijke veranderingen zijn geweest in de organisatorische of operationele structuur en geen veranderingen in externe factoren die nieuwe of aanzienlijk gewijzigde bestaande impact, risico's en kansen (IRO's) zouden kunnen creëren of de relevantie van de rapportage zouden kunnen beïnvloeden.

Hierna beschrijven we het proces, de methodologie, het resultaat van het DMA-proces van 2024 en het DMA-herbeoordelingsproces van 2025.

### 1.4.2. Proces

Voor het eerste DMA-proces in 2024 werd een gestructureerde, bottom-up-benadering gebruikt. Er werd een stapsgewijze methode geïmplementeerd om duurzaamheidsimpact, evenals duurzaamheidsrisico's en -kansen, in kaart te brengen, te beoordelen en te prioriteren. Risico's en kansen zijn soms afhankelijk van duurzaamheidsimpact. Er werd een goede governance

ingesteld en elke stap werd gedocumenteerd met het oog op een kwalitatieve en consistente DMA.

- **Stap 1:** Het toepassingsgebied en de grenzen van de DMA werden afgestemd op de CSRD en het toepassingsgebied van de financiële rapportage werd gebaseerd op de juridische structuur van de groep. De waardeketen werd in kaart gebracht, rekening houdend met het businessmodel van DEME, zijn segmenten en activiteiten, de projectmatige aard van de DEME-activiteiten en de geografische zones waarin DEME actief is.
- **Stap 2:** Uit een uitgebreide lijst van thema's die relevant zijn voor onze sector en stakeholders selecteerden we die thema's die het meest van toepassing zijn op onze specifieke entiteit en context. Deze selectie was gebaseerd op verschillende bronnen, waaronder de ESRS-lijst van thema's (ESRS 1 TV 16), de implementatierichtlijnen van EFRAG IG1 'Materialiteitsbeoordeling', ESG-vragenlijsten van ratingbureaus en benchmarking met onze sectorgenoten. Na uitgebreid overleg met interne deskundigen hebben we deze lijst vervolgens verfijnd tot een beknopte reeks relevante duurzaamheidsthema's voor DEME. Een thema wordt relevant geacht als het potentieel heeft om materieel te worden voor de activiteiten van DEME en/of de waardeketen waarin DEME actief is, vanuit een impactperspectief, een financieel perspectief, of beide.
- **Stap 3:** Voor elk relevant thema bepaalden we de bijbehorende impact, risico's en kansen (IRO's). De bepaling van IRO's was onder meer gebaseerd op de materialiteitsbeoordeling die een externe deskundige in 2022 voor DEME heeft uitgevoerd, in combinatie met de input van interne deskundigen ter zake. In deze fase van het DMA-proces werden de activiteiten van DEME en de daaruit voortvloeiende impact onderzocht. Onze analyse had betrekking op onze eigen activiteiten en, waar haalbaar, op zowel de upstream als downstream elementen van onze waardeketen.
- **Stap 4:** De IRO's werden gewaardeerd en geregistreerd op basis van een specifieke schaal die hun daadwerkelijke of potentiële effecten en waarschijnlijkheid meet. Er werden zowel kwalitatieve als kwantitatieve maatstaven gebruikt om een score toe te kennen aan de IRO's, wat resulteerde in impact- en financiële materialiteitscores, afhankelijk van de aard van de IRO.
- **Stap 5:** We pasten drempelwaarden toe om de materialiteit van de IRO's te bepalen, op basis van hun impact- en financiële materialiteitscores.

Tijdens de verschillende fasen van de DMA raadpleegden we interne deskundigen ter zake. Algemene inzichten uit de samenwerking van DEME met stakeholders en de resultaten van een online, anonieme enquête die in 2021 werd gehouden met als doel onze duurzaamheidsprioriteiten op dat moment vast te leggen, werden als indicatie gebruikt voor de opvattingen van externe stakeholders om onze inputparameters voor de DMA-beoordeling te bepalen.

De DMA onderging een stapsgewijs validatieproces door de Duurzaamheidsraad, het Executief Comité en de Raad van Bestuur van DEME. Tijdens deze fase hebben de leidinggevende organen ook de DMA-methodologie en de resultaten ervan gevalideerd.

### 1.4.3. Methodologie

DEME ontwikkelde zijn methodologie op basis van ESR5 2 'Algemene toelichtingen' en de EFRAG- implementatierichtlijnen IG1 'Materialiteitsbeoordeling', voortbouwend op eerdere beoordelingen. Hierna komen de concepten van de IRO-beoordeling aan bod, evenals de definitie en consolidatie van impact- en financiële materialiteit.

De IRO's werden op een specifieke manier beoordeeld. Elke IRO werd ingedeeld op basis van:

- type: positieve impact, negatieve impact, risico of kans
- waarschijnlijkheid: daadwerkelijk of potentieel
- bedrijfsactiviteit: Offshore Energy, Dredging & Infrastructure, Environmental, Concessions
- waar ze zich voordoen in de waardeketen: in de eigen activiteiten van DEME of in de (upstream of downstream) waardeketen
- tijdshorizon: korte termijn, middellange termijn of lange termijn

De toekenning van scores aan IRO's is gebaseerd op gefundeerd bewijsmateriaal en steunt zoveel mogelijk op objectieve informatie.

Afhankelijk van de aard van de IRO moeten verschillende types materialiteitsbeoordelingen worden uitgevoerd. Als de IRO het milieu of de maatschappij op een positieve of negatieve manier zou kunnen beïnvloeden, dan is de IRO een impact en moet de beoordeling van de impactmaterialiteit worden toegepast. Als de IRO de financiële prestaties of reputatie van de onderneming zou kunnen beïnvloeden, is de IRO een risico of kans en moet de beoordeling van de financiële materialiteit worden toegepast. Beide materialiteitsaspecten komen aan bod in de volgende delen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van het proces om de klimaatgerelateerde impact, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren is opgenomen in deel 2. Milieu.

Het proces voor het in kaart brengen en beoordelen van impact, risico's en kansen met betrekking tot verontreiniging, water en mariene hulpbronnen, biodiversiteit en ecosystemen, en materiaalgebruik in een circulaire economie volgen dezelfde proceduurestappen en methodologieën als eerder beschreven. Dit proces was gebaseerd op specifieke inzichten uit het gebruik van de milieurisicomatrix van DEME op projectniveau voor alle activiteiten van DEME. Deze matrix maakt deel uit van het QHSE-beheersproces.

#### 1.4.3.1. Impactmaterialiteit

Een duurzaamheidsthema wordt als materieel beschouwd vanuit het oogpunt van impact (inside-out) wanneer de daadwerkelijke of potentiële, positieve of negatieve impact van DEME op mens of milieu materieel is op korte, middellange of lange termijn. Volgens de ESR5-standaarden worden drie parameters - 'schaal', 'toepassingsgebied' en 'onomkeerbaar karakter' - gebruikt voor de beoordeling van de 'ernst' van de impact.

Voor daadwerkelijke negatieve impact is de materialiteit gebaseerd op de ernst van de impact, terwijl voor potentiële negatieve impact de materialiteit gebaseerd is op zowel de ernst als de waarschijnlijkheid van de impact. Een hogere ernst (met inbegrip van hogere schaal, toepassingsgebied en onomkeerbaarheid) en hogere waarschijnlijkheid leiden tot een hogere score voor de negatieve impact. Voor daadwerkelijke positieve impact wordt de materialiteit bepaald door de schaal en het toepassingsgebied van de impact. Voor potentiële positieve impact hangt de materialiteit af van de schaal, het toepassingsgebied en de waarschijnlijkheid van de impact.

Aan factoren werd een score toegekend voor elke positieve en negatieve impact, en de uiteindelijke impactmaterialiteitscores werden berekend om alle daadwerkelijke en potentiële negatieve en positieve impact te weerspiegelen. Om uit te maken wat materieel relevant is voor DEME vanuit een inside-out perspectief, werd een impactmaterialiteitsdrempel toegepast. Deze drempel werd bepaald op basis van een evenwichtig oordeel van het management, rekening houdend met de specifieke context en omstandigheden van het bedrijf en zijn stakeholders.

#### 1.4.3.2. Financiële materialiteit

Een duurzaamheidsthema is materieel vanuit een financieel perspectief (outside-in) als het op korte, middellange of lange termijn materiële financiële effecten voor DEME teweegbrengt of naar verwachting zal teweegbrengen.

Impactmaterialiteit en financiële materialiteit zijn vaak onderling verbonden. De impact van DEME op mens of milieu, evenals wijzigingen in de strategie, met inbegrip van investeringen en managementbeslissingen die worden genomen om deze impact op te vangen, bepalen vaak de risico's en kansen. Om de impact van duurzaamheidsthema's op DEME te beoordelen, hebben we als uitgangspunt de impact genomen die werden vastgelegd in de impactmaterialiteitsbeoordeling. Tegelijkertijd brachten we ook de risico's en kansen in kaart die geen verband hielden met reeds vastgelegde impact.

Bij de beoordeling van de financiële materialiteit van de risico's of kansen die met een impact gepaard gaan, hielden we rekening met dezelfde grenzen als voor de vastgelegde impact. Voor risico's of kansen die niet aan een impact konden worden gekoppeld, werd bij het bepalen van het toepassingsgebied van de risico's en kansen rekening gehouden met de projectmatige aard van DEME. Dit was het uitgangspunt om te bepalen hoe ruim de perimeter en context van de risico's of kansen zijn.

Sommige risico's en kansen kunnen verschillende effecten op DEME hebben, bijvoorbeeld effecten die niet meteen financieel zijn, zoals een effect op de reputatie. In die gevallen werd een kwalitatief reputatie-effect gebruikt om de financiële materialiteit te beoordelen in plaats van het kwantificeerbare financiële effect.

De financiële materialiteit moet dan ook worden gezien als potentieel gemeten in termen van ofwel financiële ofwel reputatie-effecten, afhankelijk van de aard van het risico of de kans en de context ervan. Bovendien vloeien

een aantal geïdentificeerde risico's en kansen voort uit afhankelijkheid van natuurlijke en sociale hulpbronnen.

De financiële materialiteit van de risico's en kansen werd beoordeeld op basis van de omvang van hun effecten, vermenigvuldigd met de waarschijnlijkheid ervan. Zowel de omvang als de waarschijnlijkheid werden geëvalueerd aan de hand van een scorematrix.

Bij het beoordelen van de financiële materialiteit lieten we ons leiden door de volgende principes:

- Bij het meten van de materialiteit in termen van financieel effect maakten we onderscheid tussen terugkerende risico's of kansen en eenmalige gebeurtenissen. Een risico of kans wordt als terugkerend beschouwd als er een potentiële impact is over 5 opeenvolgende jaren. In de andere gevallen wordt het als een eenmalige gebeurtenis beschouwd. De schaal van het effect werd in overeenstemming daarmee gekwantificeerd: voor terugkerende gebeurtenissen werd de impact bepaald in termen van nettowinst; voor eenmalige gebeurtenissen werd de impact bepaald in termen van eigen vermogen.
- Bij het meten van de materialiteit in termen van reputatie-impact beoordeelden we het negatieve of positieve effect op een schaal van 1 tot 5.

De drempelwaarden voor de financiële materialiteit werden zowel voor terugkerende risico's en kansen als voor eenmalige gebeurtenissen in absolute cijfers vastgelegd. De materialiteitsdrempel voor terugkerende risico's en kansen werd bepaald op basis van de gemiddelde nettowinst van 2019 tot 2023, met uitsluiting van het jaar 2020 wegens niet-terugkerende effecten van de COVID-19-pandemie. Voor eenmalige gebeurtenissen werd de materialiteitsdrempel berekend op basis van het eigen vermogen, afgeleid van het eigen vermogen van de groep op 31 december 2022 en 31 december 2023.

### 1.4.3.3. Resultaat dubbele materialiteitsbeoordeling

De tabel hieronder geeft een samenvatting van de materialiteit van de duurzaamheidsthema's, waarbij wordt aangegeven of ze als materieel werden beschouwd vanuit impact- of financieel perspectief. Voor het financiële perspectief wordt vermeld of de materialiteit verband houdt met een risico of een kans. Voor het impactperspectief wordt vermeld of de materialiteit betrekking heeft op een negatieve of een positieve impact.

De beoordeelde duurzaamheidsthema's zijn gebaseerd op de ESRS-standaarden en de aanvullende bedrijfsspecifieke overwegingen eigen aan het businessmodel omdat er geen sectorspecifieke richtlijnen voorhanden zijn. De beoordeling werd op sub-thematisch niveau verricht, hoewel de definitieve resultaten op thematisch niveau worden weergegeven.

Op basis van de DMA-analyse werden drie thema's met potentiële materiële impact op groepsniveau vastgelegd: 'Energietransitie', 'Broeikasgasemissies' (BKG) en 'Gezondheid en veiligheid op het werk' (eigen personeel).

DEME rapporteert zijn materiële IRO's in het volgende deel 'Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en businessmodel'. In de overige delen van de Duurzaamheidsverklaringen worden de beleidslijnen, streefdoelen, KPI's en vooruitgang voor elk materieel thema in detail besproken, volgens het CSRD- en ESRS-formaat, in overeenstemming met de volgorde opgenomen in de thematische delen onder 2. Milieu en 3. Sociaal.

DEME Materieel thema	Overeenstemmend ESRS-thema	Definitie	Impact-materialiteit	Financiële materialiteit
Energie transitie	Entiteit-specifiek	Onze oplossingen voor offshore hernieuwbare energie uitbreiden en nieuwe maritieme oplossingen verkennen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie.	Materieel (positieve impact)	Materieel (kans)
Broeikas gas emissies	E1 - Klimaat mitigatie	Beleidslijnen en acties om broeikasgasemissies te verminderen in onze activiteiten en waardeketens.	Materieel (negatieve impact)	Material (risico)
Gezondheid en veiligheid op het werk	S1 - Arbeidsvoorwaarden	Veiligheidsbeheersystemen gericht op het verminderen van het aantal ongevallen en beroepsziekten, en een cultuur van preventie en voortdurende verbetering ontwikkelen.	Materieel (negatieve impact)	Niet Materieel

#### 1.4.4. Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met de strategie en het businessmodel

De volgende tabel geeft de vastgelegde duurzaamheidsimpact, -risico's en -kansen die tijdens het DMA-proces werden vastgelegd en als materieel werden beoordeeld. De tabel geeft aan of de impact positief of negatief zijn.

Alle opgenomen materiële impact worden als 'daadwerkelijke' impact beschouwd en zullen op korte, middellange en lange termijn van invloed zijn. Meer informatie over hoe de effecten van impact, risico's en kansen worden aangepakt, is opgenomen in de thematische delen onder 2. Milieu en 3. Sociaal.

Materiële impact of materieel risico/materiële kans	IRO	Beschrijving
<b>Entiteit-specifiek</b>		
<b>Energietransitie</b>		
<b>Positieve impact</b>	Ondersteuning van de wereldwijde energietransitie	Technologieën voor offshore hernieuwbare energie spelen een belangrijke rol bij het verminderen van de broeikasgasemissies, die in hoge mate bijdragen aan de opwarming van de aarde. DEME is een pionier in de offshore windenergiesector en erkent het cruciale belang van windenergie in de wereldwijde energietransitie en de aanzienlijke impact ervan op het verlagen van de broeikasgasemissies.
<b>Kans</b>	Potentiële groei van de offshore windenergieactiviteiten	De energietransitie is een belangrijke kans voor DEME om zijn offshore segment uit te breiden. De OESO-landen hebben intenties aangekondigd om hun offshore windenergiecapaciteit te verhogen teneinde hun decarbonisatie doelstellingen te halen. De initiatieven van DEME om de klimaatverandering aan te pakken, bieden verdere vooruitzichten. Met ruime expertise en middelen in offshore energie werkt DEME mee aan de uitbreiding van de hernieuwbare energie-infrastructureur, de ondersteuning van offshore windenergieprojecten, en de verbetering van productie, opslag en vervoer van hernieuwbare energie, wat een belangrijke bijdrage aan een duurzame energietoekomst inhoudt. Het belang en het potentieel van deze activiteit zijn duidelijk.
<b>ESRS E1 Klimaatverandering</b>		
<b>Broeikasgasemissies (klimaatmitigatie)</b>		
<b>Negatieve impact</b>	Direct en indirecte BKG-emissies	Broeikasgasemissies zijn gassen in de atmosfeer die infraroodstraling kunnen absorberen, warmte vasthouden en een broeikaseffect creëren. DEME is actief in een sector met een hoge intensiteit aan BKG-emissies, die bijdragen aan de opwarming van de aarde. Het grootste deel van de BKG-voetafdruk van DEME (Scope 1 en 2) is toe te schrijven aan de emissies die afkomstig zijn van zijn schepen. De broeikasgasemissies die voortvloeien uit de waardeketenactiviteiten van DEME (Scope 3) kunnen hoofdzakelijk worden toegeschreven aan de aankoop van goederen en diensten, kapitaalgoederen, brandstof- en energie gerelateerde activiteiten die niet zijn opgenomen in Scope 1 of Scope 2, upstream transport en distributie, zakenreizen en upstream geleasede activa.
<b>Risico</b>	Risico van klimaattransitie	De geografische voetafdruk van DEME stelt het bedrijf in de nabije toekomst bloot aan mogelijke koolstofheffingen, emissiehandelssystemen (ETS) en andere regelgeving rond BKG-emissies
<b>ESRS S1 Eigen personeel</b>		
<b>Gezondheid en veiligheid op het werk</b>		
<b>Negatieve impact</b>	Gezondheid en veiligheid	Arbeidsongevallen en beroepsziekten brengen aanzienlijke menselijke, sociale en economische kosten met zich mee voor de maatschappij. Veiligheidsincidenten kunnen tot letsels of overlijdens bij het eigen personeel van DEME leiden. Door de aard van de activiteiten bij DEME, die grote, complexe projecten omvatten met een groot aantal manipulaties en hefoperaties, en de bediening van zware machines, zowel onshore als offshore, is er een potentieel gevaar op zware ongevallen of gebeurtenissen die meerdere doden of blijvende arbeidsongeschiktheid tot gevolg hebben. De negatieve impact van arbeidsongevallen en beroepsziekten resulteert niet in materiële financiële effecten; zodat er geen sprake is van financiële materialiteit.

Alle vastgelegde materiële impact (zowel negatieve als positieve), risico's en kansen houden rechtstreeks verband met de strategie en het businessmodel van DEME. De projecten van DEME gaan door de aard ervan gepaard met een aanzienlijk energieverbruik, vooral door de verbranding van brandstoffen in de schepen en het overig drijvend hulpmaterieel van DEME, die ongeveer 94% van de totale BKG-emissies van Scope 1 en 2 vertegenwoordigen. Omgekeerd vergemakkelijken en ondersteunen de activiteiten van het segment Offshore Energy de wereldwijde energietransitie. De negatieve impact op de gezondheid en veiligheid van de arbeiders binnen het eigen DEME-personeel is voornamelijk toe te schrijven aan de aard van de activiteiten van DEME en het type taken die de bemanning en arbeiders uitvoeren op schepen en projectsites.

Voor meer gedetailleerde informatie over de materiële impact, risico's en kansen van DEME, en hoe ze interageren met zijn strategie en businessmodel, en ook over de veerkracht van DEME om deze impact en risico's aan te pakken en de kansen te benutten, verwijzen we naar de volgende delen in de Duurzaamheidsverklaringen:

- 2.2. Klimaatveerkracht & klimaatimpact, -risico's en -kansen
- 2.3. Energietransitie
- 2.4. ESRS E1 BKG-emissies
- 3.2. ESRS S1-14 Gezondheid en veiligheid op het werk bij het eigen personeel

## 1.4.5 DMA-herbeoordelingsproces in 2025

### Aanpak en methodologie

Het DMA-herbeoordelingsproces in 2025, zoals vermeld in de inleiding, werd geleid door een robuuste methodologie die zowel een top-down (gebeurtenis gestuurde) als een bottom-up (trigger gestuurde) benadering combineerde. De bottom-up benadering sloot rechtstreeks aan bij de triggers die in FAQ 171 worden beschreven, zodat bij elke belangrijke verandering – zoals fusies, overnames, ingrijpende veranderingen in de toeleveringsketen, wereldwijde gebeurtenissen, markttoetredingen of -uittredingen, of belangrijke verschuivingen in de verwachtingen van stakeholders – een verdere beoordeling van (materiële) thema's en IRO's nodig was.

### Interne betrokkenheid van stakeholders

Een intern proces voor de betrokkenheid van stakeholders werd gecoördineerd door de duurzaamheidsafdeling van DEME. Er werd gebruikgemaakt van een interne tool om gerichte werksessies met relevante afdelingen en interne deskundigen te ondersteunen. Tijdens elke sessie werden alle potentieel relevante gebeurtenissen en triggers uitgebreid geëvalueerd, werd hun impact op ESG-kwesties en, indien van toepassing, de bijbehorende IRO's beoordeeld, en werd de reden voor eventuele wijzigingen of bevestigingen van geen verandering systematisch gedocumenteerd. Deze aanpak zorgde ervoor dat de herbeoordeling gebaseerd was op bewijs en de gecombineerde expertise binnen DEME weerspiegelde.

### Governance en validatie

De DMA-herbeoordelingsmethodologie en de resultaten ervan werden beoordeeld en goedgekeurd door de Duurzaamheidsraad van DEME (vergaderingen van 19 juni en 20 oktober) en kregen op 12 november 2025 de definitieve goedkeuring van de Raad van Bestuur.

### Algemeen resultaat

Na een grondige evaluatie van alle relevante gebeurtenissen en triggers in 2025 – waaronder de overnames van Havfram (momenteel hernoemd naar DEME Offshore NO) en Bauer Offshore Technologies (zie hoofdstuk 6. Financieel rapport – Groepsstructuur en wijzigingen in de verslagperiode), wijzigingen in de wetgeving en macro-economische of geopolitieke ontwikkelingen – werden er geen materiële wijzigingen vastgesteld die nieuwe materiële thema's zouden toevoegen of de materialiteit van bestaande EFRAG ESG-thema's of IRO's aanzienlijk zouden wijzigen.

Bijgevolg blijven de impact-, risico- en kansenprofielen van DEME ongewijzigd en blijft de in 2024 uitgevoerde DMA robuust en goed afgestemd op de huidige bedrijfsomgeving.

## 2. Milieu

### 2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)

Voor het boekjaar 2025 rapporteert DEME al op basis van de vereisten voor vereenvoudigde EU-taxonomie-rapportage, in overeenstemming met de aanbevelingen van de Europese Commissie en de Belgische markttoezichthouder FSMA.

De EU-taxonomie is een classificatiesysteem waarbij een lijst met ecologisch duurzame economische activiteiten wordt opgesteld.

Ze heeft tot doel de EU te helpen bij het verhogen van duurzame investeringen en het ondersteunen van de Europese Green Deal.

DEME heeft onderzocht hoe en in welke mate zijn eigen activiteiten verband houden met economische activiteiten die volgens de EU-taxonomie als ecologisch duurzaam worden beschouwd. Ondanks enige onzekerheid over de toepassing van de Taxonomieverordening en de bijbehorende gedelegeerde handelingen in de praktijk, heeft DEME grote inspanningen geleverd om betrouwbare gegevens te verzamelen over het in aanmerking komen en afgestemd zijn van activiteiten die als ecologisch duurzame economische activiteiten beschouwd worden. Daarnaast heeft DEME een beoordeling gemaakt met betrekking tot de criteria 'geen ernstige afbreuk doen aan', evenals een beoordeling om de naleving van de minimale sociale waarborgen te verzekeren. De gedetailleerde resultaten worden gerapporteerd in de tabellen op de volgende pagina's.

Als we 2025 alvast vergelijken met 2024, is de omzet die is afgestemd op de taxonomie gestegen van 42% naar 47%. Deze stijging is voornamelijk te danken aan de betrokkenheid van de groep bij extra offshore windprojecten. De op de taxonomie afgestemde kapitaaluitgaven bedroegen dit jaar 78% in vergelijking met 46% vorig jaar. Deze belangrijke stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de overname van Havfram (DEME Offshore NO), met zijn nieuwe installatieschepen van Norse Wind en Norse Energi, die zullen worden ingezet voor offshore windprojecten.

#### 2.1.1. Methodologie

Voor het boekjaar 2025 rapporteert DEME in overeenstemming met de EU-taxonomie-normen (meer bepaald in overeenstemming met de gewijzigde Gedelegeerde Verordening Omnibus die op 4 juli 2025 is aangenomen), en voldoet daarmee aan de CSRD en de EU-taxonomieverordening. DEME heeft een beoordeling uitgevoerd op basis van de zes milieudoelstellingen van de EU-taxonomie-verordening om het aandeel van taxonomisch in aanmerking komende en niet in aanmerking komende activiteiten in de totale omzet, kapitaaluitgaven (CapEx), en operationele uitgaven (OpEx) te rapporteren. Daarnaast heeft

DEME voor zijn activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie, een beoordeling uitgevoerd van de afstemming volgens de gedelegeerde handelingen, om het aandeel van de op de taxonomie afgestemde activiteiten te rapporteren. Deze beoordelingen werden op projectniveau verricht voor projecten die in 2025 werden uitgevoerd. De minimale sociale waarborgen werden op groepsniveau beoordeeld.

##### 2.1.1.1. Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie

We bepaalden welke DEME-activiteiten in aanmerking komen voor de taxonomie door de economische activiteiten te screenen die zijn opgesomd in de gedelegeerde handeling klimaat (EU 2021/2139), de aanvullende gedelegeerde handeling klimaat (EU 2022/1214), de gedelegeerde handeling milieu (EU 2023/2486), en de amendementen aan de gedelegeerde handeling klimaat (EU 2023/2485).

Van de volgende activiteiten werd bepaald dat ze in aanmerking kwamen:

- 4.3 Elektriciteitsopwekking uit windenergie (klimaatmitigatie)
- 6.14 Infrastructuur voor spoorvervoer (klimaatmitigatie – faciliterende activiteit)
- 2.7 Sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen (transitie naar de circulaire economie)
- 2.4 Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden (preventie en bestrijding van verontreiniging)
- 14.2 Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's (klimaatadaptatie)

##### 2.1.1.2. Activiteiten die afgestemd zijn op de taxonomie (substantiële bijdrage)

Artikel 3 van de EU-taxonomieverordening somt de criteria op waaraan een economische activiteit moet voldoen om als ecologisch duurzaam ('afgestemd op de taxonomie') te worden aangemerkt. De afstemming op de taxonomie van in aanmerking komende activiteiten werd vervolgens getoetst aan de criteria in de bovenvermelde gedelegeerde handelingen. Voor DEME werd de in aanmerking komende omzet per project getoetst aan de technische screeningscriteria (TSC) voor de milieudoelstellingen 'klimaatmitigatie', 'transitie naar een circulaire economie' en 'preventie en bestrijding van verontreiniging'.

DEME-projecten die verband houden met activiteit 4.3 dragen bij aan de bouw of de exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking uit windenergie. Er zijn geen specifieke 'criteria inzake substantiële bijdrage' voor deze activiteit, wat betekent dat de offshore hernieuwbare activiteiten van DEME als duurzame economische activiteiten worden beschouwd. Overeenkomstig de beschrijving van activiteit

4.3 zijn de technische screeningscriteria van activiteit 7.6 'Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën voor hernieuwbare energie' van toepassing op onze offshore projecten voor exploitatie en onderhoud van hernieuwbare energie, aangezien die een integraal onderdeel vormen van het 'onderhoud en de reparatie van technologieën voor hernieuwbare energie'. Deze benadering is in overeenstemming met de interpretatie die wordt gegeven in FAQ139 van de eerste mededeling van de Europese Commissie.

Activiteiten met betrekking tot 6.14 dragen bij aan de bouw van spoorweginfrastructuur, en er werd geoordeeld dat elektrische baanuitrusting deel uitmaakt van de infrastructuurwerken. Voor projecten met betrekking tot 2.7 'Sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen' werd gegarandeerd dat er maatregelen waren om de prestaties op het gebied van terugwinningspercentage bij te houden en goed afvalbeheer te waarborgen. Voor projecten in verband met 2.4 'Sanering van verontreinigde terreinen' ten slotte werd geoordeeld dat er beste praktijken werden gevolgd om verdere verontreiniging te voorkomen en dat de beste strategie werd geïmplementeerd na een grondig voorbereidend onderzoek.

Ten slotte werd voor activiteiten in verband met 14.2 'Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's' geoordeeld dat een klimaatrisico- en kwetsbaarheidsbeoordeling werd uitgevoerd met behulp van de meest geschikte klimaatprognose, dat materiële risico's werden geïdentificeerd en aangepakt door middel van passende aanpassingsmaatregelen die in overeenstemming zijn met het aanpassingsplan.

#### **2.1.1.3. Criteria 'geen ernstige afbreuk doen aan'**

Projecten die substantieel bijdragen aan doelstellingen moeten ervoor zorgen dat ze geen ernstige afbreuk doen aan andere milieudoelstellingen. Dit wordt aangepakt via de criteria 'geen ernstige afbreuk doen aan' (DNSH - Do No Significant Harm), die DEME heeft beoordeeld voor de resterende toepasselijke doelstellingen. Naast activiteit specifieke criteria omvatten deze criteria een reeks algemene eisen. Er werden verschillende interne en publieke documenten, zoals milieueffectbeoordelingen (MEB), analyses van de klimaatveerkracht, werkplannen en vergunningen, gebruikt om deze criteria te evalueren. Een project kan alleen als op de taxonomie afgestemd worden beschouwd wanneer aan alle eisen van de criteria is voldaan.

#### **2.1.1.4. Minimale sociale waarborgen**

De minimale sociale waarborgen werden op Groepsniveau beoordeeld. DEME heeft zijn interne processen en beleidslijnen doorgelicht om ervoor te zorgen dat ze op bedrijfsniveau voldoen aan de minimale sociale waarborgen. We verwijzen naar deel 4. Governance van deze Duurzaamheidsverklaringen, naar hoofdstuk 5 van het Jaarverslag over corporate governance en risicobeheer en naar onze inspanningen om onze beleidslijnen af te stemmen op de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen inzake bedrijfsleven en mensenrechten van de VN.

## **2.1.2. Prestatie-indicatoren van de EU-taxonomie**

### **2.1.2.1. Boekhoudprincipes**

Met het oog op nauwkeurigheid en consistentie in de EU-taxonomieberekeningen vermijdt DEME dubbeltellingen tussen economische activiteiten bij het bepalen van de teller voor omzet en CapEx. Voor de omzet wordt elk bedrag geregistreerd onder één enkel project, dat dan wordt toegewezen aan één specifieke EU-taxonomieactiviteit. Voor CapEx wordt elk bedrag toegewezen aan een enkel actief dat aan één EU-taxonomieactiviteit kan worden gekoppeld. Dankzij deze methode wordt elk project en actief op unieke wijze gekoppeld aan één activiteit, waardoor dubbeltelling in de rapportage van omzet of CapEx wordt vermeden.

Sinds 2024 zijn bedrijven verplicht om te rapporteren volgens het volledige toepassingsgebied van de EU-taxonomieverordening, die alle zes milieudoelstellingen omvat. Voor DEME betekent deze uitbreiding dat we in 2025 voor het tweede opeenvolgende jaar rapporteren volgens het volledige EU-taxonomiekader, waardoor transparantie wordt gewaarborgd voor zowel klimaat- als niet-klimaatdoelstellingen.

De groep bestaat uit dochterondernemingen (volledig geconsolideerde entiteiten), joint ventures en geassocieerde ondernemingen. Voor segmentrapportagedoeleinden (zie hoofdstuk 6. Financieel rapport – Segmentrapportering) worden de omzet, OpEx of CapEx van joint ventures opgenomen naar rato van het belang van de groep in de joint venture, terwijl ze worden uitgesloten van de officiële IFRS-cijfers en geconsolideerd worden op 1 lijn onder resultaat van firma's geconsolideerd volgens de vermogensmutatie. Aangezien de EU-taxonomieverordening gebaseerd is op de officiële IFRS-cijfers, worden noch joint ventures noch geassocieerde ondernemingen opgenomen. Bovendien is DEME actief in verschillende gezamenlijke operaties (joint operations) en neemt het bedrijf in zijn jaarrekening de omzet, kosten, activa en passiva van deze activiteiten op volgens zijn belang in deze gezamenlijke operaties. Enkel de omzet van gezamenlijke operaties en CapEx die aan specifieke projecten of activa kan worden toegewezen, wordt opgenomen.

### **2.1.2.2. Op de taxonomie afgestemde omzet**

Op de taxonomie afgestemde omzet verwijst naar de omzet die verband houdt met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten, als aandeel van de totale omzet. De omzet van de segmenten Offshore Energy, Dredging & Infra, en Environmental is project gebaseerd en wordt individueel per project geëvalueerd. Deze projecten omvatten onder meer activiteiten met betrekking tot offshore windenergie, infrastructuurwerken zoals spoorweginfrastructuur, infrastructuur voor kustbescherming en sanering van vervuilde sites. De omzet met betrekking tot bodem- en sedimentbehandeling is op activa gebaseerd en wordt per actief beoordeeld. Sommige projecten hebben meerdere toepassingsgebieden, die niet allemaal aan de EU-taxonomie kunnen worden gekoppeld. Bijvoorbeeld de bouw van een tunnel voor zowel spoor- als wegvervoer, waarbij enkel het toepassingsgebied van het spoorvervoer in aanmerking komt.

Wanneer de omzet van een project niet volledig in aanmerking kan komen, wordt een verdeelsleutel gebruikt om de omzet toe te wijzen van het project of actief dat bijdraagt aan de activiteit die in aanmerking komt voor de taxonomie.

De in aanmerking komende en afgestemde activiteiten van DEME bleven groeien in 2025, met 52% van de omzet van de groep die nu geklasseerd is als in aanmerking komend en 47% als afgestemd, tegenover respectievelijk 45% en 42% in 2024. Deze groei is voornamelijk te danken aan de betrokkenheid van de groep bij extra offshore windprojecten.

### 2.1.2.3. Op de taxonomie afgestemde CapEx

De EU-taxonomeieverordening definieert CapEx als investeringen in materiële en immateriële activa die bijdragen aan de op de taxonomie afgestemde economische activiteiten. Dit omvat de geactiveerde kosten met betrekking tot activa of processen die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten, in verhouding tot de CapEx van DEME – die worden geboekt op basis van IAS 16 (73: (e)(i) en (iii)), en IAS 38 (118: (e)(i)) – maar gecorrigeerd voor cash correcties en bedrijfscombinaties, en aangevuld met IFRS 16-investeringen (53: (h)).

Voor DEME heeft een aanzienlijk deel van de investeringen tijdens een verslagjaar betrekking op zijn vloot. Waar de omzet per project wordt beoordeeld om te bepalen of deze in aanmerking komt en is afgestemd, zijn de CapEx activa-gerelateerd en kunnen ze doorgaans niet nauwkeurig aan een specifiek project worden toegewezen.

De segmentering van de DEME-vloot is gebaseerd op de aard van het materieel dat voor de activiteiten van een specifiek segment bestemd is. Een overzicht van de vloot van DEME is opgenomen in hoofdstuk 8. Bijlage – vloot en apparatuur. De DEME-schepen worden voortdurend ingezet op verschillende projecten wereldwijd, zodat geen geografische segmentering kan worden toegepast (hoofdstuk 6. Financieel rapport – Segmentrapportering).

De CapEx-berekening is gebaseerd op het jaarlijkse investeringsplan van DEME, waarbij de CapEx die in aanmerking komt voor en afgestemd is op de taxonomie betrekking heeft op de bouw, de upgrade en het onderhoud van schepen die worden ingezet voor de offshore windactiviteiten van DEME. We verwijzen naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (7) Materiële vaste activa.

Voor schepen die werken uitvoeren voor zowel taxonomisch in aanmerking komende als niet in aanmerking komende projecten, wordt de CapEx toegewezen op basis van een verdeelsleutel. De sleutel wordt afgeleid van de bijdrage van dat type schip aan de omzet gegenereerd door taxonomisch in aanmerking komende en niet in aanmerking komende projecten. Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen in aanmerking komende en afgestemde CapEx, aangezien de offshore windactiviteiten van DEME hoogstwaarschijnlijk zullen afgestemd zijn wanneer ze in aanmerking komen. Bovendien worden de meeste schepen niet toegewezen aan één specifiek offshore windproject, maar dragen ze bij aan meerdere projecten, zodat het toepassingsgebied en de uitvoering consistent blijven, ongeacht of het project in aanmerking komt of afgestemd is.

