

**NOTULEN VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING
GEHOUDEN TE BEVEREN-KRUIBEKE-ZWIJNDRECHT OP 20 MEI 2026**

I. SAMENSTELLING VAN HET BUREAU

De vergadering wordt geopend om 14.00 uur onder het voorzitterschap van Luc Bertrand, voorzitter van de Raad van Bestuur.

Ter vervollediging van het bureau van de vergadering duidt de voorzitter Sofie Verlinden aan als secretaris en Gregory Van Ostade als stemopnemer.

Naast de voorzitter van de Raad van Bestuur zijn ook Luc Vandenbulcke (CEO), John-Eric Bertrand, Tom Bamelis en Koen Janssen, als bestuurders aanwezig. Voorts zijn ook Stijn Gaytant (CFO), en de Commissaris Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV - vertegenwoordigd door Wim Van Gasse BV op zijn beurt vertegenwoordigd door de heer Wim Van Gasse en mevrouw Elien De Greef - aanwezig.

II. OPROEPING VAN DE AANDEELHOUDERS

De voorzitter stelt vast dat de oproepingen tot de vergadering tijdig zijn bekendgemaakt in overeenstemming met Artikel 7:128, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De voorzitter stelt voorts vast dat de oproepingsbrief samen met de volmachten tijdig werd verstuurd naar alle aandeelhouders op naam en de Commissaris, en dat de bestuurders verzaakt hebben aan de vervulling van de oproepingsformaliteiten. De oproeping, samen met de jaarverslagen, en de enkelvoudige jaarrekening, alsook de verslagen van de Commissaris, werden tevens op 16 april 2026 op de website beschikbaar gesteld en zijn sinds die datum op eenvoudig verzoek verkrijgbaar op de zetel van de vennootschap.

Er werden geen schriftelijke verzoeken ontvangen van aandeelhouders die gebruik wensten te maken van het recht om, overeenkomstig artikel 7:130 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, onderwerpen toe te voegen aan de agenda of voorstellen tot besluit in te dienen met betrekking tot de in de agenda opgenomen of daarin op te nemen onderwerpen. Bijgevolg is de agenda zoals opgenomen in de oproeping ongewijzigd gebleven.

III. AANWEZIGHEIDSLIJST

De aanwezigheidslijst werd door iedere aanwezige aandeelhouder of door zijn lasthebber ondertekend en wordt door de voorzitter afgesloten. De aanwezigheidslijst en de volmachten worden aan deze notulen gehecht.

Er zijn 21.067.798 aandelen op een totaal van 25.314.482 uitstaande aandelen vertegenwoordigd (83,22%).

Rekening houdend met de 97.260 eigen aandelen (op registratiedatum) waarvan de stemrechten geschorst zijn, zijn er derhalve 83.54% van de stemgerechtigde aandelen aanwezig of vertegenwoordigd op de Algemene Vergadering.

IV. QUORUM

De voorzitter stelt vast dat de agenda geen punten bevat die een bijzonder aanwezigheidsquorum vereisen en dat de vergadering dus over alle punten van de dagorde kan beraadslagen en beslissen met gewone meerderheid van stemmen.

V. AGENDA

- 1. Enkelvoudig jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**
- 2. Geconsolideerd jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**
- 3. Verslagen van de Commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**
- 4. Goedkeuring van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening – dividend betaalbaarstelling**

Voorstel tot besluit: Goedkeuring van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, met inbegrip van de goedkeuring van een bruto dividend van 4,5 euro per aandeel.

Aangezien de eigen aandelen niet dividendgerechtigd zijn, hangt het totale bedrag van de dividenduitkering af van het aantal eigen aandelen aangehouden door de vennootschap en de personen die in eigen naam maar voor haar rekening handelen. Vaststelling van 25 mei 2026 om 23.59 uur Belgische tijd (met name de beursdag voor de ex-date) als relevant tijdstip voor het bepalen van de dividendgerechtigdheid en dus het verval van de dividendrechten verbonden aan de eigen aandelen. Machtiging aan de Raad van Bestuur om in functie hiervan het finale bedrag van de totale dividenduitkering (en de daaruit voortvloeiende andere wijzigingen in de winstverdeling) in de enkelvoudige jaarrekening in te voegen.

- 5. Kwijting aan de bestuurders**

Voorstel tot besluit: Verlening van kwijting aan de bestuurders voor de vervulling van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

- 6. Kwijting aan de Commissaris**

Voorstel tot besluit: Verlening van kwijting aan de Commissaris voor de vervulling van zijn mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

- 7. Hernieuwing van het mandaat van bestuurders**

7.1 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Luc Bertrand als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van twee (2) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2028.

7.2 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Tom Bamelis als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2029.

