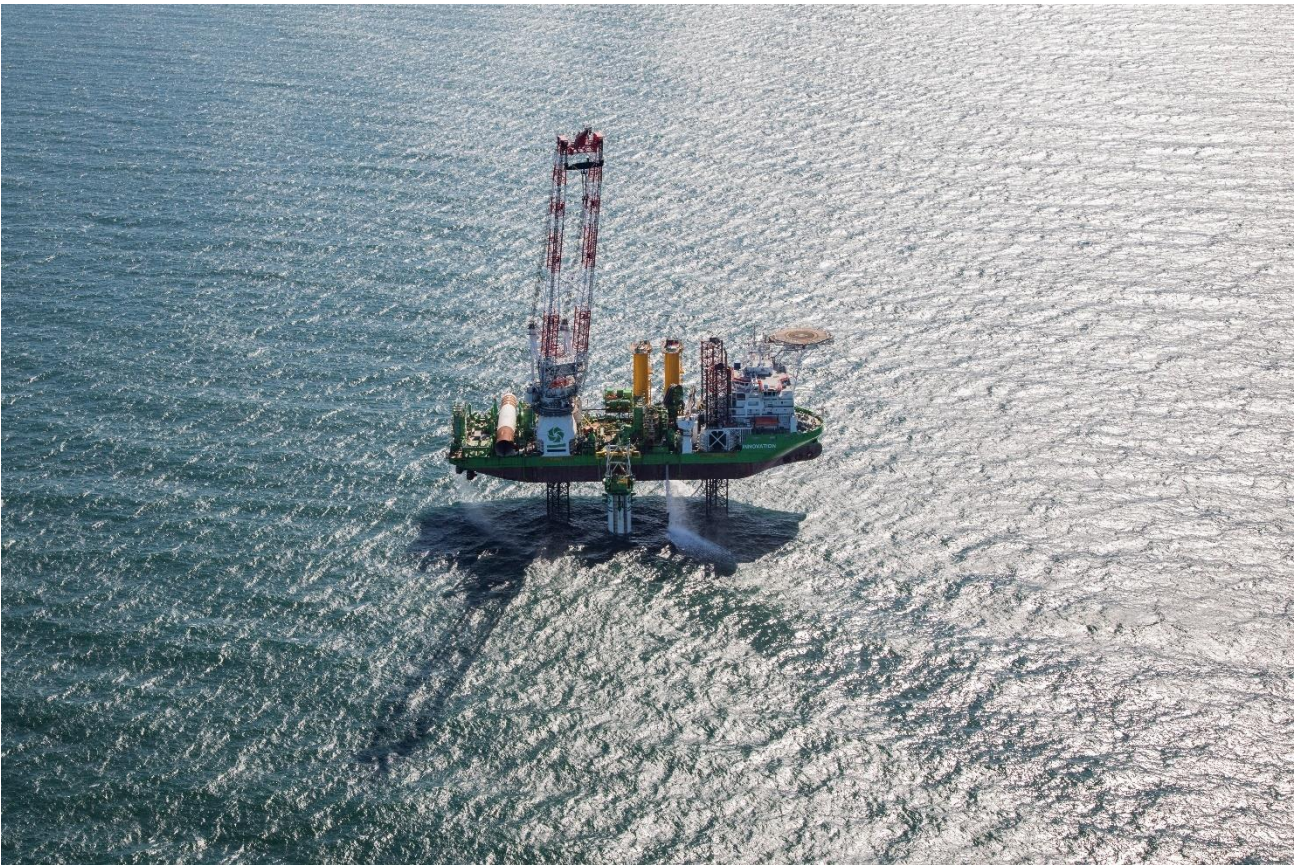




# Halfjaarverslag

2025



# Inhoudsopgave

Kerncijfers.....	3
Financiële & niet-financiële kerncijfers.....	3
Financiële kerncijfers per segment .....	4
Resultaten van de groep .....	5
Vooruitgang op het vlak van ESG (milieu, maatschappij en governance) .....	13
Halfjaarlijkse verkorte geconsolideerde financiële staten.....	14
Geconsolideerde resultatenrekening .....	14
Geconsolideerde staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten .....	15
Geconsolideerde balans.....	16
Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht .....	18
Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen.....	19
Segmentinformatie .....	20
Bedrijfsinformatie .....	24
Algemene waarderingsregels en wijzigingen in de lopende verslagperiode .....	24
Toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten .....	27
Toelichting 1 – Omzet.....	27
Toelichting 2 – Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten .....	28
Toelichting 3 – Financieel resultaat.....	29
Toelichting 4 – Actuele belastingen en uitgestelde belastingen .....	30
Toelichting 5 – Immateriële vaste activa .....	31
Toelichting 6 – Goodwill.....	31
Toelichting 7 – Materiële vaste activa .....	32
Toelichting 8 – Activa met gebruiksrecht .....	33
Toelichting 9 – Voorraden .....	34
Toelichting 10 – Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten .....	34
Toelichting 11 – Activa bestemd voor verkoop.....	34
Toelichting 12 – Aandelenkapitaal, dividenden en overige reserves .....	35
Toelichting 13 – Op aandelen gebaseerde beloningen.....	37
Toelichting 14 – Winst per aandeel.....	38
Toelichting 15 – Rentdragende schuld en netto financiële schuld .....	39
Toelichting 16 – Beheer van financiële risico's en financiële derivaten .....	42
Toelichting 17 – Voorwaardelijke activa en verplichtingen .....	45
Toelichting 18 – Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen .....	46
Toelichting 19 – Verbonden partijen .....	46
Toelichting 20 – Gebeurtenissen na de verslagperiode.....	47
Verklaring van het management.....	48
Verslag van de commissaris .....	49
Lexicon en definitie van alternatieve prestatie maatstaven .....	50

## OPMERKING VOORAF

Dit Halfjaarverslag omvat de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten van DEME Group NV en haar dochterondernemingen (samen de DEME groep), die zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) per 30 juni 2025 en voor de periode van zes maanden die op die datum eindigde. Deze tussentijdse financiële staten zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 *tussentijdse financiële verslaggeving* en moeten worden gelezen in samenhang met het Jaarverslag van de groep per 31 december 2024.