De in aanmerking komende en afgestemde CapEx steeg aanzienlijk in 2025 en bereikte respectievelijk 79% en 78%. Deze aanzienlijke stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de overname van Havfram (momenteel hernoemd naar DEME Offshore NO), met zijn nieuwe installatieschepen van 'Norse Wind' en 'Norse Energi', die een groot deel van de EU-taxonomie-CapEx vertegenwoordigden. Alle afgestemde CapEx heeft betrekking op investeringen voor activiteiten die bijdragen aan de activiteiten 4.3, 6.14 en 2.7 van de EU-taxonomie. Het grootste deel van deze CapEx houdt verband met DEME-schepen die betrokken zijn bij de installatie en bouw van offshore windmolenparken (activiteit 4.3).

We kunnen een wezenlijk verschil vaststellen tussen de EU-taxonomie CapEx en de investeringen zoals gerapporteerd in het Financieel Rapport. Dit verschil vloeit voort uit de specifieke EU-taxonomie definitie van CapEx. Investeringen in de financiële jaarrekening zijn het bedrag dat is betaald voor de verwerving van 'immateriële activa' en 'materiële vaste activa', zichtbaar in het geconsolideerde kasstroomoverzicht uit investeringsactiviteiten in hoofdstuk 6. Financieel rapport, terwijl de CapEx volgens de EU-taxonomie de volgende componenten omvat, zoals vermeld in de eerste alinea:

- Toevoegingen van materiële en immateriële activa vóór afschrijvingen en waardeverminderingen (zie hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (5) Immateriële activa en toelichting (7) Materiële vaste activa)
- Toevoegingen van IFRS 16-leases (zie hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (8) Activa met gebruiksrecht)
- Toevoegingen uit bedrijfscombinaties en activatransacties (zie hoofdstuk 6. Financieel Rapport – Groepsstructuur en wijzigingen in de consolidatiekring)

### 2.1.2.4. Op de taxonomie afgestemde OpEx

In overeenstemming met de EU-taxonomeieverordening heeft DEME zijn operationele uitgaven (OpEx) beoordeeld op basis van de voorgeschreven definitie, die een beperkende lijst omvat van niet-geactiveerde kosten met betrekking tot R&D, korte-termijnleases, onderhoud en reparatie, en andere directe uitgaven die nodig zijn voor het blijven functioneren van bedrijfsmiddelen. We verwijzen naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (5) Immateriële activa en Financieel Rapport – toelichting (23) Leaseverplichtingen. Vaste kosten, grondstoffen, personeelskosten in verband met bedrijfsuitrusting, en andere door de verordening gespecificeerde kosten worden van deze berekening uitgesloten.

Gelet op het businessmodel van DEME zijn de in de EU-taxonomeieverordening gedefinieerde OpEx beperkt tot niet-geactiveerde onderhoudskosten (aangezien onderhoudskosten grotendeels onder de investeringen vallen), kosten van korte-termijnleases en bepaalde R&D-kosten. Een groot aantal niet-geactiveerde R&D-activiteiten wordt ook uitgevoerd via geassocieerde ondernemingen (ondernemingen geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode) en zijn daarom niet opgenomen in het toepassingsgebied van de EU-taxonomie. Bovendien hebben de meeste R&D-uitgaven van DEME betrekking op personeelskosten, die volgens de taxonomiedefinitie worden

uitgesloten. Bijgevolg en zoals vorig jaar vertegenwoordigen de totale volgens de EU-taxonomie bepaalde OpEx minder dan 5% van de totale gerapporteerde OpEx van DEME. Aangezien de operationele uitgaven volgens de taxonomiedefinitie niet significant zijn voor het businessmodel

van DEME, past het bedrijf de door de Commissie voorziene vrijstelling uit Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 toe, waarbij de teller van de OpEx KPI als nul wordt gerapporteerd. De totale waarde van de OpEx-noemer voor 2025 werd berekend op 174.116.087 euro (2024: 145.631.222 euro).

### Aandeel omzet, CapEx, OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten – Rapportage over jaar (N)

Boekjaar (N)	2025	
KPI (1)	Totaal (2)	Aandeel in aanmerking komende activiteiten (3)
	eur	%
<b>Omzet</b>	4.154.732.509	52%
<b>CapEx</b>	1.038.826.875	79%
<b>OpEx</b>	174.116.087	0%

### Aandeel OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten – Rapportage over jaar (N) (opsplitsing per activiteit)

Gerapporteerde KPI	Omzet	
Boekjaar (N)	2025	
Economische activiteiten (1)	Code (2)	Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (Aandeel van de voor taxonomie in aanmerking komende omzet) (3)
		%
Infrastructuur voor spoorvervoer	CCM 6.14.	2,3%
RSanering van verontreinigde terreinen en gebiede	PPC 2.4.	1,7%
Sorteren en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen	CE 2.7.	2,0%
Elektriciteitsproductie uit windenergie	CCM 4.3.	44,5%
Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's	CCA 14.2.	1,8%
<b>Som van afstemming per doelstelling</b>		
<b>Totaal KPI (omzet)</b>		<b>52,3%</b>

Op taxonomie afgestemde activiteiten (4)	Aandeel in afgestemde activiteiten (5)	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Aandeel in faciliterende activiteit (12)	Aandeel in transitieactiviteiten (13)	Niet-beoordeelde activiteiten beschouwd als niet-materieel (14)	Taxonomy aligned activities in previous financial year (N-1) (15)	Proportion of Taxonomy aligned activities in previous financial year (N-1) (16)
		Klimaatmitigatie (6)	Klimaatadaptatie (7)	Water (8)	Circulaire economie (9)	Vervuiling (10)	Biodiversiteit (11)					
eur	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	eur	%
1.953.307.559	47,0%	44,8%	0,8%	0,0%	1,5%	0,0%	0,0%	3,0%	0,0%	0,0%	171.639.790.1	42%
812.603.451	78,2%	78,2%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	178.447.033.2	46%
-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	0%

Op taxonomie afgestemde KPI (monetaire waarde van omzet) (4)	Op taxonomie afgestemde KPI (aandeel afgestemde omzet) (5)	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten							Faciliterende activiteit (12)	Transitieactiviteit (13)	Aandeel van afgestemde taxonomie in de aanmerking komende taxonomie (14)
		Klimaatmitigatie (6)	Klimaatadaptatie (7)	Water (8)	Circulaire economie (9)	Vervuiling (10)	Biodiversiteit (11)				
eur	%	%	%	%	%	%	%	%	F indien van toepassing	T indien van toepassing	%
94.093.306	2,3%	2,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		100,0%
1.375.228	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			2,0%
60.826.728	1,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,5%	0,0%	0,0%			72,5%
1.765.369.255	42,5%	42,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			95,4%
31.643.042	0,8%	0,0%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		43,0%
		44,8%	0,8%	0,0%	1,5%	0,0%	0,0%				
1.953.307.559	47,0%	44,8%	0,8%	0,0%	1,5%	0,0%	0,0%	3,0%	0,0%	0,0%	90,0%

**Aandeel CapEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten – Rapportage over jaar (N) (opsplitsing per activiteit)**

Gerapporteerde KPI		CapEx
Boekjaar (N)		2025
<b>Economische activiteiten (1)</b>	<b>Code (2)</b>	<b>Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (Aandeel van de voor taxonomie in aanmerking komende CapEx) (3)</b>
		%
Infrastructuur voor spoorvervoer	CCM 6.14.	0,4%
Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden	PPC 2.4.	0,1%
Sorteren en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen	CE 2.7.	0,4%
Elektriciteitsproductie uit windenergie	CCM 4.3.	77,7%
Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's	CCA 14.2.	0,0%
Som van afstemming per doelstelling		
Totaal KPI (CapEx)		78,6%

**Aandeel OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten – Rapportage over jaar (N) (opsplitsing per activiteit)**

Gerapporteerde KPI		OpEx
Boekjaar (N)		2025
<b>Economische activiteiten (1)</b>	<b>Code (2)</b>	<b>Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (Aandeel van de voor taxonomie in aanmerking komende OpEx) (3)</b>
		%
Infrastructuur voor spoorvervoer	CCM 6.14.	0,0%
Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden	PPC 2.4.	0,0%
Sorteren en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen	CE 2.7.	0,0%
Elektriciteitsproductie uit windenergie	CCM 4.3.	0,0%
Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's	CCA 14.2.	0,0%
Som van afstemming per doelstelling		
Totaal KPI (OpEx)		0,0%

	Op taxonomie afgestemde KPI (monetaire waarde van CapEx) (4)	Op taxonomie afgestemde KPI (aandeel afgestemde CapEx) (5)	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Faciliterende activiteit (12)	Transitiesactiviteit (13)	Aandeel van afgestemde taxonomie in de aanmerking komende taxonomie (14)
			Klimaatmitigatie (6)	Klimaatadaptatie (7)	Water (8)	Circulaire economie (9)	Vervuiling (10)	Biodiversiteit (11)			
	eur	%	%	%	%	%	%	%	F indien van toepassing	T indien van toepassing	%
	4.374.057	0,4%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		100,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
	600.000	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%			15,6%
	807.629.394	77,7%	77,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			100,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		0,0%
			78,2%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%			
	812.603.451	78,2%	78,2%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	99,5%

	Op taxonomie afgestemde KPI (monetaire waarde van OpEx) (4)	Op taxonomie afgestemde KPI (aandeel afgestemde OpEx) (5)	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Faciliterende activiteit (12)	Transitiesactiviteit (13)	Aandeel van afgestemde taxonomie in de aanmerking komende taxonomie (14)
			Klimaatmitigatie (6)	Klimaatadaptatie (7)	Water (8)	Circulaire economie (9)	Vervuiling (10)	Biodiversiteit (11)			
	eur	%	%	%	%	%	%	%	F indien van toepassing	T indien van toepassing	%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		0,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		0,0%
			0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

## 2.2. Klimaatveerkracht & klimaatgerelateerde impact, -risico's en -kansen

SBM-3 E1.SBM-3 E1.IRO-1

In de volgende delen beschrijven we het proces en de methodologie van de analyse van de klimaatveerkracht van DEME, evenals het resultaat wat het bepalen en beoordelen van de klimaatrisico's betreft. Voor een meer gedetailleerde beschrijving van de klimaatimpact en -kansen verwijzen we respectievelijk naar deel 2.4 ESRS E1 BKG-emissies en deel 2.3 Milieu – Energietransitie.

### 2.2.1. Analyse van de klimaatveerkracht

In 2024 voerde DEME een analyse van de klimaatveerkracht uit aan de hand van scenario's van de Intergouvernementele Werkgroep inzake klimaatverandering (IPCC). Deze analyse blijft relevant voor het huidige verslagjaar. Deze eerste kwalitatieve analyse onderzocht de potentiële impact van klimaatverandering, met de focus op fysieke en transitierisico's die relevant zijn voor de eigen activiteiten van DEME. Tot de fysieke risico's behoren impact van klimaatverandering, zoals extreme weersomstandigheden, veranderingen in windpatronen, stijging van de zeespiegel en meer neerslag. Transitierisico's zijn bedrijfsrisico's die gepaard gaan met de transitie naar een koolstofarme economie. Voorbeelden zijn beleidsveranderingen, technologische vooruitgang en verschuivingen in marktvoorkeuren. Ze kunnen een impact hebben op activiteiten, reputatie en de waarde van activa.

#### 2.2.1.1. Toepassingsgebied

De fysieke en transitierisico's werden afzonderlijk geëvalueerd op basis van twee verschillende RCP's (Representative Concentration Pathways). RCP's zijn klimaatveranderingsscenario's ontwikkeld door het IPCC om toekomstige broeikasgasconcentraties te voorspellen.

DEME heeft een klimaatscenario-analyse verricht aan de hand van RCP 8.5 'worst-casescenario' om de potentiële 'fysieke risico's' te bepalen die mogelijk specifieke structuren kunnen treffen. De analyse was toegespitst op EPCI-projecten (Engineering, Procurement, Construction, Installation) voor offshore hernieuwbare energie, met als doel de veerkracht van structuren zoals kabels en funderingen te beoordelen tegen verwachte **fysieke** risico's als gevolg van de klimaatverandering.

DEME heeft ook een klimaatscenario-analyse verricht aan de hand van het 'best-casescenario' RCP 2.6, om de potentiële transitierisico's voor zijn wereldwijde activiteiten te evalueren. Dit scenario werd toegepast met een breed analytisch toepassingsgebied, dat betrekking heeft op het volledige bedrijf in plaats van op een specifieke subreeks van activa of structuren. Dankzij deze aanpak heeft DEME belangrijke 'transitierisico's' vastgesteld die een materiële impact kunnen hebben op de eigen activiteiten in een transitietraject naar een lage-emissie-economie. Deze risico's omvatten een

mogelijke toename van de regelgevings- en nalevingsdruk, reputatierisico's, evenals markt- en technologische risico's. DEME erkent dat deze transitierisico's een invloed kunnen hebben op inkomstenstromen, exploitatiekosten en strategische positionering op de wereldmarkt.

#### 2.2.1.2. Selectie IPCC-scenario en methodologie

De IPCC-scenario's, vooral het worst-casescenario (RCP 8.5) en het best-casescenario (RCP 2.6), belichten meerdere klimaatrisico's die een grote impact kunnen hebben op de activiteiten van DEME:

##### RCP 8.5 (worst-case scenario):

Het RCP 8.5-scenario van het IPCC werd gekozen als het basisklimaatsscenario voor de projecten van DEME omwille van zijn pessimistische vooruitzichten op klimaatverandering. Deze keuze garandeert een voorzichtige aanpak bij de beoordeling van de klimaatrisico's die aan de projecten van DEME verbonden zijn. In dit scenario werden de verwachte veranderingen in klimaatrisico bekeken voor de periode 2041-2060 ten opzichte van de basisperiode 1995-2014. Dit tijdsbestek biedt meer zekerheid bij het bepalen van toekomstige klimaatveranderingsrisico's in vergelijking met langere horizons. Aangezien de levensduur van offshore constructies doorgaans ongeveer 20-25 jaar bedraagt, zorgt de keuze voor een periode waarin ze operationeel zullen zijn er bovendien voor dat de beoordeelde risico's direct relevant zijn. Om beter inzicht te krijgen in de fysieke klimaatrisico's op onze bedrijfslocaties, hebben we een beoordeling uitgevoerd aan de hand van geospatiale gegevens die specifiek zijn voor deze locaties op regionaal niveau.

We volgden 4 stappen voor de analyse van de klimaatveerkracht op projectniveau:

- **Stop 1:** bepalen van de diensten en structuren die een risico lopen, samen met hun verwachte operationele levensduur
- **Stop 2:** voorafgaande screening op basis van de projectlocatie, waarbij klimaatgevaaren worden bepaald die mogelijk van invloed kunnen zijn op structuren, middelen en de continuïteit van de dienstverlening
- **Stop 3:** beoordelen van de kwetsbaarheid voor klimaatrisico's op basis van de waarschijnlijkheid en omvang van de impact van de klimaatrisico's.
- **Stop 4:** uitwerken van een plan met aanpassingsoplossingen indien de risico's significant blijken te zijn

De tabel op volgende pagina geeft meer informatie over de fysieke impact van klimaatverandering die in aanmerking werden genomen om de potentiële blootstelling van de structuren aan klimaatgevaaren te bepalen.

	Temperatuurgerelateerd	Windgerelateerd	Watergerelateerd
Chronisch	Temperatuurstijging	Hogere windsnelheid	Verzuring van de oceaan
		Veranderingen in windpatronen	Stijging van de zeespiegel
Acuut		Toename in de frequentie/ sterkte van stormen	Toename/afname van de gemiddelde neerslag
			Overstromingen
			Droogte

Om fysieke klimaatrisico's te evalueren, hebben we zowel de waarschijnlijkheid als de ernst van de impact beoordeeld. We pasten een uniforme schaal toe op basis van de IPCC-richtlijnen voor waarschijnlijkheidsbeoordelingen en vertrouwden op het oordeel van deskundigen voor de ernstscores, waarbij we overlegden met ingenieurs en projectontwerpers. We gebruikten een risicomatrix om fysieke risiconiveaus in te delen als onbeduidend, laag, matig, hoog of extreem. Hoge of extreme risico's zijn prioritaire risico's, die op een aanzienlijke kwetsbaarheid wijzen en waarvoor matigingsacties of aanpassingen aanbevolen zijn.

De beoordeling hield rekening met een operationele levensduur van de structuren van 25 jaar. Onze aandacht ging uit naar structuren en middelen (bv. windmolenparken) en diensten (bv. elektriciteits-productie) die door klimaatgevaaren kunnen worden getroffen.

#### RCP 2.6 (best-case scenario):

RCP 2.6 is het meest optimistische scenario, waarbij de wereldwijde temperatuurstijging tegen het einde van de eeuw beperkt zou worden tot minder dan 2°C boven het pre-industriële niveau, in overeenstemming met de doelstellingen van het Akkoord van Parijs. Dit zou agressieve reductie-maatregelen en grootschalige inspanningen voor de verwijdering van koolstofdioxide vereisen, zoals bebossing, koolstofafvang en -opslagtechnologieën. Om RCP 2.6 te verwezenlijken, zou ook wereldwijde samenwerking nodig zijn bij het implementeren van strikt beleid en technologieën die de emissies van sectoren als energie, transport, industrie en landbouw verminderen.

### 2.2.2. Fysieke klimaatrisico's

Voor de evaluatie van de fysieke klimaatrisico's hanteerde DEME een tweevoudige aanpak. Het eerste aandachtspunt was de beoordeling van de risico's met betrekking tot zijn maritieme operaties en de operabiliteit van de schepen. Het tweede aandachtspunt was de evaluatie van de veerkracht van structuren - zoals funderingen en kabels - die via de offshore EPCI-projecten van DEME worden ontworpen en geleverd. Beide aspecten zijn essentieel, maar uit de analyse blijkt dat het beheer van de klimaatrisico's met betrekking tot de maritieme activiteiten van groter strategisch belang is wegens hun aanzienlijke bijdrage aan de algemene activiteiten van DEME.

De schepen zijn de voornaamste activa van DEME. Een belangrijk resultaat van de analyse van de klimaatveerkracht is de bevinding dat klimaatimpact alle maritieme operaties van DEME kunnen beïnvloeden door een hogere uitvaltijd van projecten als gevolg van extreme weersomstandigheden, wat tot vertragingen, hogere kosten en veiligheidsrisico's kan leiden.

Om deze problemen aan te pakken, heeft DEME het beheer van fysieke klimaatrisico's in zijn bedrijfspraktijken geïntegreerd. Door de weersomstandigheden op te volgen en geavanceerde voorspellingen te gebruiken, worden de operaties proactief aangepast om verstoringen te beperken en de veiligheid en efficiëntie te verbeteren. In contracten worden bepalingen over vertragingen door weersomstandigheden opgenomen en ongevallenverzekeringen dekken schade aan bedrijfsmiddelen als gevolg van extreme omstandigheden. Wanneer zich een verlies voordoet, wordt de negatieve impact op het resultaat die niet wordt gedekt of terugbetaald door de klant, verrekend in de projectmarge of opgenomen in de kosten van de betrokken verslagperiode.

Voor de EPCI-activiteiten van DEME voor offshore windenergie bleek uit de analyse van de klimaatveerkracht dat deze operaties hoofdzakelijk worden getroffen door fysieke klimaatrisico's als gevolg van veranderingen in de oceaan en de cryosfeer. De beoordeling toonde matige impact op de structuren aan, wat bevestigt dat ze de vastgestelde klimaatrisico's kunnen doorstaan, terwijl ze blijven presteren onder veranderende omstandigheden. De fysieke risico's die verbonden zijn aan de structuren die DEME heeft ontworpen en gebouwd, zoals funderingen en kabels, worden dan ook als verwaarloosbaar beschouwd. Dankzij hun robuuste ontwerp zijn de structuren gedurende hun volledige levenscyclus bestand tegen extreme weersomstandigheden.

Waar dit relevant is, houdt DEME zich aan sectorspecifieke ontwerpcodes en -standaarden die rekening houden met toekomstige gevolgen van de klimaatverandering op basis van de verwachte levensduur van zijn structuren. Door deze standaarden te volgen, pakt DEME potentiële impact van klimaatverandering aan om de veiligheid en duurzaamheid van zijn infrastructuur te verzekeren.

### 2.2.3. Klimaattransitierisico's

Een analyse van de klimaatveerkracht uitvoeren voor de middellange en lange termijn om het transitierisico van een onderneming te beoordelen, is een hele uitdaging door de onzekerheid over mogelijk overheidsbeleid (beleids- en juridische risico's), technologische ontwikkelingen ('innovatie en nieuwe technologieën') en klanteneisen ('markt- en reputatierisico's'). DEME is wereldwijd actief en onze projecten situeren zich in verschillende regio's, elk met zijn eigen juridische vereisten.

In het RCP 2.6-scenario, dat erop gericht is de opwarming van de aarde onder 2°C te houden, krijgt DEME met aanzienlijke klimaat-transitierisico's te maken als gevolg van de aanscherping van het wereldwijde klimaatbeleid.

Tegelijkertijd onderstreept het RCP 2.6-scenario het belang van klimaatbestendige infrastructuur en de productie van hernieuwbare energie – domeinen waarin DEME strategisch gepositioneerd is. Als leverancier van aanpassingsoplossingen staat DEME klaar om te voldoen aan de groeiende vraag naar diensten die de veerkracht vergroten, zoals kustbescherming, duurzaam baggeren en spoorweginfrastructuur. Bovendien versterkt de belangrijke rol van DEME in hernieuwbare energie zijn bijdrage aan de ontwikkeling van koolstofarme, duurzame energieoplossingen. Voorlopig Voor een meer gedetailleerde beschrijving van het thema 'Energietransitie' verwijzen we naar deel 2.3 Milieu – energietransitie.

#### 2.2.3.1. Beleids- en juridische risico's

Koolstofheffingen en andere regelgevende initiatieven die de BKG-emissies aanpakken, vormen een groot risico voor DEME, aangezien een groot deel van zijn geconsolideerde omzet gegenereerd wordt in regio's waar een emissiehandelssysteem ('ETS') of koolstofheffing geïmplementeerd is, gepland is voor implementatie, of overwogen wordt. Deze regio's zijn onder meer Europa (bv. EU-ETS, CBAM, Fuel EU Maritime, VK-ETS), Azië (bv. nationaal ETS-systeem in China), Noord-Amerika (bv. Canada Output-Based Pricing System), Zuid-Amerika (bv. Argentijnse koolstofheffing), en wereldwijd (bv. IMO-strategie ter vermindering van de broeikasgasemissies van schepen). Koolstofheffingen en emissiehandelssystemen kunnen directe kosten met zich meebrengen voor DEME en ook de prijzen van goederen en diensten binnen de toeleveringsketen opdrijven (bv. staal, glas, beton).

In 2025 is onzekerheid over regelgeving een uitdaging geworden op belangrijke duurzaamheidsgebieden. In de EU ondergaat het ESG-regelgevend landschap een strategische heroriëntering door een reeks omnibuswetgevingspakketten, die tot doel hebben een evenwicht te vinden tussen de duurzaamheidsdoelstellingen van de EU en de noodzaak om het industriële concurrentievermogen te behouden. Op federaal niveau in de Verenigde Staten daarentegen zijn de ESG-regelgevingen opgeschort, waardoor een gefragmenteerd regelgevend landschap is ontstaan.

Meer specifiek werd in 2005 'EU-ETS' ingesteld als marktgebaseerd mechanisme om de BKG-emissies binnen

de EU aan te pakken. Hoewel dit systeem hoofdzakelijk gericht was op energie-intensieve sectoren zoals elektriciteitsproductie en de verwerkende industrie, zijn er onlangs ontwikkelingen bijgekomen. Richtlijn (EU) 2023/959 van 16 mei 2023 voorziet in de opname van broeikasgasemissies (BKG) afkomstig van maritieme transportactiviteiten in het bestaande 'EU-ETS'. Deze broeikasgasemissies zijn nu opgenomen in het totale ETS-plafond, dat de maximale hoeveelheid broeikasgassen bepaalt die binnen de EU, economiebreed, onder het systeem mag worden uitgestoten. Dit plafond wordt in de tijd verlaagd om ervoor te zorgen dat alle ETS-sectoren bijdragen aan de klimaatdoelstellingen van de EU. Scheepvaartmaatschappijen, waaronder eigenaars van offshoreschepen, zijn verplicht om (i) hun emissies te rapporteren overeenkomstig de Monitoring-, Rapportage- en Verificatieverordening (MRV-verordening) (Verordening (EU) 2023/957) en (ii) EU-emissierechten te verwerven en in te leveren (te betalen) voor elke ton gerapporteerde CO<sub>2</sub>-emissies, overeenkomstig Richtlijn (EU) 2023/959. De verplichting om ETS-emissierechten in te leveren geldt vanaf 2024 voor vracht- en passagiersschepen met een brutotonnage van 5.000 of meer, en wordt vanaf 2027 uitgebreid naar offshore schepen met dezelfde tonnage. Op 16 oktober 2024 heeft de Europese Commissie een gedelegeerde handeling aangenomen tot wijziging van Verordening (EU) 2015/757 (MRV), waarin de BKG-monitoringverplichtingen en ETS-naleving worden verduidelijkt voor specifieke offshore schepen, waaronder baggerschepen, installatieschepen voor windturbines, kabel-/pijpleggers en/of jack-up vaartuigen, wat dus rechtstreeks gevolgen heeft voor DEME.

Het ETS-systeem voor maritieme vervoersactiviteiten dekt (i) 50% van de emissies van reizen die buiten de Europese Economische Area ('EEA') beginnen of eindigen en (ii) 100% van de emissies die zich voordoen tussen twee EEA-havens en wanneer schepen zich binnen EEA-havens bevinden. Tijdens de overgangsfase zullen scheepvaartmaatschappijen een geleidelijk implementatieproces doorlopen binnen het ETS: voor vracht- en passagiersschepen moet 40% van de rechten voor de in 2024 gerapporteerde emissies worden ingeleverd in 2025, gevolgd door 70% van de rechten voor de in 2025 gerapporteerde emissies die in 2026 moeten worden ingeleverd, en dan 100% vanaf 2027. Voor offshore schepen zal 100% van de rechten voor hun in 2027 gerapporteerde emissies moeten worden ingeleverd in 2028. Daarnaast zullen emissies van methaan (CH<sub>4</sub>) en distikstofoxide (N<sub>2</sub>O) uit maritieme activiteiten vanaf 2024 aan opvolging in het kader van de MRV onderhevig zijn.

Gelet op de goedkeuring van Gedelegeerde Verordening (EU) 2024/3214 van de Commissie is DEME, in zijn hoedanigheid van eigenaar van offshore schepen, vanaf 1 januari 2025 emissies beginnen te rapporteren in het kader van de MRV. Vervolgens zal DEME tegen 2028 voor het eerst 100% ETS-emissierechten voor de in 2027 gerapporteerde emissies van zijn offshore schepen moeten inleveren.

Verder heeft DEME zich ook voorbereid op het Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), een milieubeleidsinstrument

dat bedoeld is om op geïmporteerde producten dezelfde koolstofkosten toe te passen zoals die zouden worden gemaakt door installaties die in de EU onder het EU-ETS opereren, en dat vanaf 1 januari 2026 van toepassing is. Erkende declaranten, die de importeurs van bepaalde goederen vertegenwoordigen, zullen CBAM-certificaten kopen en inleveren voor de emissies die vervat zijn in hun geïmporteerde goederen.

In april 2025 keurde de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) een combinatie goed van een verplichte wereldwijde norm voor scheepsbrandstoffen en een prijsmechanisme voor broeikasgas-emissies voor de scheepvaart om de BKG-intensiteit van scheepsbrandstoffen geleidelijk te verminderen, wat een belangrijke stap is in de richting van nettonul broeikasgasemissies van de wereldwijde scheepvaart. De formele stemming over de goedkeuring werd echter in oktober 2025 met een jaar uitgesteld en er is nu onzekerheid over de toekomst van het IMO Net Zero Framework (IMO NZF), dat naar verwachting vanaf 2028 van toepassing zou zijn op schepen met een brutotonnage van 5.000 en meer, met inbegrip van offshore schepen.

Het Verenigd Koninkrijk heeft ook besloten een eigen ETS-systeem op te zetten, het VK-ETS, voor schepen vanaf 5.000 GT die binnenlandse reizen uitvoeren en voor havenemissies in het VK. Het VK-ETS zou van toepassing zijn vanaf 1 juli 2026 voor vracht- en passagiersschepen en vanaf 1 januari 2027 voor offshore schepen, in lijn met het EU-ETS. Een verdere uitbreiding van het systeem, om het af te stemmen op het EU-ETS door ook internationale reizen op te nemen, staat gepland vanaf 2028.

Fuel EU Maritime is van toepassing op schepen vanaf 5.000 GT die vracht en passagiers vervoeren voor commerciële doeleinden, maar niet op offshore schepen die geen vracht vervoeren. In 2027 zal de EU deze verordening herzien met het oog op een mogelijke uitbreiding van het toepassingsgebied naar andere scheepstypes en -groottes, wat mogelijk een impact kan hebben voor DEME.

### 2.2.3.2. Innovatie en nieuwe technologie

Het transitierisico dat voortvloeit uit veranderingen in het overheidsbeleid is verbonden met het risico van potentiële kosten als gevolg van innovatie en nieuwe technologieën. We verwijzen naar deel 02. Milieu, waar de doelstellingen van de groep worden beschreven met betrekking tot de vermindering van BKG-emissies en de vloot. Deze doelstellingen werden vastgelegd om de energie-efficiëntie verder te verhogen, de BKG-emissies direct te verminderen, en op lange termijn te kunnen overschakelen op het gebruik van toekomstige koolstofvrije of nettonul-brandstoffen.

Er is echter nog veel onzekerheid over de specifieke brandstoffen die de toekomstige markt zullen domineren, de beschikbaarheid en de bunker capaciteit ervan. Bijgevolg zijn de precieze investeringen die nodig zijn om de vloot van DEME volledig voor te bereiden op de transitie naar deze toekomstige brandstoffen moeilijk in te schatten. De investeringskosten zullen sterk afhangen van verdere innovaties en technologische doorbraken.

Het risico van technologische transitie verwijst ook naar het risico achterhaald te zijn (gestrande activa) dat kan voortvloeien uit technologische vooruitgang. Dit kan leiden tot de vervanging van oudere bedrijfsmiddelen of processen door nieuwere, meer veerkrachtige en energie-efficiënte middelen of processen, met verlies van concurrentievermogen tot gevolg.

Risico's van technologische transitie worden opgevangen door trends in de sector regelmatig op te volgen en te investeren in onderzoek en ontwikkeling om de technologische vooruitgang voor te blijven.

### 2.2.3.3. Marktrespons en reputatierisico's

In deze context verwijst het reputatierisico voor DEME naar elke factor die het vertrouwen van stakeholders in het engagement van het bedrijf voor klimaatmitigatie en -adaptatie kan ondermijnen.

Gelet op de sterke marktpositie van DEME en de aard van zijn activiteiten, die vooral op hernieuwbare energie en milieuplossingen gericht zijn, lijken de reputatierisico's op dit vlak laag te zijn. Maar om zijn rol te behouden, moet DEME aan de verwachtingen van de stakeholders blijven voldoen door zijn engagement voor energie-efficiëntie, de vermindering van BKG-emissies en de energietransitie waar te maken. Door consequent aan deze verwachtingen te beantwoorden, behoudt DEME een laag reputatierisicoprofiel en versterkt het bedrijf zijn marktpositie als betrouwbare leverancier van oplossingen voor klimaatadaptatie en energietransitie.

### 2.2.3.4. Samenvatting van de transitierisico's

De impact van potentiële kosten is onderhevig aan doorberekeningsclausules in de contracten, die per project verschillen. Per 31 december 2025 zijn geen EU-emissierechten opgenomen in de geconsolideerde balans, noch heeft de groep een verplichting geboekt met betrekking tot broeikasgasemissies. Voor het boekjaar 2025 werden geen materiële actuele effecten vastgesteld op oordeelsvorming en schattingen in de financiële verslaggeving die voortvloeien uit klimaattransitierisico's. Er wordt tevens verwezen naar sectie 2.4.12. Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen.

Type transitierisico	+/-	Beschrijving van het risico	Beschrijving van de impact	Omvang van de impact	Mitigatiemaatregelen
Beleed en juridisch	-	Onzekerheid over regelgeving Wereldwijde klimaatregelgeving moet worden opgevolgd, met name in Europa en het VK	Verplichting tot aankoop van compliance-koolstof instrumenten (EU/ VK- emissierechten, CBAM-certificaten,...)	Volgens EU-ETS zal DEME verplicht zijn om voor het eerst 100% van de emissies van zijn offshore schepen die in 2027 worden gerapporteerd, in te leveren tegen 2028.	Clausules in de contracten van DEME
Innovatie en technologie	-	Transitie naar koolstofarme technologieën	Energie-efficiëntie	Brandstoffen bepalen een aanzienlijk deel van de operationele kosten van de schepen	Trends opvolgen en investeren in R&D
	+	Groeiende marktvaart naar koolstofarme infrastructuur			
Marktrespons en reputatierisico	+	Vertrouwen van stakeholders	Vertrouwen van stakeholders		Consequent aan de verwachtingen voldoen

## 2.2.4. Resultaat analyse van de klimaatveerkracht

Deze eerste kwalitatieve beoordeling legt de basis voor ruimere toekomstige evaluaties die kwantitatieve gegevens zullen omvatten en het volledige toepassingsgebied van de activiteiten van DEME zullen bestrijken.

Uit de analyse van de klimaatveerkracht blijkt dat de voornaamste fysieke risico's voor de maritieme operaties van DEME verband houden met extreme weersomstandigheden.

Deze weersomstandigheden kunnen een impact hebben op de operabiliteit van de schepen, wat tot uitval en vertragingen in de projecten en tot hogere exploitatiekosten kan leiden. DEME integreert echter al klimaatprognoses in zijn operationele processen, waardoor het bedrijf zijn vlootactiviteiten kan optimaliseren, de veiligheid van de bemanning kan verbeteren en verstoringen tot een minimum kan beperken. Er werd een analyse verricht op basis van klimaatscenario's om na te gaan in welke mate de door DEME ontworpen en gebouwde offshore structuren bestand zijn tegen klimaatrisico's. De evaluatie gebruikte het RCP 8.5-scenario van het IPCC, dat een worst-case klimaatprognose inhoudt.

De resultaten tonen aan dat de offshore structuren van DEME, inclusief kabels en funderingen, bestand zijn tegen de beoordeelde klimaatrisico's. Er werd uitgegaan van een operationele levensduur van 25 jaar om er zeker van te zijn dat deze structuren zich kunnen aanpassen aan toekomstige klimaatomstandigheden. De analyse legt ook transitierisico's voor alle activiteiten van DEME vast volgens het RCP 2.6-scenario, zoals hogere regelgevingskosten en mogelijke veranderingen in de marktvaart. DEME is echter strategisch gepositioneerd om extra kansen binnen de hernieuwbare energiesector te benutten en zo bij te dragen aan de shift naar een koolstofarme economie.

De proactieve maatregelen van DEME om transitierisico's aan te pakken, wijzen op een engagement om op lange termijn veerkrachtig te blijven in een context van snel evoluerende regelgeving. Door brandstoffen met minder

koolstof te gebruiken, de energie-efficiëntie van schepen te verbeteren en specifieke contractuele regelingen te treffen, tempert DEME de financiële gevolgen van strengere wettelijke beleidslijnen, terwijl het bedrijf zijn reputatie op het vlak van duurzaamheid hooghoudt. Naarmate het wereldwijde klimaatbeleid wordt aangescherpt, zullen de toekomstgerichte aanpak en het aanpassingsvermogen van DEME het bedrijf in staat stellen om aan nieuwe vereisten te voldoen en het risico op reputatieschade en financiële tegenslagen in de transitie naar een koolstofarme economie tot een minimum te beperken. We verwijzen naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport - Klimaatgerelateerde onderwerpen.

## 2.3. ESRSE1 Entiteit specifieke energietransitie (materieel)

### ESRS1 ENTITY-SPECIFIC E1.IRO-1 SBM-3

De energietransitie is om meerdere redenen van cruciaal belang. In de eerste plaats helpt ze om de klimaatverandering te temperen door de BKG-emissies te verminderen via de shift van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare en schone energiebronnen. Deze transitie is essentieel om ernstige gevolgen zoals extreme weersomstandigheden, de stijging van de zeespiegel en verlies van biodiversiteit tegen te gaan. Ten tweede stimuleert de energietransitie de economische groei en energieonafhankelijkheid door nieuwe industriële mogelijkheden en banen te creëren, de afhankelijkheid van geïmporteerde fossiele brandstoffen te verminderen en de nationale energiebevoorradingzekerheid te vergroten. Ten slotte verbetert ze de volksgezondheid en het welzijn door het terugdringen van verontreinigende stoffen die vrijkomen bij de verbranding van fossiele brandstoffen.