7.3 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van John-Eric Bertrand als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

7.4 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Piet Dejonghe als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

7.5 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Koen Janssen als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2029.

7.6 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Christian Labeyrie als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

7.7 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Luc Vandenbulcke als uitvoerend bestuurder voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

7.8 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Pas de Mots BV, vast vertegenwoordigd door Leen Geirnaerdt als onafhankelijk bestuurder voor een periode van twee (2) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2028.

8. Vergoeding van de bestuurders

Voorstel tot besluit: In lijn met het Remuneratiebeleid 2026, goedkeuring van de jaarlijkse basisvergoeding van de bestuurders van 60.000 euro, een zitpenning van 2.500 euro per deelname aan een vergadering van de Raad van Bestuur. Er geldt een jaarlijkse vergoeding van 140.000 euro voor de voorzitter van de Raad van Bestuur.

9. Remuneratieverslag

Voorstel tot besluit: Instemming met het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Deze stemming is adviserend. De vennootschap legt desgevallend in het volgende remuneratieverslag uit op welke wijze rekening werd gehouden met de stemming van de Gewone Algemene Vergadering.

10. Remuneratiebeleid 2026

Voorstel tot besluit: goedkeuring van het remuneratiebeleid opgesteld door het Remuneratiecomité dat van toepassing is vanaf het boekjaar 2026. Overeenkomstig artikel 7:89/1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is de vennootschap verplicht een remuneratiebeleid vast te stellen en dit beleid ter goedkeuring voor te leggen aan de algemene aandeelhoudersvergadering bij iedere materiële wijziging en ten minste om de vier (4) jaar.

VI. BERAADSLAGING EN STEMMING

Alvorens de behandeling van de agendapunten aan te vatten, geeft de voorzitter aan dat er eerst toelichting gegeven zal worden bij de agendapunten (met name inzake de verslagen van de Raad van Bestuur en de jaarrekeningen), vervolgens de vragen aan bod zullen komen en tenslotte de agendapunten 4 tot en met 10 ter stemming (al dan niet adviserend) zullen worden voorgelegd.

- 1. Enkelvoudig jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**
- 2. Geconsolideerd jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**

Agendapunten 1 en 2 worden samen behandeld op de vergadering. De voorzitter wordt door de vergadering ontslagen van de lezing van (i) het enkelvoudig jaarverslag en (ii) het geconsolideerde jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

De voorzitter verleent het woord aan Luc Vandenbulcke en Stijn Gaytant, die de voornaamste activiteiten en resultaten van de groep tijdens het voorbije boekjaar belichten, alsook de vooruitzichten van dit jaar toelichten.

De voorzitter vat de vragenronde aan met de schriftelijke vragen die de vennootschap heeft ontvangen naar aanleiding van deze vergadering. Deze worden integraal beantwoord tijdens de vergadering. Het overzicht van de schriftelijke vragen en antwoorden wordt toegevoegd als bijlage aan deze notulen. Er werden geen schriftelijke vragen ontvangen gericht aan de Commissaris.

Vervolgens biedt de voorzitter de vergadering de gelegenheid vragen te stellen. Vervolgens stellen de aanwezige aandeelhouders nog mondelinge vragen m.b.t. volgende onderwerpen:

- aanwezigheid DEME in de Afrikaanse markt;
- outlook DEME in de Amerikaanse markt; en
- opportuniteiten voor DEME inzake de saniering van vervuilde bodems oa. door PFAS.

- 3. Verslagen van de Commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**

De voorzitter deelt de vergadering mee dat zowel de verslagen van de Commissaris over de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekeningen afgesloten op 31 december 2025, als het verslag van de Commissaris met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, elk een goedkeurende verklaring bevatten zonder voorbehoud. De vergadering ontslaat de Commissaris van de lezing van deze verslagen.

De voorzitter biedt de vergadering de gelegenheid vragen te stellen aan de Commissaris, hier vertegenwoordigd door de heer Wim Van Gasse en mevrouw Eline De Greef.

Geen van de aandeelhouders heeft een vraag voor de Commissaris.

4. Goedkeuring van de enkelvoudige en van de geconsolideerde jaarrekening– Dividend Betaalbaarstelling

De voorzitter verzoekt de vergadering de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren.

De goedkeuring van de jaarrekeningen houdt de goedkeuring in van het voorstel om een bruto dividend van 4,50 euro per aandeel uit te keren. Dit vertegenwoordigt een stijging van 18% t.o.v. het dividend van vorig jaar (3,8 euro). Het dividend wordt betaalbaar gesteld vanaf vrijdag 29 mei 2026.

De vergadering beslist om de voorgestelde enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2025, met inbegrip van de voorgestelde resultaatsverwerking, goed te keuren.