Het Halfjaarverslag omvat de geconsolideerde balans, de geconsolideerde resultatenrekening (gerealiseerd en niet-gerealiseerd), een verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht, een mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen, segmentinformatie en een aantal toelichtingen.

Zowel het Halfjaarverslag van 2025 als het Jaarverslag van 2024 van de groep zijn beschikbaar in het Nederlands en het Engels en kunnen worden gedownload op de website [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

De Nederlandstalige versie is een vertaling van de Engelstalige basisversie. Indien er verschillen zouden zijn tussen de Engelstalige basisversie van dit document en de vertaalde versie, dan is het Engelstalig document bindend.

# Kerncijfers

## Financiële & niet-financiële kerncijfers

Cijfers voor het volledige boekjaar (FY) en de eerste jaarhelft (1H)

	1H25	1H24	FY24
<b>Financiële kerncijfers (in miljoen euro)</b>			
Orderboek	7.520,8	7.622,5	8.200,1
Omzet	2.117,1	1.916,4	4.101,2
EBITDA	464,3	344,9	764,2
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-240,9	-194,7	-410,6
EBIT	223,5	150,2	353,6
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	17,4	19,4	40,4
Nettoresultaat aandeel van de groep	179,0	141,1	288,2
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd) (in euro)	7,08	5,58	11,40
Brutodividend van het jaar per aandeel (in euro)	N/A	N/A	3,80
Eigen vermogen (excl. minderheidsbelangen)	2.171,8	1.996,1	2.117,8
Netto financiële schuld (+ is geldmiddelen/ - is schuld)	-418,5	-351,8	91,1
Totaal van geldmiddelen	709,1	508,7	853,4
Vrije kasstroom	-413,8	277,8	728,5
Investerings	140,9	167,1	286,4
Operationeel werkkapitaal	-817,4	-575,0	-812,5
Balanstotaal	5.824,2	5.302,6	5.475,6
<b>Niet-financiële kerncijfers (in weken)</b>			
Bezettingsgraad van TSHD (sleeppopperzuigers)	18,7	21,5	42,8
Bezettingsgraad van CSD (cutterzuigers)	8,9	22,1	33,7
Bezettingsgraad van de offshore vloot	22,9	23,6	47,0

Alle definities voor alternatieve prestatie maatstaven of acroniemen zoals die in dit verslag worden gebruikt, zijn te vinden in het Lexicon.

# Financiële kerncijfers per segment

Cijfers voor het volledige boekjaar (FY) en de eerste helft (1H)

(in miljoen euro)

	1H25	1H24	FY24
<b>Orderboek</b>	7.520,8	7.622,5	8.200,1
Offshore Energy	4.125,4	4.002,9	4.259,2
Dredging & Infra	3.073,8	3.290,1	3.588,9
Environmental	321,6	329,5	352,0
<b>Omzet</b>	2.117,1	1.916,4	4.101,2
Offshore Energy	1.140,7	898,3	2.055,0
Dredging & Infra	947,7	991,9	1.962,6
Environmental	142,1	175,4	336,8
Concessions	1,9	1,9	7,8
Reconciliatie	-115,3	-151,1	-261,0
<b>EBITDA</b>	464,3	344,9	764,2
Offshore Energy	358,1	164,4	431,8
Dredging & Infra	116,7	189,2	358,3
Environmental	21,6	23,4	43,6
Concessions	-7,5	-8,2	-13,0
Reconciliatie	-24,6	-23,9	-56,5
<b>EBIT</b>	223,5	150,2	353,6
Offshore Energy	232,3	80,5	259,0
Dredging & Infra	0,0	76,7	118,3
Environmental	15,7	17,7	31,9
Concessions	-7,6	-8,3	-14,3
Reconciliatie	-16,9	-16,4	-41,3
<b>Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen</b>	17,4	19,4	40,4
Offshore Energy	0,3	-0,3	-1,1
Dredging & Infra	0,0	0,2	0,1
Environmental	0,3	0,5	0,9
Concessions	5,0	10,5	12,5
Reconciliatie	11,8	8,5	28,0

# Resultaten van de groep

## Executive summary

DEME heeft opnieuw sterke prestaties gerealiseerd in de eerste helft van 2025. De omzet steeg met 10% tot 2,1 miljard euro, met een EBITDA-marge van 21,9%, tegenover 18,0% in de eerste helft van vorig jaar. Dit illustreert de aanhoudende effectieve projectuitvoering. Het orderboek van DEME bedroeg 7,5 miljard euro, tegenover 7,6 miljard euro een jaar geleden, en omvat de toevoeging van het orderboek van Havfram en een combinatie van vervolgoorders, onderhoudswerken en kleinere projecten.

De omzet van Offshore Energy steeg met 27% jaar over jaar onder impuls van de sterke vraag, de hoge vlootcapaciteit en bezettingsgraad en de solide projectuitvoering in de Verenigde Staten, Taiwan en Europa. Deze omzetgroei stuwde de algemene performantie op groepsniveau terwijl de andere contractingsegmenten iets zwakkere omzetcijfers registreerden tijdens de eerste jaarhelft. Dredging & Infra werkte verder aan onderhouds- en structurele baggerwerken wereldwijd en aan grote infrastructuurprojecten in Europa, terwijl het segment Environmental verder vooruitgang boekte met langetermijnprojecten, voornamelijk in België en Nederland.