### 2.3.1. DMA - beschrijving van de processen om impact, risico's en kansen in kaart te brengen

DEME heeft 'energietransitie' als een materieel thema aangemerkt. Het entiteit specifieke thema wordt gedefinieerd

als 'Onze oplossingen voor offshore hernieuwbare energie uitbreiden en nieuwe maritieme oplossingen verkennen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie'. Dit houdt niet alleen een materiële positieve milieu- en maatschappelijke impact in, door het verminderen van BKG-emissies en het temperen van de klimaatverandering, maar biedt ook een materiële zakelijke opportuniteit voor DEME. Het globale proces om de impact, risico's en kansen met betrekking tot het materiële thema 'energietransitie' te bepalen, wordt beschreven in deel 1.4. Dubbele materialiteitsbeoordeling.

### 2.3.2. Materiële positieve impact

Technologieën voor offshore hernieuwbare energie spelen een belangrijke rol in het verminderen van de BKG-emissies, die in hoge mate bijdragen aan de opwarming van de aarde. DEME is een pionier in de offshore windenergiesector en erkent het cruciale belang van windenergie in de wereldwijde energietransitie en de aanzienlijke impact ervan op het verlagen van de broeikasgasemissies. Volgens het 'Sustainable Recovery Report' van 2020 van het IEA bedroegen de vermeden jaarlijkse directe CO<sub>2</sub>-emissies per gigawatt (GW) offshore windenergie 3,5 miljoen ton (Mt) CO<sub>2</sub> in vergelijking met steenkool zonder emissiereductie ('unabated coal'), en 1,6 Mt CO<sub>2</sub> in vergelijking met aardgas.

### 2.3.3. Materiële kans

De wereldwijde energievraag en de drang naar schonere brandstoffen sturen ingrijpende veranderingen aan. Het rapport World Energy Outlook 2025 van het Internationaal Energieagentschap (IEA) toont aan dat investeringen in schone energie jaarlijks meer dan 2,2 biljoen USD bedragen, bijna het dubbele van de uitgaven aan olie, gas en steenkool. Deze verschuiving onderstreept het belang van schone-energietechnologieën.

Het 'Market Overview Report' van 4C Offshore over Q2 2025 geeft positieve vooruitzichten voor de wereldwijde offshore windenergie, met een capaciteit van naar schatting meer dan 350 GW in 2035. Het rapport onderstreept dat problemen in de toeleveringsketen, technologische uitdagingen en beleidsoverwegingen aangepakt moeten worden om het momentum te behouden. Aanpassingsvermogen en innovatie zullen cruciaal zijn om het volledige potentieel aan offshore windenergie te realiseren en de wereldwijde doelstellingen inzake hernieuwbare energie te halen.

In de offshore hernieuwbare energie bestrijkt DEME de volledige 'Balance of Plant'-scope voor windmolenparken, waaronder funderingen, turbines, inter-array en exportkabels, en substations. We werken met verschillende contractstructuren, gaande van T&I (transport en installatie) tot EPCI-overeenkomsten (Engineering, Procurement, Construction, Installation). DEME biedt ook diensten aan op het gebied van exploitatie en onderhoud, logistiek, reparatie en ontmanteling.

De energietransitie biedt DEME een materiële kans om zijn segment Offshore Energy uit te breiden. De initiatieven van DEME om de klimaatverandering aan te pakken,

bieden extra vooruitzichten. Met expertise en middelen in offshore energie werkt DEME aan de hernieuwbare energie-infrastructuur, de ondersteuning van offshore windenergieprojecten, en de verbetering van de productie, de opslag en het vervoer van hernieuwbare energie, wat een bijdrage levert aan een duurzame veilige energietoekomst.

De financiële gevolgen van de gerealiseerde of te realiseren materiële kans in de offshore energiebusiness zijn terug te vinden in hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (1) Omzet en hoofdstuk 1. Inleiding - Resultaten van de groep.

### 2.3.4. Beleid en acties

Hoewel er geen specifiek beleid is voor de offshore windactiviteiten, zijn het bestuurskader en het algemene beleid van DEME gericht op de succesvolle uitvoering van offshore windenergieprojecten, met inachtneming van de hoogste normen op het vlak van veiligheid, uitmuntendheid en duurzaamheid.

Om te anticiperen op en te profiteren van de groei in de offshore windsector, heeft DEME verschillende strategische acties ondernomen.

Ten eerste blijft DEME investeren in ultramoderne schepen: de strategische overname in 2025 van Havfram, een Noorse offshore windaannemer, momenteel omgedoopt tot DEME Offshore NO, die twee jack-up vaartuigen in aanbouw had, illustreert deze toegewijde investeringsactiviteit. Dit onderstreept DEME's ambitie om zijn aanwezigheid op de offshore windenergiemarkt uit te breiden en zijn concurrentievoordeel op het vlak van turbine- en funderingsinstallaties te versterken. De bouw van de twee schepen van de volgende generatie lag op schema, waarbij de oplevering van Norse Wind in het vierde kwartaal van 2025 plaatsvond en van Norse Energibegin 2026. De schepen worden ingezet voor projecten die in de eerste helft van 2026 van start zullen gaan. Voor meer informatie verwijzen we naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (7) Materiële vaste activa en sectie 2.1.2.3. Op de taxonomie afgestemde CapEx inclusief de officiële tabel.

Ten tweede vervult het bedrijf een pioniersrol bij de ontwikkeling en implementatie van innovatieve technologieën voor offshore windinstallatie, zoals geavanceerde ontwerpen van funderingen. Ten derde werkt DEME samen met belangrijke stakeholders, waaronder regeringen, energiebedrijven en technologieproviders, om offshore windinitiatieven te stimuleren en het succes van projecten te verzekeren.

Tot slot integreert DEME duurzaamheid in zijn projectuitvoering, waarbij de focus ligt op het verminderen van de koolstofvoetafdruk van zijn activiteiten en het bevorderen van de milieuvordelen van offshore windprojecten.

Om nieuwe opportuniteiten binnen het offshore-energiesegment te benutten, heeft DEME de recente overname van DEME Offshore NO gefinancierd, inclusief de overname van de bouwcontracten voor twee

windturbine-installatieschepen, via een combinatie van interne en externe financiering. Dit omvatte onder meer 700 miljoen euro aan groene termijnleningen, afgesloten via een reeks bilaterale overeenkomsten met meerdere bancaire partners. Voor meer details wordt verwezen naar Hoofdstuk 6. Financieel rapport - toelichting (21) Rentedragende schuld en netto financiële schuld.

### 2.3.5. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen

De vooruitgang in de energietransitie wordt gemonitord door afstemming op relevante activiteiten uit de EU-taxonomie die de energietransitie ondersteunen. Voor 2025 was deze afstemming beperkt tot activiteit '4.3 Elektriciteitsproductie uit windenergie' zoals toegelicht in deel 2.1 over de rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening). Elk jaar werkt DEME zijn lijst met activiteiten uit de EU-taxonomie bij. In de toekomst zal de afstemming van de energietransitie dan ook niet beperkt blijven tot activiteit 4.3, maar mogelijk ook andere relevante EU-taxonomieactiviteiten omvatten die de energietransitie ondersteunen.

De volgende tabel illustreert de voortdurende vooruitgang in de in aanmerking komende en afgestemde omzet met betrekking tot activiteit 4.3 over de afgelopen twee jaar. Het aandeel van de afgestemde omzet is tussen 2024 en 2025 met bijna 16% (in nominale waarde) gestegen. De groei is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de uitbreiding van de DEME-portefeuille met nieuwe projecten in de sector van de hernieuwbare energie. Terwijl eerder beoordeelde projecten bleven bijdragen aan het afstemmingspercentage, zorgde de opname van bijkomende hernieuwbare projecten voor een verdere stijging van het totale afstemmingspercentage. DEME heeft geen specifiek streefdoel vastgelegd voor het in aanmerking komen voor of de afstemming op de EU-taxonomie, aangezien dit onderhevig is aan schommelingen in het orderboek en de uitgevoerde projecten.

	2025	2024	2023
EU-taxonomieactiviteit '4.3 Elektriciteitsproductie uit windenergie'			
% in aanmerking komende omzet	45%	38%	34%
% afgestemde omzet	42%	37%	31%

## 2.4. ESRS E1 Broeikasgasemissies (materieel)

Broeikasgasemissies zijn gassen in de atmosfeer die infraroodstraling kunnen absorberen, warmte vasthouden en een broeikaseffect creëren. DEME is actief in een sector met een hoge intensiteit aan BKG-emissies, die bijdragen aan de opwarming van de aarde.

E1.IRO-1 E1-1 E1-2 E1-3 E1-4 E1-5 E1-6 E1-7 E1-8 E1-9

### 2.4.1. DMA - beschrijving van de processen om impact, risico's en kansen in kaart te brengen

Het thema 'broeikasgasemissies' is materieel voor DEME vanuit een impactperspectief omwille van de belangrijke milieu- en maatschappelijke gevolgen. Het wordt ook als materieel beoordeeld vanuit een financieel perspectief. BKG-emissies kunnen immers een beduidende impact hebben op de toekomstige resultaten van DEME, voornamelijk door de financiële impact van toekomstige emissiehandelssystemen en aanpassingsmechanismen voor koolstof aan de grenzen, evenals systemen voor broeikasgasintensieve brandstoffen op onze sector. Meer details hierover vindt u in de delen 1.4. Dubbele Materialiteitsbeoordeling en 2.2. Klimaatbestendigheid en klimaatgerelateerde impact, risico's en kansen.

### 2.4.2. Roadmap voor decarbonisatie

BKG-emissies terugdringen en de klimaatverandering aanpakken zijn cruciale doelstellingen voor de internationale gemeenschap. De 1,5°C-doelstelling van het Akkoord van Parijs onderstreept de noodzaak van aanzienlijke wereldwijde emissiereducties tegen 2050, en DEME is vastberaden om de CO2Eq-uitstoot van conventionele fossiele brandstoffen te verminderen en te elimineren en zo zijn activiteiten tegen 2050 klimaatneutraal te maken (Scope 1 en 2).

Een centraal aandachtspunt voor DEME is de reductie van de BKG-emissies in onze activiteiten en waardeketens. Onze directe BKG-emissies houden voornamelijk verband met onze scheepsvloot. De indirecte BKG-emissies van de activiteiten binnen onze waardeketen (Scope 3) is voornamelijk toe te schrijven aan de inkoop van goederen en diensten, kapitaalgoederen, brandstof- en energiegerelateerde activiteiten die niet zijn opgenomen in Scope 1 of Scope 2, upstream transport en distributie, zakenreizen en upstream geleasede activa.

Om onze doelstelling voor 2050 te halen, hebben we een roadmap geïmplementeerd die steunt op drie hefboomen voor decarbonisatie: operationele efficiëntie, technische efficiëntie en brandstofshift. We hebben ook een tussentijdse doelstelling vastgelegd op het vlak van BKG-intensiteit om tegen 2030 40% van de BKG-emissies van onze vloot per arbeidseenheid te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2008.

DEME heeft zich consequent toegespitst op het verbeteren van de operationele efficiëntie van zijn vloot en productiviteit en op het invoeren van brandstofbesparende technologieën, wat heeft geleid tot een daling van de BKG-intensiteit. Toch blijft de shift naar andere brandstoffen een uitdagende hefboom, aangezien DEME dit niet voor onbepaalde tijd alleen kan doen. In plaats daarvan moet een coherente en algemene invoering van alternatieve brandstoffen in de hele waardeketen worden bevorderd.

Op korte tot middellange termijn focust DEME op de integratie van koolstofarme transitiebrandstoffen zoals (bio)LNG en (mengsels van) biobrandstoffen. Ondanks de huidige afwezigheid van regelgeving die het gebruik van koolstofarme brandstoffen in de energiemix in de maritieme offshore contractingsector verplicht of aanmoedigt, heeft DEME zich proactief daartoe verbonden om koolstofarme brandstoffen op te nemen in zijn duurzaamheidsgerelateerde leningen sinds 2022, zoals verder gedetailleerd in hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (21) Rentedragende schuld en netto financiële schuld. Net als in 2024 geeft de gebruikte hoeveelheid koolstofarme brandstoffen in 2025 aan dat het volhouden van deze inspanningen op vrijwillige basis aanzienlijke uitdagingen met zich mee blijft brengen. De beperkte markt voor koolstofarme brandstoffen in onze operationele regio en het feit dat er geen wijdverspreide invoering is in onze sector, vormen belangrijke obstakels voor onze doelstellingen.

Op middellange tot lange termijn moeten het businessmodel en de decarbonisatiestrategie van DEME blijven evolueren, en staan we ook voor verschillende andere belangrijke uitdagingen. Deze omvatten aanhoudende onzekerheden met betrekking tot de beschikbaarheid en schaalbaarheid van nieuwe technologieën, het bepalen welke specifieke (netto) koolstofvrije brandstofftypes de toekomstige markten zullen domineren, hun beschikbaarheid en de capaciteit om ze wereldwijd te bunkeren.

De weg naar decarbonisatie is complex. In plaats van ambitieuze streefdoelen te bepalen zonder concrete acties, geeft DEME de voorkeur aan vooruitgang door operationele uitmuntendheid, beschikbare technologieën en innovatie. Het is van cruciaal belang om ons decarbonisatieplan verder te integreren en af te stemmen op de algemene bedrijfsstrategie en financiële planning van DEME. Dit zal ons toelaten om beter te begrijpen hoe potentiële ingesloten BKG-emissies van belangrijke activa de huidige en toekomstige doelen voor de reductie van BKG-emissies kunnen beïnvloeden. Bijgevolg zal DEME in de volgende delen dieper ingaan op zijn actieve inspanningen om de BKG-emissies te verminderen door middel van beleidslijnen, acties en doelstellingen in verband met de eigen activiteiten. Wat de emissies in de waardeketen betreft, zullen we ons de komende jaren focussen op het verbeteren van de gegevensinzameling en -kwaliteit, het vastleggen van vergelijkbare referentiewaarden en het verder verrijken van onze kennis en expertise met betrekking tot de BKG-emissies in onze waardeketens door middel van tools voor leveranciersbeoordeling.

DEME heeft zijn strategieën voor BKG-emissies nog niet gebundeld in een transitieplan zoals bepaald in ESRs E1. We zijn echter van plan om het transitieplan van DEME af te stemmen op de komende Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDD) en op alle andere toekomstige verduidelijkingen of richtlijnen die tussentijds worden gepubliceerd.

### 2.4.3. Beleid

DEME heeft een uitgebreid beleid inzake energie en broeikasgassen opgesteld. Dit beleid beschrijft onze doelstellingen inzake energie-efficiëntie en de reductie van de BKG-emissies, evenals de methodes die we willen gebruiken om deze doelstellingen te halen. De CEO draagt de grootste verantwoordelijkheid voor de uitvoering van dit beleid.

#### Specifiek streeft DEME ernaar om:

- de energie-efficiëntie binnen zijn activiteiten te verbeteren
- zijn activiteiten tegen 2050 klimaatneutraal te maken (Scope 1 en Scope 2)
- de BKG-emissies tegen 2030 met 40% terug te dringen bij de operationele vloot ten opzichte van 2008 per arbeidseenheid - een relatieve doelstelling in overeenstemming met de IMO-richtlijnen
- de BKG-emissies te beperken in de project-waardeketens (Scope 3)

Het beleid inzake energie en broeikasgassen bevat momenteel geen specifiek beleid voor klimaatadaptatie.

Het beleid omvat alle activiteiten en benadrukt de samenwerking tussen verschillende afdelingen. De nadruk ligt daarbij op het minimaliseren van de impact op het milieu en het verbeteren van de energie-efficiëntie. Het beleid is universeel van toepassing doorheen de hele organisatie, zowel upstream als downstream in de waardeketens.

Het beleid verplicht tot het naleven van meerdere normen en initiatieven, waaronder ISO 14001 (Milieumanagementsystemen), ISO 14064-1 (rapportage en verificatie van broeikasgassen) en ISO 50001 (Energiemanagementsysteem).

In het kader van het ISO 50001 Energiemanagementsysteem van DEME werden vijf significante energieverbruikers (SEU's) geïdentificeerd: schepen, gebouwen, machines en uitrusting, personenvervoer en inkoop van goederen en diensten. Dit kader integreert het energiebeheer met het beheer van BKG-emissies.

Het team energiebeheer van DEME wijst middelen toe om de energie- en emissiedoelstellingen voor deze SEU's te halen. De strategie bestaat erin om te anticiperen op wetswijzigingen, op de hoogte te blijven van nieuwe methodes en maatregelen, mogelijkheden voor energiebesparing in processen en projecten te identificeren en de transparantie over emissies te behouden.

DEME herziet en past de prestatie-indicatoren voor zijn SEU's periodiek aan om de relevantie en doeltreffendheid

te behouden. Tijdens de jaarlijkse evaluatie van het beheer van de energie- en broeikasgasemissies wordt het actieplan opgesteld en afgestemd op de SEU's, rekening houdend met de interne en externe context. Het plan geeft prioriteit aan de belangrijkste energieverbruikers, en wordt op verschillende niveaus van de organisatie geïmplementeerd. Stakeholders en verantwoordelijke personen worden geïnformeerd via gestructureerde communicatie en transparantie over emissies.

#### 2.4.4. Acties met betrekking tot BKG-emissies Scope 1 en 2

Op basis van een uitgebreide gegevensinzameling kan ongeveer 94% van de totale wereldwijde BKG-emissies van DEME voor Scope 1 worden toegeschreven aan zijn schepen (2024: 90%). De resterende Scope 1-emissies zijn verdeeld over machines en uitrusting, gebouwen en personenvervoer. Op dit moment houdt de oorsprong van Scope 2-emissies verband met onze gebouwen en projectlocaties. In de toekomst, wanneer we het verbruik van OPS (Onshore Power Supply - schepen maken gebruik van walstroom) gaan registreren en rapporteren, kan Scope 2 meer in verband worden gebracht met schepen. Daarom focussen we in de volgende delen enkel op de decarbonisatiestrategieën, de implementatie van belangrijke acties en de gerealiseerde emissiereducties die specifiek betrekking hebben op de scheepsvloot van DEME.

##### 2.4.4.1. Decarbonisatiemaatregelen - scheepsvloot

Om de BKG-uitstoot van onze schepen te verminderen, hebben we een strategie geïmplementeerd die steunt op drie decarbonisatiemaatregelen:

##### Operationele efficiëntie:

Deze hefboom wil de productiviteit verbeteren en het energieverbruik minimaliseren. In de afgelopen jaren hebben initiatieven om de operationele efficiëntie en productiviteit van de vloot te verbeteren geleid tot een vermindering van de BKG-intensiteit. Deze verbeteringen werden bereikt door de vloot te moderniseren en uit te breiden, de werkmethoden te verfijnen en procesverbeteringen door te voeren. Specifieke inspanningen zijn onder meer: verhogen van het laadvermogen, varen op ecologische snelheden wanneer dat haalbaar is en zorgen voor just-in-time aankomsten, schone rompen en schroeven, en het uitschakelen van niet-noodzakelijke verbruikers.

##### Technische efficiëntie:

Het doel hier is om meer energie aan boord te leveren met minder brandstofverbruik. De inspanningen richten zich op het verbeteren van de technische energie-efficiëntie van de hele vloot en het verminderen van emissies door verschillende maatregelen te implementeren. Initiatieven zijn onder andere systemen voor de terugwinning van restwarmte die de warmte van de uitlaatgassen omzetten in elektrische energie, het gebruik van vliegwielen en maatregelen om de aandrijvingsefficiëntie te verbeteren (zoals combinatorcurve, betere schroefbladen, ...), variabele snelheidsregeling van koelwaterpompen en ventilatoren in de machinekamer, maatregelen om methaanuitstoot te verminderen voor LNG-aangedreven schepen, en hybride krachtcentrales (met elektrische batterij) op DP-schepen.

##### Brandstofshift:

Deze maatregel richt zich op de transitie naar minder BKG-intensieve brandstoftypes.

- **Korte en middellange termijn (koolstofarme brandstoffen):** Low carbon Korte en middellange termijn (koolstofarme brandstoffen): Koolstofarme brandstoffen, zoals (bio)LNG en gemengde biobrandstoffen, stoten minder CO<sub>2</sub> uit dan conventionele brandstoffen zoals gasolie voor de zeescheepvaart. Door de schepen uit te rusten met dual fuel-technologie kunnen ze zowel op LNG (gasmodus) als op conventionele fossiele brandstoffen (dieselmodus) varen, waardoor flexibiliteit in brandstofkeuze mogelijk is op basis van de beschikbaarheid. Bovendien kunnen schepen biobrandstoffen of een mengsel van fossiele brandstof en biobrandstof gebruiken, wat bijdraagt aan een lagere uitstoot van CO<sub>2</sub> en broeikasgassen. Biodiesel bijvoorbeeld kan zonder aanpassingen voor opslag, behandeling en verbranding worden gebruikt als 'drop-in' brandstof.
- **Middellange en lange termijn (toekomstige brandstoffen met netto nul emissies, (netto) koolstofvrije brandstoffen):** er is veel belangstelling voor het potentieel van toekomstige brandstoffen. De eerste pilootprojecten worden uitgevoerd om ervaring op te doen met deze brandstoffen. Alle nieuwe schepen worden ontworpen en gebouwd met het oog op een latere transitie naar dual fuel-gebruik met groene methanol en diesel als pilootbrandstof.

##### 2.4.4.2. Implementatie van belangrijke acties

##### Operationele efficiëntie:

In de afgelopen jaren heeft DEME zich toegespitst op het verbeteren van de operationele efficiëntie en productiviteit van zijn vloot. Dat heeft geleid tot een daling van de BKG-intensiteit. In 2025 blijven we dashboards ontwikkelen die de vooruitgang op het vlak van operationele efficiëntie opvolgen. Deze dashboards tonen de relatieve brandstofbesparingen per jaar en zijn gebaseerd op gerapporteerde optimalisaties, zoals milieuvriendelijk manoeuvreren, rompreiniging, just-in-time aankomsten, eco-snelheid, specifieke operationele projectverbeteringen en het uitschakelen van niet-essentiële verbruikers aan boord van de schepen. Er werden inspanningen geleverd om te zorgen voor regelmatige en transparante communicatie met de bemanning, tools te verschaffen om hun initiatieven inzake operationele efficiëntie te ondersteunen en de betrokkenheid van de bemanning te vergroten door middel van scheepsbezoeken en het delen van succesverhalen.

##### Technische efficiëntie:

In 2023 lanceerde de groep een vijfjarig investeringsplan voor een bedrag van ongeveer 30 miljoen euro. Het belangrijkste doel van dit initiatief is om brandstofbesparende technologieën in de hele vloot in te voeren. Deze technologieën omvatten optimalisatie van de aandrijving door middel van combinatorcurves en het ontwerp van schroefbladen, evenals aandrijfeenheden met variabele frequentie voor pompen en ventilatoren om indien nodig voor koeling te zorgen, hybride energiecentrales (met elektrische batterij) op DP-schepen, en terugwinning van restwarmte. In oktober 2025 heeft DEME zijn nieuwe installatieschip voor windturbines Norse Wind in ontvangst genomen. Het schip is ontworpen om de

volgende generatie offshore windturbines te installeren en combineert geavanceerde technologie met duurzame ontwerpenmerken om een ongeëvenaarde installatiecapaciteit te bieden. De bouw van Norse Wind, dat uitgerust is met een hybride energiecentrale, werd in 2023 gestart door Havfram (DEME Offshore NO), de Noorse offshore windaannemer die door DEME in april 2025 werd overgenomen. Het zusterschip Norse Energi werd in januari 2026 opgeleverd.

#### **Brandstofshift:**

In 2025 werd ongeveer 12.200 ton LNG en biobrandstofmengsels gebunkerd (2024: 15.000 ton). Naast het huidige gebruik van koolstofarme brandstoffen zet DEME zich in om een duurzame transformatie in de maritieme contractingsector te stimuleren en neemt het actief deel aan verschillende baanbrekende proefprojecten om praktische kennis op te doen over toekomstige koolstofvrije brandstoffen. DEME werkt onder meer samen met toonaangevende sectorpartners zoals Wärtsilä, Equinor, Eidesvik Offshore, VTT en Maritime CleanTech in het Apollo-project om de invoering van schonere brandstoffen voor duurzaam maritiem transport te versnellen. In september 2025 werd een nieuw kabelschip besteld om onze capaciteit op het gebied van onderzeese kabelinstallatie te versterken en zo tegemoet te komen aan de evoluerende wereldwijde offshore windmarkt. Dit schip zal worden uitgerust met een aandrijfsysteem dat klaar is voor methanol en toekomstige flexibiliteit in brandstofkeuze, vergelijkbaar met ons schip 'Yellowstone', dat in de eerste helft van 2024 aan de vloot werd toegevoegd. De 'Yellowstone' is omgebouwd van bulkcarrier tot valpijpschip met het doel om het baanbrekende dual-fuel valpijpschip van de sector worden. Het voldoet volledig aan de nieuwste emissienormen en is voorbereid op het gebruik van (groene) methanol.

DEME integreert duurzaamheid en ESG-impact in alle businesscases en budgetvoorstellen en past deze criteria toe als onderdeel van een uitgebreid selectieproces voordat er toekomstgerichte zakelijke beslissingen worden genomen.

Kapitaalinvesteringen moeten afgestemd zijn op onze duurzaamheidsdoelen en -doelstellingen. In de huidige aanpak worden aanvullende OpEx- en CapEx-uitgaven of middelen die specifiek verband houden met de roadmap voor decarbonisatie en duurzaamheidsdoelstellingen echter niet afzonderlijk geregistreerd, uitgesplitst naar decarbonisatiemaatregel of duurzaamheid in het algemeen: investeringsvoorstellen worden geëvalueerd aan de hand van een geïntegreerde aanpak. Een illustratief voorbeeld hiervan zijn de eerder genoemde schepen, 'Yellowstone' en het nieuwe kabelschip. De schepen voldoen niet alleen aan de nieuwste emissienormen en zijn voorbereid op het gebruik van groene methanol, maar zijn ook uitgerust met een hybride energiecentrale met een 1 MWh Li-ion batterij, wat bijkomende brandstofbesparende voordelen biedt. We verwijzen naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (7) Materiële vaste activa.

Voor informatie over de kapitaalinvesteringen van DEME in het kader van de KPI's op grond van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie, verwijzen we naar deel 2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening). Zoals uiteengezet in dit deel hebben alle in aanmerking komende en afgestemde investeringen betrekking op gedane investeringen voor activiteiten die bijdragen aan de EU-taxonomie activiteiten 4.3, 6.14 en 2.7. Het grootste deel van deze CapEx heeft betrekking op schepen van DEME die betrokken zijn bij de installatie en bouw van offshore windmolenparken (activiteit 4.3). In 2025 waren de investeringen voornamelijk gericht op het nieuw bestelde kabelschip en twee installatieschepen voor windturbines van de volgende generatie, Norse Wind en Norse Energi, die voortvloeien uit de overname van DEME Offshore NO.

Tot slot blijft er een grote mate van onzekerheid bestaan over de specifieke brandstoffen die de toekomstige markt zullen domineren, hun beschikbaarheid en de bunkercapaciteit. Bijgevolg zijn de precieze investeringen die nodig zijn om de vloot van DEME volledig voor te bereiden op de transitie naar deze toekomstige brandstoffen moeilijk in te schatten. De investeringskosten zullen sterk afhangen van verdere innovaties en technologische doorbraken.

#### **2.4.5. Acties met betrekking tot BKG-emissies Scope 3**

In 2025 heeft DEME de belangrijkste categorieën overeenkomstig het Greenhouse Gas Protocol geïdentificeerd om de Scope 3 BKG-emissies te berekenen. De meeste emissies in onze project-waardeketen zijn afkomstig van de aankoop van goederen en diensten, zoals grondstoffen en materiaal voor onze projecten (o.m. beton, staal en kabels), reparatie en onderhoud van schepen, kapitaalgoederen (nieuwbouw of conversie van schepen), upstream brandstof- en energiegerelateerde activiteiten, upstream transport, zakenreizen (airmiles voor zakenreizen) en upstream geleasede activa.

Als onderdeel van de inspanningen om de toeleveringsketen koolstofvrij te maken, is DEME met behulp van een tool voor leveranciersbeoordeling een verbintenis aangegaan met core en strategische leveranciers om de duurzaamheid van de toeleveringsketen te evalueren. Deze leveranciers omvatten verschillende aankoopcategorieën, en werden beoordeeld en kregen een score voor verschillende duurzaamheidsthema's, zoals milieuaspecten en aspecten omtrent BKG-emissiereductie, maar ook arbeids- en mensenrechten, ethiek en duurzame inkooppraktijken.

Daarnaast heeft DEME zijn duurzame inkooppraktijken verder versterkt door binnen de verschillende inkoopteams zogeheten "champions" aan te stellen, de governance van het duurzame inkoopprogramma te verbeteren, een Duurzaam Inkoopbeleid (Sustainable Procurement Policy) uit te werken en onder meer inkoopsoftware te implementeren.

## 2.4.6. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen

De volgende toelichting schetst de gebruikte methodes om de toepassing van het beleid inzake energie en broeikasgasemissies en de belangrijkste acties op te volgen. DEME heeft nog geen absolute resultaatgerichte doelstellingen vastgelegd voor de reductie van BKG-emissies.

Er werden echter twee alternatieve doelstellingen bepaald, die specifiek betrekking hebben op emissies van schepen. Deze doelstellingen zijn bedoeld om de energie-efficiëntie te verbeteren, de intensiteit van de BKG-emissies te

verminderen en de transitie naar nettonul of koolstofvrije brandstoffen op lange termijn te ondersteunen.

Beide doelstellingen zijn gebaseerd op een relatieve benadering en worden beschouwd als bruto doelstellingen; er wordt dus geen rekening gehouden met broeikasgasverwijderingen, koolstofkredieten of vermeden emissies. De betrokken activiteiten omvatten de activiteiten van de operationele schepen, die ongeveer 94% van de BKG-emissies van DEME vertegenwoordigen (Scope 1 en Scope 2), vergeleken met 90% in 2024.

### Doelstelling 1

40% minder BKG-emissies tegen 2030 in vergelijking met 2008 per gebaggerde m<sup>3</sup> of geïnstalleerde MW

Reikwijdte	DEME schepen
Doelstelling	40%
Eenheid	CO <sub>2</sub> e/arbeidseenheid (gebaggerde m <sup>3</sup> of geïnstalleerde MW)
Absoluut / Relatief	Relatief (BKG-intensiteit)
Basiswaarde / Referentiejaar	100% / 2008
Periode	2008-2030
Tussentijdse doelstellingen	-

### Doelstelling 2

17% verbruikte koolstofarme (op energie gebaseerde) brandstoffen in vergelijking met de totale verbruikte (op energie gebaseerde) brandstoffen in 2026

Scope	DEME schepen
Doelstelling	17%
Eenheid	%
Absoluut / Relatief	Relatief
Basiswaarde / Referentiejaar	2% / 2021
Periode	2022-2026
Tussentijdse doelstellingen	5% / 2022 - 8% / 2023 - 11% / 2024 - 14% / 2025 - 17% / 2026

DEME heeft zich als doel gesteld om de BKG-intensiteit van zijn vloot tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2008.

De BKG-intensiteit wordt gemeten in termen van CO<sub>2</sub>-eq. per arbeidseenheid, hetzij per gebaggerde kubieke meter of per geïnstalleerde megawatt. De nulmeting wordt vastgesteld op 100%. Deze doelstelling is in lijn met de strategie inzake BKG van de Internationale Maritieme Organisatie van 2023. Die streeft naar een vermindering van de koolstofintensiteit als gemiddelde voor de internationale scheepvaart met ten minste 40% tegen 2030 ten opzichte van het basisjaar 2008. Dit is in overeenstemming met de inspanningen om de langetermijndoelstelling van artikel 2 van het Akkoord van Parijs te halen. Aangezien afstemming met de sectorale aanpak werd nagestreefd, werden klimaatscenario's niet in overweging genomen om deze

doelstelling te bepalen. Op lange termijn streeft DEME naar klimaatneutrale activiteiten tegen 2050.

Hoewel er geen tussentijdse doelstellingen zijn vastgesteld, evalueert DEME regelmatig de voortgang van de vermindering voor de entiteit specifieke doelstelling: de broeikasgasintensiteit voor 2030. Het interne proces is gestructureerd en houdt in dat Lloyd's Register om de twee jaar een externe controle uitvoert van de methodologie, data, processen en berekeningen van de BKG-intensiteit van de vloot. Tegen eind 2024 had DEME zijn BKG-intensiteit al met 29,9% verminderd ten opzichte van het basisjaar 2008. De volgende beoordeling is gepland in januari 2027 voor het verslagjaar 2026 (waarbij het einde van 2026 wordt vergeleken met het basisjaar 2008).

Op lange termijn streeft DEME naar klimaat neutrale activiteiten (Scope 1 en 2). Daarom zal het de weg naar deze doelstelling verkennen, met tussentijdse absolute doelstellingen om de vijf jaar, vanaf 2030 tot 2050.

Daarnaast heeft DEME zich vrijwillig een tweede doel gesteld om in 2026 17% koolstofarme brandstoffen (op energiebasis) te verbruiken ten opzichte van de totale hoeveelheid verbruikte brandstoffen (op energiebasis). De nulmeting was 2% in 2021, met jaarlijkse tussentijdse doelstellingen die elk jaar met nog eens 3% toenemen.

De vrijwillige doelstellingen voor 2022 (5%) en 2023 (8%) werden bereikt dankzij proactieve inspanningen. In 2024 vereisten een hogere bezettingsgraad van de schepen en een hogere doelstelling (11%) aanzienlijk meer koolstofarme brandstof ten opzichte van voorgaande jaren. Redelijk gunstige omstandigheden waren nodig om deze vrijwillige doelstelling te halen. De relatief beperkte beschikbaarheid van koolstofarme brandstof in het werkgebied van DEME en de trage invoering van dergelijke alternatieve brandstoffen in de sector vormden echter uitdagingen waarmee DEME ook in 2024 geconfronteerd bleef. Deze factoren belemmerden het behalen van de doelstelling van 11% in 2024. Toch werden er inspanningen geleverd om de stijging van dit streefcijfer zoveel mogelijk te maximaliseren. In 2024 bedroeg de KPI voor koolstofarme brandstof 5,8%.

In 2025 bleef de context, zoals verwacht, ongunstig. Dezelfde structurele uitdagingen, zoals beperkte regionale beschikbaarheid en trage acceptatie door de hele sector, bleven bestaan, waardoor het moeilijk was om de vrijwillige inspanningen op te schalen en de doelstelling van 14% te halen. In 2025 werd een KPI voor koolstofarme brandstoffen van 5,5% behaald (2024: 5,8%), ondanks voortdurende inzet en inspanningen, zoals blijkt uit de meer dan 12.200 ton gebunkerde LNG en biobrandstoffen (2024: 15.000 ton).

In de toekomst zal het een grote uitdaging blijven om de inspanningen op louter vrijwillige basis vol te houden totdat regelgeving die het gebruik van koolstofarme brandstoffen oplegt of stimuleert van kracht wordt. De beperkte markt voor koolstofarme brandstoffen in onze operationele regio en het feit dat er geen wijdverspreide invoering is in onze sector, vormen belangrijke obstakels voor onze doelstellingen.

DEME heeft nog geen doelstelling vastgesteld voor Scope 3-broeikasgasemissies, aangezien we momenteel werken aan het verder verbeteren van de volledigheid van de Scope 3-rapportage voor de verschillende categorieën, om een volledig overzicht te verkrijgen van de emissies in onze waardeketen. De doeltreffendheid van ons beleid en onze acties wordt opgevolgd door het aantal kern- en strategische leveranciers te monitoren dat wordt betrokken via een leveranciersbeoordelingstool. In 2025, net als in 2024, gingen we in dialoog met deze leveranciers, die samen meer dan een kwart van onze totale jaarlijkse inkoopuitgaven vertegenwoordigen.

## 2.4.7. Energieverbruik

### 2.4.7.1. Boekhoudprincipes

De meting van het totale energieverbruik, uitgedrukt in megawattuur (MWh), omvat alle energie die wereldwijd wordt verbruikt binnen de operationele controle van de organisatie tijdens de verslagperiode, in overeenstemming met de grenzen die worden gebruikt voor de rapportering van de BKG-emissies (Scope 1 en Scope 2).

DEME verbruikt geen energie die rechtstreeks uit steenkool of nucleaire bronnen komt. Dit resulteert in een gerapporteerde waarde van nul voor deze energietypes in 2025. Het totale energieverbruik uit niet-hernieuwbare bronnen omvat de brandstoffen gebruikt door activa van DEME en de elektriciteit opgewekt uit fossiele bronnen. Dit omvat energiebronnen zoals scheepsdieselolie, aardgas en grijze elektriciteit afkomstig van het elektriciteitsnet, die de activiteiten van DEME ondersteunen. Het totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen omvat energie uit biobrandstoffen en aangekochte of zelf opgewekte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen.