Vermits de eigen aandelen niet dividendgerechtigd zijn, hangt het totale bedrag van de dividenduitkering af van het aantal eigen aandelen aangehouden door de vennootschap en de personen die in eigen naam maar voor zijn rekening handelen. De vergadering stelt 25 mei 2026 om 23.59 uur Belgische tijd (met name de beursdag voor de ex-date) als relevant tijdstip vast voor het bepalen van de dividendgerechtigdheid en dus het verval van de dividendrechten verbonden aan de eigen aandelen en machtigt de Raad van Bestuur om in functie hiervan het finale bedrag van de totale dividenduitkering (en de daaruit voortvloeiende andere wijzigingen in de winstverdeling) in de enkelvoudige jaarrekening in te voegen.

De vergadering keurt bij ruime meerderheid de voorgestelde enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2025, goed, met inbegrip van een goedkeuring van een bruto dividend van 4,50 euro per aandeel.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	21.050.021
TEGEN	419
ONTHOUDING	17.358

5. Kwijting aan de bestuurders

De voorzitter verzoekt de vergadering per afzonderlijke stemming kwijting te verlenen aan de bestuurders.

De vergadering beslist om kwijting te verlenen aan alle bestuurders voor de vervulling van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

Luc Bertrand

VOOR	21.004.956
------	------------

TEGEN	42.014
ONTHOUDING	20.828

John-Eric Bertrand

VOOR	21.004.956
TEGEN	42.014
ONTHOUDING	20.828

Luc Vandenbulcke

VOOR	21.026.987
TEGEN	19.985
ONTHOUDING	20.826

Tom Bamelis

VOOR	21.004.958
TEGEN	42.014
ONTHOUDING	20.826

Piet Dejonghe

VOOR	21.004.958
TEGEN	42.014
ONTHOUDING	20.826

Koen Janssen

VOOR	21.004.957
TEGEN	42.014
ONTHOUDING	20.827

Christian Labeyrie

VOOR	21.004.957
TEGEN	42.014
ONTHOUDING	20.827

Pas de Mots BV, vast vertegenwoordigd door Leen Geirnaerd

VOOR	21.004.958
TEGEN	42.014
ONTHOUDING	20.826

Karina Cancilleri

VOOR	21.026.985
TEGEN	19.985
ONTHOUDING	20.828

Gaëlle Hotellier

VOOR	21.026.985
TEGEN	19.985
ONTHOUDING	20.828

Marieke Schöningh

VOOR	21.026.985
TEGEN	19.985
ONTHOUDING	20.828

6. Kwijting aan de Commissaris

De voorzitter verzoekt de vergadering kwijting te verlenen aan de Commissaris.

De vergadering beslist om kwijting te verlenen aan de Commissaris voor de vervulling van zijn mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	21.025.778
TEGEN	21.192
ONTHOUDING	20.828

7. **Hernieuwing van het mandaat van bestuurders**

De voorzitter informeert de aandeelhouders dat de bestuursmandaten van de heer Luc Bertrand, de heer Tom Bamelis, de heer John-Eric Bertrand, de heer Piet Dejonghe, de heer Koen Janssen, de heer Christian Labeyrie, de heer Luc Vandenbulcke en de vennootschap Pas de Mots BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Leen Geirnaerd, verstrijken bij sluiting van deze vergadering. De voorzitter meldt dat de Raad van Bestuur, zetelend als Benoemingscomité, heeft beraadslaagd over de hernieuwing van deze mandaten en heeft voorgesteld deze te hernieuwen voor een termijn van respectievelijk vier (4) jaar voor John-Eric Bertrand, Piet Dejonghe, Christian Labeyrie en Luc Vandenbulcke, drie (3) jaar voor Tom Bamelis en Koen Janssen en twee (2) jaar voor Luc Bertrand en Pas de Mots BV, vast vertegenwoordigd door Leen Geirnaerd.

Er wordt meegedeeld dat ofschoon de heer Luc Bertrand de leeftijdsgrens, vermeld in artikel 2.3.3 van het Corporate Governance Charter van de vennootschap, heeft bereikt, de Raad van Bestuur deze beslissing heeft genomen gelet op zijn bijzondere ervaring en kennis van de groep en de sectoren waarin deze actief is.

De CV's van de betrokken bestuurders werden op de website geplaatst.

Iedere bestuurder heeft – na goedkeuring van de vergoeding van de bestuurders en het Remuneratiebeleid 2026 die het voorwerp uitmaken van deze vergadering - recht op een jaarlijkse basisvergoeding van 60.000 euro en een zitpenning van 2.500 euro per deelname aan een vergadering van de Raad van Bestuur. Er geldt een jaarlijkse vergoeding van 140.000 euro voor de voorzitter van de Raad van Bestuur.