DEME behaalde opnieuw een recordwinst. De EBITDA bedroeg 464 miljoen euro, goed voor een marge van 21,9%, tegenover 345 miljoen euro, of een marge van 18,0% in de eerste helft van 2024. Dat is het resultaat van een uitstekende en effectieve prestatie van het segment Offshore Energy, dat een marge van 31,4% realiseerde, terwijl het segment Dredging & Infra een margedaling tot 12,3% marge noteerde – voornamelijk als gevolg van ongunstige resultaten op een maritiem infrastructuurproject in België. Environmental realiseerde een goede EBITDA-marge van 15,2%.

Als gevolg van de stijging van de EBITDA groeide de EBIT van 150 miljoen euro voor de eerste helft van 2024 (7,8% van de omzet) tot 223 miljoen euro voor de eerste helft van 2025, of 10,6% van de omzet.

De nettowinst van de groep bedroeg 179 miljoen euro, een stijging tegenover 141 miljoen euro voor de eerste helft van 2024.

De investeringen in de eerste helft van het jaar – exclusief de overname van Havfram – bedroegen 141 miljoen euro en hadden voornamelijk betrekking op investeringen met het oog op levensduurverlengingen en geactiveerde onderhoudsinvesteringen. Daarnaast voltooide DEME de overname van Havfram voor een totaalbedrag van ongeveer 900 miljoen euro, waarvan 537 miljoen euro in het tweede kwartaal van 2025 werd uitgegeven.

De vrije kasstroom, exclusief de Havfram acquisitie- was goed voor 123 miljoen euro positief, tegenover 278 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar. Met inbegrip van de Havfram acquisitie, bedroeg de vrije kasstroom in de eerste helft -414 miljoen euro.

De netto financiële schuld bedroeg -418 miljoen euro, tegenover -352 miljoen euro een jaar geleden. Als gevolg daarvan bleef de netto financiële schuld/EBITDA-ratio op 0,5, hetzelfde niveau als een jaar geleden. Het totaal van geldmiddelen bedroeg 709 miljoen euro, tegenover 509 miljoen euro aan het einde van de eerste jaarhelft vorig jaar en 853 miljoen euro eind vorig jaar.

## Strategische ontwikkelingen

In april 2025 voltooide DEME de strategische overname van Havfram, een Noorse offshore windaannemer. Hiermee versterkt DEME zijn positie op de offshore windmarkt en breidt het zijn toekomstige capaciteiten uit op het vlak van turbine- en funderingsinstallatie. De integratie verloopt volgens plan, met focus op het afstemmen van teams en processen, het verder werken op de bevestigde contracten en het aanwenden van de gecombineerde commerciële positie om nieuwe opportuniteiten aan te boren. De bouw van de twee schepen van de volgende generatie verloopt volgens plan, waarbij de oplevering van één schip in het vierde kwartaal van dit jaar wordt verwacht en van het andere schip begin 2026. De schepen worden ingezet voor projecten die starten vanaf de eerste helft van 2026<sup>1</sup>.

## Vooruitzichten 2025

*De volgende uitspraken zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.*

Ondanks de wereldwijde macro-economische turbulentie en onzekerheden blijven de activiteiten van DEME robuust, en blijft het management zich richten op het leveren van duurzame, winstgevendende resultaten, terwijl het proactief investeert in DEME's toekomst.

Op basis van de solide prestaties in de eerste jaarhelft en rekening houdend met de vooruitzichten voor de tweede helft van het jaar, verwacht het management van DEME nog steeds dat de omzet voor het volledige jaar minstens in lijn zal liggen met 2024, en verwacht het nu dat de EBITDA-marge voor het volledige jaar iets meer dan 20% zal bedragen.

De CapEx voor het volledige jaar blijft geraamd op ongeveer 300 miljoen euro, exclusief de uitgaven voor de overname van Havfram en de afwerking en oplevering van de twee nieuwe schepen.

<sup>1</sup>Zie aankondigingen: <https://www.deme-group.com/news/deme-signs-agreement-acquire-norwegian-offshore-wind-infrastructure-company-havfram> en <https://www.deme-group.com/news/deme-completes-havfram-acquisition>

## Financiële cijfers

### Orderboek

#### Vergelijking jaar over jaar

<i>(in miljoen euro)</i>	1H25	FY24	1H24	1H25 t.o.v. 1H24
Offshore Energy	4.125,4	4.259,2	4.002,9	+3%
Dredging & Infra	3.073,8	3.588,9	3.290,1	-7%
Environmental	321,6	352,0	329,5	+2%
Totaal orderboek <sup>2</sup>	7.520,8	8.200,1	7.622,5	-1%

Het orderboek op groepsniveau bleef met 7,5 miljard euro solide in vergelijking met 7,6 miljard euro een jaar geleden en 8,2 miljard euro eind 2024, wat een absoluut record was. Naast de toevoeging van het orderboek van Havfram, geschat op 530 miljoen euro<sup>3</sup>,

omvatten de nieuwe contracten in de eerste helft van het jaar vervolcontracten voor lopende projecten en verschillende kleinere projecten in alle contractingsegmenten.