Gestandaardiseerde conversiefactoren van Defra (het Britse ministerie voor Environment, Food and Rural Affairs) worden toegepast om de consistentie en nauwkeurigheid van de meting te garanderen, en vormen de basis voor de berekeningen van het totale energieverbruik.

De energie-intensiteit meet de efficiëntie van het energieverbruik door het totale energieverbruik uit te drukken in verhouding tot de netto-omzet volgens het financieel rapport in hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (1) Omzet, berekend als megawattuur (MWh) per eenheid van omzet (mio euro).

## Energieverbruik

Energieverbruik en -mix	2025	2024
1. Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten (MWh)	-	-
2. Brandstofverbruik uit ruwe olie en olieproducten (MWh)	2.967.632	3.591.500
3. Brandstofverbruik uit aardgas (MWh)	54.043	90.451
4. Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (MWh)	-	-
5. Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen (MWh)	2.298	1.885
6. Totaal verbruik fossiele energie (Mwh) (berekend als de som van de lijnen 1 tot 5)	3.023.973	3.683.836
Aandeel fossiele bronnen in totaal energieverbruik (%)	99	99
7. Verbruik uit nucleaire bronnen (MWh)	-	-
Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totaal energieverbruik (%)	-	-
8. Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen. incl. biomassa (waaronder ook industrieel en huishoudelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.) (MWh)	29.967	31.418
9. Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (MWh)	10.226	9.543
10. Verbruik van zelf opgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (non-fuel) (MWh)	2.405	2.602
11. Totaal verbruik hernieuwbare energie (Mwh) (berekend als de som van de lijnen 8 tot 10)	42.598	43.563
Aandeel hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik (%)	1	1
Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact (MWh/mio euro)	3.066.571	3.727.399
<b>Energie-intensiteit</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
1. Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact (MWh/mio euro)	738	909

### 2.4.7.2. Prestatie-indicatoren

In 2025 bedroeg het totale energieverbruik van DEME 3.066.571 MWh – een daling van bijna 18% ten opzichte van vorig jaar. Deze daling is het gevolg van efficiëntieverbeteringen en houdt ook verband met een lagere bezettingsgraad van de schepen (voornamelijk onze cutterzuigerbaggerschepen; zie Hoofdstuk 1. Inleiding – Financiële en niet-financiële kerncijfers). Daarnaast weerspiegelt dit de projectmix en de aard van de werkzaamheden die in 2025 door de vaartuigen werden uitgevoerd. Bijgevolg daalde de energie-intensiteit voor 2025 met bijna

19% en bedroeg die 738 MWh per miljoen euro als gevolg van een iets hogere totale netto-omzet in 2025. Net als vorig jaar was het grootste deel van dit energieverbruik (99%) afkomstig van niet-hernieuwbare bronnen, waaronder scheepsdieselolie, aardgas en grijze elektriciteit. Hernieuwbare energiebronnen droegen 1% bij aan het totale energieverbruik, namelijk 42.598 MWh. Dit omvatte energie uit biobrandstoffen en aangekochte of zelf opgewekte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen. Zowel het absolute cijfer van het energieverbruik uit hernieuwbare bronnen als het aandeel daarvan in het totale energieverbruik bleven stabiel en zijn sinds vorig jaar niet aanzienlijk veranderd.

## 2.4.8. Energieproductie

### 2.4.8.1. Boekhoudprincipes

De totale productie van hernieuwbare energie meet de hoeveelheid energie die is opgewekt uit hernieuwbare bronnen, uitgedrukt in megawattuur (MWh) en opgevangen binnen dezelfde operationele perimeter die wordt gebruikt voor de rapportering van de Scope 1- en Scope 2-BKG-emissies.

### 2.4.8.2. Prestatie-indicatoren

In 2025 bedroeg DEME's totale hernieuwbare energieproductie 2.405 MWh. Deze energie werd opgewekt uit hernieuwbare bronnen, meer bepaald wind- en zonne-energie, op het hoofdkantoor van DEME. DEME produceert geen energie uit niet-hernieuwbare bronnen.

Energieproductie	2025	2024
1. Niet-hernieuwbare energieproductie (MWh)	-	-
2. Hernieuwbare energieproductie (MWh)	2.405	2.602

## 2.4.9. Bruto BKG-emissies en BKG-intensiteit

### 2.4.9.1. Boekhoudprincipes

DEME volgt het Greenhouse Gas Protocol en rapporteert zijn BKG-emissies volgens drie scopes (Scope 1, 2 en 3). DEME neemt de uitstoot van koolstofdioxide (CO<sub>2</sub>), stikstofoxide (N<sub>2</sub>O) en methaan (CH<sub>4</sub>) op in zijn koolstofvoetafdruk.

#### BHG-emissies Scope 1 en 2:

BKG-emissies Scope 1 omvatten alle directe broeikasgas-emissies. Ze zijn afkomstig van bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door DEME (bv. verbranding van diesel en aardgas) en hebben betrekking op de DEME-schepen en landapparatuur.

De BKG-emissies Scope 1 worden berekend door de werkelijke hoeveelheden brandstof die aan boord van de schepen verbruikt worden en geregistreerd worden in het brandstof- en energiebeheersysteem van DEME, te vermenigvuldigen met sectorspecifieke emissiefactoren voor brandstof van de IMO (Internationale Maritieme Organisatie). Het kleine resterende deel van andere brandstof dat voor landapparatuur wordt gebruikt, wordt geëxtrapoleerd.

BKG-emissies Scope 2 staan voor BKG-emissies met betrekking tot de opwekking van elektriciteit die door DEME wordt aangekocht. Scope 2-emissies vinden fysiek plaats in de faciliteit waar de elektriciteit wordt opgewekt. Het grootste deel van de werkelijke kWh van de per elektriciteitsleverancier aangekochte energie wordt opgehaald uit de elektriciteitsfacturen en geregistreerd op basis van de boekingsdatum in ons boekhoudsysteem. Het resterende deel wordt berekend op basis van extrapolatie.

**Locatiegebaseerde** Scope 2-emissies worden berekend door de daadwerkelijk aangekochte hoeveelheden elektriciteit te vermenigvuldigen met de gemiddelde emissiefactoren van het elektriciteitsnet voor de geografische regio waar de energie wordt verbruikt. **Marktgebaseerde** Scope 2-emissies houden rekening met ingekochte hernieuwbare energie, die wordt gestaafd door certificaten van oorsprong. Het resterende deel wordt beschouwd als niet-hernieuwbaar en wordt berekend aan de hand van residuele mixemissiefactoren. DEME hanteert een consistente aanpak door gebruik te

maken van emissiefactoren van betrouwbare aanbieders van emissiegegevens voor de Scope 2-berekeningen, zoals de Association of Issuing Bodies (AIB) voor Europese locaties en de Carbon Database Initiative (CaDi) of het Internationaal Energieagentschap (IEA) voor internationale locaties.

BKG-emissies Scope 1 en 2 worden gerapporteerd op basis van twee perimeters:

- De boekhoudkundige perimeter voor BKG-emissies Scope 1 en 2 omvatten de BKG-emissies van de financieel geconsolideerde entiteiten (d.w.z. de moedermaatschappij en de dochterondernemingen waarover zij de controle heeft) die onderworpen zijn aan volledige consolidatie in de jaarrekening van de groep.
- De BKG-emissies Scope 1 en 2 gerelateerd aan operationele controle omvatten de BKG-emissies van investeringen van geassocieerde deelnemingen, joint ventures of niet-geconsolideerde dochterondernemingen die allen niet geconsolideerd worden via de integrale consolidatiemethode in de jaarrekening van de groep, maar waarover de groep operationele controle heeft.

Voor de BKG-emissies Scope 1 definieert DEME operationele controle over schepen als schepen uitgerust met het DEME Vessel Management System (VMS). Voor Scope 2-emissies definieert DEME de operationele controle over gebouwen wanneer het rechtstreeks elektriciteit aankoopt en de bijbehorende elektriciteitscontracten voor heeft afgesloten. Gebouwen waar het energieverbruik gedekt is in een leaseovereenkomst vallen daarentegen niet onder de operationele controle van DEME.

Het percentage contractuele instrumenten in Scope 2-emissies meet het aandeel van de Scope 2-BKG-emissies waarvoor er contractuele instrumenten zijn.

Deze instrumenten zijn wettelijk bindende overeenkomsten of certificaten die bewijs leveren van de bron en kenmerken van de verbruikte energie, die direct bijdragen aan de Scope 2-emissies van het bedrijf.

Met betrekking tot Scope 2-emissies wordt 82% van de contractuele instrumenten met betrekking tot hernieuwbare energie gebundeld met attributen over energieopwekking.

Deze instrumenten worden volledig ondersteund door ofwel Garanties van Oorsprong (GvO's) of door Hernieuwbare Energie Certificaten (HEC's) die de leveranciers uitreiken.

De maatstaf voor biogene CO<sub>2</sub>-emissies uit de verbranding of biologische afbraak van biomassa omvat CO<sub>2</sub>-emissies uit de verbranding van biobrandstoffen, maar sluit expliciet emissies uit van vloeibaar aardgas (LNG) en andere niet-biogene bronnen. Berekeningen zijn uitsluitend gebaseerd op de Tank-to-Wheel ('TTW')-benadering, waarbij directe verbrandingsemissies worden vastgelegd zonder rekening te houden met de impact van Well-to-Wheel ('WTW').

Voor het boekjaar 2024 werden de biogene emissies berekend door een hypothetisch scenario met uitsluitend fossiele brandstoffen te vergelijken met de werkelijke mix van fossiele en biogebaseerde bronnen. Vanaf 2025 hanteert DEME de internationaal erkende emissiefactoren van het Britse Defra, wat een meer gestandaardiseerde en nauwkeurige aanpak garandeert.

Hetzelfde toepassingsgebied en dezelfde grenzen zijn van toepassing voor zowel de Scope 1-, 2- als 3-emissiemetingen. Emissies worden gemeten in ton CO<sub>2</sub> (MTCO<sub>2</sub>).

### **BKG-emissies Scope 3:**

De BKG-emissies Scope 3 zijn een gevolg van de activiteiten van DEME, maar vinden plaats via bronnen die geen eigendom zijn van of niet worden gecontroleerd door DEME.

Scope 3-emissies worden gerapporteerd in overeenstemming met de GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, die de Scope 3-inventaris in 15 subcategorieën (C1-C15) structureert. Naast het GHG-protocol werd ook de ISO 14064-1:2018-norm gebruikt om inzichten te verkrijgen. Die norm diende als leidraad gedurende het hele proces. De classificatie, presentatie en rapportage van indirecte emissie-categorieën volgen echter strikt de boekhoud- en rapportagenorm van het GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) op.

Onze screening is uitgevoerd op basis van omvang en wijst als gevolg daarvan de volgende categorieën aan als significant:

- C1 Gekochte goederen en diensten. Deze categorie is verbeterd wat betreft volledigheid en hogere dekking. Om de volledigheid van deze categorie te garanderen, is in 2025 gekozen voor een op uitgaven gebaseerde benadering, waarbij gebruik is gemaakt van eigen uitgavengegevens in plaats van gegevens van vergelijkbare bedrijven in 2024. We zijn erin geslaagd de dekking te vergroten en hebben 100% van onze relevante inkoopuitgaven (incl. producten en diensten) in onze berekeningen meegenomen. Om de uitstoot van de uitgaven te schatten, passen we vanaf nu dus zoals gezegd een op uitgaven gebaseerd Environmentally Extended Input-Output ('EEIO')-model toe en gebruiken we de monetaire emissiefactoren die gekoppeld zijn aan het type sector en het land van de leverancier.
- C2 Kapitaalgoederen omvat de upstream BKG-emissies ('van wieg tot fabriekspoort') van investeringen:

momenteel is onze methodologie beperkt tot investeringen die zijn gedaan in verband met nieuwbouw en de ombouw van schepen. We gebruiken activiteitsgegevens van scheepswerven wanneer die beschikbaar zijn, anders gebruiken we de uitgavengegevens vermenigvuldigd met relevante op uitgaven gebaseerde emissiefactoren. De rapportagegrenzen van het huidige rapport en van de Duurzaamheidsverklaringen voor 2024 omvatten geen andere kapitaalgoederen dan de hierboven genoemde, en die ook het grootste deel van het investeringsplan van DEME vertegenwoordigen en aldus het grootste deel van de BKG-emissies dekken. Als verdere verbetering voor het komende jaar is DEME van plan om deze categorie uit te breiden naar andere relevante onderdelen van het financiële investeringsplan van DEME, waaronder bijvoorbeeld terugkerende investeringen en levensduurverlengende investeringen.

- C3 Upstream brandstof- en energiegerelateerde activiteiten omvatten alle upstream scheepsbrandstoffen afkomstig van onze CSRD-scheepslijst (schepen onder operationele controle > 500 GT). Dit is exact dezelfde reikwijdte als die van de Scope 1-broei kasgasemissies, maar dan voor het upstream-gedeelte. Well-to-Tank-emissiefactoren ('WTT') van Defra worden gebruikt, gekoppeld aan het brandstoftype. Ook het upstream-gedeelte van de aangekochte elektriciteit is opgenomen in de berekening van deze categorie. Hiervoor maken we gebruik van upstream ('WTT') emissiefactoren, aangevuld met transmissie- en distributieverliezen van elektriciteit ('T&D') afkomstig van CaDi.
- C4 Upstream transport en distributie is in 2025 toegevoegd als belangrijke nieuwe categorie. Dit omvat de verschillende transportmethoden (weg, zee, ...) om de producten die we bij onze leveranciers hebben aangekocht naar onze eigen projecten of locaties te brengen. Om de emissies te berekenen, gebruiken we consequent dezelfde methode als categorie 1, waarbij we onze inkoopuitgaven koppelen aan op uitgaven gebaseerde EEIO-emissiefactoren op basis van het type sector en het land.
- C6 Zakenreizen omvatten onze wereldwijde vluchten, evenals taxi's en autoverhuur op korte termijn. In 2025 hebben we de gegevens toegevoegd van helikoptervluchten die worden gebruikt voor bemanningswisselingen bij offshore windprojecten. Vliegereizen en treinreizen (behalve helikoptervluchten) worden berekend op basis van primaire gegevens van het reisbureau over korte-, middellange- en langeafstandsvluchten, en worden vermenigvuldigd met op afstand gebaseerde emissiefactoren van Defra. Emissies van taxi's worden berekend op basis van het aantal gereden kilometers, vermenigvuldigd met een gemiddelde emissiefactor voor dieselauto's. Voor autoverhuur op korte termijn levert het verhuurbedrijf gegevens over het totaal aantal gereden kilometers. DEME berekent dan de overeenkomstige emissies door de omrekeningsfactoren van UK Defra per brandstoftype toe te passen. Voor helikoptervluchten gebruiken we dezelfde op uitgaven gebaseerde methode als categorie 1, waarbij we gebruikmaken van uitgavengegevens en EEIO-emissiefactoren.

- C8 Upstream geleasede activa omvat het huren en charteren van activa voor de uitvoering van onze wereldwijde projecten, zoals schepen, machines en apparatuur. Omwille van de consistentie worden de emissies berekend via de op uitgaven gebaseerde methode, zoals categorie 1. We gebruiken uitgavengegevens vermenigvuldigd met op uitgaven gebaseerde EEIO-emissiefactoren.

De subcategorieën C5, C7 en C10 werden niet als materieel beschouwd op het niveau van DEME Group in de screening van 2025. De subcategorie C13 is uitgesloten, aangezien de emissies van onze downstream geleasede activa (DEME schepen die aan derden worden verhuurd) in onze Scope 1-emissiegrens zijn opgenomen.

De downstream-subcategorieën C9, C11, C12, C14 en C15 worden momenteel geschat een beperkte impact te hebben voor de broeikasgasrapportering (GHG) van DEME, vanwege beperkingen in het licht van het bedrijfsmodel, het activiteitenprofiel en de dataverzameling.

De totale intensiteit aan BKG-emissies op basis van locatie en markt wordt berekend door de totale broeikasgasemissies te delen door de totale netto-omzet zoals vermeld in het Financieel Rapport in hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (1) Omzet. Dit cijfer wordt uitgedrukt in metrische tonnen CO<sub>2</sub>-equivalent per miljoen euro (tCO<sub>2</sub>e/mio euro).

#### 2.4.9.2. Prestatie-indicatoren

In 2025 bedragen de totale Scope 1- en 2- (locatiegebaseerde) BKG-emissies 812 kt CO<sub>2</sub>e, een daling van 16% ten opzichte van de waarde van 970 kt CO<sub>2</sub>e in het boekjaar 2024. De daling van de BKG-emissies in de activiteiten in 2025 is in lijn met de daling van het energieverbruik in het jaar. Zoals eerder uitgelegd hangt het volume van totale jaarlijkse broeikasgasemissies van DEME grotendeels af van het type uitgevoerde projecten en de bezettingsgraad van de schepen.

0% van onze Scope 1-emissies wordt gereguleerd door 'EU-ETS'.

In 2025 bedroeg de totale Scope 3-emissies 1.422 kt CO<sub>2</sub>e, tegenover 1.041 kt CO<sub>2</sub>e in 2024. De gerapporteerde Scope 3-cijfers dekken in totaal meer dan 95% van onze totale Scope 3-emissies en vormen een redelijke schatting, rekening houdend met de verdere verfijningsinspanningen die DEME in 2025 heeft geleverd om de volledigheid en nauwkeurigheid van de Scope 3-broeikasgasemissies te verhogen. De stijging van de totale Scope 3-broeikasgasemissies met 37% in 2025 is voornamelijk toe te schrijven aan de inspanningen van DEME om de dekking van de broeikasgasemissies in onze waardeketen uit te breiden en onze methodologieën te verfijnen om een hogere volledigheid in de rapportering van dit jaar te garanderen (categorie 1, categorie 4). Een andere belangrijke reden voor de toename van de totale Scope 3-broeikasgasemissies is de aanzienlijke stijging van 153% in de emissies van categorie 2 (kapitaalgoederen), die verband houdt met de overname van Havfram (DEME Offshore NO) en zijn twee nieuwe offshorevaartuigen in 2025. Deze schattingen zullen in de komende jaren verder worden verfijnd, met als doel

een nog vollediger beeld te geven van onze significante Scope 3-broeikasgasemissies. Deze grotere dekking van al onze belangrijke categorieën in de waardeketen in de rapportage heeft het aandeel van de BKG-emissies van Scope 3 in de totale BKG-emissies dus doen toenemen, wat heeft geleid tot een overall hogere totale koolstofvoetafdruk van DEME in 2025.

Als gevolg hiervan heeft de bredere afdekking van alle belangrijke waardeketencategorieën in de rapportering geleid tot een toename van het aandeel van Scope 3-broeikasgasemissies in de totale broeikasgasemissies, wat resulteert in een hogere totale koolstofvoetafdruk voor DEME in 2025.

Dit jaar was 39,4 % van de gegevens die werden gebruikt om de Scope 3 BKG-emissies te berekenen afkomstig uit primaire bronnen, wat een aanzienlijke verbetering is ten opzichte van vorig jaar (9 %). We zullen onze gegevensverzameling en -verwerking met betrekking tot emissies blijven verbeteren. Primaire gegevens verwijzen naar specifieke, directe gegevens die zijn verzameld op basis van werkelijke activiteiten, processen of transacties en vertegenwoordigen reële metingen, in plaats van schattingen of algemene veronderstellingen.

De BKG-intensiteit van DEME met betrekking tot de netto-omzet is gestegen tot 538 t CO<sub>2</sub> e per miljoen euro als gevolg van een grotere dekking van significante Scope 3 BKG-emissies dit jaar.

## BKG-emissies Scope 1 - Scope 2 - Scope 3

Retroactief

Mijlpalen en doeljaren

	Basisjaar	FY2025	FY2024	% 2025 - 2024	2025	2030	2050	Jaarlijks % doel/ Basisjaar
<b>Scope 1 BKG-emissies</b>								
Bruto Scope 1 BKG-emissies (t CO <sub>2</sub> e)		810,400	967,404	-16%				
Percentage Scope 1 BKG-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)		-	-					
<b>Scope 2 BKG-emissies</b>								
Bruto locatiegebaseerde Scope 2 BKG-emissies (t CO <sub>2</sub> e)		2,033	2,529	-20%				
Bruto marktgebaseerde Scope 2 BKG-emissies (t CO <sub>2</sub> e)		781	749	+4%				
<b>Significante Scope 3 BKG-emissies</b>								
Totaal Bruto indirecte (Scope 3) BKG-emissies (t CO <sub>2</sub> e)		1.422.190	1.040.936	+37%				
1. Gekochte goederen en diensten (t CO <sub>2</sub> e)		480.712	357.852	+34%				
Facultatieve subcategorie: cloud computing en datacenterdiensten		n.v.t.	n.v.t.					
2. Kapitaalgoederen (t CO <sub>2</sub> e)		289.462	114.526	+153%				
3. Brandstof- en energiegerelateerd (t CO <sub>2</sub> e)		271.440	327.128	-17%				
4. Upstream transport en distributie (t CO <sub>2</sub> e)		222.293	niet materieel					
5. Gegeneerd afval van activiteiten (t CO <sub>2</sub> e)		niet materieel	niet materieel					
6. Zakenreizen (t CO <sub>2</sub> e)		50.460	49.821	+1%				
7. Woon-werkverkeer van werknemers (t CO <sub>2</sub> e)		niet materieel	niet materieel					
8. Upstream geleasede act (t CO <sub>2</sub> e)		107.823	191.608	-44%				
9. Downstream transport (t CO <sub>2</sub> e)		n.v.t.	n.v.t.					
10. Verwerking van verkochte producten (t CO <sub>2</sub> e)		niet materieel	niet materieel					
11. Gebruik van verkochte producten (t CO <sub>2</sub> e)		n.v.t.	n.v.t.					
12. Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (t CO <sub>2</sub> e)		n.v.t.	n.v.t.					
13. Downstream geleasede activa (t CO <sub>2</sub> e)		n.v.t.	n.v.t.					
14. Franchises (t CO <sub>2</sub> e)		n.v.t.	n.v.t.					
15. Investerings (t CO <sub>2</sub> e)		n.v.t.	n.v.t.					
<b>Totaal BKG-emissies</b>								
Totaal BKG-emissies (locatiegebaseerd) (t CO <sub>2</sub> e)		2.234.623	2.010.869	+11%				
Totaal BKG-emissies (marktgebaseerd) (t CO <sub>2</sub> e)		2.233.371	2.009.089	+11%				

n.v.t. staat voor niet van toepassing

BKG-emissies Scope 1, Scope 2, Scope 3 en Biogene emissies	2025	2024
1. Bruto Scope 1 – Boekhoudkundige perimeter (t CO <sub>2</sub> e)	754.552	915.081
2. Bruto Scope 1 – Operationele controle (t CO <sub>2</sub> e)	55.848	52.323
3. Percentage Scope 1 BKG-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	-	-
4. Bruto locatiegebaseerde Scope 2 BKG-emissies – Boekhoudkundige perimeter (t CO <sub>2</sub> e)	1.948	2.186
5. Bruto locatiegebaseerde Scope 2 BKG-emissies – Operationele controle (t CO <sub>2</sub> e)	85	343
6. Bruto marktgebaseerde Scope 2 BKG-emissies – Boekhoudkundige perimeter (t CO <sub>2</sub> e)	748	647
7. Bruto marktgebaseerde Scope 2 BKG-emissies – Operationele controle (t CO <sub>2</sub> e)	33	102
8. Percentage contractuele instrumenten, Scope 2 BKG-emissies (%)	89	82
9. Percentage contractuele instrumenten gebruikt voor verkoop en aankoop van energie gebundeld met attributen over energieopwekking met betrekking tot Scope 2 BKG-emissies (%)	82	82
10. Percentage contractuele instrumenten gebruikt voor verkoop en aankoop van niet-gebundelde claims voor energie-attributen met betrekking tot Scope 2 BKG-emissies (%)	-	-
11. Biogene CO <sub>2</sub> -emissies uit de verbranding of biologische afbraak van biomassa die niet zijn opgenomen in de Scope 1 BKG-emissies (t CO <sub>2</sub> )	7.781	6.896
12. Biogene CO <sub>2</sub> -emissies uit de verbranding of biologische afbraak van biomassa die niet zijn opgenomen in de Scope 1 BKG-emissies (t CO <sub>2</sub> )	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar
13. Biogene CO <sub>2</sub> -emissies uit de verbranding of biologische afbraak van biomassa die voorkomen in de waardeketen en niet zijn opgenomen in de Scope 3 BKG-emissies (t CO <sub>2</sub> )	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar
14. Bruto Scope 3 BKG-emissies van significante categorieën	1.422.190	1.040.936
15. Percentage van BKG Scope 3, berekend met behulp van primaire gegevens (%)	39	9
<b>BKG-intensiteit per netto-omzet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Totaal BKG-emissies (locatiegebaseerd) per netto-omzet (t CO <sub>2</sub> e/ mio euro)	538	490
Totaal BKG-emissies (marktgebaseerd) per netto-omzet (t CO <sub>2</sub> e/ mio euro)	538	490

## 2.4.10. Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd met koolstofkredieten

DEME heeft geen broeikasgasverwijderingen of -opslag van projecten die ontwikkeld werden in hun eigen activiteiten of waaraan ze hebben bijgedragen in hun upstream en downstream waardeketen. De gerapporteerde Scope 1, 2 en 3 BKG-emissies zijn de bruto emissies en omvatten geen BKG-emissiereducties of -verwijderingen uit koolstofprojecten buiten de waardeketen van DEME.

In 2025 verwierf DEME 250 ton koolstofkredieten via een aanbieder die lid is van ICROA. Het project dat met ondersteuning van deze aanbieder werd geselecteerd,

is een natuurgebaseerd koolstofverwijderingsproject onder de Verified Carbon Standard (VCS).

Het project zorgt voor de annulering van broeikasgassen door de herbebossing van aangetaste getijdenmoerassen. De voordelen beperken zich niet alleen tot het absorberen van koolstof, maar hebben ook een positieve impact op aardse en mariene ecosystemen en lokale gemeenschappen. Het project voldoet aan de erkende kwaliteitsnorm, maar daarnaast wordt ook de integriteit van het project gevalideerd door middel van beoordelingen door derden. De jaarlijkse annuleringen worden afgestemd op de resterende directe emissies van het hoofdkantoor van DEME totdat de renovatie is voltooid en er geen bijdragen aan het koolstofproject meer nodig zijn om het hoofdkantoor klimaatneutraal te maken.

In het verslagjaar geannuleerde koolstofkredieten	2025
Totaal (tCO <sub>2</sub> eq)	166
Aandeel in reductieprojecten (%)	-
Aandeel in verwijderingsprojecten (%)	100%
Aandeel in Verified Carbon Standard (%)	100%
Aandeel in projecten in de EU (%)	-
Aandeel in koolstofkredieten die in aanmerking komen als overeenkomstige aanpassing (%)	-
Koolstofkredieten die in de toekomst zullen worden geannuleerd	Bedrag tot 2027 84 tCO <sub>2</sub> eq
Totaal (tCO <sub>2</sub> eq)	250 tCO <sub>2</sub> eq

### 2.4.11. Interne koolstofprijs

DEME beschikt niet over structurele interne koolstofprijsmechanismen om de besluitvorming te ondersteunen of de implementatie van klimaatgerelateerd beleid en doelstellingen te stimuleren. De DEME-vaartuigen zullen vanaf 2027 echter vallen onder het 'EU-ETS', waarmee vanaf dan impliciet rekening zal worden gehouden door de relevante ETS-prijs mee te nemen in operationele en investeringsbeslissingen. Verwezen wordt naar bovenstaande sectie 2.2.3.1.

### 2.4.12. Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen

DEME maakt gebruik van het uitstel van de toepassing van de infasering van eisen met betrekking tot verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen, zoals verlengd door de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416.

# 3. Sociaal

## 3.1. ESRS S1 Eigen personeel

SBM-1 SMB-3 S1.SBM-3 S1-1 S1-2 S1-3 S1-6

De CSRD gebruikt de term 'eigen personeel'.

Onder het 'eigen personeel' van een bedrijf wordt zowel verstaan:

- werknemers, d.w.z. personen in een arbeidsverhouding met het bedrijf, en
- medewerkers niet in loondienst, die in de kernactiviteiten van een bedrijf worden ingeschakeld, d.w.z. personen die geen arbeidsverhouding hebben met het bedrijf, maar van wie het werk wel wordt aangestuurd door dat bedrijf en die dezelfde of soortgelijke taken uitvoeren als zijn werknemers of die op een andere manier worden ingeschakeld in de kernactiviteiten van de onderneming.

Zoals toegelicht in deel 1.1.5.5. Infasering van eisen en overgangsbepalingen, maakt DEME gebruik van de infaseringbepalingen in ESRS 1 'Algemene vereisten' (punt 10.4.

- Overgangsbepaling), bijlage C (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen) en de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416. Daarom is de rapportering van alle vereisten met betrekking tot S1 – eigen personeel beperkt tot DEME 'eigen personeel – werknemers'.

### 3.1.1. Materiële impact, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Alle personen binnen het eigen personeelsbestand van DEME – werknemers – vallen onder de door de CSRD vereiste rapportering.

De gezondheids- en veiligheidsrisico's voor werknemers binnen het eigen personeelsbestand van DEME houden voornamelijk verband met de aard van de activiteiten van DEME en met de taken die door bemanningsleden en arbeiders op vaartuigen en projectlocaties worden uitgevoerd. Voorbeelden hiervan zijn hoogrisicoactiviteiten zoals maritieme en hijswerkzaamheden en werken op hoogte.

Voortdurende monitoring van de incidentenstatistieken van DEME bevestigt dat werknemers op projectlocaties en maritieme bemanningen op vaartuigen, die samen ongeveer 41% van het personeelsbestand uitmaken, het hoogste risico lopen. Deze risico's zijn van toepassing ongeacht het type tewerkstelling, zolang zij actief zijn als bemanningslid of arbeider op vaartuigen en/of projectlocaties.

Negatieve gevolgen voor de gezondheid en de veiligheid zijn uitsluitend te wijten aan individuele incidenten. Er zijn geen bijbehorende materiële risico's of kansen die voortvloeien uit de impact en afhankelijkheid van het personeel. Er zijn geen gekende bijkomende materiële impact voor de arbeiders van het decarbonisatieplan van DEME dat tot

doel heeft de negatieve milieu-impact terug te dringen en tot groenere, klimaatneutrale activiteiten te komen.

### 3.1.2. Beleid ten aanzien van eigen personeel

Het Beleid inzake mensenrechten van DEME is een veelomvattend kader dat het engagement van het bedrijf toelicht om de mensenrechten te respecteren en te beschermen in al zijn activiteiten, en dat toegang biedt tot rechtsmiddelen. Dit beleid is erop gericht in overeenstemming te zijn met de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen.

Het Beleid inzake mensenrechten van DEME beschrijft een aantal belangrijke engagementen die vooral relevant zijn voor het eigen personeel. Het beleid is van toepassing op alle bestuurders en werknemers, zowel voltijds, deeltijds, vast als tijdelijk. DEME doet zaken met respect en integriteit, en het leeft alle toepasselijke wetten en regels na. Dit houdt ook in dat we erop toezien dat zakenpartners dezelfde principes naleven.

Wij houden ons aan de essentiële rechten en vrijheden zoals beschreven in de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties, het Internationaal Verdrag inzake Burgerrechten en Politieke Rechten, het Internationaal Verdrag inzake Economische, Sociale en Culturele Rechten en de fundamentele arbeidsconventies van de ILO.

Het Beleid inzake mensenrechten stelt expliciet dat het bedrijf nooit enige vorm van slavernij, kinderarbeid, dwangarbeid, moderne slavernij of mensenhandel zal tolereren, en omvat verbintenissen met betrekking tot leefbare lonen, arbeidsomstandigheden en werktijden, vrijheid van vereniging, non-discriminatie en gezondheid en veiligheid op het werk.

DEME leeft de wet- en regelgeving na wat betreft de minimumleeftijd voor werken, en verbiedt dat personen onder de 18 jaar worden aangeworven voor gevaarlijk werk. Er zijn maatregelen genomen om de leeftijd van alle personeelsleden te controleren en kinderarbeid onmiddellijk aan te pakken. We zorgen ervoor dat alle werknemers op de hoogte zijn van hun arbeidsvoorwaarden, dat ze vrijwillig werken en hun dienstverband kunnen beëindigen.

DEME biedt zijn werknemers lonen en voordelen die aan de wettelijke vereisten voldoen of deze overtreffen, en zorgt ervoor dat de wetten met betrekking tot overuren worden nageleefd. Het bedrijf erkent de vrijheid van vereniging, inclusief het oprichten van en lid worden van vakbonden, en het recht van arbeiders om vrij te onderhandelen.

DEME heeft ook een uitgebreid beleid opgesteld om discriminatie, inclusief pesterijen, uit te sluiten en gelijke kansen te bevorderen. Het beleid heeft expliciet betrekking op verschillende gronden voor discriminatie, waaronder ras en etnische afkomst, huidskleur, geslacht, seksuele geaardheid, genderidentiteit, beperking, leeftijd, religie, politieke overtuiging, nationale afkomst, sociale afkomst en andere vormen van discriminatie die onder de regelgeving en de nationale wetgeving vallen.

DEME verbindt zich ertoe te garanderen dat arbeiders niet gediscrimineerd worden op basis van deze kenmerken of andere eigenschappen die niet rechtstreeks verband houden met hun werkprestaties. DEME implementeert dit beleid door middel van specifieke procedures om ervoor te zorgen dat discriminatie wordt voorkomen, beperkt en aangepakt zodra het wordt vastgesteld.

Om te controleren of het beleid wordt nageleefd, past DEME procedures en controles toe om schendingen van de mensenrechten te voorkomen. Zo voert het bijvoorbeeld leeftijdscontroles uit bij aanwervingen en looncontroles om kinderarbeid en dwangarbeid te voorkomen.

Binnen DEME werden vertrouwenspersonen aangesteld, zodat informeel naar een oplossing kan worden gezocht via gesprekken, een interventie met een andere persoon in het bedrijf of een poging tot verzoening.

Hoewel DEME geen specifiek beleid heeft met betrekking tot inclusie en positieve actie voor mensen uit groepen met een bijzonder risico op kwetsbaarheid binnen zijn personeelsbestand, zet het zich in om een inclusieve cultuur te creëren waarin iedereen zich kan ontplooien. Zo zorgt DEME ervoor dat alle personeelsleden gelijke kansen hebben bij de aanwerving, loopbaanontwikkeling, opleiding en beloning.

DEME heeft een beleid en een beheersysteem om arbeidsongevallen te voorkomen. Wij zetten ons in voor de gezondheid en veiligheid van onze werknemers via ons QHSE-beleid, QHSE-management-systeem en risicobeheerproces, dat gericht is op het verminderen van ongevallen en werkgerelateerde ziekten en het bevorderen van preventie en voortdurende verbetering. Voor meer informatie verwijzen we naar deel 3.2. ESR S1-14 Gezondheid en veiligheid op het werk bij het eigen personeel.

Tot slot voorziet DEME in een klachtenmechanisme om negatieve gevolgen voor de mensenrechten te identificeren en aan te pakken, zodat problemen in een vroeg stadium kunnen worden aangekaart en verholpen om escalatie te voorkomen. Voor meer details verwijzen we naar deel 3.1.4 Processen om de negatieve impact te herstellen en kanalen voor eigen personeel om hun bezorgdheden te uiten.

### 3.1.3. Processen om met eigen personeel en hun vertegenwoordigers te overleggen

Hoewel we geen wereldwijde raamovereenkomst of formele afspraken met vertegenwoordigers van arbeiders hebben over mensenrechten, hechten we veel waarde aan een effectieve sociale dialoog en open communicatie tussen de werknemers en het management. We moedigen discussies over werkomstandigheden aan zonder angst voor represailles, en we leven de lokale wet- en regelgeving na in al onze vestigingen.

Bij DEME is er formeel en informeel overleg met werknemers en hun vertegenwoordigers voor informatie, overleg of besluitvorming. Vergaderingen kunnen structureel of ad hoc zijn, en vinden plaats met verschillende frequenties, afhankelijk van de groep. De Chief HR Officer is verantwoordelijk voor het toezicht op deze operaties en voor de dialoog met het personeel en de vertegenwoordigers van arbeiders. Overeenkomsten bereiken met werknemers of hun vertegenwoordigers, deze implementeren als collectieve arbeidsovereenkomsten en collectieve conflicten en stakingen vermijden: dit toont allemaal de effectiviteit van de betrokkenheid aan.