- 7.1 De vergadering beslist om de hernieuwing van het niet-uitvoerend bestuursmandaat van de heer **Luc Bertrand** goed te keuren voor een periode van twee (2) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2028.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.173.643
TEGEN	894.155
ONTHOUDING	N/A

- 7.2 De vergadering beslist om de hernieuwing van het niet-uitvoerend bestuursmandaat van de heer **Tom Bamelis** goed te keuren voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2029.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	19.293.803
TEGEN	1.692.449
ONTHOUDING	81.546

- 7.3 De vergadering beslist om de hernieuwing van het niet-uitvoerend bestuursmandaat van de heer **John-Eric Bertrand** goed te keuren voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.695.450
TEGEN	372.348
ONTHOUDING	N/A

- 7.4 De vergadering beslist om de hernieuwing van het niet-uitvoerend bestuursmandaat van de heer **Piet Dejonghe** goed te keuren voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.667.869
TEGEN	399.929
ONTHOUDING	N/A

- 7.5 De vergadering beslist om de hernieuwing van het niet-uitvoerend bestuursmandaat van de heer **Koen Janssen** goed te keuren voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2029.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	19.176.106
TEGEN	1.810.146
ONTHOUDING	81.546

- 7.6 De vergadering beslist om de hernieuwing van het niet-uitvoerend bestuursmandaat van de heer **Christian Labeyrie** goed te keuren voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	19.303.835
TEGEN	1.682.417
ONTHOUDING	81.546

- 7.7 De vergadering beslist om de hernieuwing van het uitvoerend bestuursmandaat van de heer **Luc Vandenbulcke** goed te keuren voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.838.260
TEGEN	229.538
ONTHOUDING	N/A

- 7.8 De vergadering beslist om de hernieuwing van het niet-uitvoerend, onafhankelijke bestuursmandaat van de vennootschap **Pas de Mots BV**, vast vertegenwoordigd door mevrouw **Leen Geirnaerd**, goed te keuren voor een periode van twee (2) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.951.239
TEGEN	116.559
ONTHOUDING	N/A

8. Vergoeding van de bestuurders

De vergadering beslist, in lijn met het Remuneratiebeleid 2026, tot goedkeuring van de jaarlijkse basisvergoeding van de bestuurders van 60.000 euro, een zitpenning van 2.500 euro per deelname aan een vergadering van de Raad van Bestuur, alsook van de jaarlijkse vergoeding van 140.000 euro voor de voorzitter van de Raad van Bestuur.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	21.054.475
TEGEN	13.321
ONTHOUDING	2

9. Remuneratieverslag

Overeenkomstig artikel 7:149 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen dient de Gewone Algemene Vergadering bij afzonderlijke stemming te beslissen over het remuneratieverslag. Deze stemming is adviserend. Het remuneratieverslag is te vinden op pagina's 112 tot 115 van het jaarverslag.

De voorzitter verzoekt het remuneratieverslag goed te keuren.

De vergadering beslist om het remuneratieverslag goed te keuren.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	19.277.782
TEGEN	1.790.014
ONTHOUDING	2

10. Remuneratiebeleid 2026

De voorzitter van het Remuneratiecomité, de heer Luc Bertrand, geeft toelichting bij het remuneratiebeleid dat als apart document werd opgesteld.

De vergadering beslist om in te stemmen met het remuneratiebeleid 2026.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	19.181.393
TEGEN	1.886.403
ONTHOUDING	2

*

* *

De voorzitter stelt vast dat alle punten van de dagorde afgehandeld werden en sluit de Gewone Algemene Vergadering om 16u08 uur met een woord van dank aan alle aandeelhouders voor hun medewerking en steun aan de groep.

De notulen en de aanwezigheidslijst worden ondertekend door de leden van het bureau en de aanwezige aandeelhouders die hierom verzoeken. De notulen worden in tweevoud ondertekend waarvan 1 exemplaar zal dienen voor de neerlegging ter griffie van de ondernemingsrechtbank.