#### Geografische opsplitsing

<i>in % van totaal</i>	1H25	FY24	1H24	1H25 t.o.v. 1H24 <i>(in nominale waarde)</i>
Europa	76%	71%	62%	+20%
Afrika	3%	4%	5%	-33%
Amerika	10%	12%	16%	-38%
Azië <sup>4</sup>	8%	10%	11%	-27%
Midden Oosten	3%	3%	6%	-59%

Europa behield zijn toonaangevende positie voor DEME, met 76% van het orderboek van de groep, en groeide met 20% jaar over jaar. Alle andere regio's daarentegen tekenden een daling op ten opzichte van de eerste helft van 2024. Als gevolg van de solide

projectuitvoering en de aanhoudende vooruitgang van DEME's projecten in de VS is de blootstelling aan de Amerikaanse markt gedaald tot 10% van het orderboek, tegenover 16% een jaar geleden en 12% eind 2024.

#### Afloop van orderboek

De tabel vertegenwoordigt toekomstige waarden; werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.

<i>(in miljoen euro)</i>	2H Jaar N	Jaar N+1	Jaar N+2	Na jaar N+2
Orderboek 1H23	1.494,0	2.942,0	2.162,0	1.056,0
Orderboek 1H24	2.042,9	2.887,3	1.394,8	1.297,5
Orderboek 1H25	1.939,6	2.486,4	1.536,5	1.558,3

De afloop van het orderboek biedt een zicht op de korte en middellange termijn, en ondersteunt onze vooruitzichten, met volumes voor de tweede helft van 2025 die in lijn liggen met

dezelfde periode een jaar geleden en back-log volumes van meer dan 5,5 miljard euro voor 2026 en daarna.

<sup>2</sup> Het orderboek verwijst naar de contractwaarde van opdrachten verworven aan het einde van de respectievelijke rapporteringsperiode, die nog niet als omzet werden geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Dit bedrag is inclusief het aandeel van DEME in het orderboek van joint ventures, maar exclusief dat van geassocieerde deelnemingen. Contracten worden pas in het orderboek opgenomen wanneer het contract met de klant is ondertekend.

<sup>3</sup> De eerste raming van het orderboek van Havfram bij de aankondiging van de overname bedroeg ongeveer 600 miljoen euro. Na integratie en aanpassing in overeenstemming met DEME's standaarden op het vlak van orderboek bedraagt dat orderboek nu 530 miljoen euro

<sup>4</sup> De regio Azië omvat zowel Azië als Oceanië.

## Omzet

### Vergelijking jaar over jaar

<i>(in miljoen euro)</i>	<b>1H25</b>	<b>1H24</b>	<b>1H23</b>	<b>1H25 t.o.v. 1H24</b>
Offshore Energy	1.140,7	898,3	657,8	+27%
Dredging & Infra	947,7	991,9	716,2	-4%
Environmental	142,0	175,4	143,3	-19%
Concessions	2,0	1,9	2,6	+3%
<b>Totale omzet per segment</b>	<b>2.232,4</b>	<b>2.067,5</b>	<b>1.519,9</b>	<b>+8%</b>
Reconciliatie <sup>5</sup>	-115,3	-151,1	-44,5	
<b>Totale omzet volgens de resultatenrekening</b>	<b>2.117,1</b>	<b>1.916,4</b>	<b>1.475,4</b>	<b>+10%</b>

De groepsomzet nam met 10% toe jaar over jaar, en bereikte voor de tweede opeenvolgende jaarhelft meer dan 2 miljard euro. De groei werd aangedreven door Offshore Energy, dat een uitstekende stijging van 27% liet optekenen met een hoge activiteitsgraad en

effectieve projectuitvoering terwijl de andere contractingsegmenten iets lagere halfjaarcijfers registreerden, voornamelijk door projectfaseringen en een sterke vergelijkingsbasis voor de eerste helft van 2024.

### Geografische opsplitsing

<i>in % van totaal</i>	<b>1H25</b>	<b>1H24</b>	<b>1H23</b>	<b>1H25 t.o.v. 1H24</b> <i>(in nominale waarde)</i>
Europa	53%	66%	62%	-11%
Afrika	8%	8%	7%	+15%
Azië	15%	9%	11%	+76%
Amerika	22%	11%	19%	+119%
Midden Oosten	2%	6%	1%	-58%

Europa bleef de belangrijkste regio voor DEME, en was goed voor meer dan de helft van de omzet van het bedrijf. De Amerikaanse regio liet een aanzienlijke groei optekenen en bleef de op één na grootste markt van het bedrijf dankzij erg effectieve uitvoeringen op lopende offshore projecten. Ook Azië noteerde een robuuste

groei jaar over jaar, ondersteund door vooruitgang bij offshore projecten in Taiwan en baggerwerken in de regio. Afrika en het Midden-Oosten droegen bij aan de totale omzet van de groep met elk een enkel-cijferig percentage.

<sup>5</sup>De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Zij worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening.

## Winstgevendheid

Vergelijking jaar over jaar

<i>(in miljoen euro en in % van totaal)</i>	1H25	1H24	1H23	1H25 t.o.v. 1H24
EBITDA	464,3	344,9	221,9	+35%
<i>EBITDA-marge</i>	21,9%	18,0%	15,0%	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-240,9	-194,7	-164,8	
EBIT	223,5	150,2	57,1	+49%
<i>EBIT-marge</i>	10,6%	7,8%	3,9%	
Nettowinst	179,0	141,1	30,2	+27%
<i>Nettowinst-marge</i>	8,5%	7,4%	2,0%	
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd) (in euro) <sup>6</sup>	7,08	5,58	1,19	+27%

DEME liet een EBITDA optekenen van 464 miljoen euro voor de eerste helft van 2025. Dit is een stijging van 35% ten opzichte van 345 miljoen euro voor de eerste helft van 2024. De EBITDA-marge van de groep bereikte een recordhoogte van 21,9%, tegenover 18,0% vorig jaar. Deze verbetering kwam er vooral door het segment Offshore Energy, dat een EBITDA-marge van meer dan 30% realiseerde, een reflectie van een efficiënte projectplanning en een effectieve uitvoering. Dit resultaat omvat onder meer een eenmalige annuleringsvergoeding en de winst op de verkoop van de 'Sea Challenger'<sup>7</sup>. De mindere EBITDA-marge van Dredging & Infra was dan weer voornamelijk het gevolg van de ongunstige resultaten op een maritiem infrastructuurproject in België.