### 3.1.4. Processen om de negatieve impact te herstellen en kanalen voor eigen personeel om hun bezorgdheden te uiten

DEME engageert zich om alle materiële negatieve impact op zijn personeel aan te pakken en te verhelpen, in het bijzonder verwondingen en slechte gezondheid, die het heeft veroorzaakt of waartoe het heeft bijgedragen. Het bedrijf beschikt over een speciaal interventieteam dat algemene eerste hulp verleent en ervoor zorgt dat verdere medische behandelingen worden toegediend in overeenstemming met de nationale wetgeving en de procedures van de hospitalisatieverzekering van DEME. Het streeft er ook naar om, indien nodig in onderling overleg, werk aan te bieden dat aan de vereisten van aangepast werk. Om de doeltreffendheid van de geboden oplossingen te beoordelen, controleert en evalueert DEME regelmatig de resultaten via feedbackmechanismen en continue verbeteringsprocessen. Dit zorgt ervoor dat de genomen maatregelen doeltreffend zijn om de problemen aan te pakken en herval te voorkomen, waardoor een veilige en ondersteunende werkomgeving behouden blijft.

DEME heeft uitgebreide voorzorgsmaatregelen geïmplementeerd om onregelmatigheden te melden, waaronder een robuuste klokkenluidersbescherming.

Onze Klokkenluidersregeling is ontworpen om werknemers en andere stakeholders een veilig en vertrouwelijk kanaal te bieden. Op die manier kunnen ze hun bezorgdheden uiten over onwettig gedrag of gedrag dat in strijd is met onze Code voor ethiek en zakelijke integriteit. Dit beleid verwijst expliciet naar onze Code en heeft betrekking op elke vorm van onwettig gedrag. Het zorgt ervoor dat alle meldingen serieus worden genomen en onmiddellijk en onafhankelijk worden onderzocht. Het beleid geeft aan wie een melding kan doen (interne en externe stakeholders), en beschrijft de meldingsmechanismen. Het zorgt ervoor dat klokkenluiders

worden beschermd tegen represailles. Dit houdt ook in dat de identiteit van de klokkenluider vertrouwelijk blijft en dat er ondersteuning wordt geboden tijdens het onderzoeksproces.

Een samenvatting van onze Klokkenluidersregeling is publiek beschikbaar op de website van DEME. Ook is de volledige tekst beschikbaar voor ons personeel en voor externe partijen na ontvangst van een melding of een eerste gemotiveerd verzoek. Dit zorgt ervoor dat alle stakeholders transparantie en toegankelijkheid genieten. Dit stemt overeen met ons engagement om een cultuur van openheid en verantwoordelijkheid binnen onze organisatie te bevorderen.

Elk integriteitsprobleem kan per e-mail of per post worden gemeld. Veel rechtsgebieden bieden ook externe klokkenluiderskanalen. De melder wordt echter sterk aangemoedigd om eerst een melding te doen via de interne meldingskanalen van DEME, zodat het bedrijf de kwestie effectief kan aanpakken en indien nodig onmiddellijk corrigerende maatregelen kan nemen. Meldingen kunnen openbaar of anoniem worden ingediend. Het wordt echter sterk aanbevolen dat de melder zichzelf identificeert, aangezien anonieme meldingen (i) verhinderen dat DEME de melder informeert over de voortgang en de afsluiting van het dossier, (ii) een correct onderzoek bemoeilijken (of onmogelijk maken) en (iii) verhinderen dat DEME de melder beschermt tegen mogelijke represailles. Om deze redenen behoudt DEME zich het recht voor om anonieme meldingen niet te onderzoeken die onvoldoende feitelijke elementen bevatten om het bedrijf in staat te stellen de melding met de nodige zorg en toewijding te onderzoeken.

Nadat de aard van de gemelde of vermoede kwestie is vastgesteld, wordt binnen een termijn van 7 kalenderdagen een ontvangstbevestiging gestuurd naar elke melder die zijn identiteit heeft bekendgemaakt.

Wanneer er een redelijke bezorgdheid bestaat, kan de afdeling Compliance van DEME een voorafgaand onderzoek uitvoeren. Deze onderzoeken worden objectief en vertrouwelijk uitgevoerd, zonder rekening te houden met de relatie van een persoon tot de organisatie, zijn functie of anciënniteit. Na dit voorafgaand onderzoek zal de afdeling Compliance de leden van het Meldingscomité zo snel mogelijk op de hoogte brengen. Zij zullen daarna de verdere maatregelen bespreken die – indien van toepassing – genomen moeten worden, en dit op basis van de ontvangen meldingen.

Na ontvangstbevestiging zal een melder binnen een termijn van 3 maanden op de hoogte worden gebracht van de conclusies van het Meldingscomité en van de acties die worden overwogen of ondernomen als follow-up, evenals van de redenen voor deze follow-up.

DEME zal trachten zijn reputatie te beschermen en zijn activa te recupereren met alle juridische middelen waarover het beschikt. Dit kan betekenen dat het onderzoek wordt overgedragen aan de politie of aan andere autoriteiten indien dit vereist is. Alle beslissingen om de onderzoeksresultaten voor onafhankelijk onderzoek door te verwijzen naar de bevoegde wetshandhavings- en/of regelgevende instanties worden genomen door het Meldingscomité.

DEME verbiedt ten strengste elke vorm van vergelding, direct of indirect, voor meldingen te goeder trouw onder de Klokkenluidersregeling. Te goeder trouw melden houdt in dat de melder gegronde redenen moet hebben om aan te nemen dat de meldingen waar zijn, rekening houdend met de omstandigheden en de informatie waarover hij beschikt op het moment van de melding. Alle mogelijke maatregelen worden echter genomen om te voorkomen dat mensen het slachtoffer worden van valse beschuldigingen. Meldingen die te kwader trouw, vals, kwaadwillig, lichtzinnig, roekeloos of met het oog op persoonlijk gewin worden gedaan, kunnen leiden tot disciplinaire maatregelen. Bovendien weerhoudt dit beleid DEME er niet van om werkgerelateerde beslissingen te nemen die niets te maken hebben met de melding.

DEME heeft onafhankelijke organen opgericht om toezicht te houden op de uitvoering van deze voorzorgsmaatregelen, beschuldigingen van onregelmatigheden te onderzoeken en de naleving ervan af te dwingen. Deze organen werken met de nodige onafhankelijkheid en autoriteit om hun taken effectief uit te voeren, vrij van ongepaste beïnvloeding.

Tijdens hun onboarding krijgen de werknemers informatie over de Code voor ethiek en zakelijke integriteit van DEME, het sociaal overleg en hun vertegenwoordigers. Op de fysieke en digitale publicatieborden staan de contactgegevens van de vakbondsvertegenwoordigers en de notulen van de vergaderingen.

### 3.1.5. Kenmerken van het eigen personeel van de onderneming

#### 3.1.5.1. Boekhoudprincipes

DEME definieert 'eigen personeel' – werknemer als elke persoon die een arbeidsverhouding heeft met een onderneming van DEME Group, die wordt aangeworven via een arbeidsovereenkomst of een gelijkaardige overeenkomst, en die op de loonlijst van die onderneming staat.

Zoals hierboven vermeld en toegelicht in deel 1.1.5.5 Infasering van eisen, volgt DEME de infaseringbepalingen in ESRS 1 Algemene vereisten (deel 10.4. - Overgangsbepaling) en bijlage C (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen). Daarom zijn alle prestatie-indicatoren met betrekking tot S1 – eigen personeel beperkt tot DEME 'eigen personeel – werknemers'.

De gegevens over het personeelsbestand van DEME zijn gebaseerd op het personeelsbestand op het einde van de rapporteringsperiode, meer bepaald het totale aantal werknemers dat op 31 december 2025 bij DEME op de loonlijst staat. Dit stemt overeen met hetzelfde toepassingsgebied en dezelfde grenzen als het aantal werknemers gerapporteerd in FTE's, zoals meegedeeld in hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (3) Personeelskosten en werkgelegenheid. Over gender wordt gerapporteerd in twee categorieën: 'mannelijk' en 'vrouwelijk', terwijl het land verwijst naar het land waar de werknemer op de loonlijst staat. Rapportage over contracttype omvat vaste en tijdelijke werknemers.

Om het aantal werknemers te berekenen dat de organisatie heeft verlaten, gebruiken we het totale aantal werknemers dat de groep tijdens de rapporteringsperiode heeft verlaten. Dit omvat personen die vrijwillig zijn vertrokken, hun ontslag kregen, met pensioen zijn gegaan of overleden zijn, zoals geregistreerd in de lokale loongegevens. Om het

personeelsverloop te bepalen, berekenen we het percentage van het totale aantal werknemers dat de groep tijdens de rapporteringsperiode heeft verlaten ten opzichte van het totale aantal werknemers aan het einde van het verslagjaar.

#### 3.1.5.2. Prestatie-indicatoren

In 2025 telt DEME meer dan 5.984 werknemers, waarvan ongeveer 83% mannen en 17% vrouwen. Deze geslachtsverhoudingen komen overeen met de gemiddelden in de bouw- en offshoresectoren, waar het personeelsbestand overwegend mannelijk is.

Een overzicht van de verdeling van DEME-werknemers op basis van de loonmassa per geografische locatie geeft aan dat DEME een echte internationale organisatie is, die actief is in verschillende landen over de hele wereld en activiteiten uitvoert in verschillende geografische regio's. België en Nederland zijn landen waarvoor het aantal gerapporteerde werknemers minstens 10% van het totale aantal werknemers vertegenwoordigt.

De meerderheid van de werknemers van DEME heeft een contract van onbepaalde duur. Het regime van de niet-gegarandeerde uren is niet van toepassing bij DEME.

Het personeelsverloop bedraagt 8% voor de rapporteringsperiode, in vergelijking met 10% in de vorige periode. Dit percentage is berekend op basis van de ESRS-definitie van werknemers die de organisatie verlaten hebben. Het omvat allerlei soorten vertrekkers: zij die vrijwillig vertrokken, door ontslag, pensionering of overlijden in dienst.

De daling van het personeelsverloop weerspiegelt onze voortdurende inspanningen om personeel aan te trekken en te behouden, waaronder onze inspanningen op het gebied van talentbeheer.

#### Aantal werknemers naar gender

Aantal werknemers naar gender (personeelsbestand)	2025	2024
Mannelijk	4.960	4.831
Vrouwelijk	1.024	969
Overige	-	-
Niet gemeld	-	22
Totaal aantal werknemers	5.984	5.822

#### Aantal werknemers per land

(met ten minste 50 werknemers die ten minste 10% van het totale aantal werknemers vertegenwoordigen)

Aantal werknemers per land (personeelsbestand)	2025	2024
België	3.636	3.504
Nederland	906	890

#### Aantal werknemers per geografisch gebied

Aantal werknemers per geografisch gebied (personeelsbestand)	2025	2024
Europa	5.216	5.072
Afrika	177	197
Amerika	47	54
Azië	507	218
Midden-Oosten	37	30
Totaal aantal werknemers	5.984	5.822

<b>Werknemers per type contract en gender in 2025</b>	<b>Vrouwelijk</b>	<b>Mannelijk</b>	<b>Overige</b>	<b>Niet vermeld</b>	<b>Totaal</b>
Aantal werknemers (personeelsbestand)	1.024	4.960	-	-	5.984
Aantal vaste werknemers (personeelsbestand)	1.002	4.848	-	-	5.850
Aantal tijdelijke werknemers (personeelsbestand)	22	112	-	-	134
Aantal niet-gegarandeerde uren werknemers (personeelsbestand)	-	-	-	-	-

<b>Werknemers per type contract en gender in 2024</b>	<b>Vrouwelijk</b>	<b>Mannelijk</b>	<b>Overige</b>	<b>Niet vermeld</b>	<b>Totaal</b>
Aantal werknemers (personeelsbestand)	969	4.831	-	22	5.822
Aantal vaste werknemers (personeelsbestand)	945	4.727	-	10	5.682
Aantal tijdelijke werknemers (personeelsbestand)	24	104	-	12	140
Aantal niet-gegarandeerde uren werknemers (personeelsbestand)	-	-	-	-	-

<b>Overige kenmerken van de werknemers van de onderneming</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aantal werknemers die de onderneming hebben verlaten (personeelsbestand)	457	589
Personeelsverloop (%)	8	10

## 3.2. ESRS S1-14 Gezondheid en veiligheid op het werk bij het eigen personeel (materieel)

### S1-1 S1-2 S1-3 S1-4 S1-5 S1-14

Voor DEME is gezondheid en veiligheid op het werk – dat zich richt op het terugdringen van ongevallen en werkgerelateerde ziekten en het bevorderen van een cultuur van preventie en verbetering – een materieel thema vanwege de menselijke, sociale en economische impact van dergelijke incidenten.

DEME streeft er voortdurend naar om zijn veiligheidsprestaties en -praktijken te verbeteren met behulp van continue evaluatie- en verbeteringsinspanningen. Onze focus ligt niet alleen op het identificeren van potentiële risico's, maar ook op het erkennen en versterken van succesvolle veiligheidsmaatregelen. Het principe om veiligheid te verankeren in onze organisatiecultuur is geen loze kreet, maar een fundamentele waarde. Dit blijkt uit ons uitgebreide engagement op het vlak van operationele risicobeheersing, die het systematisch delen van gegevens en kennis op alle niveaus van de organisatie omvat. DEME bevordert op actieve wijze een cultuur waarin werknemers worden aangemoedigd om voor elkaar te zorgen en de beste veiligheidspraktijken in acht te nemen. Deze aanpak is vervat in de zeven pijlers van DEME's veiligheids-DNA.

### 3.2.1. Beleid inzake gezondheid en veiligheid op het werk

Het beleid van DEME inzake gezondheid en veiligheid op het werk is erop gericht om de negatieve impact voor zijn personeel tot een minimum te beperken, en streeft naar een doelstelling van nul ongevallen. Dit beleid is van toepassing op alle werknemers binnen de organisatie. De hoogste verantwoordelijkheid voor het toezicht op de implementatie van dit beleid ligt bij de Strategic Operations Director.

De organisatie houdt zich aan alle wettelijke verplichtingen zoals gedefinieerd door deze normen: ISO 9001 (kwaliteitsmanagement-systeem), de checklist omtrent veiligheid, gezondheid en milieu voor aannemers (VCA), de Internationale Managementcode voor de veilige exploitatie van schepen en voorkoming van verontreiniging (ISM-code), de Internationale Code voor de beveiliging van schepen en havenfaciliteiten (ISPS-code), ISO 45001 (Managementsysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk, inclusief welzijn op de werkplek) en de Veiligheidscultuurladder. In overeenstemming met de wettelijke normen hanteert DEME een risicogebaseerde aanpak om risico's in alle aspecten van het werk te identificeren, verminderen en beheersen. Dit omvat het gebruik van verschillende risicobeoordelingstools om potentiële gevaren effectief te beheersen.

DEME maakt op verschillende momenten gebruik van talrijke communicatie-, overleg- en participatietools op het vlak van veiligheid en gezondheid op het werk. Voorbeelden hiervan zijn

de jaarlijkse QHSE-campagnes zoals de Safety Moment Day en de Safety Week, die in alle DEME-bedrijven, kantoren, locaties en schepen worden gevoerd. Andere communicatiemethoden zijn het comité voor veiligheid, de vergaderingen voor risicoherziening, de toolbox-gesprekken, evaluatiegesprekken en QHSE-seminars en -vergaderingen. Overleg en participatie vinden rechtstreeks plaats met zowel het eigen personeel van de onderneming als met vertegenwoordigers van werknemers. Het personeel wordt actief betrokken bij QHSE-campagnes en veiligheidsvergaderingen, en de vertegenwoordigers van werknemers bespreken steeds QHSE-problemen tijdens de comités voor veiligheid.

Tijdens projectspecifieke risicobeheersingsvergaderingen worden potentiële gevaren op hoog niveau geïdentificeerd. Tijdens deze besprekingen beoordelen alle betrokken partijen de procedures en risicobeoordelingen, waarbij ze rekening houden met gelijkaardige activiteiten. Dagelijkse Toolbox-gesprekken bevorderen open communicatie over QHSE-problemen. Tijdens deze vergaderingen kan iedereen zijn bezorgdheden uiten, en krijgen de arbeiders op locatie de kans om feedback te geven. De frequentie van deze interacties hangt sterk af van de gebruikte tool; ze kunnen maandelijks, wekelijks of dagelijks plaatsvinden. Ze kunnen worden aangevraagd of afgestemd op specifieke mijlpalen. Verschillende communicatietools zorgen voor betrokkenheid in verschillende fasen, waaronder aanbesteding, ontwerp, projectmijlpalen, voltooiing en ondersteuningsfasen.

Werknemers worden aangemoedigd om feedback te geven over QHSE-gerelateerde zaken, en worden via de juiste kanalen geraadpleegd over grote veranderingen die van invloed zijn op het QHSE-beleid. Om de transparantie met mogelijk betrokken stakeholders te garanderen, wordt dit beleid afgedrukt en opgehangen in onze kantoren en op onze schepen in het buitenland. DEME gebruikt ook verschillende tools om het bewustzijn en het vertrouwen van de werknemers in onze structuren en processen te meten. Observaties kunnen voornamelijk via Apprise (een intern programma) worden gemeld. Dat geldt ook voor verbeteringen, commentaren en ideeën. Elke DEME-werknemer kan een observatie indienen.

### 3.2.2. Acties

Op bedrijfsniveau werden in 2025 verschillende initiatieven uitgerold. Er werd een 'Safety Week' gehouden met als thema 'Think before you lift'. Om inzicht te krijgen in mogelijke problemen werd een grondige analyse uitgevoerd van bijna-ongevallen, gevaarlijke situaties en 'High Potential' (HIPO) incidenten die verband houden met hijswerken. DEME beoordeelde en vatte deze belangrijke gegevens samen, en moedigde collega's die betrokken waren bij HIPO-situaties aan om hun ervaringen te delen. Bovendien werden veiligheidsvideo's gebruikt in talrijke toolboxmeetings, waarmee duizenden deelnemers werden bereikt. Deze video's behandelden verschillende onderwerpen, zoals veiligheidsfuncties, taglines en takelwerken. Voorafgaand aan de lancering van DEME's jaarlijkse Safety Moment Day werden meer dan 325 'Safety Success Stories' ingediend door bijna 120 deelnemende projecten, schepen

en andere locaties. Deze verhalen belichtten aspecten zoals het identificeren van gevaren, creëren van veilige toegang en technologische prestaties op het vlak van veiligheid. De meest opmerkelijke succesverhalen werden tijdens de Safety Moment Day zelf voorgesteld.

Naast de acties en initiatieven op bedrijfsniveau heeft elk operationeel segment van DEME een jaarlijks QHSE-actieplan met gedetailleerde doelstellingen, initiatieven en acties voor dat jaar.

### 3.2.3. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen

De doeltreffendheid van het beleid en de acties, met inbegrip van de betrokkenheid van het personeel, wordt jaarlijks geëvalueerd volgens de ISO 45001-normen. Dit houdt in dat het topmanagement het systeem voor het beheer van gezondheid en veiligheid op het werk op gezette tijden evalueert om de geschiktheid, adequaatheid en doeltreffendheid ervan te garanderen. De evaluatie heeft betrekking op eerdere acties, veranderingen in externe en interne kwesties, behoeften van stakeholders, wettelijke vereisten, risico's, kansen, verwezenlijking van het beleid, prestaties inzake gezondheid en veiligheid op het werk, trends in incidenten, non-conformiteiten, naleving, auditresultaten, arbeidersparticipatie, geschiktheid van middelen, communicatie en mogelijkheden voor continue verbetering.

Zowel via interne als externe audits wordt nagegaan of de uitgevoerde acties doeltreffend en nauwkeurig zijn.

Ten slotte wordt de doeltreffendheid van het beleid en de acties van DEME op het vlak van gezondheid en veiligheid op het werk opgevolgd aan de hand van een reeks veiligheidsindicatoren die de veiligheidsprestaties van DEME weergeven.

- Doelstelling: De jaarlijkse **wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet** ('Wereldwijde LTIFR') realiseren. De wereldwijde LTIFR-doelstelling maakt deel uit van het algemene QHSE-beleid, en heeft tot doel het aantal incidenten binnen de groep te verminderen. Op basis van een grondige analyse van de prestaties in het verleden werd de doelwaarde voor 2020 vastgesteld op 0,2. Deze doelwaarde van 0,2 zal worden gehandhaafd tot 2026.
- Andere methodes om de effectiviteit in beleid en maatregelen op te volgen, zijn het behalen van verschillende veiligheidsindicatoren zoals weergegeven in het Safety Performance dashboard van DEME. Deze indicatoren omvatten HIPO-incidenten, Safety Success Stories, observaties, inspecties, deelnames aan toolboxmeetings, tijdig afgesloten acties, incidentonderzoeken en tijdig gemelde incidenten. Het toepassingsgebied van deze indicatoren stemt overeen met de organisatorische grenzen, niet met het toepassingsgebied van de CSRD of de officiële financiële rapportering. Voor meer informatie verwijzen we naar het hoofdstuk 4. Duurzaamheidsstraject van het Jaarverslag 2025.

### 3.2.4. Gezondheid & veiligheid op het werk

#### 3.2.4.1. Boekhoudprincipes

Alle verplichte gezondheids- en veiligheidsgerelateerde prestatie-indicatoren worden gerapporteerd in overeenstemming met het toepassingsgebied, de grenzen, de definities en de berekeningsmethode van de ESRS.

Voor 2025 hebben alle prestatie-indicatoren voor veiligheid enkel betrekking op het eigen personeel van DEME. Rapportering over medewerkers niet in loondienst wordt weggelaten op basis van de infaseringbepalingen in ESRS 1 'Algemene vereisten' (deel 10.4 - Overgangsbepalingen), bijlage C van ESRS 1 (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen) en de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416.

Het percentage werknemers dat gedekt is door een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem, gebaseerd op wettelijke vereisten en/of erkende normen of richtlijnen, wordt berekend op basis van het aantal werknemers. Een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem wordt in alle DEME-entiteiten geïmplementeerd die deel uitmaken van het multisite ISO 45001-certificaat van DEME. De ISO 45001 is een internationale norm die de vereisten specificeert voor een managementsysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk (OH&S). Die norm biedt organisaties een kader om risico's te beheersen en OH&S-prestaties te verbeteren. Het percentage wordt dus bepaald door het aantal werknemers dat onder de ISO 45001-certificering valt, te vergelijken met het totale aantal werknemers (personeelsbestand).

Het aantal sterfgevallen bij eigen personeel als gevolg van werkgerelateerde letsels en werkgerelateerde gezondheidsproblemen is beperkt tot die bij het eigen personeel van DEME, de werknemers. Sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde letsels en een slechte gezondheid van andere medewerkers op de locaties van de onderneming zullen vanaf boekjaar 2027 worden gerapporteerd op basis van de infaseringbepalingen in ESRS 1 'Algemene vereisten' (deel 10.4 - Overgangsbepalingen), bijlage C van ESRS 1 (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen) en de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416.

De **Frequentiegraad van geregistreeerde werkgerelateerde ongevallen** ('TRIR') bij eigen personeel kwantificeert het aantal incidenten en letsels op de werkplek die medische verzorging vereisen (meer dan eerste hulp). Deze geregistreeerde incidenten omvatten dodelijke ongevallen, ongevallen met werkverlet, gevallen met aangepast werk en gevallen van medische behandeling, in overeenstemming met de ESRS- en CSRD-richtlijnen en verder gedefinieerd door de DEME Incident Management

Procedure. De 'TRIR' wordt berekend door het aantal geregistreeerde ongevallen te vermenigvuldigen met 1.000.000 en te delen door het totaal aantal gewerkte uren in het verslagjaar (gebaseerd op 2.769 uur per FTE).

De entiteitspecifieke indicator van DEME, nl. de frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet ('WW LTIFR'), volgt hetzelfde toepassingsgebied en dezelfde grenzen, en is afgestemd op het toepassingsgebied en de grenzen van het Financieel Rapport, dat alle volledig geconsolideerde entiteiten dekt. De wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet ('WW LTIFR') heeft een entiteitspecifieke definitie en berekeningsmethode. Dit cijfer geeft de ongevallen weer van DEME's vaste en tijdelijke werknemers met arbeidsongeschiktheid ( $\geq 24$  uur of  $\geq 1$  shift), vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het geschatte aantal gepresteerde werkuren in het verslagjaar.

De 'Wereldwijde' methode is een risicogebaseerde methode die de 'risicograad' (= gebeurtenis die de verwonding veroorzaakte) en de 'verwondingsgraad' (= soort verwonding) combineert. Om te bepalen of een incident als 'wereldwijd' scoort, worden de 'risicograad' en de 'verwondingsgraad' met elkaar vermenigvuldigd.

Bij DEME houden 'TRIR' en 'WW LTIFR' berekeningen bij DEME rekening met verschillende werkroosters, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen personeel en maritiem personeel (inclusief werknemers in maritieme ondersteunende functies). 'TRIR', dat het algehele beroepsrisico meet, houdt rekening met de volledige aanwezigheid van maritiem personeel aan boord. Daarentegen is 'WW LTIFR', gericht op letsels met verzuim, gebaseerd op de operationele uitvoeringstijd. Door verschillende baselines voor gewerkte uren te gebruiken, biedt elke maatstaf een schatting die een representatief beeld geeft van de veiligheidsprestaties in verschillende werksystemen.

#### 3.2.4.2. Prestatie-indicatoren

95% van de DEME-werknemers valt onder een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem dat gebaseerd is op ISO 45001. In deze rapporteringsperiode waren er geen dodelijke ongevallen bij DEME-werknemers als gevolg van werkgerelateerde letsels of ziektes. Het aantal geregistreeerde werkgerelateerde ongevallen bedroeg 74, met een frequentiegraad van geregistreeerde werkgerelateerde ongevallen ('TRIR') bij eigen personeel van 4,5 in 2025.

De wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet ('WW LTIFR') bij DEME bedraagt 0,18, ruim onder de doelstelling van 0,2. Alle veiligheidsgerelateerde indicatoren bleven in 2025 stabiel ten opzichte van 2024.

Gezondheid en veiligheid op het werk	2025	2024
Percentage van eigen personeel dat onder een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem valt op grond van wettelijke vereisten en/of erkende standaarden of richtlijnen (%)	95	96
Aantal sterfgevallen binnen het eigen personeel als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten	0	0
Aantal geregistreeerde arbeidsongevallen voor eigen personeel	74	73
Frequentiegraad geregistreeerde werkgerelateerde ongevallen bij eigen personeel ('TRIR')	4,5	4,6
Frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet ('WW LTIFR') – entiteits specifiek	0,18	0,10

## 4. Governance

### 4.1. ESRS G1 Zakelijk gedrag

#### G1.IRO-1

Het proces voor het in kaart brengen en beoordelen van impact, risico's en kansen met betrekking tot ESRS G1 Zakelijk gedrag volgde dezelfde procedurestappen en methodologieën als eerder beschreven (zie voor details delen 1.4.2. Proces en 1.4.3. Methodologie van de Duurzaamheidsverklaringen met betrekking tot de DMA). De beoordeling was gebaseerd op verschillende bronnen, waaronder risicoregisters, compliancebeoordelingen en feedback van stakeholders. Deze bronnen gaven een gedetailleerd inzicht in de potentiële impact, risico's en kansen, wat leidde tot de conclusie dat geen van deze als materieel voor dit thema werd beoordeeld.

### 4.2. Governance-gerelateerde ESRS 2 rapportage-eisen

#### GOV-1 GOV-2 GOV-3 GOV-5

Voor meer gedetailleerde informatie over de governancegerelateerde ESRS 2-rapportage-eisen verwijzen we naar de desbetreffende delen in hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer:

- De rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen
- Informatie verschaft aan en aanpak van duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming
- Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen
- Risicobeheer en interne controles voor duurzaamheidsrapportering

### 4.3. Due diligenceverklaring

#### GOV4

DEME houdt zich aan zijn Code voor ethiek en zakelijke integriteit. Die bevat essentiële richtlijnen om op een verantwoorde manier zaken te doen, oordeelkundige ethische beslissingen te nemen en vertrouwen op te bouwen bij zijn stakeholders. DEME's Code onderstreept het engagement van het bedrijf voor ethisch gedrag en integriteit in al zijn activiteiten. De Code benadrukt het belang van transparantie, de naleving van wetten en regelgeving en het bevorderen van een respectvolle en inclusieve werkomgeving. De Code garandeert een eerlijke behandeling en gelijke kansen voor alle werknemers, geeft voorrang aan gezondheid, veiligheid en milieubescherming, en beschermt vertrouwelijke informatie en de privacy van gegevens. DEME hanteert een nultolerantiebeleid ten aanzien van corruptie en omkoping, en stimuleert ethische bedrijfspraktijken in al zijn activiteiten.

De Code voor ethiek en zakelijke integriteit is van toepassing op alle werknemers, kaderleden en directeurs van het bedrijf. Daarnaast is DEME's Code voor ethiek en zakelijke integriteit voor zakenpartners van toepassing op alle aannemers, leveranciers en andere derde partijen die met of namens DEME werken, om ervoor te zorgen dat zij dezelfde hoge normen van ethisch gedrag en integriteit hanteren.

DEME hanteert een specifieke due diligence procedure voor derden. Die procedure is wereldwijd van toepassing op alle personeelsleden en is gericht op sancties, omkoping en corruptiegerelateerde risico's. De procedure maakt gebruik van een gestandaardiseerde risicomethodologie om de zakenpartners van DEME, zoals leveranciers, onderaannemers, klanten, partners, enz. in te delen in verschillende risiconiveaus op basis van het relatieve gewicht van attributen en subattributen. Deze gewichten worden regelmatig geëvalueerd en kunnen worden aangepast aan een veranderend risicolandschap.

Om mensenrechten- en milieueffecten aan te pakken en te voldoen aan de regelgeving, heeft DEME een ESG-risicobeheerbenadering ingevoerd met behulp van een leveranciersbeoordelingstool van een derde partij. Het doel is te voldoen aan de huidige en toekomstige ESG-regelgeving, zoals de Corporate Sustainability Due Diligence Directive. In 2025 bleef DEME deze tool gebruiken bij kern- en strategische leveranciers, die samen meer dan een kwart van onze jaarlijkse inkoopuitgaven vertegenwoordigen.

Om de hierboven beschreven aanpak te versterken en duurzaamheid te verankeren in de inkooppraktijken van DEME, werd een specifiek Duurzaam Inkoopbeleid (Sustainable Procurement Policy) ontwikkeld. Dit beleid is van toepassing op alle inkoopactiviteiten binnen de DEME-bedrijven en moet worden nageleefd door alle DEME-werknemers en door derden die namens DEME handelen. Het beleid onderstreept DEME's engagement voor verantwoord inkopen, het verminderen van de milieu-impact en het naleven van sociale en ethische normen doorheen de volledige toeleveringsketen. Daarnaast omvat het een engagement om leveranciers te betrekken en hun duurzaamheidsprestaties te monitoren via deze externe beoordelingstool, in lijn met toekomstige due-diligencevereisten.

Kernelementen van due diligence	Delen van de Duurzaamheidsverklaringen of van het DEME Jaarverslag (met kruisverwijzingen in de Duurzaamheidsverklaringen)
1. Due diligence verankeren in governance, strategie en businessmodel	Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
2. Getroffen stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van due diligence	Algemene informatie: deel 1.3 Sociaal: delen 3.1.2, 3.1.3 en 3.2.1
3. Negatieve impact in kaart brengen en analyseren	Algemene informatie: deel 1.4
4. Acties ondernemen om deze negatieve impact aan te pakken	Milieu: delen 2.3.4, 2.4.3, 2.4.4, 2.4.5, 3.1.4, 3.2.2
5. De effectiviteit van deze inspanningen opvolgen en communiceren	Algemene informatie: deel 1.3 Milieu: delen 2.3.5, 2.4.6 Sociaal: deel 3.2.3

## #DEME150



### Een vloot die de norm herdefinieert

Al 150 jaar bouwt en vernieuwt DEME een vloot die niet alleen evolueert, maar ook de grenzen van het mogelijke verlegt. Van krachtige baggerschepen – waaronder de cutterzuiger Spartacus – tot geavanceerde offshore installatieschepen zoals Orion: onze vloot weerspiegelt een niet aflatend streven naar innovatie. We hebben de grenzen van de waterbouwtechniek voortdurend verlegd en met elke generatie schepen nieuwe mogelijkheden geïntroduceerd.



Hoofdstuk 8

# **BULAGE**

# VERKLARENDE WOORDENLIJST

## Activiteitenlijn

Een activiteitenlijn is het laagste niveau van intern bedrijfssegment waarover kan worden gerapporteerd.

## AVISO

Alternatives (Alternatieven), Value (Waardecreatie en -engineering), Innovation (Innovatie), Smart (Slimme) & Optimisation (Optimalisatie). Een interne innovatiecampagne die zich richt op het bereiken van uitmuntendheid in het bedrijfsleven door nieuwe oplossingen aan te dragen.

## Bergingswerkzaamheden

De bergingswerkzaamheden omvatten de volgende activiteiten: zware hijswerken tijdens bergingswerkzaamheden en het verwijderen van wrakken.

## Bezettingsgraad van de vloot

De bezettingsgraad is de gewogen gemiddelde operationele bezetting, in weken, van de DEME-vloot, uitgedrukt over een gegeven rapporteringsperiode. De bezettingsgraad wordt berekend als een gewogen gemiddelde op basis van de interne huurtarieven van de schepen.

## Biobrandstof

Brandstoffen geproduceerd uit hernieuwbare biologische bronnen zoals planten.

## Biogene emissies

Broeikasgasemissies die afkomstig zijn van natuurlijke bronnen, zoals planten, dieren en microbiële activiteit.

## BKG-emissies

Broeikasgassen zijn samengestelde gassen die warmte of straling met lange golflengte in de atmosfeer gevangen houden. Door hun aanwezigheid in de atmosfeer wordt het aardoppervlak warmer.

## BKG-emissies scope 1

Scope 1 omvat alle directe broeikasgasemissies. Ze zijn afkomstig van bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door DEME (bv. verbranding van diesel en aardgas).

## BKG-emissies scope 2

Scope 2 staat voor de indirecte uitstoot van broeikasgassen door de opwekking van elektriciteit die door DEME wordt aangekocht. Scope 2-emissies vinden fysiek plaats in de faciliteit waar de elektriciteit wordt opgewekt. Dit kan worden berekend aan de hand van een markt- of locatiegebaseerde methodologie.

## BKG-emissies scope 3

Scope 3 is een rapportagecategorie voor alle andere indirecte emissies. Deze emissies zijn een gevolg van de activiteiten van DEME, maar vinden plaats via bronnen die geen eigendom zijn van of niet worden gecontroleerd door DEME.

## BKG-intensiteit

De hoeveelheid BKG-emissies vergeleken met een output zoals een arbeidseenheid (gebaggerde m<sup>3</sup> of per MW geïnstalleerde capaciteit) of een monetaire eenheid (netto-omzet).

## BKG-verwijderingen

Atmosferische broeikasgassen afvangen en opslaan, waardoor hun concentratie in de atmosfeer afneemt.

## BOP

Balance of Plant

## CapEx

Investeringsuitgaven. In onze rapportering gaat het om de investeringsuitgaven, exclusief investeringen in financiële vaste activa.

## CCRA

Een Corporate Climate Responsibility Assessment (CCRA) is een kader om de klimaatgerelateerde risico's, de kansen en de globale impact van een bedrijf of zijn activa op de klimaatverandering te evalueren.

## Circulaire economie

Een economisch systeem bedoeld om afval te verwijderen en zo lang mogelijk hulpbronnen te gebruiken door middel van principes van circulair ontwerp, hergebruik, reparatie, renovatie en recycling.

## CH<sub>4</sub>

CH<sub>4</sub> of methaan is een bekend broeikasgas.

## Cradle to gate

Van de winning van grondstoffen (cradle) tot het punt waarop het product het productieproces verlaat (gate).

## CSDDD

De Corporate Sustainability Due Diligence Directive is een EU-verordening die bedrijven verplicht om de impact op mensenrechten en het milieu in hun activiteiten en toeleveringsketens te identificeren, te voorkomen en te beperken.

## CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) is de EU-wetgeving die alle grote bedrijven verplicht om regelmatig rapporten te publiceren over hun activiteiten met ecologische en sociale impact. De CSRD helpt investeerders, consumenten, beleidsmakers en andere stakeholders om hun niet-financiële prestaties te beoordelen.

## Cutter Suction Dredger (CSD - cutterzuiger)

Een stationair hydraulisch baggerschip dat op zijn plaats wordt gehouden met behulp van spudpalen en ankers en dat gebruik maakt van een snijkop om het te baggeren materiaal los te maken. Het snijdt en pompt het gebaggerde materiaal in een pijpleiding onder druk, aan wal of in beunschepen. Tijdens het baggeren beschrijft de snijkop bogen en wordt hij door lieren rond de spudpaal verplaatst. De cutterzuiger combineert krachtig snijden met zuigtechnieken. De snijkop kan worden vervangen door verschillende soorten zuigkoppen voor speciale doeleinden, zoals milieubaggeren. Cutterzuigers worden hoofdzakelijk gebruikt waar de zee- en rivierbodem hard en/of compact is. Grote cutterzuigers voor zwaar gebruik kunnen bepaalde soorten gesteente zonder voorbehandeling baggeren. De meeste cutterzuigers van DEME zijn zelfvarend, zodat ze gemakkelijk van de ene naar de andere locatie kunnen worden verplaatst.