<hr/> Luc Bertrand Voorzitter	<hr/> Sofie Verlinden Secretaris
<hr/> Gregory Van Ostade Stemopnemer	

Bijlagen:

- Aanwezigheidslijst
- Publicaties van oproeping
- Volmachten
- Powerpoint presentatie
- Vragen en antwoorden

BIJLAGE BIJ DE NOTULEN VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 20 MEI 2026

SCHRIFTELIJKE VRAGEN EN ANTWOORDEN

1. In recente bankanalyses wordt gesproken over een mogelijke dip in offshore wind installaties rond 2028 door uitgestelde projecten en turbine-opstapeling. Tegelijk lezen we in Trends dat het orderboek van DEME goed gevuld is voor de komende jaren.
Hoe kijkt het management naar deze mogelijke installatie-dip rond 2028 en wanneer zou die eventueel zichtbaar worden in het orderboek?
2. Een analist verwees recent naar een daling van het 't+2'-orderboek met bijna €1 miljard tegenover eind 2023, wat vragen oproept over de zichtbaarheid voor 2027–2028. Kunt u toelichten hoe u vandaag de gezondheid van de offshore wind pipeline beoordeelt? Ziet u vooral uitstel van projecten, of merkt u ook effectief een structurele vertraging in finale investeringsbeslissingen (FIDs) bij klanten?
3. DEME geeft zelf aan dat de markt voor high-spec offshore installatieschepen structureel krap blijft, terwijl sommige analisten vrezen voor lagere activiteit vanaf 2027. Hoe evolueren vandaag concreet de day rates, contractvoorwaarden en concurrentiedruk bij nieuwe offshore wind tenders? Ziet u nog steeds pricing power in de sector?
4. Verschillende analisten beschouwen baggeractiviteiten vandaag als stabiel en minder cyclisch dan offshore wind. Ziet u momenteel een fundamenteel verschil in marktdynamiek tussen beide divisies? En verwacht u dat baggerwerken de komende jaren opnieuw een belangrijkere winststabilisator zullen worden?
5. DEME heeft de voorbije jaren fors geïnvesteerd in vlootcapaciteit en beschikt vandaag over een sterke balans en hoge cashflows. Hoe vermijdt u dat de sector opnieuw in een overinvesteringscyclus terechtkomt waarbij te veel nieuwe capaciteit tegelijk op de markt komt, met druk op utilisatie en rendementen vanaf 2027–2028?
6. Premier De Wever was op de Nieuwjaarsreceptie van de Tijd zeer kritisch over de oorspronkelijke visie rond offshore wind, energie-eilanden en groene waterstof, en stelde dat bepaalde onderdelen — zoals DC-connecties en groene waterstof — economisch moeilijk verdedigbaar zijn zonder zware subsidies. Hoe kijkt DEME vandaag naar het Princess Elisabeth Island: blijft dit voor DEME vooral een rendabel infrastructuurproject binnen het bestaande contract, of is de economische logica van het bredere Belgische offshore windprogramma intussen fundamenteel veranderd?
7. Op de North Sea Summit van januari 2026 hebben negen Europese landen hun ambitie bevestigd om tegen 2050 honderden GW offshore windcapaciteit uit te bouwen, samen met enorme investeringen in energie-eilanden, interconnecties en offshore grids. Hoe beoordeelt DEME de geloofwaardigheid en financierbaarheid van die plannen vandaag? Verwacht u dat deze ambities zich effectief zullen vertalen in een langdurige investeringscyclus voor de offshore sector, of ziet u het risico dat budgettaire beperkingen, hoge energiekosten en politieke weerstand de uitrol in Europa aanzienlijk zullen vertragen?
8. Hoe verklaart u dat Boskalis alweer een hogere EBITDA, EBIT en Nettowinstmarge behaalt (30%/20%/17,4%) in 2025 tegenover DEME (22,4%/10,4%/8,3%)?

9. De bewering van GSR over metaaltekorten

In het jaarverslag over 2025 wordt de schaarste aan minerale grondstoffen die nodig zijn voor de energietransitie genoemd als een van de vier grote mondiale uitdagingen die bepalend zijn voor de strategie van DEME. Toch zijn de prijzen voor nikkel en kobalt ingestort als gevolg van de innovatie en opkomst van LFP-batterijen, die de markt voor elektrische auto's grotendeels overgenomen hebben en gebruikmaken van andere mineralen dan die welke diepzeemijnbouw zou opleveren.

Op welke analytische basis beweert GSR dat er een tekortrisico bestaat dat de opening van een nieuw, onbepoofd en risicovol winningsgebied rechtvaardigt, gezien het feit dat het jaarverslag zelf de inherente onzekerheid erkent van de onbepoefde markten waarin GSR actief is?

10. Uitstapstrategie indien de ISA nooit exploitatieregels vaststelt

In het jaarverslag over 2025 wordt opgemerkt dat de raad van bestuur ontwikkelingen op het gebied van regelgeving, zoals diepzeemijnbouw volgt en dat het GSR-team de ontwikkelingen in het regelgevingskader nauwlettend is blijven volgen. In het hoofdstuk over risico's met betrekking tot onontgonnen markten wordt erkend dat sectoren en markten die nog niet gevestigd zijn, achterhaald of niet-concurrerend kunnen worden.