De afschrijvingen en waardeverminderingen waren goed voor 241 miljoen euro, een stijging tegenover 195 miljoen euro een jaar geleden. De stijging kwam voornamelijk tot stand door het versnelde afschrijvingschema voor technisch materieel van

Offshore Energy na herziening van de levensduur, en de afschrijving van de omgebouwde 'Yellowstone', die in het tweede kwartaal van 2024 aan de vloot werd toegevoegd.

Dankzij de robuuste EBITDA-prestaties bedroeg de EBIT 223 miljoen euro of 10,6% van de omzet, tegenover 150 miljoen euro of 7,8% van de omzet vorig jaar, een stijging met bijna 50%.

De nettowinst voor de eerste helft van 2025 bedroeg 179 miljoen euro, een toename met 27% tegenover 141 miljoen euro vorig jaar, onder impuls van de stijging in winstgevendheid en gedeeltelijk geneutraliseerd door minder gunstige netto financiële resultaten.

De winst per aandeel (gewoon en verwaterd) bedroeg bijgevolg 7,08 euro voor de eerste helft van 2025, in vergelijking met 5,58 euro vorig jaar.

<sup>6</sup>De winst per aandeel wordt berekend als de nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, exclusief ingekochte eigen aandelen.

<sup>7</sup>'Sea Challenger' werd in de eerste helft van 2025 verkocht aan de joint venture Japan Offshore Marine DK ApS, een joint venture binnen de DEME groep.

## Netto financiële schuld en balans

<i>(in miljoen euro)</i>	<b>1H25</b>	<b>FY24</b>	<b>1H24</b>
Operationeel werkkapitaal <sup>8</sup>	-817,4	-812,5	-575,0
Investerings <sup>9</sup>	140,9	286,4	167,1
Netto financiële schuld <sup>10</sup>	-418,5	91,1	-351,8
Totaal van geldmiddelen en kasequivalenten	709,1	853,4	508,7
Vrije kasstroom <sup>11</sup>	-413,8	728,5	277,8

Op 30 juni 2025 bedroegen de investeringen in 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa' – exclusief de overname van Havfram – 141 miljoen euro, tegenover 167 miljoen euro een jaar geleden. Die investeringen bestonden hoofdzakelijk uit recurrente investeringen, levensduur verlengende investeringen en geactiveerde onderhoudsinvesteringen.

De overname van Havfram werd in het tweede kwartaal afgerond. De totale transactiewaarde bedraagt ongeveer 900 miljoen euro en het op 30 juni 2025 betaalde bedrag, dat uitsluitend betrekking heeft op de overname van de aandelen, bedraagt 537 miljoen euro, na aftrek van de 12 miljoen euro contanten die in de openingsbalans zijn opgenomen. Daarnaast omvat de totale transactiewaarde ook de overname van het bouwcontract voor de twee installatieschepen voor windturbines en de ermee gerelateerde resterende betalingen. DEME financiert de transactie met een combinatie van externe financiering en interne middelen.

Om de overname te financieren en een solide financiële basis te behouden, heeft DEME 700 miljoen euro aan groene

termijnleningen afgesloten via een reeks bilaterale overeenkomsten met verschillende bankpartners.

Het operationele werkkapitaal bedroeg -817 miljoen euro, in lijn met eind 2024.

De vrije kasstroom, exclusief de Havfram acquisitie, was 123 miljoen euro positief, vergeleken met 278 miljoen euro in dezelfde periode van vorig jaar en 729 miljoen euro op het einde van vorig jaar. Met inbegrip van de Havfram acquisitie bedroeg de vrije kasstroom voor de eerste jaarhelft -414 miljoen euro.

De netto financiële schuld bedroeg -418 miljoen euro tegenover -352 miljoen euro een jaar geleden. Bijgevolg bleef de netto financiële schuld /EBITDA-ratio stabiel op 0,5.

Het totaal van geldmiddelen bedroeg 709 miljoen euro, tegenover 509 miljoen euro aan het einde van het eerste semester van vorig jaar en 853 miljoen euro eind vorig jaar.

<sup>8</sup> Operationeel werkkapitaal (OWC) (+ is vordering, - is verplichtingen) is het netto werkkapitaal (vlottende activa minus kortlopende verplichtingen), exclusief rentedragende schulden, liquide middelen en financiële derivaten gerelateerd aan renteswaps. Het omvat daarnaast andere niet-kortlopende activa en verplichtingen (indien van toepassing), evenals niet-kortlopende financiële derivaten (activa en verplichtingen), met uitzondering van die gerelateerd aan renteswaps.

<sup>9</sup> Investerings is het bedrag dat betaald is voor de verwerving van 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa'. Deze investeringen zijn exclusief investeringen in 'financiële vaste activa'.

<sup>10</sup> Netto financiële schuld (+ is geldmiddelen, - is schuld) is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leaseverplichtingen), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

<sup>11</sup> De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de terugbetaling van leaseverplichtingen die opgenomen zijn in de kasstroom uit financiële activiteiten.