## DF

Dual-fuel Hoofdmotoren (LNG/MGO)

## DMA

Een dubbele materialiteitsbeoordeling evalueert zowel de impact van de activiteiten van het bedrijf op het milieu en de maatschappij (inside-out, impactmaterialiteit) als de impact van milieu- en sociale kwesties op de financiële prestaties van het bedrijf (outside-in, financiële materialiteit).

## DNSH

Do No Significant Harm ('geen ernstige afbreuk doen aan'). Significante schade vermijden in bepaalde categorieën wordt in de EU-taxonomie gebruikt als een van de voorwaarden om een activiteit als 'groen' af te stemmen.

## DP/DT

Dynamic Positioning / Dynamic Tracking (Dynamisch positioneren / Dynamisch volgen)

## Duurzaamheidsraad

De Duurzaamheidsraad geeft advies over zowel strategische als operationele duurzaamheidsonderwerpen, om ervoor te zorgen dat beslissingen die hiermee verband houden in overeenstemming zijn met de waarden, duurzaamheidsstrategie en doelstellingen van DEME. Het Executief Comité maakt deel uit van de Duurzaamheidsraad.

## EBIT

EBIT is het bedrijfsresultaat of de winst vóór financieel resultaat en belastingen en vóór ons aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

## EBITDA

EBITDA is de som van het bedrijfsresultaat (EBIT), afschrijvingen en (bijzondere) waardeverminderingen en de bijzondere waardevermindering van goodwill.

## EFRAG

De European Financial Reporting Advisory Group is een organisatie die technisch advies verleent aan de Europese Commissie over boekhoudnormen en financiële rapportering.

## Emissiefactoren

De conversiefactoren die worden gebruikt om de emissies te berekenen die per gespecificeerde eenheid worden geproduceerd.

## Emissieloze apparatuur/wagens

Voertuigen die aandrijvingstechnologie gebruiken waarbij geen uitlaatgassen van verbrandingsmotoren of andere koolstofemissies vrijkomen, zoals elektrische voertuigen.

## Energietransitie

Het proces waarbij wordt overgestapt van energiesystemen op basis van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen, met inbegrip van het uitbreiden van offshore hernieuwbare energieoplossingen.

## EPC-project

Een Engineering, Procurement en Construction-project is een contracttype dat de reikwijdte van het werk van de aannemer vastlegt. Een aannemer zorgt voor de engineering, de aankoop en de bouw, en draagt de werken over aan de eigenaar voor de opstart en de exploitatie.

## EPCI-project

Een Engineering, Procurement, Construction en Installation-project is een van de typische contracttypes die worden toegekend aan het segment Offshore Energy.

## ESG

Milieu, Maatschappij en Governance

## ESRS

De European Sustainability Reporting Standards (ESRS) zijn een rapportagekader voor gestandaardiseerde, transparante rapportage over duurzaamheidsaspecten. Ze zijn verplicht voor EU- en een aantal niet-EU-bedrijven in het kader van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). De ESRS, die in 2022 zijn goedgekeurd door de European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG), hebben tot doel de ESG-rapportage in de EU te standaardiseren en ervoor te zorgen dat bedrijven consistente, vergelijkbare en betrouwbare informatie verstrekken over hun impacts op het vlak van milieu, maatschappij en governance (ESG).

## ETS

Het emissiehandelssysteem is een marktgebaseerde benadering die wordt gebruikt om emissies in bepaalde sectoren te controleren en te beperken door middel van een 'cap-and-trade' systeem.

## EU-taxonomie

Verordening die bepaalt welke investeringen als 'groen' kunnen worden geclassificeerd en welke hiervan bijdragen aan de realisatie van de Europese Green Deal. De classificatie is gebaseerd op technische screeningscriteria (TSC) en minimumcriteria om significante schade te vermijden (DNSH).

## EU-taxonomie OpEx

De EU-taxonomie OpEx verschilt van de totale OpEx van DEME omdat deze enkel beperkt is tot niet-geactiveerde kosten met betrekking tot R&D, kortetermijnleases, onderhoud en reparatie, en andere directe uitgaven die nodig zijn voor het blijven functioneren van activa.

## Op de EU-taxonomie afgestemde CapEx

Investeringen in materiële en immateriële activa die bijdragen aan de op de taxonomie afgestemde economische activiteiten. Dit omvat de geactiveerde kosten met betrekking tot activa of processen die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten, in verhouding tot de CapEx van DEME – die worden geboekt op basis van IAS 16 (73: (e)(i) en (iii)), en IAS 38 (118: (e) (i)) – maar gecorrigeerd voor cash correcties en bedrijfscombinaties, en aangevuld met IFRS 16-investeringen (53: (h)).

## Op de EU-taxonomie afgestemde omzet

De omzet die verband houdt met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten, als aandeel van de totale omzet.

## Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn ondernemingen waarin de groep een invloed van betekenis heeft, zoals de macht om deel te nemen aan het financiële en operationele beleid van een onderneming zonder dat er sprake is van zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over dat beleid.

## Gezamenlijke zeggenschap

Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel overeengekomen delen van de zeggenschap over een regeling, waarvan alleen sprake is indien besluiten over de relevante activiteiten de unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

### GHG-protocol

Een uitgebreid wereldwijd gestandaardiseerd kader voor het meten en beheren van broeikasgasemissies.

### Groene Initiatieven

Alle initiatieven, veranderingen of aanpassingen in een proces, apparatuur of opstelling die het milieueffect van een project beperken.

### GvO's

Garanties van Oorsprong zijn verhandelbare Europese energiecertificaten die de herkomst van de energie verifiëren, en garanderen dat de energie afkomstig is van hernieuwbare bronnen.

### GVW

Gezondheid en veiligheid op het werk

### GW

Gigawatt

### HAZID

'Hazard Identification' is een kwalitatieve methode die wordt gebruikt om potentiële gevaren en bedreigingen in een proces vroegtijdig te identificeren en te beoordelen.

### HAZOP

'Hazard and Operability Analysis' is een systematische methode die wordt gebruikt om potentiële gevaren en operationele problemen in complexe processen te identificeren en te evalueren.

### HIPO

Een High Potential Incident is een incident dat ernstige gevolgen had kunnen hebben, niet alleen voor mensen, maar ook voor kwaliteit, activa, reputatie en het milieu.

### IAO

Internationale Arbeidsorganisatie

### IEA

Internationaal Energie Agentschap

### IFRS

International Financial Reporting Standards (IFRS) zijn een reeks boekhoudregels voor de financiële staten van beursgenoteerde ondernemingen die door de Europese Unie zijn goedgekeurd. Ze hebben tot doel de financiële staten over de hele

wereld consistent, transparant en gemakkelijk vergelijkbaar te maken. De IFRS-standaarden worden uitgevaardigd door het in Londen gevestigde International Accounting Standards Board (IASB), en hebben betrekking op de boekhouding, de rapportage en andere aspecten van financiële verslaggeving. Sinds 2005 moeten alle beursgenoteerde ondernemingen in de Europese Unie aan deze standaarden voldoen in hun externe financiële verslaggeving.

### IMO

Internationale Maritieme Organisatie

### Ingesloten BKG-emissies

BKG-emissies die naar verwachting in de toekomst zullen vrijkomen als gevolg van bestaande infrastructuur en investeringen.

### Interne koolstofprijs

Een prijs toepassen op koolstofemissies binnen de activiteiten en/of toeleveringsketen van een bedrijf.

### Investeringen

Investeringen is het bedrag dat betaald is voor de verwerving van 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa'. Er wordt verwezen naar de geconsolideerde kasstroom uit investeringsactiviteiten.

### IP

Intellectueel eigendom

### IPCC

Het 'Intergovernmental Panel on Climate Change' is een internationaal orgaan dat verantwoordelijk is voor het beoordelen van de wetenschap met betrekking tot klimaatverandering en beleidsmakers regelmatig voorziet van wetenschappelijke beoordelingen.

### IRO

De milieu-, sociale en governance-impacts, risico's en kansen die verbonden zijn met de activiteiten van een bedrijf en die geïdentificeerd zijn in de DMA.

### ISA

'International Seabed Authority' (Internationale Zeebodemautoriteit)

### ISM-Code

De Internationale veiligheidsmanagementcode (ISM) is een internationale norm voor het veilig beheer en de veilige exploitatie van schepen en ter voorkoming van verontreiniging

### ISPS-Code

De 'International Ship & Port Facility Security Code' (ISPS) is een uitgebreide reeks maatregelen om de veiligheid van schepen en havenfaciliteiten te verbeteren.

### Joint Venture

Een joint venture is een gemeenschappelijke regeling waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap uitoefenen over de regeling, rechten hebben op de netto-activa van de gemeenschappelijke regeling.

### Klimaatneutraliteit

Netto-nul broeikasgasemissies bereiken door die emissies in evenwicht te brengen, zodat zij gelijk zijn aan (of minder bedragen dan) de emissies die worden verwijderd.

### Klimaatverandering

Klimaatverandering verwijst naar langetermijnveranderingen in temperaturen en weerpatronen, voornamelijk veroorzaakt door menselijke activiteiten.

### Klimaattransitieplan

De strategie, doelstellingen en acties van een bedrijf om zijn businessmodel af te stemmen op klimaatgerelateerde doelen, in overeenstemming met de CSRD.

### Koolstofarme brandstoffen

Koolstofarme brandstoffen zijn brandstoffen waarvan de CO<sub>2</sub>-emissies lager zijn dan die van conventionele brandstoffen (gasolie voor de zeescheepvaart). Deze categorie omvat brandstoffen zoals LNG (vloeibaar aardgas) en gemengde biobrandstoffen.

### Koolstofkredieten

Overdraagbare certificaten die de compensatie vertegenwoordigen van één ton uitgestoten kooldioxide-equivalent.

### Koolstofvrije brandstoffen

Brandstoffen die bij verbruik geen koolstofdioxide uitstoten.

### kW

Kilowatt

### Li-ion

Een lithium-ion (Li-ion) batterij is een geavanceerde batterijtechnologie die lithium-ionen gebruikt als hoofdbestanddeel van haar elektrochemie.

### LMRA (Take 5)

Risicobeoordeling op het laatste moment (LMRA) is een snelle evaluatie ter plaatse van potentiële risico's en gevaren vooraleer een taak wordt aangevat.

### LNG

Vloeibaar aardgas (Liquified Natural Gas).

### Locatiegebaseerde Scope 2-emissies

BKG-emissies berekenen met behulp van de emissiefactoren van de gemiddelde uitstoot van een item in een bepaald gebied.

### LTI

Een ongeval met werkverlet (Lost Time Injury) is een incident dat leidt tot een verwonding of ziekte met een arbeidsverzuim van  $\geq 24$  uur of  $\geq 1$  dienst (de dag van het incident niet meegerekend). De verklaring dat de gewonde persoon niet in staat is om te werken moet door een bevoegd medisch deskundige zijn opgesteld. Ongevallen tijdens het woon-werkverkeer, ziekten en andere niet-werkgerelateerde ongevallen zijn uitgesloten.

### Managementrapportering

De managementrapportering van de groep is een driemaandelijke interne rapportering van de economische cijfers waarin de ondernemingen van de groep – die door DEME gezamenlijk worden gecontroleerd – niet worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode (dus in strijd met de standaarden IFRS 10 en IFRS 11), maar volgens de proportionele methode. In deze rapportering zijn de omzet en de resultaten van in joint ventures uitgevoerde projecten binnen de groep zichtbaar en worden ze van nabij gevolgd en gerapporteerd. De presentatie van de cijfers gebeurt ook per operationeel segment.

### Maritieme verordening Fuel EU

Een EU-verordening die het gebruik van duurzame brandstoffen in het maritieme vervoer moet stimuleren om de BKG-emissies te verminderen.

### Marktgebaseerde Scope 2-emissies

BKG-emissies berekenen met behulp van de emissiefactoren van de leverancier voor een specifiek item.

### MER

Een milieueffectrapport is een proces dat wordt gebruikt om de mogelijke milieueffecten van een project of actief te evalueren.

### MODIGA

MODIGA is de afkorting van 'Monopile Offshore Drilling Installation and Grouting Aid', dat als boormal dient, en gecontroleerd neerlaten mogelijk maakt met behulp van een liner, die ook het boorgat stabiliseert.

### MP

Monopaal

### Multifunctioneel kabelinstallatieschip

Een multifunctioneel kabelinstallatieschip is een diepzeevaartuig dat ontworpen is en gebruikt wordt voor het leggen van onderzeese kabels voor telecommunicatie, transmissie van elektriciteit en vele andere doeleinden. Dit type vaartuig wordt gebruikt om offshore structuren via intra-array kabels (kabels tussen de turbines) te verbinden en vervolgens de energie via exportkabels aan land te brengen. Naast het leggen van kabels kan het schip tal van aanverwante activiteiten uitvoeren, zoals offshore ondersteuning, ploegen, storten van stenen in zee, offshore bouw, de installatie van drijvende windparken enz. De schepen zijn uitgerust met een of meer kabelcarroussels, zodat ze zeer lange kabels doorlopend kunnen laden en installeren.

### MRV - Maritieme verordening

De EU-verordening inzake monitoring, rapportage en verificatie voor schepen schrijft de monitoring en rapportage voor van de CO<sub>2</sub>-emissies van maritieme activiteiten.

### MW

Megawatt

### MWh

Een megawattuur (MWh) is gelijk aan 1.000 kilowatt opgewekte elektriciteit per uur, en wordt gebruikt om de elektrische output te meten.

### MW economische eigendom

De hoeveelheid economische eigendom van offshore windenergie uit operationele concessies.

### MW geïnstalleerde funderingen

MW geïnstalleerde funderingen (capaciteitsbijdrage) wordt berekend door het totale aantal funderingen te tellen dat DEME tijdens de rapporteringsperiode (tussen 1 januari en 31 december) installeerde, en dat aantal te vermenigvuldigen met de overeenkomstige turbine-capaciteit. De turbine-capaciteit wordt ook wel het nominale vermogen van de turbine genoemd. Het is het vermogen dat de turbine genereert bij windsnelheden boven het 'nominale' niveau. Elke geïnstalleerde turbine heeft een specifiek nominaal vermogen, uitgedrukt in aantal MW.

### MW geïnstalleerde windturbines

De totale turbine-capaciteit die DEME tijdens de rapporteringsperiode (tussen 1 januari en 31 december) heeft geïnstalleerd. De turbine-capaciteit wordt ook wel het nominale vermogen van de turbine genoemd. Het is het vermogen dat de turbine genereert bij windsnelheden boven het 'nominale' niveau. Elke geïnstalleerde turbine heeft een specifiek nominaal vermogen, uitgedrukt in aantal MW.

### NACE-codes

Een Europees classificatiesysteem dat gebruikt wordt om economische activiteiten te categoriseren.

### Natuurgebaseerde oplossingen

Oplossingen die geïnspireerd en ondersteund worden door de natuur, die kosteneffectief zijn en tegelijk ecologische, sociale en economische voordelen opleveren en bijdragen tot het opbouwen van veerkracht.

### Netto financiële schuld

Netto financiële schuld is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leasingschulden), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

### Netto-nul brandstoffen

Netto-nul brandstoffen zijn brandstoffen die gedurende hun levensduur geen extra BKG-emissies veroorzaken.

### NOx

Stikstofoxide (NO) en stikstofdioxide (NO<sub>2</sub>) staan samen bekend als stikstofoxiden (NOx), een groep giftige, zeer reactieve gassen. NOx ontstaan bij de verbranding van brandstof op hoge temperaturen, en zijn luchtverontreinigende stoffen die een lokaal milieueffect veroorzaken, zoals de vorming van zure regen en gezondheidseffecten op de luchtwegen.

### OESO

De Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling is een internationale organisatie die zich inzet voor beleid dat het economische en sociale welzijn van mensen verbetert.

### Offshore installatieschip (drijvend of jack-up)

Een drijvend of zelfheffend vaartuig dat wordt gebruikt voor de installatie en het onderhoud van offshore windparken of andere offshorebouwwerken. Een jack-up vaartuig of zelfheffende eenheid is een zelfvarend mobiel platform dat bestaat uit een drijvende romp met een aantal beweegbare poten die de romp boven de zeespiegel kunnen tillen. Eenmaal op locatie wordt de romp op de vereiste hoogte boven het zeeoppervlak geheven terwijl de poten op de zeebodem rusten, wat leidt tot stabiele werkomstandigheden, onafhankelijk van eventuele deining op zee.

### Operationeel werkkapitaal (OWC)

Operationeel werkkapitaal (+ is vordering, - is schuld) is het netto werkkapitaal (vlottende activa min kortlopende verplichtingen), exclusief rentedragende schulden, geldmiddelen en kasequivalenten en afgeleide financiële derivaten zoals renteswaps, inclusief andere niet-vlottende activa en langlopende verplichtingen (indien van toepassing) evenals langlopende financiële derivaten (activa en verplichtingen), behalve renteswaps.

### OpEx

OpEx zijn alle bedrijfskosten van de groep. De verkoop, algemene en administratieve kosten (VA&A) die voortvloeien uit de normale bedrijfsuitoefening zijn eveneens opgenomen, met uitzondering van personeelskosten, waardevermindering, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, en overige bedrijfskosten.

### Opportunity and Risk Management system (ORM)

Systeem voor de correcte identificatie, beoordeling en beheersing van risico's en opportuniteiten met betrekking tot de aanbesteding, voorbereiding en uitvoering van projecten.

### Orderboek

Het orderboek van de groep is de contractwaarde van opdrachten die per 31 december zijn verworven, maar die nog niet als omzet zijn geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Het orderboek omvat ook het aandeel van de groep in het orderboek van joint ventures, maar niet van geassocieerde deelnemingen. Contracten worden pas in het orderboek opgenomen wanneer het contract met de klant is ondertekend. Een gunningsbrief is voor de groep niet voldoende om het contract in het orderboek op te nemen. Bovendien moeten projecten in 'onzekere' landen eerst een financial close hebben vooraleer zij in het orderboek kunnen worden opgenomen. Het Executief Comité identificeert wat 'onstabiele landen' zijn.

### OSS (offshore substation)

Offshore onderstations zijn speciale platforms die de energie verzamelen die werd opgewekt door offshore windparken en ze via een exportkabel aan wal brengen. De systemen die de door turbines opgewekte energie verzamelen en via gespecialiseerde onderzeese kabels exporteren, zijn een essentieel onderdeel van offshore windparken, vooral op grote multi-megawatt locaties.

### Personeelsbestand

Totaal aantal vaste medewerkers in loondienst bij DEME op het einde van het jaar. Het personeelsbestand wijkt af van het gemiddeld aantal VTE's dat in andere niet-financiële KPI's is opgenomen.

### PFAS

Per- en polyfluoralkylstoffen staan bekend als 'voor altijd chemische stoffen' vanwege hun persistentie in het milieu en potentiële toxiciteit, wat leidt tot aanzienlijke milieu- en gezondheidseffecten.

### PM

Deeltjesverontreiniging — ook zwevende deeltjes (particulate matter of PM) genoemd — bestaat uit deeltjes (kleine stukjes) van vaste stoffen of vloeistoffen die zich in de lucht bevinden. Deze deeltjes kunnen bestaan uit stof, vuil, roet, rook of vloeistofdruppels die een plaatselijk milieueffect hebben en bij inademing schadelijk kunnen zijn voor de gezondheid.

### PPP

Publiek-Private samenwerking

### QHSE(-S)

Kwaliteit, gezondheid, veiligheid en milieu. Deze managementaanpak zorgt ervoor dat DEME hoge normen handhaaft op deze vier gebieden om de operationele efficiëntie, naleving van regelgeving en veiligheid op de werkplek te verbeteren. QHSE-S voegt een extra focus op beveiliging toe.

### RECs

'Renewable Energy Certificates' (REC's) zijn verhandelbare energiecificaten in de VS die de herkomst van de energie verifiëren, en garanderen dat de energie afkomstig is van hernieuwbare bronnen.

### RCP

Een representatief concentratietraject is een traject van BKG-concentraties dat door het IPCC is aangenomen om verschillende klimaattoekomst te beschrijven, gebaseerd op verschillende niveaus van BKG-emissies.

## R&D

Onderzoek & Ontwikkeling

## Segment

Een segment is een samenvoeging van operationele segmenten (activiteitslijnen) waarover gerapporteerd wordt.

## SEU's

Significant Energy Users (significante energieverbruikers)

## Tank-to-Wheel (TTW)

Het berekenen van emissies en energieverbruik vanaf de brandstofopslag in de tank van een voertuig tot het punt waar de energie wordt gebruikt.

## TIER III

Een schip dat voldoet aan de Tier III-emissienormen van de IMO (Internationale Maritieme Organisatie) die zijn vastgelegd in de MARPOL Annex VI-regelgeving. Deze normen zijn gericht op het verminderen van de uitstoot van stikstofoxide (NOx) door scheepsdieselmotoren, met name in emissiebeheersgebieden (ECA's).

## Time To

Intern DEME-programma voor loopbaanontwikkeling. Het 'Time To Program' is een formeel feedbackmoment tussen de medewerker en de manager ter ondersteuning van de loopbaanontwikkeling.

## TP

Transition Piece (overgangstuk)

## Trailing Suction Hopper Dredger (TSHD of sleepopperzuiger)

Een zelfvarend vaartuig dat zijn ruim of hopper vult tijdens het baggeren. Het vaartuig is uitgerust met één of twee zuigbuizen die reiken tot aan de zeebodem. Tijdens het slepen bij lage snelheid, met behulp van centrifugaalpompen, worden de gebaggerde materialen in de hopper opgeslagen. Daarna kan het schip lange afstanden varen en zijn ruim legen door het openen van bodemdeuren of kleppen (dumping), door rainbowing of door zijn lading aan land te pompen via drijvende en landleidingen. Dit soort baggerschip, dat zelfstandig kan werken, wordt voornamelijk in open water gebruikt.

## Transitierisico

De financiële risico's die gepaard gaan met de transitie naar een koolstofarmere economie, inclusief veranderingen in beleid, technologie en marktdynamiek.

## TRIR

De 'Total Recordable Incident Rate' kwantificeert het aantal incidenten en letsels op de werkplek waarvoor medische hulp nodig is die verder gaat dan eerste hulp.

## TSC

Technische screeningscriteria die worden gedefinieerd voor elke economische activiteit in de EU-taxonomie en worden gebruikt om te bepalen of een bepaalde activiteit als 'groen' kan worden afgestemd.

## T&I

Transport & Installatie

## VA&A-kosten

Verkoop-, algemene en administratieve kosten. Alle uitgaven op het niveau van DEME met betrekking tot de ondersteunende diensten en de verkoop- en aanbestedingsorganisatie. Als zodanig houden deze uitgaven niet rechtstreeks verband met een project of een type uitrusting. Het gaat om uitgaven van niet-operationele aard.

## Valpijpschip

Een zelfvarend vaartuig dat speciaal is ontworpen voor het storten van stenen op de zeebodem. Het schip kan stenen van variabele grootte vervoeren en storten, en is uitgerust met een flexibele valpijp die in het water wordt neergelaten om stenen op pijpleidingen en andere onderzeese constructies aan te brengen. Het vaartuig is uitgerust met een dynamisch positioneringssysteem, zodat het zeer nauwkeurig rotsen kan positioneren. Het valpijpschip kan stenen plaatsen tot een diepte van 2.000 meter door gebruik te maken van een op afstand bediend voertuig met actieve deiningcompensatie.

## VCA

Veiligheids-, gezondheids- en milieuchecklist voor aannemers is een gestandaardiseerde checklist die wordt gebruikt om ervoor te zorgen dat aannemers de veiligheids-, gezondheids- en milieuregels naleven.

## Vrije kasstroom

De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de kasstroom die verband houdt met de terugbetaling van leasebetalingen die opgenomen zijn in de kasstroom uit financiële activiteiten.

## VTE

Voltdijs equivalent

## Well-to-Wheel (WTW)

Het berekenen van emissies en energieverbruik vanaf de brandstofproductie tot het punt waar de energie wordt gebruikt.

## WTG

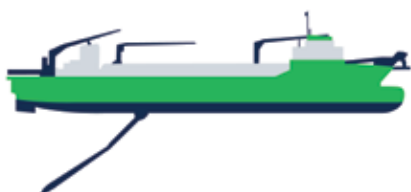
Wind Turbine Generator

## WW LTIFR ('Veiligheidsthermometer')

De wereldwijde frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet (LTIFR) is de maatstaf die de ongevallen weergeeft van DEME-werknemers en tijdelijke DEME-werknemers met arbeidsongeschiktheid ( $\geq 24$  uur of  $\geq 1$  shift), vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het aantal gepresteerde werkuren. De 'Wereldwijde' methode is een risicogebaseerde methode die de 'risicograad' (= gebeurtenis die de verwonding veroorzaakte) en de 'verwondingsgraad' (= soort verwonding) combineert. Om te bepalen of een incident als 'wereldwijd' scoort, worden de 'risicograad' en de 'verwondingsgraad' met elkaar vermenigvuldigd.

# VLOOT & UITRUSTING <sup>(1)</sup>

## Baggervloot en uitrusting



### 01 Trailing Suction Hopper Dredgers (Sleephopperzuigers)

Congo River, DP/DT	30.190 m <sup>3</sup>
Pearl River, DP/DT	24.130 m <sup>3</sup>
Nile River, DP/DT	17.000 m <sup>3</sup>
Bonny River, DP2, DF	14.900 m <sup>3</sup>
Lange Wapper, DP/DT	13.700 m <sup>3</sup>
Uilenspiegel, DP/DT	13.692 m <sup>3</sup>
Breughel, DP/DT	11.796 m <sup>3</sup>
Brabo, DP/DT	11.650 m <sup>3</sup>
Breydel, DP/DT	11.296 m <sup>3</sup>
Antigoon	8.460 m <sup>3</sup>
Scheldt River, DP/DT, DF	8.373 m <sup>3</sup>
Meuse River, DP/DT, klaar voor DF	8.290 m <sup>3</sup>
Marieke	5.580 m <sup>3</sup>
Artevelde	5.580 m <sup>3</sup>
Reynaert	5.580 m <sup>3</sup>
Pallieter	5.320 m <sup>3</sup>
Victor Horta	5.136 m <sup>3</sup>
Charlemagne	5.000 m <sup>3</sup>
Minerva, DF	3.500 m <sup>3</sup>
Mellina	3.309 m <sup>3</sup>
River Thames	2.500 m <sup>3</sup>



### 02 Cutter suction dredgers (Cutterzuigers)

Spartacus, DF	44.580 kW
D'Artagnan	28.200 kW
Ambiorix	28.170 kW
Amazone	12.854 kW
Ganga	6.035 kW
Cap Martin	5.541 kW
Vlaanderen XVI	1.786 kW
Blanew	579 kW



### 03 Backhoe dredgers

Pinocchio	2.416 kW
Peter The Great	1.964 kW
Samson	4.376 kW

<sup>(1)</sup> De lijst Vloot en uitrusting geeft een overzicht van de schepen van DEME en zijn dochtermaatschappijen die operationeel ingezet zijn, zoals geregistreerd op 1 maart 2026.

**DF** Dual-fuel Hoofdmotoren (LNG/MGO)  
**DP/DT** Dynamic Positioning / Dynamic Tracking  
 (Dynamisch positioneren / Dynamisch volgen)



#### 04 Zelfvarende splijthoppers

Bengel .....	3.595 m <sup>3</sup>
Deugniet .....	3.595 m <sup>3</sup>
Sloeber .....	2.735 m <sup>3</sup>
Pagadder .....	2.735 m <sup>3</sup>
Vlaanderen VII .....	1.000 m <sup>3</sup>
Vlaanderen VIII .....	1.000 m <sup>3</sup>



#### 05 Waterinjectie baggerschepen

Dhamra .....	2 x 6.000 m <sup>3</sup> /h
--------------	-----------------------------



#### 06 Spreader & multifunctionele pontons

Al Dana  
Naseem



#### 07 Baggerschepen voor binnenwateren/rivieren

##### Trailing Suction Hopper Dredgers (Sleehopperzuigers)

Piet Hein .....	967 m <sup>3</sup>
Zeeland .....	735 m <sup>3</sup>

##### Plain suction dredgers

Grinza 6 .....	646 m <sup>3</sup>
Grinza 7 .....	646 m <sup>3</sup>

##### Barge unloading suction dredgers

Texel .....	2.076 kW
Arlésienne .....	320 kW

##### Backhoe dredgers

Uburg .....	3-5 m <sup>3</sup>
VW9 .....	1,5 m <sup>3</sup>
VW47 .....	1,5 m <sup>3</sup>
VW55 .....	1,5 m <sup>3</sup>
Sambre .....	1,5 m <sup>3</sup>
Sclessin .....	1,5 m <sup>3</sup>
Floreffe .....	0,5 - 1 m <sup>3</sup>

# Offshore vloot en uitrusting



## 08 Drivende offshore installatieschepen

Green Jade <sup>(1)</sup> , DP3, DF	38.000 t
Kraan	4.000 t
Orion, DP3, DF	35.000 t
Kraan	5.000 t



## 10 Valpijpschepen

Yellowstone, DP2, DF	37.000 t
Flintstone, DP2	17.500 t
Seahorse, DP2 <sup>(1)</sup>	16.500 t
Rollingstone, DP2	11.500 t



## 09 Jack-up offshore installatieschepen

Norse Wind, DP2	18.000 t
Kraan	3.200 t
Norse Energi, DP2	18.000 t
Kraan	3.200 t
Innovation, DP2	8.000 t
Kraan	1.500 t
Sea Installer, DP2	7.400 t
Kraan	1.600 t
Sea Challenger <sup>(1)</sup> , DP2	7.400 t
Kraan	1.600 t
Apollo, DP2	4.500 t
Kraan	800 t
Neptune, DP2	1.600 t
Kraan	600 t



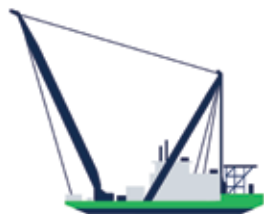
## 11 Kabelleg- en multifunctionele schepen

Living Stone, DP3, DF	
Kabelinstallatie	10.000 t
Viking Neptun, DP3	
Kabelinstallatie	12.500 t
Offshore kabellegschip, DP2 <sup>(2)</sup>	

<sup>(1)</sup> In mede-eigendom  
<sup>(2)</sup> In aanbouw

**DF** Dual-fuel Hoofdmotoren  
**DP/DT** Dynamic Positioning / Dynamic Tracking  
 (Dynamisch positioneren / Dynamisch volgen)

# Milieu- technologie



## 12 Schepen voor zware hijswerken

Gulliver <sup>(1)</sup> .....	4.000 t
Rambiz <sup>(1)</sup> .....	3.300 t



## 13 Schepen voor offshore onderhoud en geofysisch onderzoek

Aquata .....	12 pax
Arista .....	12 pax
Karina, DP2 .....	20 pax

### Offshore pontons

Bremen .....	10.000 t
Stralsund .....	10.000 t

## 14 Vaste recyclagecentra

GRC Kallo en Zolder <sup>(BE)</sup>  
RC Antwerpen <sup>(BE)</sup>  
RC Charleroi <sup>(BE)</sup>  
RC Deinze <sup>(BE)</sup>  
RC Desteldonk <sup>(BE)</sup>  
RC Gent <sup>(BE)</sup>  
RC Luik <sup>(BE)</sup>  
RC Puurs <sup>(BE)</sup>  
RC Sédisol <sup>(BE)</sup>  
RC Tubize <sup>(BE)</sup>  
RC Zeebrugge <sup>(BE)</sup>  
RC Den Helder <sup>(NL)</sup>  
RC Wambrechies <sup>(FR)</sup>

### Mobiele behandelingscentra

Mobiele filterpersen  
Mobiele immobilisatie-installaties  
Mobiele grondwassystemen  
Mobiele thermische installaties

# ESG-BIJLAGE

## Bijlage 1: ESRS-tabel

Rapportage-eis	Commentaar	Alinea deel
<b>ESRS 2 Algemene Principes</b>		
<b>Grondslag voor het opstellen van informatie</b>		
BP-1	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen	Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.1.1.
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.1.5.
<b>Governance</b>		
GOV-1	De rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen	Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
GOV-2	Informatie verschaft aan en aanpak van duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen van de onderneming	Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
GOV-4	Due diligenceverklaring	Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 4.3.
GOV-5	Risicobeheer en interne controles voor duurzaamheidsrapporttering	Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
<b>Strategie</b>		
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	Hoofdstuk 3. Segmenten Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 1.2.
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 1.3.
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 1.4.4. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 2.2.3.4. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 2.2.4. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 2.3.3.
<b>Impact-, risico- en kansenbeheer</b>		
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.4.
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen van de onderneming	Hoofdstuk 8. Bijlage - Bijlage ESG

**Actuele standaarden**

**ESRSE1 Klimaatverandering**

GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen		Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.2.
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.2. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.4.4.
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatgerelateerde impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.2. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.1.
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en -adaptatie		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.3.
E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.4. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.6.
E1-4	Doelen ten aanzien van klimaatmitigatie en -adaptatie		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.4.3. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.6.
E1-5	Energieverbruik en -mix		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.7.2. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.8.2.
E1-6	Bruto scopes 1, 2 en 3 en totale BKG-emissies		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.9.2.
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd met koolstofkredieten		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.10.
E1-8	Interne koolstofprijs		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.11.
E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële, fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen	Weggelaten in verband met het uitstel van de infaseringbepalingen als gevolg van de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening	Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.12.

Rapportage-eis	Commentaar	Alinea deel
<b>ESRS S1 Eigen personeel</b>		
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.3.
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.4.4. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.1.
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.2. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.3. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.1.
S1-2	Processen om met de eigen arbeiders en hun vertegenwoordigers te overleggen over impacts	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.3. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.1.
S1-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen arbeiders om hun bezorgdheden kenbaar te maken	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.4. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.1.
S1-4	Actie ondernemen met betrekking tot materiële impacts voor het eigen personeel en aanpakken uitwerken om materiële risico's te beperken en materiële kansen te benutten met betrekking tot eigen personeel, en de effectiviteit van deze acties	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.2.
S1-5	Doelen om de materiële negatieve impacts te beheersen, de positieve impacts te bevorderen en materiële risico's en kansen te beheersen	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.3.
S1-6	Kenmerken van de medewerkers van de onderneming	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.5.
S1-7	Kenmerken van arbeiders niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Weggelaten in verband met het uitstel van de infaseringbepalingen als gevolg van de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening
S1-14	Prestatie-indicatoren voor Veiligheid en gezondheid	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.4.
<b>Bedrijfsspecifieke onderwerpen</b>		
<b>Energietransitie</b>		
	Beleid	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.3.4.
	Maatregelen en middelen	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.3.4.
	Prestatie-indicatoren	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.3.5.
	Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.3.5.