Als de Internationale Zeebodemautoriteit (ISA), het orgaan van de Verenigde Naties dat bevoegd is voor het internationale beleid inzake diepzeemijnbouw, nooit exploitatieregels vaststelt, wat is dan de exitstrategie van GSR en hoe zal DEME zijn geïnvesteerde kapitaal terugverdienen? Aangezien GSR in 2025 een nettoverlies van -5,6 miljoen euro rapporteert en over vaste activa van 106 miljoen euro beschikt, welke veronderstellingen inzake bijzondere waardevermindering zijn er in dit scenario in aanmerking genomen?

11. Tegenstrijdigheid tussen de toegenomen zeggenschap over de balans en de gemelde terugtrekking uit de joint venture op de Cookeilanden

Uit het jaarverslag 2025 blijkt dat Cobalt Seabed Resources (CSR) Ltd, geregistreerd in de Cookeilanden, is overgegaan van een geassocieerde onderneming naar een dochteronderneming, waarbij DEME zijn economische rechten heeft uitgebreid tot 84,22%. Tegelijkertijd kondigde Global Sea Mineral Resources (GSR) een strategische verschuiving aan om zich te concentreren op de Clarion-Clipperton zone in de Pacifische oceaan, terwijl het afstand nam van de EEZ-licentie op de Cookeilanden waarvoor CSR Ltd was opgericht om te exploreren.

Kan de raad van bestuur de strategische redenen toelichten voor het vergroten van de economische zeggenschap en het op zich nemen van verantwoordelijkheid op dochterondernemingsniveau voor CSR Ltd op precies het moment dat de groep dit specifieke projectgebied minder prioriteit geeft?

Ook: hoe verwacht DEME rendement te behalen op de initiële investeringen in de joint venture met de Cook Islands Investment Corporation voor de exploratie van de EEZ van de Cookeilanden, nu GSR zich terugtrekt uit de joint venture?

12. Verwerkingskosten in de VS en de economische haalbaarheid van het project

In het jaarverslag van 2025 wordt vermeld dat DEME de ontwikkelingen op het gebied van regelgeving met betrekking tot diepzee-winning en relevante overheidsinitiatieven wereldwijd,

waaronder in de Verenigde Staten, nauwlettend volgt. In het hoofdstuk over concessies wordt bevestigd dat GSR in de CCZ in de Stille Oceaan actief is via dochterondernemingen in België en op de Cookeilanden.

Hebben DEME en GSR gesprekken gevoerd met partners in de Verenigde Staten over de verwerking van knollen op Amerikaans grondgebied? Wat zijn de verwachte verwerkingskosten in de VS en hoe beïnvloeden die kosten de verwachte rentabiliteit? Heeft de raad van bestuur een model gemaakt van de volledige kosten van geraffineerd metaal vanaf de zeebodem tot aan de verwerker?

13. Lobbyactiviteiten bij het Amerikaanse Congres en militair gebruik van knollen

In het jaarverslag over 2025 staat dat de raad van bestuur overheidsgerelateerde initiatieven die relevant zijn voor de marktpositie van de Groep op lange termijn evalueert en de ontwikkelingen op het gebied van regelgeving inzake diepzeemijnbouw volgt. DEME hanteert een wereldwijd nalevingsprogramma op het gebied van corruptiebestrijding en zakelijke integriteit.

Heeft de lobby die door de lobbypartners van DEME en/of GSR in het Amerikaanse Congres is gevoerd, zoals vermeld in het lobbyregister van het Amerikaanse Congres, met betrekking tot diepzeemijnbouw tot doel gehad het militaire of geopolitieke gebruik van gewonnen knollen te bevorderen? Zijn deze activiteiten gemeld in overeenstemming met het nalevingsprogramma van de groep zoals beschreven in dit jaarverslag?

14. Garantie voor civiel gebruik van knollen en het risico van militaire lobby

In het jaarverslag over 2025 staat dat DEME actief ontwikkelingen op het gebied van regelgeving, zoals offshore windenergie en diepzee-winning volgt en dat de raad van bestuur overheidsinitiatieven die relevant zijn voor de marktpositie van de Groep op de lange termijn evalueert. GSR profileert zich als een speler in de transitie naar groene energie.

Uit openbare rapporten blijkt dat de lobbypartners van GSR meer dan een half miljoen dollar hebben uitgegeven om bij het Amerikaanse Congres te lobbyen voor de opname van polymetallische knollen in de National Defense Authorization Act (NDAA). Hebben DEME en/of GSR aan deze inspanningen deelgenomen? Welke contractuele of bestuursmechanismen zorgen ervoor dat deze metalen niet ten dienste staan van wapenproducenten en wel worden ingezet voor de energietransitie?