## Operationele segmenten

Hierna volgt een beschrijving van de prestaties voor de operationele segmenten van DEME.

### Offshore Energy

<i>(in miljoen euro)</i>	<b>1H25</b>	<b>1H24</b>	<b>1H23</b>	<b>1H25 t.o.v. 1H24</b>
Orderboek	4.125,4	4.002,9	3.892,4	+3%
Omzet	1.140,7	898,3	657,8	+27%
EBITDA	358,1	164,4	79,1	+118%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>31,4%</i>	<i>18,3%</i>	<i>12,0%</i>	
Bezettingsgraad van de vloot (weken) <sup>12</sup>	22,9	23,6	17,1	

**Offshore Energy** realiseerde een sterke omzetgroei van 27% en overschreed voor de tweede opeenvolgende jaarhelft de grens van 1 miljard euro. De winstgevendheid groeide nog sneller, met een EBITDA die 358 miljoen euro bereikte – of 31,4% van de omzet – tegenover 18,3% in de eerste helft van vorig jaar, wat neerkomt op een groei met 118% in nominale waarde. Deze uitstekende prestatie weerspiegelt een sterke bezettingsgraad van de schepen, een strakke en effectieve projectplanning en -uitvoering, en een gunstige fasering, ondersteund door verschillende lopende projecten die zich nu in de volgende installatiefase bevinden. Dit resultaat omvat ook een eenmalige opbrengst uit een schikkingsvergoeding voor een project in de VS, dat in januari 2025 geannuleerd werd.

In de VS boekte Offshore Energy stevige vooruitgang op de werken aan het Coastal Virginia Offshore Wind-project voor Dominion Energy. 'Orion' installeerde transition pieces (overgangsstukken), voltooide de installatie van de eerste van drie offshore substations, de pin piles voor de overige twee, en startte de tweede installatiecampagne van monopiles. Voor hetzelfde project zijn DEME's 'Living Stone' en 'Viking Neptun' begonnen met de installatie van de exportkabels, die tot 2026 zal duren, terwijl de valpijpschepen 'Yellowstone' en 'Flintstone' steenbestortingen uitvoerden. Het team zette ook de werken voort aan het Vineyard-project, waaronder de installatie van turbines en de vervanging van bladen. De bouw van het Empire Wind 1-project werd tijdelijk stopgezet als gevolg van een federaal stopzettingbevel in april 2025. In mei werd de bouw hervat nadat het bevel was opgeheven. DEME bereidt zich voor om in het derde kwartaal van 2025 de kabelinstallatiewerken voor dit project op te starten.

In de sector van de niet-hernieuwbare energie voerde Offshore Energy baggerwerken uit voor het West White Rose-project van Cenovus Energy in Newfoundland, Canada, en maakte daarbij gebruik van de baggercapaciteiten van DEME.

In Taiwan installeerde DEME's drijvende offshore installatieschip 'Green Jade' alle pin piles voor het Hai Long-project, en startte het de tweede installatiefase van de jacketfunderingen. In het kader van hetzelfde project werden de eerste turbines en het tweede offshore substation met succes geïnstalleerd. Het team begon ook met de voorbereiding van de zeebodem voor het Greater Changhua-project, met zowel een sleephopperzuiger als een valpijpschip, en startte de voorbereidende werken voor het offshore windpark Fengmiao.

Nog in de APAC-regio voltooide het team met succes alle werken aan de pijpleidingduplicatie voor het Darwin-project in Australië.

In Frankrijk voltooide het DEME-schip 'Innovation' de installatie van 61 monopile funderingen en transition pieces voor het offshore windproject Île d'Yeu en Noirmoutier. Met deze belangrijke nieuwe mijlpaal onderlijnt DEME zijn concurrentievoordeel en succesvolle trackrecord op het vlak van boren en installeren van monopile funderingen in rotsachtige zeebodems, na het eerdere succes in Saint-Nazaire.

Ook in Frankrijk boekte het team solide vooruitgang met het Dieppe - Le Tréport-project, waar het offshore substations en de pin piles werden geïnstalleerd als voorbereiding op de jacketfunderingen die voor 2026 gepland zijn.

In het Verenigd Koninkrijk heeft 'Viking Neptun' de kabelwerken voor de projecten Nearth Na Gaoithe en Dogger Bank A en B voltooid. In de tweede helft van het jaar zal het van start gaan met de werken voor Dogger Bank C.

In Polen voltooide het segment de vier gestuurde landfall boringen voor het Baltic Power-project. De werken aan de inter-array- en exportkabels zullen in de tweede helft van 2025 van start gaan. Daarnaast begon het team met de voorbereidingen voor de aanstaande kabelwerken van offshore windmolenparken in Nederland.

'Apollo', het offshore jack-up installatieschip van DEME, begon aan een driejarig deploymentprogramma voor Vestas ter ondersteuning van het onderhoud van offshore windturbines.

In het tweede kwartaal van 2025 voltooide DEME de overname van Havfram, een Noorse offshore windaannemer. Hiermee versterkt DEME zijn positie op de offshore windmarkt en breidt het zijn toekomstige capaciteiten uit op het vlak van turbine- en funderingsinstallatie. De integratie verloopt vlot, met onder andere goede afstemming binnen de teams, bemoedigende ontwikkelingen op het vlak van commerciële contracten en de bouw van twee installatieschepen voor windturbines van de volgende generatie. Die worden volgens planning in het vierde kwartaal van 2025 en begin 2026 opgeleverd, waarna de eerste projecten in de eerste helft van 2026 van start zullen gaan.