## Bijlage 2: Lijst van datapunten die voortvloeien uit andere EU-wetgeving

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS 2 GOV-1 Genderdiversiteit binnen de Raad van Bestuur - alinea 21 (d)	Indicator nr. 13 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 05. Corporate governance en risicobeheer
ESRS 2 GOV-1 Percentage onafhankelijke bestuurders - alinea 21 (e)			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 05. Corporate governance en risicobeheer
ESRS 2 GOV-4 Due diligenceverklaring - alinea 30	Indicator nr. 10 van Tabel 3 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. fossiele brandstoffen - alinea 40 (d) i	Indicator nr. 4 van Tabel 1 in Bijlage 1	Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie Tabel 1: Kwalitatieve informatie over Milieurisico en Tabel 2: Kwalitatieve informatie over Sociaal risico	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie - alinea 40 (d) i	Indicator nr. 9 van Tabel 2 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens - alinea 40 (d) iii	Indicator nr. 14 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. de teelt en productie van tabak - alinea 40 (d) iv			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-1 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken - alinea 14				Verordening (EU) 2021/1119, artikel 2, lid 1	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-1 Ondernemingen die uitgesloten worden van de EU-benchmarks voor Parijs - alinea 16 (g)		Artikel 449 bis Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) nr. 2022/2453 van de Commissie. Template 1: Banking book - Transitierisico i.v.m. klimaatverandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1 (d) tot (g) en artikel 12, lid 2		Niet van toepassing

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS E1-4 Doelen BKG-emissiereductie - alinea 34	Indicator nr. 4 van Tabel 2 in Bijlage 1	Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013;  Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie  Template 3: Banking book - Transitierisico i.v.m. Klimaatverandering: afstemmingsmaatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 6		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-5 Energieverbruik uit fossiele bronnen uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) - alinea 38	Indicator nr. 5 van Tabel 1 en Indicator nr. 5 van Tabel 2 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-5 Energieverbruik en -mix alinea 37	Indicator nr. 5 van Tabel 1 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-5 Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact - alinea's 40 tot en met 43	Indicator nr. 6 van Tabel 1 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-6 Bruto Scope 1-, 2-, 3- en totale BKG-emissies - alinea 44	Indicatoren nr. 1 en 2 van Tabel 1 in Bijlage 1	Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie Template 1: Banking book - Transitierisico's i.v.m. klimaatverandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 5, lid 1, artikel 6 en 8, lid 1		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-6 Intensiteit bruto BKG-emissies - alinea's 53 tot en met 55	Indicator nr. 3 van Tabel 1 in Bijlage 1	Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie Template 3: Banking book - Transitierisico i.v.m. klimaatverandering: afstemmingsmaatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 8, lid 1		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-7 Broeikasgasverwijderingen en koolstofkredieten - alinea 56				Verordening (EU) 2021/1119, artikel 2, lid 1	Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS E1-9 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's - alinea 66			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet vermeld - Infasering van eis
ESRS E1-9 Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66 (a) ESRS E1-9 Locatie van significante activa die een materieel fysiek risico lopen - alinea 66 (c).		Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie - alinea's 46 en 47; Template 5: Banking book - Fysiek risico i.v.m. klimaatverandering: Aan fysiek risico onderhevige blootstellingen			Niet vermeld - Infasering van eis
ESRS E1-9 Uitsplitsing van de boekwaarde van zijn vastgoedactiva naar energie-efficiëntieclassen - alinea 67 (c)		Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) nr. 2022/2453 van de Commissie - alinea 34; Template 2: Banking book - Transitierisico i.v.m. klimaatverandering: Leningen gedekt door zekerheden in de vorm van onroerend goed - Energie-efficiëntie van de zekerheid			Niet vermeld - Infasering van eis
ESRS E1-9 Mate blootstelling van portefeuille aan klimaatkansen - alinea 69			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, Bijlage II		Niet vermeld - Infasering van eis
ESRS E2-4 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in Bijlage II bij E- PRTR-Verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen), alinea 28	Indicator nr. 8 van Tabel 1 in Bijlage 1 Indicator nr. 2 van Tabel 2 in Bijlage 1 Indicator nr. 1 van Tabel 2 in Bijlage 1 Indicator nr. 3 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E3-1 Water en mariene hulpbronnen - alinea 9	Indicator nr. 7 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E3-1 Specifiek beleid - alinea 13	Indicator nr. 8 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E3-1 Duurzame oceanen en zeeën - alinea 14	Indicator nr. 12 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E3-4 Totale hoeveelheid gerecycleerd en hergebruikt water - alinea 28 (c)	Indicator nr. 6,2 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS E3-4 Totaal waterverbruik in m <sup>3</sup> per netto-omzet eigen activiteiten - alinea 29	Indicator nr. 6, 1 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 - alinea 16 (a) i	Indicator nr. 7 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 - alinea 16 (b)	Indicator nr. 10 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 - alinea 16 (c)	Indicator nr. 14 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw - alinea 24 (b)	Indicator nr. 11 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zeeën - alinea 24 (c)	Indicator nr. 12 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E4-2 Beleid tegen ontbossing - alinea 24 (d)	Indicator nr. 15 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E5-5 Niet-gerecycleerd afval - alinea 37 (d)	Indicator nr. 13 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E5-5 Gevaarlijk afval en radioactief afval - alinea 39	Indicator nr. 9 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico op incidenten met gedwongen arbeid - alinea 14 (f)	Indicator nr. 13 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico op incidenten met kinderarbeid - alinea 14 (g)	Indicator nr. 12 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S1-1 Toezeggingen op het vlak van mensenrechtenbeleid - alinea 20	Indicator nr. 9 van Tabel 3 en Indicator nr. 11 van Tabel 1 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS S1-1 Due diligence-beleid rond kwesties die aan de orde komen in de fundamentele verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie - alinea 21			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet materieel
ESRS S1-1 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel - alinea 22	Indicator nr. 11 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S1-1 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen - alinea 23	Indicator nr. 1 van Tabel 3 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS S1-3 Klachtenregelingen - alinea 32 (c)	Indicator nr. 5 van Tabel 3 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS S1-14 Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen - alinea 88 (b) en (c)	Indicator nr. 2 van Tabel 3 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 4.3.
ESRS S1-14 Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte - alinea 88 (e)	Indicator nr. 3 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet vermeld – infasering van eis.
ESRS S1-16 Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw - alinea 97 (a)	Indicator nr. 12 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet materieel
ESRS S1-16 Ratio buitensporige beloning CEO - alinea 97 (b)	Indicator nr. 8 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S1-17 Gevallen van discriminatie - alinea 103 (a)	Indicator nr. 7 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S1-17 Niet-nakoming van de principes van de UNGP over zakelijke en mensenrechten en OESO-richtlijnen - alinea 104 (a)	Indicator nr. 10 van Tabel 1 en Indicator nr. 14 van Tabel 3 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1		Niet materieel
ESRS 2- SBM3 – S2 Aanzienlijk risico op kinderarbeid of gedwongen arbeid in de waardeketen - alinea 11 (b)	Indicatoren nr. 12 en 13 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S2-1 Toezeggingen op het vlak van mensenrechtenbeleid - alinea 17	Indicator nr. 9 van Tabel 3 en Indicator nr. 11 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S2-1 Beleid ten aanzien van arbeiders in waardeketen - alinea 18	Indicatoren nr. 11 en 14 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S2-1 Niet-nakoming van de principes van de UNGP over zakelijke en mensenrechten en OESO-richtlijnen - alinea 19	Indicator nr. 10 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1		Niet materieel
ESRS S2-1 Due diligence-beleid rond kwesties die aan de orde komen in de fundamentele verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie - alinea 19			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet materieel
ESRS S2-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten m.b.t. de upstream en downstream waardeketen - alinea 36	Indicator nr. 14 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS S3-1 Toezeggingen op het vlak van mensenrechtenbeleid - alinea 16	Indicator nr. 9 van Tabel 3 in Bijlage 1 en Indicator nr. 11 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S3-1 Niet-nakoming van de principes van de UNGP over zakelijke en mensenrechten, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen - alinea 17	Indicator nr. 10 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1		Niet materieel
ESRS S3-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten - alinea 36	Indicator nr. 14 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S4-1 Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers - alinea 16	Indicator nr. 9 van Tabel 3 en Indicator nr. 11 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S4-1 Niet-nakoming van de principes van de UNGP over zakelijke en mensenrechten en OESO-richtlijnen - alinea 17	Indicator nr. 10 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1		Niet materieel
ESRS S4-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten - alinea 35	Indicator nr. 14 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS G1-1 VN-Verdrag tegen corruptie - alinea 10 (b)	Indicator nr. 15 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS G1-1 Bescherming van klokkenluiders - alinea 10 (d)	Indicator nr. 6 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS G1-4 Geldboeten voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping - alinea 24 (a)	Indicator nr. 17 van Tabel 3 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet materieel
ESRS G1-4 Normen voor bestrijding van corruptie en omkoping - alinea 24 (b)	Indicator nr. 16 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel



# RISICOBEOORDELING

## Industrie- en marktrisico's

Beschrijving van het risico	Potentiële impact	Risicobeheer en -controle
<b>Macro-economische ontwikkelingen</b>		
<p>DEME is een wereldwijde speler en daardoor kwetsbaar voor negatieve ontwikkelingen die zich op macro-economisch niveau kunnen voordoen.</p> <p>De activiteiten van DEME worden voornamelijk gedreven door de groei van de wereldbevolking, voornamelijk de trend om zich te vestigen in de buurt van kustlijnen en langs groterivieren, de groei van de wereldeconomie en de behoefte aan geschikte infrastructuur die deze groei met zich meebrengt (bijvoorbeeld havenuitbreidingen en maritieme toegangswegen).</p> <p>Deze toename van de internationale handel leidt op zijn beurt tot steeds grotere tankers en containerschepen, wat een belangrijke factor is voor onze baggeractiviteiten. Dit leidt dan weer tot meer investeringen in het uitdiepen en verbreden van toegangskanalen en aanlegplaatsen.</p> <p>Andere belangrijke drijfveren zijn de stijgende vraag naar energie, de doelstellingen om de energietransitie en klimaatneutraliteit te realiseren, en de schaarste aan mineralen en grondstoffen.</p>	<p>Een deel van de vraag naar de diensten van DEME weerspiegelt veranderingen in de economische groei van de regio.</p> <p>De vraag is ook afhankelijk van de ontwikkelingen in de diverse sectoren waarin DEME actief is, zoals nieuwe infrastructuur met betrekking tot de energietransitie.</p> <p>Daarnaast wordt een aanzienlijk deel van de activiteiten van DEME bepaald door het overheidsbeleid en de overheidsuitgaven.</p> <p>DEME is dan ook vooral blootgesteld aan het niveau van de economische activiteit, en is vatbaar voor veranderingen in de externe economische omstandigheden in elke markt waarin het actief is.</p>	<p>Dankzij geografische diversificatie, een kwalitatieve klantenportefeuille en een uitgebreid netwerk dat het in de loop van decennia opbouwde, tracht DEME de continuïteit van zijn activiteiten te verzekeren.</p> <p>Gezien de complexiteit en diversiteit van onze activiteiten wereldwijd, is het echter niet mogelijk om elke belangrijke verandering in de marktomstandigheden en de impact daarvan op onze activiteiten volledig te voorzien.</p>
<b>Geopolitieke ontwikkelingen</b>		
<p>Gelet op zijn wereldwijde voetafdruk zijn de activiteiten van DEME in bepaalde gebieden waar het actief is, blootgesteld aan verhoogde risico's door politieke en/of sociale instabiliteit (met inbegrip van oorlog en burgerlijke onrust, gewapende conflicten, terrorisme, gijzelingen, piraterij, afpersing en sabotage).</p>	<p>Dergelijke gebeurtenissen kunnen de bedrijfsvoering van DEME in aanzienlijke mate negatief beïnvloeden of een invloed hebben op de activiteiten, het personeel, de uitrusting en schepen.</p>	<p>DEME streeft ernaar deze risico's te beperken door voortdurend toezicht te houden op de situatie en veiligheid in de politiek onstabiele gebieden waar projecten worden uitgevoerd.</p> <p>Protectionisme wordt waar en wanneer mogelijk weggenomen door middel van lokale partnerships. Bovendien kan DEME indien nodig een project opschorten om zijn personeel, materieel en schepen in veiligheid te brengen.</p> <p>De activa van DEME (voornamelijk zijn schepen) kunnen ook snel worden geheralloceerd naar een alternatieve, veilige locatie.</p>
<b>Kapitaalintensief karakter van de sector</b>		
<p>Het kapitaalintensieve karakter van de sector waarin DEME actief is vraagt om zeer aanzienlijke investeringen (voornamelijk in bagger- en offshore schepen, maar ook in concessie-activiteiten).</p>	<p>Investeringsprojecten zijn vaak zeer complex, zowel technisch als financieel.</p> <p>Daarnaast zit er een lange periode tussen het moment dat er wordt beslist om te investeren, het verkrijgen van de financiering en het moment van oplevering van het nieuwe schip. Dit kan leiden tot gemiste kansen of onderbenutting als de marktomstandigheden intussen veranderd zijn.</p> <p>Ook concessie-activiteiten en projectontwikkeling kunnen onzeker zijn door het al dan niet verkrijgen van de benodigde financiering.</p>	<p>Om competitief te blijven, investeert DEME in nieuwe schepen en ontwikkelt, financiert en implementeert het baanbrekende technologieën.</p> <p>Bij de bouw van nieuwe schepen werken we steeds nauw samen met de scheepswerf om ervoor te zorgen dat wij deze kosten nauwgezet onder controle houden.</p>

Beschrijving van het risico	Potentiële impact	Risicobeheer en -controle
<b>Kapitaalintensief karakter van de sector — vervolgd</b>		
Voor de uitbreiding en ontwikkeling van DEME's activiteiten kan aanvullend kapitaal nodig zijn, dat het door middel van financiering met eigen en/of vreemd vermogen kan verkrijgen om zijn investeringen te financieren.	Aanvullende schuldfinanciering, indien verkregen, kan DEME blootstellen aan bijkomende convenanten die door financiële instellingen of kredietverstrekkers worden opgelegd.	Als gevolg van het kapitaalintensieve karakter van de industrie heeft DEME een aanzienlijke hoeveelheid financieringskosten (en kan die ook blijven hebben). Die worden echter steeds van nabij opgevolgd door het management en de Raad van Bestuur.
De specifieke kenmerken van de schepen en de overige uitrusting en het beperkte aantal spelers op de wereldwijde markten waar DEME actief is (bijv. baggeren, offshore wind, enz.), kunnen een negatieve impact hebben op de waardering van deze activa in het geval ze verkocht zouden moeten worden.	Een negatieve impact op de reële waardering van de vloot en andere uitrusting kan aanleiding geven tot een lagere waarde, en dus een impact hebben op de financiële staten van de groep.	De waarde van de vloot wordt voortdurend opgevolgd door de technische dienst van DEME aan de hand van interne en externe informatie (bv. taxatierapporten,...). Op elke rapporteringsdatum wordt de reële waarde van de vloot vergeleken met de boekwaarde, en indien nodig wordt een bijzondere waardevermindering geboekt.
<b>Concurrentie</b>		
De sectoren waarin DEME actief is, zijn sterk concurrerend, en DEME heeft te maken met concurrentie lokale en internationale marktspelers.	De baggerindustrie is cyclisch van aard (voor infrastructurele baggerwerken), en vooral tijdens lage cycli is er inderdaad sprake van prijsdruk.	De kapitaalintensiteit van de sectoren waarin DEME actief is, het beperkt aantal spelers dat daarvan het gevolg is en DEME's leidende positie op zowel de bagger- als de offshore windmarkten verlichten enigszins de potentiële concurrentiedruk.
Concurrentiële factoren zijn onder meer prijs, kwaliteit van de dienstverlening, omvang van activiteiten (inclusief geografisch), reputatie, ervaring en milieubelasting, evenals de beschikbaarheid van gunstige betalings- en kredietvoorwaarden.	Aangezien vlootbenutting belangrijk is, kunnen concurrenten van DEME soms een strategie hanteren om projecten tegen lagere prijzen aan te bieden. Deze agressieve prijszetting kan ertoe leiden dat DEME zijn prijs moet verlagen of de kredietvoorwaarden aanzienlijk moet verbeteren om projecten te winnen, waardoor zijn bruto winstmarges en kasstroom dalen.	Het concurrentievermogen van DEME zal grotendeels afhangen van zijn vermogen om te blijven innoveren en zijn klanten state-of-the-art oplossingen aan te bieden. DEME moet dan ook blijven op technologisch vlak (zowel hardware als software) en over geavanceerde technologie en apparatuur beschikken om zijn marktaandeel, reputatie en positie te kunnen behouden.
		Dankzij een meerjareninvesteringsprogramma beschikt DEME momenteel over een moderne en competitieve vloot.
<b>Investeringen in onbewezen markten</b>		
In het kader van zijn inspanningen voor bedrijfsontwikkeling en diversificatie investeert DEME in industrieën en markten die zich tot op heden niet bewezen hebben en die, althans in een eerste fase, kunnen steunen op onbewezen technologieën (bijv. diepzeeoogsten (GSR), en groene waterstof (DEME Concessions)).	Investeren in onbewezen markten kan aanleiding geven tot hoge R&D-kosten, wat de financiële positie van de groep ongunstig kan beïnvloeden.	DEME vertrouwt in ruime mate op zijn vermogen om te blijven innoveren en state-of-the-art oplossingen te bieden aan zijn klanten, ook in onbewezen markten.
	Bovendien kunnen nieuwe industrieën of activa verouderd raken of niet competitief zijn in het licht van de huidige marktomstandigheden en de evoluerende normen.	Financiële investeringen in deze prille markten, die nog geen inkomsten genereren, worden gedekt door de kasstromen uit de andere operationele segmenten van de groep.

# Bedrijfsrisico's

## Beschrijving van het risico

## Potentiële impact

## Risicobeheer en -controle

### Risico's inzake projectmanagement en -uitvoering

De activiteiten van DEME houden grotendeels verband met de projecten die het heeft. Wij bouwen of leveren gewoonlijk een infrastructuur of werk met een uniek karakter voor een vaste forfaitaire of variabele prijs en binnen een overeengekomen termijn. We voeren ook Engineering, Procurement, Construction and Installation (EPCI)-contracten uit, en soms zijn we ook verplicht om de financiering over te nemen.

Gedurende het hele proces van projectmanagement en uitvoering kunnen risico's ontstaan: van aanbesteding tot contractonderhandelingen en, bij de toekenning, tijdens de uitvoering van engineering, inkoop, bouw, inbedrijfstelling en oplevering.

Daarnaast bestaat ook de mogelijkheid dat de klant niet of niet tijdig de nodige financiering kan verkrijgen, enz.

Operationele risico's kunnen leiden tot mogelijke kostenoverschrijdingen, vooral voor projecten met contracten tegen vaste prijzen of met beperkte prijsescalatiebepalingen, waarbij de werkelijke kosten van een project hoger kunnen uitvallen dan de kostenraming van DEME bij aanvang van het project als gevolg van onverwachte extra kosten voor DEME (bv. prijsstijgingen voor leveringen, extra werk, vertragingen in de uitvoering, enz.). Dergelijke extra kosten kunnen niet altijd worden doorgerekend aan de klant, met als gevolg dat DEME alle, of ten minste een deel van deze extra kosten voor zijn rekening neemt.

Afhankelijk van de omvang van een project kunnen afwijkingen van de geraamde kosten voor de uitvoering van het contract een ongunstig effect hebben op de financiële prestaties, bedrijfsresultaten of kasstromen van DEME.

Met name projecten op basis van nieuwe ontwerpen kunnen hogere risico's op kostenoverschrijdingen met zich brengen. DEME is dan immers minder goed in staat om vooraf een correcte kostenraming te maken, vooral wanneer het zich voor het eerst in nieuwe bedrijfssegmenten begeeft.

Vertragingen (als gevolg van mogelijke interne en/of externe factoren) bij het voldoen aan de leveringseisen van contracten (bv. 'milestones') kunnen ook resulteren in mogelijke sancties of schadevergoedingen.

Dit omvat risico's van derden in de vorm van zwakkere prestaties of verzuim van onderaannemers, leveranciers, verkopers, joint venture partners of andere partijen, die het vermogen van DEME zouden kunnen beïnvloeden om zijn projecten uit te voeren zoals gepland.

Dit zou zich bijvoorbeeld kunnen voordoen wanneer er slechts een beperkt aantal alternatieve producenten zijn, vooral in het geval van producenten die gespecialiseerde apparatuur maken.

Potentiële boetes of schadevergoedingen, extra kosten enz. kunnen voortvloeien uit het niet voldoen aan de prestatie-eisen. Deze kunnen betrekking hebben op de kwaliteitsnormen, de contractperiode of kostenoverschrijdingen als gevolg van het niet nakomen van de garantieverplichtingen (bv. verantwoordelijkheid voor onderhoud, enz.).

Er kunnen nadelige gevolgen ontstaan voor de activiteiten van DEME wegens de niet-naleving van wijzigingen in de toepasselijke reglementeringen en wetgevingen, bijvoorbeeld m.b.t. de veiligheids- en sociale verplichtingen ten aanzien van onderaannemers. Ook is het mogelijk dat er geen plafond is voor de te betalen boetes of schadevergoedingen. Sommige contracten, met name overheidscontracten, bevatten immers geen clausules inzake beperking van aansprakelijkheid.

De ORM-afdeling gebruikt haar ORM-systeem voor de correcte identificatie, beoordeling en beheersing van risico's en kansen met betrekking tot de aanbesteding, voorbereiding en uitvoering van projecten. Kansen en risico's worden voortdurend opgevolgd, zodat er tijdig beslissingen en noodzakelijke acties kunnen volgen.

Verder is er ook een Risicocomité, samengesteld uit de CEO, de CFO en leden van het Executief Comité of een persoon die door dat comité is aangesteld en verantwoordelijk is voor het betrokken segment of een persoon aangesteld door dat segment, aangevuld met niet-uitvoerende bestuurders en/of andere personen die de Raad van Bestuur aanstelt. Naast het bijstaan van de CEO in zijn taak om zaken op het vlak van risicobeheer te beoordelen, keurt het Risicocomité alle bindende offertes goed die betrekking hebben op de gunning van belangrijke contracten.

Het Risicocomité brengt regelmatig verslag uit aan de Raad van Bestuur over de uitoefening van zijn taken, stipt alle punten aan waarvoor het actie of verbetering nodig acht, en geeft aanbevelingen voor de te ondernemen stappen.

## Beschrijving van het risico

## Potentiële impact

## Risicobeheer en -controle

### Risico's inzake projectmanagement en -uitvoering — vervolgd

Bovendien kan DEME tijdens het project geconfronteerd worden met bepaalde andere algemene risico's die rechtstreeks of onrechtstreeks veroorzaakt worden door factoren die inherent zijn aan de activiteit van DEME (bv. contracten voor maritieme engineering).

Meer bepaald kan DEME te maken krijgen met verhoogde projectkosten als gevolg van bijvoorbeeld mogelijke niet gewerkte dagen, vertraging in de oplevering van de werken, letsels bij werknemers van DEME of bij derden, schade aan de uitrusting/vaartuigen van DEME of van derden, ten gevolge van een van de volgende factoren:

- het bepalen van de aard en de samenstelling van de bodem en/of de specifieke omstandigheden ter plaatse
- klimatologische en extreme klimaatgebeurtenissen, zoals stormen, tsunami's, aardbevingen, enz.
- slijtage van de uitrusting
- technische of mechanische incidenten en storingen die een invloed kunnen hebben op de prestaties van de schepen of schade kunnen veroorzaken aan eigen uitrusting of die van derde partijen
- het concept en de engineering van het project, alsook de beoordeling van de technische geschiktheid van de uitrusting
- wijzigingen in het regelgevingskader tijdens de looptijd van het contract
- de relatie met en het vertrouwen in onderaannemers, leveranciers en (joint venture) partners, met name projecten in het kader van Engineering, Procurement, Construction and Installation (EPCI).

DEME tracht een aantal van die risico's te beheersen met behulp van zijn projectmanagementsystemen, en ook door passende verzekeringen af te sluiten.

### De vereiste goedkeuringen, licenties en vergunningen behouden en vernieuwen

DEME heeft diverse goedkeuringen, licenties, vergunningen en certificaten nodig om zijn activiteiten te kunnen uitvoeren. Die moeten worden verkregen, behouden en vernieuwd.

Zonder de vereiste goedkeuringen, licenties, vergunningen en certificaten is het wellicht niet mogelijk om zijn bedrijfsactiviteiten uit te oefenen.

DEME zorgt ervoor dat al zijn certificaten bijgewerkt worden en dat het voldoet aan internationale wettelijke en andere lokale verplichte QHSE-eisen.

Belgische aannemers moeten bijvoorbeeld in het bezit zijn van een 'Certificaat van Erkenning' dat om de vijf jaar vernieuwd moet worden. Vergelijkbare vereisten bestaan ook voor alle activiteiten van DEME wereldwijd.

Er worden zelfs aanvullende certificaten verkregen om ervoor te zorgen dat de QHSE-norm van DEME hoger is dan de vereisten in de sector.

Voor de schepen gaat het voeren van een vlag altijd gepaard met de voltooiing van een registratieprocedure en een technisch onderzoek. Wanneer de procedure met succes is afgerond, ontvangt het schip een 'registratiecertificaat'. De precieze technische normen en procedures kunnen van rechtsgebied tot rechtsgebied verschillen en veranderen met de tijd.

DEME beschikt over een ISO-groepscertificaat met meer dan 50 operationele en commerciële entiteiten. Alle gecertificeerde entiteiten voldoen aan de volgende normen:

ISO 9001 Kwaliteitsmanagementsystemen  
ISO 14001 Milieumanagementsystemen  
ISO 14064 Rapportering  
ISO 45001 Gezondheids- en veiligheidsbeheersystemen  
ISO 50001 Energiemanagementsystemen

Naast ISO voldoet het QHSE-Managementstelsel ook aan andere specifieke normen.

Bovendien zijn schepen onderhevig aan classificatieregels die ontworpen werden om onder meer schepen, bemanningen en het milieu te beschermen.

De afdeling 'Class and Flag' is verantwoordelijk voor het behoud van de betreffende vlaggen- en regelgevende certificaten voor de vloot en voor de planning van eventuele vereiste onderzoeken.

## Beschrijving van het risico

## Potentiële impact

## Risicobeheer en -controle

### Onzekerheid of een project daadwerkelijk wordt gerealiseerd

DEME richt zich als projectontwikkelaar en concessiehouder op hernieuwbare energie, maritieme infrastructuur, havens, baggeren, groene waterstof en andere bijzondere projecten.

Het proces vanaf het eerste idee tot de feitelijke oplevering kan een langere periode in beslag nemen, zelfs meerdere jaren. Dit betekent dat er aanzienlijke kosten gemaakt kunnen worden en heel wat tijd kan worden besteed aan een potentieel nieuw project, zonder de zekerheid te hebben dat het project effectief tot stand zal komen.

Binnen DEME is er een Technisch Comité dat toeziet op de activiteiten van de groep en een specifiek Technisch Comité voor DEME Concessions. Deze comités zijn samengesteld uit de CEO, de CFO en de leden van het Executief Comité, niet-uitvoerende bestuurders en/of andere personen aangesteld door de Raad van Bestuur.

Zo kan het bekomen van een concessie van de betreffende overheidsinstantie een risico inhouden, door onzekerheid in interpretatie en/of toepassing van de regelgeving, bezwarende beperkingen die worden opgelegd, of wijzigingen die worden aangenomen ten aanzien van de voorwaarden van de concessie en/of als gevolg van politieke instabiliteit.

De leden beschikken over de specialistische expertise die vereist is voor specifieke projecten. Ze evalueren projecten/investeringen die een bijzondere rol spelen binnen de groep vanuit het oogpunt van risico, investering en imago.

Bovendien is het essentieel om de juiste financiering voor het project te verkrijgen met de juiste partners.

### Risico's van derden

DEME is onderhevig aan risico's van derden, zoals aannemers, leveranciers, verkopers, joint venture partners of andere partijen die betrokken zijn bij de engineering, het ontwerp, de aankoop van materialen, uitrusting en diensten voor de uitvoering van werken op DEME's projecten.

De succesvolle voltooiing van projecten hangt af van het vermogen van die derde partijen om hun contractuele verplichtingen na te komen, en is onderhevig aan factoren waarop DEME geen controle heeft, met inbegrip van handelingen of nalatigheden van deze partijen en hun onderaannemers.

DEME implementeert maatregelen om potentiële risico's van derden tot een minimum te beperken, zoals het uitvoeren van due diligence vooraleer zaken met hen te doen en procure-to-pay procedures voor materiële derde partijen.

# Klimaatverandering en milieurisico's

## Beschrijving van het risico

## Potentiële impact

## Risicobeheer en -controle

### Ontwikkelen van milieuregelgeving (risico van klimaattransitie)

DEME is actief in een sector met verhoogde broeikasgassen, die bijdragen tot de opwarming van de aarde. In het kader van toekomstige regelgeving kan DEME worden onderworpen aan koolstofbelastingen en emissiehandelssystemen - waarnaar verwezen wordt als een risico van de klimaattransitie, wat eigenlijk neerkomt op een beleids- en juridisch risico.

Koolstofbelastingen leiden niet alleen tot bijkomende directe kosten, maar ook tot hogere prijzen voor aangekochte producten en diensten (bv. staal, beton, enz.).

De impact van potentiële kosten is afhankelijk van doorberekeningsclausules in het contract, die voor elk project anders kunnen zijn. DEME wil tegen 2050 een klimaatneutraal bedrijf zijn, en heeft een tussentijdse doelstelling vastgelegd op het vlak van BKG-intensiteit om de BKG-emissies van zijn vloot tegen 2030 met 40% te verminderen per gebaggerde m<sup>3</sup> of geïnstalleerde MW ten opzichte van het referentiejaar 2008. Om zijn doelstelling voor 2030 te behalen, focust DEME op drie strategieën: operationele efficiëntie, technische efficiëntie en transitie naar alternatieve brandstoffen die minder broeikasgassen uitstoten. Deze maatregelen zullen de blootstelling aan en de impact van koolstofbelastingen en emissiehandelssystemen verminderen.

### Impact van extremere weersomstandigheden (fysiek klimaatrisico, acuut)

De activiteiten van DEME worden geconfronteerd met specifieke klimaatrisico's. Het gaat hier om frequentere en extremere weersomstandigheden zoals stormen, hevige regenval en overstromingen. Dit wordt een acuut fysiek klimaatrisico genoemd.

Extremere weersomstandigheden kunnen leiden tot meer operationele stilstand.

DEME controleert en evalueert voortdurend de economische en klimaatgerelateerde omstandigheden om te anticiperen op eventuele gevolgen voor zijn financiën, en die te beperken of te vermijden. Schade aan activa als gevolg van extreme weersomstandigheden zoals stormen wordt gedekt door schadeverzekeringen.

### Impact van klimaatverandering (fysiek klimaatrisico, chronisch)

Klimaatverandering kan bepaalde chronische gebeurtenissen veroorzaken, zoals veranderende windpatronen, oceaanverzuring, stijging van de zeespiegel, enz. Bagger-, landwinnings-, offshore-, infrastructuur- en milieuprojecten kunnen met de gevolgen van deze specifieke klimaatrisico's worden geconfronteerd. Voor de projecten van DEME Offshore en met het oog op de rapportering over de EU-taxonomie heeft DEME gekozen voor het RCP 8.5 scenario van het IPCC als basis klimaatscenario. Dit wordt een chronisch fysiek klimaatrisico genoemd.

Oceaanverzuring kan een beperkte impact hebben op offshore projecten. Als bijvoorbeeld de pH van het water daalt (en de zuurtegraad toeneemt), neemt de corrosiesnelheid van een windturbinestructuur toe. Dit zou kunnen leiden tot de vervanging van opofferingsanoden of een toename van de huidige kathodische bescherming - ICCP (Impressed Current Cathodic Protection).

Anderzijds ziet DEME de stijgende zeespiegel als een opportuniteit voor zijn baggeractiviteiten.

Bij het ontwerpen van funderingen voor windturbines bekijkt DEME parameters die rekening houden met chronische fysieke klimaatrisico's, zoals veranderende windpatronen en oceaanverzuring.

**Milieuverstoring**

Baggerwerken, landwinning, offshore werken, infrastructuur en milieuprojecten of mineraalwinning zijn activiteiten met gevolgen voor het milieu en onderhevig aan specifieke milieurisico's.

DEME loopt specifieke milieurisico's in verband met de verstoring van fauna en flora, accidentele verontreiniging of andere ongewenste milieueffecten.

Deze milieurisico's kunnen worden onderverdeeld in twee hoofdonderdelen:

- Ten eerste moeten de milieubedrijven binnen de groep naar de aard van hun activiteiten – bodem- en sedimentsanering – omgaan met gevaarlijke en schadelijke stoffen. De soorten vervuiling en de technologieën waarmee die worden aangepakt, zijn niet altijd vrij van risico's.
- Ten tweede zijn de infra-activiteiten van DEME – actief in maritieme infrastructuur – sterk afhankelijk van natuurlijke grondstoffen zoals zand. Overheidsinstanties kunnen beperkingen opleggen op het gebruik van bepaalde natuurlijke grondstoffen of kunnen verlangen dat bepaalde middelen hergebruikt worden. De klant zal bijvoorbeeld minimumniveaus voor hergebruik opleggen of de voorkeur geven aan inschrijvingen met de hoogste waarde aan hergebruikte materialen. Bijgevolg moet DEME rekening houden met de circulaire economie en manieren vinden om de materialen optimaal te recycleren.

DEME controleert en evalueert voortdurend de economische en klimaatgerelateerde omstandigheden om te anticiperen op eventuele gevolgen voor zijn financiën, en die te beperken of te vermijden.

Het is ook de ambitie van DEME om fundamenteel bij te dragen tot duurzame oplossingen voor de wereldwijde milieu-, maatschappelijke en economische uitdagingen waarmee de wereld vandaag geconfronteerd wordt. In diezelfde lijn zet DEME zijn ambitieuze strategie voort om de energietransitie te versnellen. Zijn duurzaamheidsambities komen ook tot uiting in zijn moderne, innovatieve vloot.

Daarnaast wil DEME een rol spelen in de transitie naar de circulaire economie door geïntegreerde circulaire oplossingen te bieden voor bodemsanering, brownfieldontwikkeling, milieubaggreren en sedimentbehandeling.

# Financiële risico's

Beschrijving van het risico	Potentiële impact	Risicobeheer en -controle
<b>Financiering</b>		
<p>DEME maakt voor de financiering van zijn investeringen en activiteiten vaak gebruik van externe financieringsbronnen, zowel voor financieringen op korte als lange termijn.</p> <p>DEME moet in het kader van een aantal van zijn langlopende kredietfaciliteiten voldoen aan bepaalde restrictieve convenanten voor zijn kapitaalwervingsactiviteiten en andere financiële en operationele zaken (bv. balansstaaal, netto eigen vermogen, netto financiële schuld en EBITDA).</p>	<p>De omvang van de hefboomfinanciering kan de groep blootstellen aan verschillende risico's, zoals het vergroten van de kwetsbaarheid voor neerwaartse of negatieve veranderingen in de algemene economische, sector- of concurrentieomstandigheden en overheidsvoorschriften.</p> <p>Dit vereist dat een aanzienlijk deel van zijn kasstromen uit activiteiten dient om de hoofdsom en rente te betalen over de schuldenlast van de groep. Daardoor kan hij zijn kasstromen minder goed gebruiken om zijn activiteiten, kapitaaluitgaven en toekomstige businessopportunities te financieren.</p> <p>Die kunnen het moeilijker maken om extra kapitaal te verkrijgen en zakelijke kansen na te streven, waaronder potentiële acquisities. Bovendien zou een schending van deze convenanten kunnen leiden tot een versnelde terugbetaling van de leningen.</p>	<p>DEME streeft naar een gezonde balans tussen het geconsolideerde netto eigen vermogen en de geconsolideerde nettoschuld. DEME beschikt over aanzienlijke krediet- en garantiefaciliteiten bij verschillende internationale banken.</p> <p>Daarnaast heeft het een commercial paper-programma om zijn financieringsbehoefte op korte termijn te dekken.</p> <p>Onder de algemene noemer van kapitaalbeheer worden de netto financiële schuld en de kasstromen van nabij opgevolgd door de Treasury-afdeling van DEME en de Raad van Bestuur.</p> <p>DEME wil zijn financieringsbronnen diversifiëren (maar enkel met banken waarmee het een langdurige relatie onderhoudt en die over een goede kredietwaardigheid beschikken) en de vervaldagen spreiden.</p>
<b>Marktrisico: renterisico's</b>		
<p>Voor zijn financiering is DEME blootgesteld aan een renterisico dat kan worden gedefinieerd als de mate waarin de resultaten of de waarde van een financiële transactie worden beïnvloed door een verandering in de marktrente.</p>	<p>Wijzigingen in de rentevoeten kunnen leiden tot een stijging van de rentelasten, en op hun beurt een impact hebben op de financiële staten van DEME.</p>	<p>Het renterisico wordt binnen de groep centraal beheerd. Indien DEME dergelijke kortetermijnleningen zou gebruiken om kortetermijnbehoefte te financieren (bv. werkkapitaal voor projecten), zou DEME de variabele rentevoet kunnen indekken.</p> <p>Voor zijn langetermijnleningen dekt DEME het overgrote deel van de risico's van wijzigingen in de onderliggende variabele rentevoeten in met afgeleide financiële instrumenten, voornamelijk door gebruik te maken van renteswaps.</p>
<b>Marktrisico: wisselkoersrisico's</b>		
<p>Het wereldwijde karakter van de activiteiten van DEME brengt met zich dat de betalingen in het kader van contracten, aankopen en uitgaven in verschillende valuta kunnen gebeuren. Hierdoor wordt DEME blootgesteld aan risico's die te maken hebben met wisselkoersschommelingen en indekkingen ervan. Dit zou kunnen leiden tot hogere kosten voor DEME.</p>	<p>De meeste aankopen van de groep worden gewoonlijk in EUR of USD gedaan. Dit betekent dat de groep geconfronteerd wordt met een risico van wisselkoersschommelingen wanneer de verkopen in een andere valuta gebeuren dan de aankopen. Het is mogelijk dat DEME de gestegen kosten niet aan zijn klanten kan doorrekenen.</p>	<p>DEME gebruikt afgeleide financiële instrumenten om de effecten van de wisselkoersschommelingen op zijn kasstromen en financiële toestand te beperken.</p> <p>In principe dekt DEME zich alleen in voor vastgelegde kasstromen in andere dan de eigen valuta. Het doet dit hoofdzakelijk in de vorm van termijntransacties (projectdekking of CapEx) of swaps (bedrijfskapitaal, follow-up van termijntransacties). Zo is het wisselkoersrisico bijzonder relevant in de hier voorafgaande periode.</p> <p>Om het hoofd te bieden aan de wisselkoersrisico's van vreemde valuta's die onderworpen zijn aan plaatselijke beperkingen, wordt waar mogelijk gebruik gemaakt van NDF-dekking (non-deliverable forward).</p>

## Beschrijving van het risico

## Potentiële impact

## Risicobeheer en -controle

### Marktrisico: wisselkoersrisico's — vervolgd

De rapportagemunt van DEME is de euro. Gezien de wereldwijde activiteiten van de groep heeft een aanzienlijk deel van de activa, passiva, kosten en omzet van de groep echter een andere valuta dan de euro. Die wordt dan omgerekend naar euro tegen de toepasselijke wisselkoersen om de geconsolideerde jaarrekening van de groep op te stellen.