15. Formele afweging van een desinvestering in GSR

Het jaarverslag 2025 rapporteert een recordnettowinst van € 346 miljoen in 2025, een historische EBITDA-marge van 22,4% en een solide orderportefeuille van € 7,6 miljard. GSR rapporteert daarentegen een nettoverlies van miljoenen over de afgelopen 10 jaar, waarbij het aandeel van DEME in dat verlies in 2025 € 4,7 miljoen bedroeg.

Heeft de raad van bestuur formeel overwogen om GSR af te stoten om de financiële gezondheid en reputatie van DEME bij zijn institutionele klanten en partners te beschermen, met name in het licht van de toezegging om 47% van de omzet in overeenstemming te brengen met de EU-taxonomie en de gepubliceerde klimaatambities? Zo ja, op basis van welke criteria en binnen welk tijdsbestek zou de raad van bestuur deze beslissing evalueren?

16. Kosten voor de bouw van Patania III en de ombouw van de Ocean Rig Olympia

GSR komt in het jaarverslag van 2025 voor onder het segment Concessies, waar het wordt beschreven als een bedrijf dat in projecten investeert via deelnemingen in special purpose companies. GSR NV en gelieerde ondernemingen rapporteren vaste activa van € 106 miljoen (2025) en een nettoverlies van -€ 5,6 miljoen voor het boekjaar. De totale CapEx van de groep voor 2026 wordt geschat op ongeveer € 450 miljoen.

Een onafhankelijk rapport (Barnard & Trytten, 2025) onthult een catastrofale kloof tussen de prognoses van het bedrijf en de economische realiteit voor diepzeemijnbouwbedrijven die hetzelfde bedrijfsmodel hanteren als GSR. Wat zijn de geraamde kosten voor de bouw van de Patania III en de herinrichting van de Ocean Rig Olympia? Zijn deze kosten opgenomen in de CapEx-prognose van 450 miljoen euro voor 2026?

17. Financiering van de kapitaaluitgaven van GSR zonder de offshore-windportfolio in gevaar te brengen

Het jaarverslag van 2025 noemt het kapitaalintensieve karakter van de sector als een belangrijk risico en stelt expliciet dat financiële investeringen in deze prille markten, die nog geen inkomsten genereren, worden gedekt door de kasstromen uit de andere operationele segmenten van de groep. Offshore Energy is goed voor de helft van de groepsomzet, met een record-EBITDA-marge van 30,7% in 2025.

De geraamde GSR-CapEx om operationeel te worden bedraagt ongeveer 700 miljoen dollar. Hoe is DEME van plan dit te financieren zonder kapitaal weg te halen uit – of afbreuk te doen aan het rendement op – haar offshore windportfolio, gezien het feit dat het jaarverslag zelf erkent dat deze onbewezen marktinvesteringen worden gefinancierd door kasstromen uit andere segmenten?

18. De structurele voordelen van GSR ten opzichte van Nautilus Minerals

Het jaarverslag van 2025 categoriseert GSR expliciet onder investeringen in onbewezen markten en stelt dat de technologie in ieder geval in eerste instantie onbewezen is. Het verslag erkent dat deze markten DEME blootstellen aan hoge R&D-kosten en dat activa verouderd of niet-concurrerend kunnen worden in het licht van de huidige marktomstandigheden en veranderende normen.

Welke structurele voordelen bezit GSR die Nautilus Minerals, een diepzeemijnbouwbedrijf met vergelijkbare technologie dat onlangs failliet ging, niet had? Hoe rechtvaardigt de raad van bestuur het vertrouwen dat GSR kan slagen waar Nautilus faalde, gezien het feit dat het jaarverslag zelf deze activiteit classificeert als afhankelijk van onbewezen technologie?

19. Passende kortingstarief voor de CCZ-concessie van GSR

In het jaarverslag over 2025 wordt expliciet gewezen op risico's in verband met concessieactiviteiten waarbij onzekerheid kan bestaan over het al dan niet verkrijgen van de benodigde financiering, en in het hoofdstuk over risico's wordt erkend dat onontwikkelde markten zoals die van GSR hoge technische, regelgevings- en marktrisico's met zich meebrengen.

Nautilus Minerals paste een kortingstarief van 15% toe om de risico's van diepzeemijnbouw weer te geven. Welk kortingstarief acht GSR passend voor zijn CCZ-concessie in de Stille Oceaan,

gezien het feit dat de technische, regelgevende en milieurisico's die in dit jaarverslag worden genoemd vergelijkbaar zijn met — of groter zijn dan — die welke Nautilus had erkend?