DEME heeft ook – zij het op een beperktere schaal – een belang van 50% verworven in BAUER Offshore Technologies GmbH, een Duitse leverancier van offshore boordiensten. Deze investering versterkt DEME's expertise op het vlak van boren en installeren van funderingen voor offshore windturbines.

<sup>12</sup>De bezettingsgraad is de gewogen gemiddelde operationele bezetting, in weken, van de DEME-vloot, uitgedrukt over een gegeven rapporteringsperiode.

Het orderboek steeg van 4,0 miljard euro een jaar geleden tot 4,1 miljard euro, inclusief 530 miljoen euro aan nieuwe bestellingen door de overname van Havfram, uitbreidingen van bestaande projecten en kleinere nieuwe contracten in de APAC-regio, de VS en Europa.

De bezettingsgraad van de verschillende projecten bleef hoog, met een bezettingsgraad van de schepen van 23 weken in het segment Offshore Energy in de eerste helft van het jaar, in lijn met vorig jaar.

## Dredging & Infra

<i>(in miljoen euro)</i>	1H25	1H24	1H23	1H25 t.o.v. 1H24
Orderboek	3.073,8	3.290,1	3.436,0	-7%
Omzet	947,7	991,9	716,2	-4%
EBITDA	116,7	189,2	102,1	-38%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>12,3%</i>	<i>19,1%</i>	<i>14,3%</i>	
Bezettingsgraad van de vloot - TSHD (weken) <sup>13</sup>	18,7	21,5	18,6	
Bezettingsgraad van de vloot CSD (weken) <sup>14</sup>	8,9	22,1	6,4	

Dredging & Infra rapporteerde een omzet van 948 miljoen euro, een daling met 4% ten opzichte van een sterke eerste jaarhelft van 2024 en als gevolg van projectfasering. Het orderboek ligt iets lager dan vorig jaar, maar blijft op een gezond niveau van meer dan 3 miljard euro, met ook een aanhoudend sterke aanbestedingsactiviteit met perspectieven in verschillende regio's. De EBITDA vertoonde een daling, wat resulteerde in een EBITDA-marge van 12%, voornamelijk als gevolg van ongunstige resultaten op een maritiem infrastructuurproject in België.

Het segment kende wel een lagere bezettingsgraad voor zijn sleephopperzuigers (TSHD's) als gevolg van verschillende geplande dokkingen voor onderhouds- en reparatiewerken in de afgelopen zes maanden en een aanzienlijk lagere bezettingsgraad voor snijkopzuigers (CSD's), voornamelijk als gevolg van een tijdelijke daling van de vraag naar gespecialiseerde cutterwerken.

Op operationeel vlak hebben de Infra-activiteiten van het segment Dredging & Infra verschillende mijlpalen bereikt. Op het project Princess Elisabeth Eiland werd goede vooruitgang geboekt, waarbij negen van de in totaal 23 caissons al op hun definitieve offshore locatie zijn geïnstalleerd. Voor het project Oosterweel werd de bouw van de tunnelementen in het eerste kwartaal voltooid, en werd de eerste batch elementen naar de projectlocatie in Antwerpen gesleept. Drie elementen werden volgens plan afgezonken. In Denemarken werd vooruitgang geboekt met het Fehmarnbelt Fixed Link-project: de eerste tunnelementen werden met succes ter plekke vervoerd en overgebracht naar een wachtbassin. In Frankrijk werden de civiele werken voor het project Port-La Nouvelle voortgezet, waaronder de bouw van kademuren en aanlegsteigers.

In Europa zette het baggerteam de onderhoudswerken voort in het kader van verschillende meerjarige contracten, en startte het een aantal nieuwe projecten op. In het Verenigd Koninkrijk werden in de eerste helft van het jaar bagger- en landwinningsactiviteiten opgestart. Die activiteiten kenden een vlot verloop bij de Ardersier Energy Transition Facility, waarbij de nadruk lag op het verdiepen en verbreden van de haven en het toegangskanaal. In Duitsland begon het team met de voorbereidende werken voor de bouw van de offshore terminal in de haven van Cuxhaven, na de succesvolle voltooiing van de verbreding van het Kiel kanaal.

In Frankrijk ging het project 'La Chatière' in Le Havre van start, dat tot doel heeft de haven met de Seine te verbinden. De eerste werken omvatten bodemonderzoek en het opsporen van niet-ontploffte munitie (UXO). In Italië werd er goede vooruitgang geboekt met projecten in verschillende havens, waaronder moderniseringswerken in de haven van Ravenna en de start van de bouw van de eerste golfbreker voor de uitbreiding van de haven van Livorno.

Buiten Europa, bleef Dredging & Infra zeer actief in het Midden-Oosten. Het team zette de bagger- en landwinningswerken in Egypte voort in het kader van het Abu Qir 2-project, met inzet van hopperzuigers en een snijkopzuiger. Ook werd een snijkopzuiger ingezet in Abu Dhabi, en gingen de droog grondverzet activiteiten er goed op vooruit in Saoedi-Arabië voor de Oxagon-fase 2, in voorbereiding op de snijkopzuigwerken die later dit jaar van start zullen gaan.

In Azië versterkte Dredging & Infra zijn aanwezigheid door middel van lopende onderhoudsprojecten in havens, terwijl nieuwe contracten en extra opdrachten voor zowel onderhouds- als structurele baggerwerken werden binnengehaald. In Taiwan voltooidde het team baggerwerken in de haven van Taichung, en voerde het voorbereidingen van de zeebodem uit ter ondersteuning van nearshore en offshore energieprojecten. Het verdiepte ook het toegangskanaal van Patimban in Indonesië, en haalde een nieuw contract binnen voor onderhoudsbaggerwerken in havens langs de westkust van Australië, die later dit jaar van start zullen gaan.