Wisselkoersschommelingen kunnen daarom ook een invloed hebben op de waarde van de posten die in de geconsolideerde jaarrekening van de groep in euro zijn uitgedrukt.

Een wijziging ten opzichte van de euro van één of meer van de vreemde valuta waarin de plaatselijke dochterondernemingen van DEME werken, heeft een dienovereenkomstig effect op de omzet en de rentabiliteit uitgedrukt in euro.

Wisselkoerswijzigingen hebben ook een invloed op de geconsolideerde balans en resultatenrekening van de groep.

Wijzigingen in de eurowaarden van de geconsolideerde activa en passiva van de groep als gevolg van wisselkoersschommelingen kunnen ertoe leiden dat de groep valutawinsten en -verliezen boekt via de resultatenrekening, of via de omrekeningsverschillen in de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en in het eigen vermogen.

DEME dekt de omrekeningsrisico's niet af.

### Marktrisico: prijs- en grondstoffenrisico

DEME is blootgesteld aan risico's van prijschommelingen voor grondstoffen en energie. Die zijn essentieel voor de uitvoering van zijn activiteiten en vormen als zodanig een belangrijk onderdeel van de kosten.

Belangrijke grondstoffen zijn bouwmaterialen die nodig zijn voor infrastructuurprojecten of staal dat nodig is voor de bouw van offshore windfunderingen.

Met betrekking tot energie gaat het vooral om het gebruik van stookolie of LNG door de schepen en grondverzetmaterieel.

De prijzen waartegen DEME bepaalde grondstoffen (bijv. staal) of energie (stookolie of LNG) kan inkopen, kunnen aanzienlijk fluctueren in functie van de lokale en internationale marktomstandigheden (bijv. zoals tekorten, marktschommelingen, wisselkoersschommelingen, veranderingen in overheidsprogramma's, enz.), waardoor DEME aan prijsrisico's en potentieel hogere kosten wordt blootgesteld.

Sommige contracten bieden de mogelijkheid om kostenstijgingen voor grondstoffen en energie door middel van prijsherzieningsmechanismen aan de klant door te rekenen.

DEME dekt zich ook in tegen schommelingen van de olieprijs door termijncontracten af te sluiten. Deze praktijk wordt evenwel duurder en is daarom ongeschikt wanneer ze een lange tijdspanne overschrijdt of wanneer hoeveelheden niet betrouwbaar kunnen worden ingeschat.

### Krediet- en tegenpartijrisico's

Er kan zich een kredietrisico voordoen wanneer een klant of tegenpartij zijn of haar contractuele verplichtingen niet nakomt.

Niet-betaling door een klant kan het gevolg zijn van een gebrek aan liquiditeit, faillissement of fraude van de kant van de klant of kan te wijten zijn aan de algemene politieke of economische situatie in het land van de klant. Het kan een impact hebben op onze kasstromen en financiële positie.

Hoewel DEME ernaar streeft de kredietrisico's van zijn klanten tot een minimum te beperken door hun solvabiliteit te onderzoeken vooraleer het contract af te sluiten, en door de vereiste betalingsgaranties te stellen (met inbegrip van kredietverzekeringopolissen bij openbare kredietverzekeraars zoals Credendo en particuliere kredietverzekeraars, bankgaranties en kredietbrieven). Maar het is niet mogelijk om de kredietrisico's van klanten volledig uit te sluiten.

Een groot deel van de geconsolideerde omzet wordt gerealiseerd bij klanten uit de overheids- of semi-overheidssector. Het tegenpartijrisico is daarom beperkt omdat deze entiteiten een aanzienlijk aantal van onze klanten vertegenwoordigen.

Om het resterende risico in te dijken, volgt DEME voortdurend zijn uitstaande handelsvorderingen op, en past het indien nodig zijn positie aan.

Beschrijving van het risico	Potentiële impact	Risicobeheer en -controle
<b>Krediet- en tegenpartijrisico's— vervolgd</b>		
<p>DEME is blootgesteld aan tegenpartijrisico's bij het beleggen/investeren van zijn beschikbare liquiditeiten en bij het onderschrijven van financiële derivaten.</p>	<p>Financiële instellingen kunnen in gebreke blijven of failliet gaan, en zo onze belegde activa in gevaar brengen.</p>	<p>DEME voert een beleid om de tegenpartijrisico's tot een minimum te beperken door concentraties ervan te vermijden en in dergelijke aangelegenheden alleen te werken met banken waarmee het een langdurige relatie heeft. De kredietrisico's van financiële tegenpartijen kunnen evenwel niet volledig worden uitgesloten.</p>
<b>Liquiditeitsrisico's</b>		
<p>Hoewel DEME een strikt financieel beleid voert en zorgt voor een diversiteit aan financieringsbronnen en terugbetalingstermijnen, kunnen niet alle negatieve effecten op de kasstroom en liquiditeit worden vermeden als klanten hun betalingsverplichtingen niet nakomen, bijvoorbeeld als DEME er niet in slaagt om een adequate externe financiering te regelen tegen aanvaardbare voorwaarden. Dit kan zorgen voor een negatieve impact op de activiteiten, financiële situatie en resultaten van DEME.</p>	<p>Al deze factoren kunnen ertoe leiden dat DEME moeilijkheden heeft om te voldoen aan de convenanten van zijn kredietfaciliteit.</p> <p>Als zijn toekomstige kasstromen uit operaties en andere kapitaalmiddelen onvoldoende zouden zijn om aan zijn betalingsverplichtingen te voldoen of om zijn liquiditeitsbehoeften te financieren, kan DEME gedwongen worden om zijn bedrijfsactiviteiten en investeringsuitgaven aan te passen, activa te verkopen, bijkomend schuld- of aandelenkapitaal aan te trekken, zijn schuld geheel of gedeeltelijk te herstructureren of te herfinancieren op of voor de vervaldag, of opportuniteiten zoals overnames te laten schieten.</p>	<p>Het liquiditeitsrisico wordt beperkt door de leningen te spreiden over verschillende banken, door verschillende aflossingstermijnen overeen te komen en ook door het kredietrisico te beperken.</p> <p>Bovendien investeert DEME hoofdzakelijk in uitrusting met een lange levensduur, dat over meerdere jaren wordt afgeschreven. Om die reden tracht DEME een aanzienlijk deel van zijn schulden te structureren als schuld op lange termijn.</p>

# Juridische en regelgevende risico's

## Beschrijving van het risico

## Potentiële impact

## Risicobeheer en -controle

### Naleving van, en wijzigingen in wetten

DEME is wereldwijd actief, en is onderworpen aan een grote verscheidenheid van wetten en regels in elk van de rechtsgebieden waar het actief is. Het kan gebeuren dat DEME aanzienlijke kosten maakt om aan deze regelgeving te voldoen.

De regelgeving waaraan DEME is onderworpen, kan variëren van rechtsgebied tot rechtsgebied, en kan in de loop van de tijd veranderen.

Die wijzigingen kunnen betrekking hebben op o.a. export-, import- en transitcontroles, accijnzen, tarieven en quota, inkomstenbelasting, bronbelasting, btw en andere belastingen, milieuwetgeving, controles op de internationale handel en valuta, en het beleid inzake arbeid en sociale zekerheid.

DEME tracht steeds de evolutie van de rechtsstelsels, de reglementaire controles, de gewoonten en de praktijken in de rechtsgebieden waar het actief is, te volgen en zich eraan aan te passen.

### Wettelijke en reglementaire compliancerisico's inzake antitrust, antiwitwas en anticorruptie

Bovendien beperken of verbieden sancties van internationale organisaties of individuele naties transacties met bepaalde landen en met bepaalde bedrijven en personen die voorkomen op lijsten van de Verenigde Naties, de federale regering van de VS, de Europese Unie, diverse EU-lidstaten en andere lokale overheden.

Door de toenemende complexiteit, omvang en geografische spreiding van de activiteiten van DEME en de mate van afhankelijkheid van werknemers, agenten, externe aanbieders of andere vertegenwoordigers die betrokken zijn bij de activiteiten van DEME, kan het bovendien moeilijker worden om alle wereldwijde activiteiten van DEME effectief te monitoren en te beheren, ook in bepaalde groeimarkten waarvan bekend is dat deze gevoeliger zijn voor omkoping, corruptie en andere compliancerisico's.

Het is mogelijk dat DEME niet of niet tijdig in staat is ontwikkelingen in dergelijke wet-, regelgeving en sancties te anticiperen en zich erop voor te bereiden.

De dochterondernemingen en joint ventures van DEME werken autonoom in een internationale omgeving met een veelheid aan stakeholders die deelnemen aan of worden beïnvloed door de activiteiten van de groep: projectleiders en hun vertegenwoordigers, concessieverlenende autoriteiten, regelgevende instanties, aannemers, ontwerp kantoren, gezamenlijke aannemers, onderaannemers, leveranciers, dienstverleners, lokale bewoners, gemeenschappen, enz.

DEME zet zich in voor verantwoorde bedrijfspraktijken en heeft een intern beleid geformuleerd met als doel zijn activiteiten uit te voeren met integriteit en nultolerantie ten aanzien van corruptie.

DEME hanteert een wereldwijd compliance-programma (bijvoorbeeld via de Code voor ethiek en zakelijke integriteit van de groep en het bestaande beleid, procedures, opleidingen, klokkenluidersmeldpunt, IT-tools, interne controles en risicobeheer in verband met antitrust, witwassen van geld, anti-omkoping- of anticorruptiewet- en regelgeving en sancties, en het toezicht daarop door de afdeling Compliance van DEME).

Maar er kan echter niet worden gegarandeerd dat dergelijke codes, beleidsregels en procedures op elk moment zullen worden nageleefd door werknemers, agenten, externe aanbieders of andere vertegenwoordigers die betrokken zijn bij de activiteiten van DEME.

### Naleving van en wijzigingen aan milieu-, gezondheids- en veiligheidswetgeving

De activiteiten van DEME houden bepaalde inherente risico's in die verband houden met de gezondheid en veiligheid van werknemers, onderaannemers en anderen.

DEME kan in hoge mate aansprakelijk worden gesteld voor ongevallen, blootstelling aan gevaarlijke stoffen, lekken of andere gebeurtenissen die leiden tot een letsel of overlijden, zelfs als een dergelijke gebeurtenis niet de fout is van DEME.

Bovendien kunnen in sommige landen waar DEME actief is, de activiteiten worden beïnvloed door sociale en/of politieke instabiliteit (terrorisme, gewapend conflict, beslaglegging op bankrekeningen enz.) en zijn ze kwetsbaar voor kwaadwillige en/of criminele handelingen (vandalisme, diefstal, fysieke aanvallen, kidnapping, piraterij, enz.).

DEME identificeert risico's op ongevallen of verwondingen en gevolgen voor de gezondheid, en voert de gepaste risicobeperkende maatregelen in. Toch kunnen bij ongevallen waarbij werknemers of onderaannemers betrokken zouden zijn, verwondingen niet volledig worden uitgesloten.

De QHSE-slogan is 'Nul ongevallen en nul milieu-incidenten'. De prioriteit van het bedrijf is en blijft het welzijn van de werknemers en onderaannemers door een hoogwaardige, gezonde, veilige en milieuvriendelijke werkomgeving te creëren.

QHSE staat altijd op de agenda van DEME's managementteam, Executief Comité en van de vergaderingen van de Raad van Bestuur.

Daarnaast heeft elke werknemer een 'stop het werk' bevoegdheid: het recht en de plicht om elke activiteit die geacht wordt onaanvaardbare risico's met zich mee te brengen, stop te zetten.

Op alle niveaus van de organisatie werden Key Performance Indicators (KPI's) ingevoerd om de QHSE-prestaties op te volgen.

**Naleving van en wijzigingen aan milieu-, gezondheids- en veiligheidswetgeving — vervolgd**

De activiteiten van DEME houden bepaalde inherente risico's in die verband houden met het milieu.

In bepaalde rechtsgebieden verplichten incidenten die het gevolg zijn van baggerwerken, landwinning, offshore, infrastructuur- en/of milieuactiviteiten (bijvoorbeeld verontreiniging van lucht, water en bodem) de aannemer om saneringswerkzaamheden uit te voeren en de kosten daarvan te dragen.

Het beleid van DEME stipuleert dat het zich strikt houdt aan alle toepasselijke wet- en regelgeving in elk rechtsgebied waarin het actief is, en die ook naleeft.

**Belastingrisico's**

DEME is actief in landen die onderworpen zijn aan verschillende belastingstelsels. Het effectieve belastingtarief en de belastingverplichtingen van DEME zijn gebaseerd op de toepassing van de huidige wet- en regelgeving en belastingverdragen inzake inkomstenbelasting. Van tijd tot tijd brengen verschillende regeringen ingrijpende wijzigingen aan in hun belastingregels en de toepassing van de regels op vennootschappen, met inbegrip van wijzigingen die een invloed kunnen hebben op de mogelijkheid voor de groep om de belastingen op internationale winsten uit te stellen.

Daarnaast wordt DEME regelmatig onderworpen aan controles van zijn inkomstenbelastingaangiften en btw-aangiften door de belastingdienst in de verschillende landen waar het actief is.

Belangrijke inschattingen/ramingen zijn vereist om de wereldwijde belastingverplichtingen te bepalen, onder meer omdat de belastingwetten en -reglementeringen niet altijd duidelijke en definitieve richtlijnen bieden.

De effectieve belastingtarieven van DEME en de belastingblootstelling van DEME kunnen door tal van redenen worden beïnvloed. Het kan daarbij gaan om wijzigingen in de samenstelling van zijn winst in landen of rechtsgebieden met hogere of lagere belastingtarieven, wijzigingen in de toepasselijke belastingtarieven, wijzigingen in de verrekeningsregels, wijzigingen in de waardering van DEME's uitgestelde belastingvorderingen en -schulden, DEME's vermogen om fiscale verliezen en belastingkredieten te benutten, wijzigingen in de renteaftrekbaarheid of andere wijzigingen in de belastingwetgeving en de manier waarop dergelijke belastingwetgeving door de belastingdiensten wordt toegepast (mogelijks met terugwerkende kracht). Dit omvat ook belastingregelingen uitgevaardigd door de relevante bevoegde belastingdiensten en overeenkomstige betwistingen door belastingdiensten van het oordeel of de interpretatie van DEME in belastingzaken.

Zoals vermeld kan de belasting onderhevig zijn aan inschattingen, en kan dit leiden tot geschillen met de plaatselijke belastingautoriteiten.

Indien het management het waarschijnlijk acht dat dergelijke geschillen tot uitgaven zullen leiden, worden de nodige voorzieningen geboekt.

Hoewel DEME als gevolg van een strikte screening door zijn belastingafdeling meent dat de belastingramingen rationeel en correct zijn, kan elke definitieve aanslag wezenlijk verschillen van de behandeling in DEME's historische belastingvoorzieningen en toerekeningen.

**Geschillen**

DEME is betrokken geweest en kan af en toe nog betrokken zijn bij geschillen, andere rechtsvorderingen en procedures, onderzoeken en handhavingsacties van toezichthouders met verschillende partijen in zijn bedrijfsvoering.

Geschillen kunnen bijvoorbeeld ontstaan rond verschillende interpretaties van nieuwe zaken die zich voordoen tijdens de uitvoering van het contract, of rond verkeerde interpretaties van contractuele clausules.

Bovendien zijn de activiteiten van DEME onderhevig aan operationele risico's, waaronder milieurisico's, ongevallen, storingen of overstromingen, die kunnen leiden tot schade aan of vernieling van uitrusting, structuren of gebouwen, milieuschade of persoonlijke letsels, of wettelijke aansprakelijkheid jegens derden.

DEME kan ook betrokken zijn in procedures ingeleid door werknemers of voormalige werknemers van DEME, met claims wegens beroepsziekten die verband houden met bepaalde activiteiten (bv. duiken, langdurig werken in de zon) of met blootstelling aan gevaarlijke stoffen (bv. dampen, bijtende of giftige stoffen).

Geschillen en juridische procedures waarin de groep betrokken kan raken, zijn onderhevig aan tal van onzekerheden, en de uitkomst ervan is vaak moeilijk te voorspellen.

Bepaalde van deze procedures kunnen resulteren in schadevergoedingen, rechtsmiddelen of strafrechtelijke of civiele sancties, boetes of winstafracht.

Het verweer tegen dergelijke vorderingen en de ermee gepaard gaande schikkingskosten kunnen aanzienlijk zijn, zelfs bij vorderingen die ongegrond zijn.

De contracten van DEME zijn vaak onderworpen aan de wetten van de landen waar de projecten worden uitgevoerd. Daarnaast, en waar nodig en mogelijk, bevat het contract de arbitrageclausule van de Internationale Kamer van Koophandel.

# IT-gerelateerde risico's

## Beschrijving van het risico

## Potentiële impact

## Risicobeheer en -controle

### IT-gerelateerde risico's

DEME doet voor zijn wereldwijde activiteiten in toenemende mate een beroep op digitale communicatie, connectiviteit en het gebruik van technologie, wat nog versneld is door het telewerken.

Doordat het steeds meer gebruik maakt van digitale communicatie en informatietechnologie, vergroot DEME zijn blootstelling aan potentiële cybercrimes, storingen of verstoringen in zijn IT-systemen en andere daaraan gerelateerde risico's.

De informatietechnologie is van cruciaal belang voor de ondersteuning en bescherming van de kern- en ondersteunende processen. Hierdoor kan DEME vlotter en efficiënter werken, en kan het zijn lokale activiteiten nagenoeg in realtime volgen vanuit het hoofdkantoor. Dit schept echter ook een kwetsbaarheid die verband houdt met uitdagingen op het vlak van cyberbeveiliging en de afhankelijkheid van gedigitaliseerde processen.

Het risico inzake informatietechnologie wordt beperkt door interne beleidsmaatregelen, procedures en instructies. Ze omvatten multifactorauthenticatie, eenmalige aanmelding met Office 365 voor alle cloudtoepassingen, versleuteling van de harde schijven en eindpuntbeveiliging op alle pc's, tot en met regelmatige 'ethische hacking'-oefeningen, bewustmakingscampagnes en pentesten door het Enterprise Security Office (ESO).

De ESO geeft het management periodieke updates over het veiligheidsrisicolandschap, en voert evaluaties van veiligheidsrisico's uit. Als zodanig informeert de ESO de groep over mogelijke bedreigingen voor de veiligheid van personeel en eigendommen.

### Cyberbeveiliging

Cyberbeveiliging is een essentieel aspect van ons bedrijf. We zijn immers actief in een zeer concurrentiële en dynamische markt die voortdurend innovatie, aanpassing en waakzaamheid vereist.

We zetten ons in om onze mensen, gegevens, activa en klanten te beschermen tegen cyberbedreigingen en om te voldoen aan de relevante regelgeving en normen.

We zijn ons bewust van de uitdagingen en kansen die ons te wachten staan. Het landschap van cyberbedreigingen verandert voortdurend en wordt steeds geavanceerder en complexer, omdat cybercriminelen en tegenstanders moderne technologieën en kwetsbaarheden uitbuiten. We krijgen ook te maken met toenemende verwachtingen en eisen op het vlak van regelgeving en klanten, en met concurrentie- en marktdruk.

Een van de hoofddoelen van DEME's cyberbeveiligingsstrategie is het opzetten van een robuust en consistent kader dat richting geeft aan ons beleid, onze procedures en praktijken. Daartoe heeft DEME de CIS-controles (Centre for Internet Security) aangenomen, een reeks best practices die zijn afgestemd op de meest algemeen erkende cyberbeveiligingsnormen, zoals NIST (National Institute of Standards & Technology) en MITRE ATT&CK® (een wereldwijd toegankelijke kennisbank met tactieken en technieken van tegenstanders die gebaseerd is op waarnemingen uit de echte wereld). De CIS-controles werden in de hele organisatie geïmplementeerd, en bieden een uitgebreide en bruikbare roadmap om de cyberbeveiliging te verbeteren en de voortgang en prestaties te meten. Daarnaast heeft DEME verschillende specifieke initiatieven en projecten ondernomen om zijn cyberbeveiligingscapaciteiten en veerkracht te verbeteren:

- Volledige uitrol van Multifactorauthenticatie (MFA) voor alle werknemers, aannemers en partners. MFA vermindert het risico op onbevoegde toegang en inbreuken op gegevens.
- Oprichting van een 24/7 Cyber Security Centre (SOC), een toegewijd team van experts en analisten dat cyberincidenten en -bedreigingen bewaakt, detecteert en oplost.
- Verbeteringen in Disaster Recovery: verhogen van de redundantie en back-upmogelijkheden van ons datacenter. DEME heeft geïnvesteerd in meerdere datacenters in verschillende zones, en heeft zijn back-up- en herstelprocessen verbeterd door cloudoplossingen te gebruiken.
- Uitrol van Starlink, een satellietgebaseerde internetdienst die de vloot snelle connectiviteit met lage latentie biedt. Starlink verbetert – in combinatie met firewalls van de volgende generatie – de cyberbeveiliging, waardoor DEME zijn datatransmissies kan versleutelen en beveiligen.
- Ethische hackertests om potentiële kwetsbaarheden te identificeren en aan te pakken.
- Investeren in opleidingen, zodat het personeel potentiële cyberbeveiligingsrisico's kan identificeren en tegengaan.

# Overige risico's

Beschrijving van het risico	Potentiële impact	Risicobeheer en -controle
<b>Intellectueel eigendom</b>		
<p>DEME maakt gebruik van bepaalde eigendomsrechtelijk beschermde technologie en knowhow, waaronder intellectuele eigendom en knowhow die het zelf heeft ontwikkeld.</p>	<p>Om een concurrentievoordeel te verkrijgen moet DEME geavanceerde technologieën gebruiken die vaak ontwikkeld werden door zijn eigen werknemers.</p>	<p>DEME sluit vertrouwelijkheidsovereenkomsten af met derden die betrokken zijn bij de R&amp;D.</p> <p>De intellectuele eigendomsrechten die voortvloeien uit R&amp;D komen toe aan DEME op basis van een standaardcontract met de uitvindende partij.</p> <p>Afhankelijk van het type en de waarde van de intellectuele eigendom kan deze verder worden beschermd door het indienen van een octrooiaanvraag.</p>
<b>Uitbraak van pandemie</b>		
<p>Een pandemie, zoals Covid-19, kan DEME's activiteiten negatief beïnvloeden. Ze heeft een impact op de gezondheid van al onze werknemers, leveranciers en onderaannemers. Ook kan ze de levering van cruciale voorraden verstoren en de vraag doen afnemen.</p>	<p>Een uitbraak van een pandemie heeft gevolgen voor de gezondheid van bemanning en medewerkers en voor de bedrijfscontinuïteit, en dit zowel aan boord, op projectlocaties en in kantoren. Bijgevolg heeft het ook een impact op de financiële positie van het bedrijf.</p> <p>Lokale of internationale maatregelen kunnen het reizen beperken, met inbegrip van mogelijke quarantainemaatregelen.</p>	<p>Dankzij de medewerking van alle medewerkers en de bemanning, de naleving van DEME's gezondheids- en veiligheidsmaatregelen en vaccinatieaanbevelingen, kon het bedrijf het aantal Covid-infecties beperken.</p> <p>In 2024 heeft DEME de risicobeperkende maatregelen en protocollen behouden om de evolutie van Covid en de bijbehorende overheidsmaatregelen voortdurend te evalueren. De evolutie en de risico's lijken redelijk onder controle nu de meeste overheden hun regelgeving hebben versoepeld.</p>
<b>Werkgelegenheid</b>		
<p>DEME is in grote mate afhankelijk van gekwalificeerd, hoogopgeleid personeel, professionals en managers.</p>	<p>Het succes van de activiteiten van DEME hangt in grote mate af van zijn vermogen om vakkundig personeel aan te werven en te behouden, en om dit te doen tegen concurrerende voorwaarden.</p> <p>DEME moet voldoende hooggekwalificeerde ingenieurs, professionals en managers aanwerven en behouden.</p> <p>Indien DEME geen talent zou kunnen aantrekken, zou dit de uitvoering van de huidige activiteiten kunnen beperken en een impact kunnen hebben op zijn groei.</p>	<p>Om talent aan te trekken in deze zeer competitieve markt, beschikt DEME over een professioneel rekruteringssteam.</p> <p>Het is voor DEME van cruciaal belang dat het zijn waardevolle werknemers kan motiveren en behouden. Daarom probeert het de lange werktijden, ploegendienst en de nacht- en weekendarbeid te compenseren met aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden en vakantiebetalingen.</p> <p>Het bedrijf investeert ook in de ontwikkeling van zijn werknemers door middel van diverse opleidingsprogramma's, en het bereidt de kandidaten voor op belangrijke promoties om hun leiderschapsvaardigheden te verbeteren.</p>

# CONTROLEVERSLAGEN

Verslag van  
de Commissaris:

- **Controleverslag over de  
geconsolideerde jaarrekening**
- **Controleverslag over de geconsolideerde  
Duurzaamheidsverklaring**

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van DEME Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van DEME Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2025, de geconsolideerde resultatenrekening, de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 21 mei 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van DEME Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 6.203.648 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 346.328 duizend.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2025, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de

Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Kernpunten van de controle**

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

### **Omezeterkenning en boekhoudkundige verwerking van projecten**

#### **Beschrijving van het kernpunt**

Voor het gros van haar projecten (hierna "contracten" of "projecten") erkent de groep opbrengsten en winst à rato van de voortschrijding der werken, die gedefinieerd wordt als het aandeel van de gemaakte projectkosten voor de tot de balansdatum verrichte werkzaamheden versus de geschatte totale kosten bij voltooiing van het project. De erkenning van omzet en winst worden aldus gebaseerd op schattingen van de verwachte totale kosten per project. Kosten voor onvoorziene omstandigheden kunnen ook in deze schattingen worden opgenomen om rekening te houden met specifieke onzekere risico's of claims tegen de Groep. De omzet uit projecten kan ook variatieorders en claims omvatten die per contract worden opgenomen wanneer de bijkomende opbrengsten met een hoge mate van zekerheid kunnen worden gewaardeerd in lijn met IFRS.

Omezeterkenning en boekhoudkundige verwerking van projecten omvat vaak een hoge mate van oordeelsvorming vanwege de complexiteit van projecten, onzekerheid over de nog op te lopen kosten en onzekerheid over de uitkomst van gesprekken met opdrachtgevers over variatieorders en claims.

Dit is een kernpunt van onze controle wegens een hoge graad van risico en bijhorende oordeelsvorming door de directie inzake de inschatting van de te erkennen omzet en winst of verlies, en wijzigingen in deze schattingen kunnen aanleiding geven tot belangrijke afwijkingen.

### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

- ▶ Wij hebben inzicht verkregen in het proces van contractopvolging, de erkenning van omzet en winst en, voor zover van toepassing, de voorzieningen voor verlieslatende contracten. We evalueerden het ontwerp en de implementatie van de belangrijkste interne controles, inclusief de controles uitgevoerd door de directie.
- ▶ Op basis van kwantitatieve en kwalitatieve criteria hebben wij een steekproef van contracten geselecteerd om de belangrijkste en meest complexe schattingen en oordeelsvormingen te beoordelen. Voor deze steekproef hebben wij inzicht verworven in de huidige status en historiek van het project, en hebben we de inschattingen m.b.t. deze projecten besproken met het senior uitvoerend en financieel management. We analyseerden de verschillen met eerdere projectinschattingen en evalueerden de consistentie van de rapportering van de status van het project met de effectieve ontwikkelingen van het project gedurende het jaar.
- ▶ We analyseerden de berekening van het percentage van de voortschrijding der werken ("percentage of completion") gebruikt voor de erkenning van omzet en winst voor een steekproef van projecten.
- ▶ We vergeleken de financiële prestaties van projecten ten opzichte van budgetten en historische trends.
- ▶ We voerden werfbezoeken uit voor bepaalde projecten, om de voortschrijding der werken van die projecten te observeren, en om met het personeel ter plaatse de status en complexiteiten van het project te bespreken die de verwachte totale kosten zouden kunnen beïnvloeden.

- ▶ We analyseerden de correspondentie met klanten over variatie-orders en claims, en beoordeelden of deze informatie consistent was met de gemaakte inschattingen door de directie.
  - ▶ We inspecteerden belangrijke clausules die een invloed hebben op de (ont)bundeling van contracten, boetes voor vertragingen, bonussen of succesvergoedingen. We beoordeelden of deze clausules naar behoren zijn weerspiegeld in de bedragen die zijn opgenomen in de Geconsolideerde Jaarrekening.
  - ▶ We beoordeelden of de informatie in de Samenvatting van de materiële waarderingsregels van de Groep en in toelichtingen 1 en 13 van de Geconsolideerde Jaarrekening gepast is.
- ▶ We analyseerden de onderliggende documentatie (wijzigingen in fiscale wetgeving, correspondentie met belastingautoriteiten en fiscale adviseurs, beschikbare rulings).
  - ▶ We hebben beroep gedaan op onze belastingspecialisten om ons bij te staan bij de evaluatie van de assumpties en de toepassing van de relevante belastingwetgeving en regelgeving die de directie hanteert bij de bepaling van de onzekere belastingposities van de Groep.
  - ▶ We beoordeelden of de informatie in de Samenvatting van de materiële waarderingsregels van de Groep en in toelichting 11 van de Geconsolideerde Jaarrekening gepast is.

#### **Onzekere belastingposities**

##### **Beschrijving van het kernpunt**

DEME is wereldwijd actief in diverse landen en aldus onderworpen aan verschillende belastingstelsels. De belasting van haar activiteiten kan afhankelijk zijn van inschattingen die aanleiding geven tot geschillen met de lokale belastingautoriteiten, waarvan de oplossing meerdere jaren neemt. Indien het bedrag van de belastingschuld onzeker is, legt de directie op basis van haar beste inschatting een voorziening aan voor het waarschijnlijk verschuldigde bedrag.

Dit is een kernpunt aangezien de directie een belangrijk oordeelsvermogen uitoefent bij de inschatting van het bedrag van voorzieningen voor onzekere belastingposities, en wijzigingen in deze schattingen aanleiding kunnen geven tot belangrijke afwijkingen.

##### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

- ▶ Wij hebben inzicht verkregen in het proces van de boekhoudkundige verwerking van (uitgestelde) belastingposities, en hebben het ontwerp en de implementatie van de belangrijkste bijbehorende interne controles in aanmerking genomen.
- ▶ We hebben de geschatte waarschijnlijkheid van de geïdentificeerde belastingrisico's geëvalueerd alsook de inschattingen door de directie van de potentiële uitstroom van middelen, via besprekingen met de directie en

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Venootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Venootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van

het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport**

Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling met een beperkte mate van zekerheid hiervan.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- ▶ Financiële en niet-financiële kerncijfers
- ▶ Resultaten van de Groep

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

### **Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")**

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van DEME Group NV per 31 december 2025 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

### **Andere vermeldingen**

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 20 maart 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

 Digitally signed by  
wim.van.gasse  
DN: cn=wim.van.gasse  
Date: 2026.03.20 09:32:20  
+01'00'

Wim Van Gasse \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

26WVG0004

## Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van DEME Group NV

Aan de Algemene Vergadering

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van DEME Group NV (de "Vennootschap" of "de Groep"), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 21 mei 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad van DEME Group NV voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, opgenomen in het duurzaamheidsrapport van het geconsolideerd jaarrapport voor het fiscaal jaar afgesloten op 31 december 2025 (hierna de "duurzaamheidsinformatie").

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 December 2027. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van DEME Group NV reeds uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

### Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van DEME Groep NV uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- ▶ niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (de European Sustainability Reporting Standards ("ESRS's"));
- ▶ niet in overeenstemming is met het door de Vennootschap uitgevoerde proces ("het Proces") om de op grond van de ESRS's openbaar gemaakte duurzaamheidsinformatie

vast te stellen, zoals uiteengezet in het hoofdstuk 1.4. *Dubbele materialiteitsbeoordeling (ESRS 2 IRO-1)*; en

- ▶ de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in hoofdstuk 2.1. *Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)* opgenomen in het hoofdstuk met betrekking tot milieugerelateerde aspecten, niet naleeft.

### Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie ("ISAE 3000 (Herzien)"), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdrachten met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 ("ISQM 1") toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

We hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de duurzaamheidsinformatie**

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in ESRS 2 IRO-1 van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- ▶ het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Vennootschap plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- ▶ het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesaties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Vennootschap op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;

- ▶ het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesaties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- ▶ het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- ▶ in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS's; en
- ▶ met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van informatie opgenomen in het hoofdstuk 2.1. *Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)* opgenomen in het hoofdstuk met betrekking tot milieugerelateerde aspecten.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- ▶ het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- ▶ het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Vennootschap.

### **Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie**

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS's, wordt van het bestuursorgaan van de Vennootschap vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie**

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden" zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijks voordoen en/of door mogelijke acties van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegenen opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- ▶ Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en;
- ▶ Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Vennootschap, zoals toegelicht in toelichting 1.4. *Dubbele materialiteitsbeoordeling* (ESRS 2 IRO-1);

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- ▶ Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Vennootschap, en in de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van de specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;

- ▶ Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of van fouten; en
- ▶ Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

#### Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatie te verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid is uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- ▶ Inzicht verworven in het Proces door:
  - Het opvragen van informatie om inzicht te krijgen in de bronnen die door het management worden gebruikt (bijv. stakeholderbetrokkenheid, bedrijfsplannen en strategiedocumenten), evenals het beoordelen van de interne documentatie van het Proces van de Vennootschap.
- ▶ Geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Vennootschap geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting 1.4. *Dubbele materialiteitsbeoordeling (ESRS 2 IRO-1)*.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- ▶ Inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Vennootschap die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie door:
  - Het opvragen van informatie om inzicht te krijgen in de bronnen die door het management worden gebruikt (bijv. stakeholderbetrokkenheid, bedrijfsplannen en strategiedocumenten), evenals het beoordelen van de interne documentatie van het Proces van de Vennootschap.
- ▶ Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- ▶ Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS's;

- ▶ Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- ▶ Gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- ▶ Voor een aantal locaties die bijdragen aan de kwantitatieve informatie die is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie, hebben wij beperkte gedetailleerde tests uitgevoerd van de processen voor gegevensverzameling en -berekening, evenals van de validatieprocedures met betrekking tot de betreffende kwantitatieve informatie, hetzij ter plaatse, hetzij via een externe verbinding, op basis van professioneel oordeel en op steekproefbasis.
- ▶ Assuranceinformatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie; geëvalueerd zoals beschreven in de sectie "verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid let betrekking tot de duurzaamheidsinformatie";
- ▶ Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie;
- ▶ Op steekproefbasis, afstemming van de economische activiteiten met bewijsstukken die de substantiële bijdrage, de geen ernstige afbreuk doen bijdrage, en de minimumgaranties onderbouwen,;
- ▶ Het afstemmen van de input voor de omzet, de kapitaaluitgaven, en de operationele uitgaven met onderliggende financiële informatie van de Vennootschap

#### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Diegem, 20 maart 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris vertegenwoordigd door



Wim Van Gasse\*  
Partner

\* Handelend in naam van een BV

26WVG0006



## Toekomstgerichte informatie

Dit verslag kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelstellingen, toekomstige gebeurtenissen of bedoelingen. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen in dit rapport is onderhevig aan risico's en onzekerheden. Bijgevolg kunnen werkelijke resultaten of toekomstige gebeurtenissen wezenlijk verschillen van die uitgedrukt of geïmpliceerd door dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voordoen, of mochten onze veronderstellingen onjuist blijken, kunnen de werkelijke resultaten aanzienlijk afwijken van de verwachtingen. DEME neemt geen verplichting om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk bij te werken of te herzien.

## Samengesteld en gecoördineerd door DEME

Investor Relations en het  
financieel departement  
Interne en Externe communicatie

## Grafische vormgeving

[www.bbc.be](http://www.bbc.be)



## Druk

Grafilux printing