20. Discrepanctie tussen de gerapporteerde waarde van de Ocean Rig Olympia en de balanswaarde

In het jaarverslag 2025 worden de totale vaste activa van GSR NV en haar dochterondernemingen op € 106 miljoen vermeld, terwijl in toelichting 7 staat dat 'drijvend materieel' 97% van de relevante materieelcategorie van de groep uitmaakt. Als de totale langlopende activa van GSR op € 106 miljoen worden gerapporteerd, kan de raad van bestuur dan uitleggen hoe dit te rijmen valt met eerdere communicatie waarin de Ocean Rig Olympia, het belangrijkste operationele schip voor de diepzeemijnbouwactiviteiten, wordt gepresenteerd als een activa ter waarde van € 1 miljard?

21. Kwantificering van de milieuaansprakelijkheid als gevolg van onomkeerbare schade aan de zeebodem

In het jaarverslag van 2025 wordt uitdrukkelijk erkend dat activiteiten op het gebied van minerale winning behoren tot de activiteiten van DEME die gevolgen hebben voor het milieu en specifieke milieurisico's met zich meebrengen. In het hoofdstuk over risico's worden risico's genoemd die verband houden met verstoring van flora en fauna, onopzettelijke verontreiniging of andere ongewenste milieueffecten.

Zeven peer-reviewed studies die tussen maart 2025 en februari 2026 zijn gepubliceerd – in Nature, Nature Communications, Frontiers in Marine Science en het Marine Pollution Bulletin – documenteren onafhankelijk van elkaar blijvende littekens op de zeebodem, giftige sedimentpluimen die niet betrouwbaar kunnen worden voorspeld of ingeperkt, verstoring van de voedselketen en akoestische schade aan zeezoogdieren als gevolg van diepzeemijnbouw. Hoe kwantificeert de raad van bestuur de juridische en financiële aansprakelijkheid die voortvloeit uit milieuschade die, zoals uit gepubliceerde wetenschappelijke studies blijkt, niet ruimtelijk kan worden beheerst? Is voor deze aansprakelijkheid een voorziening opgenomen in de jaarrekening in overeenstemming met de IFRS-normen die in dit verslag worden toegepast?

22. Verzekeringsdekking voor volledige milieuaansprakelijkheid

In het hoofdstuk over bedrijfsrisico's van het jaarverslag 2025 worden risico's genoemd die voortvloeien uit factoren die inherent zijn aan de bedrijfsactiviteiten van DEME en die worden beperkt door het afsluiten van passende verzekeringen.

Heeft de raad van bestuur geloofwaardige verzekeringsdekking verkregen voor de volledige milieuaansprakelijkheid die voortvloeit uit de diepzeemijnbouwactiviteiten van GSR, en zo ja, tegen welke kosten en met welke uitsluitingen? Indien er geen verzekering beschikbaar is die de totale milieuaansprakelijkheid voor schade aan de zeebodem dekt, hoe wordt dit ongedekte risico dan weergegeven in de jaarrekening van de groep?

23. ESG-risico van bedreigde walvisachtigen en institutioneel desinvesteringsrisico

In het jaarverslag 2025 staat dat de kernwaarde van DEME "We Care — we care for our planet" is en dat duurzaamheid in ons DNA zit. De groep rapporteert een omzetpercentage van 47% in

overeenstemming met de EU-taxonomie in 2025, en DEME heeft zich ertoe verbonden om tegen 2050 klimaatneutrale activiteiten te realiseren.

Mariene wetenschappers hebben gewaarschuwd voor de risico's van het gebruik van zware industriële machines in de voedsel- en voortplantingsgebieden van bedreigde walvissoorten, zoals bij diepzeemijnbouw het geval zou zijn. Heeft de raad van bestuur desinvesteringsoverwogen indien GSR-activiteiten leiden tot gedocumenteerde schade aan deze of andere soorten? Hoe verhoudt dit risico zich tot de ESG-toezeggingen en de doelstellingen van de EU-taxonomie die in dit verslag zijn gepubliceerd?

24. Volledige openbaarmaking van de resultaten van de testmijnbouwoperatie in Patania

Aangezien het jaarverslag van 2025 'ontwikkende milieuregelgeving' als een materieel risico identificeert, hoe tonen de technische resultaten van de Patania II-operatie concreet aan dat de huidige technologie van GSR in staat is om te voldoen aan de milieuprestatiedrempels en veiligheidsnormen die worden vastgesteld door de International Seabed Authority (ISA)?

Gelieve de volledige resultaten van de proefmijnbouwactiviteiten in Patania openbaar te maken met betrekking tot de aanwezigheid van knollen, de snelheid van de verzamelvoertuigen en de efficiëntie van de verzameling. Deze gegevens zijn van essentieel belang voor aandeelhouders om een onafhankelijke beoordeling van de technische haalbaarheid te kunnen maken, vooral omdat het jaarverslag geen van deze operationele cijfers bevat.