In West-Afrika werden onderhoudsbaggerwerken en landwinningsprojecten in Nigeria, Guinee, Gabon en Ivoorkust voortgezet.

In Latijns-Amerika werden in Costa Rica de onderhoudsbaggerwerken voor het toegangskanaal en de ligplaatsen van de Atlantic Terminal in de haven van Moín met succes voltooid, terwijl in Uruguay de onderhoudsbaggerwerken voor het Canal Martin Garcia werden voortgezet.

<sup>13</sup>TSHD: Trailing Suction Hopper Dredger of sleephopperzuiger.

<sup>14</sup>CSD: Cutter Suction Dredger of snijkopzuiger.

## Environmental

<i>(in miljoen euro)</i>	1H25	1H24	1H23	1H25 t.o.v. 1H24
Orderboek	321,6	329,5	325,6	-2%
Omzet	142,0	175,4	143,3	-19%
EBITDA	21,6	23,4	32,5	-8%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>15,2%</i>	<i>13,4%</i>	<i>22,6%</i>	

**Environmental** werkte gestaag voort aan verschillende projecten, en boekte een omzet van 142 miljoen euro en een EBITDA van 22 miljoen euro, wat neerkomt op een marge van 15%. Het orderboek bleef stabiel op 322 miljoen euro, terwijl het team bleef voortwerken aan opportuniteiten in de Benelux en zich gericht bleef inspanssen om nieuwe opportuniteiten te benutten in onder meer het Verenigd Koninkrijk en Italië.

Het team heeft na drie productieve jaren een project in Bergen (Noorwegen) succesvol afgerond en volledig gedemobiliseerd, waardoor de locatie klaar is voor nieuwe sportinfrastructuur.

In België zijn de belangrijkste lopende projecten onder meer het Oosterweelproject, het saneringsproject voor WDP in Willebroek, de ontwikkeling van het Blue Gate-project in de regio Antwerpen, het Feluy-project in de regio Henegouwen, de herontwikkeling van een voormalige site van ArcelorMittal in de buurt van Luik en onderhoudswerken aan de Maas.

In Nederland heeft DEME Environmental de werken aan het dijkversterkingsproject Gorinchem-Waardenburg (GoWA) voortgezet en aanzienlijke vooruitgang geboekt in Marken, waar de

dijk zorgvuldig wordt versterkt om de stabiliteit op lange termijn te waarborgen.

Het project in Schiphol, dat tot doel heeft een met PFAS verontreinigde site te saneren, kreeg de nodige goedkeuringen, en zal naar verwachting in 2026 van start gaan.

Het team heeft ook goede vooruitgang geboekt met de uitbreiding en upgrade van de verwerkingscapaciteit in zijn verwerkingscentra van Gent (België) en van Den Helder (Nederland).

Cargen, de joint venture van DEME Environmental die gespecialiseerd is in actieve koolbehandeling en saneringsoplossingen, is begonnen met de implementatie van zijn filtertechnologieën in eerste projecten, en boekt gestage vooruitgang bij de uitbreiding van zijn activiteiten.

Tot slot vierde DEME Environnement SA – een belangrijke dochteronderneming van het segment Environment – 35 jaar leiderschap op het vlak van milieu-oplossingen, als pionier in bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, voornamelijk in Wallonië en Frankrijk.

## Concessions

<i>(in miljoen euro)</i>	1H25	1H24	1H23	1H25 t.o.v. 1H24
Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen	5,0	10,5	18,3	-52%

Het segment **Concessions** boekte een nettoresultaat van 5 miljoen euro, tegenover 11 miljoen euro een jaar geleden, als gevolg van een erg zwakke windproductie in de eerste helft van 2025.

Het segment Concessions blijft windparken exploiteren in België, zette het ScotWind-concessieproject voort, en bereidt zich selectief voor op aanstaande aanbestedingen in België en het buitenland.

Voor Dredging & Infrastructure bleef DEME Concessions zich focussen op projecten in portefeuille, zoals Port-La Nouvelle in Frankrijk en de haven van Duqm in Oman. Het team werkte verder op het voorlopig gegunde project voor de nieuwe diepwaterterminal

in de haven van Świnoujście (Polen) en onderzoekt ondertussen een select aantal nieuwe internationale opportuniteiten.

In het kader van zijn groei-initiatieven op lange termijn binnen zijn concessieactiviteiten bleef DEME de basis leggen voor zijn groene waterstofprojecten, met focus op HYPOR Duqm in Oman. Samen met zijn strategische partners werkt DEME aan een project-roadmap om een geschikte en specifieke eindmarkt te ontsluiten en te activeren. Het Global Sea Mineral Resources-team van DEME volgde de ontwikkelingen rond de regelgeving voor diepzeemijnbouw verder op, met inachtneming van een evenwichtige en realistische, toekomstgerichte benadering.

# Vooruitgang op het vlak van ESG (milieu, maatschappij en governance)

In dit hoofdstuk geeft DEME – waar relevant – aanvullende kwalitatieve inzichten in de ESG-prestaties van het bedrijf tijdens de eerste helft van het jaar. Kwantitatieve maatstaven worden jaarlijks gerapporteerd als onderdeel van de resultaten voor het volledige jaar.

## Environmental

### Transitie naar hernieuwbare energie en efficiëntere infrastructuuroplossingen

DEME bleef zijn strategie voortzetten om de energietransitie te helpen versnellen door bij te dragen aan projecten voor offshore windmolenparken in Europa, Azië en de VS. Offshore Energy, waarvan de activiteiten zich grotendeels toespitsen op hernieuwbare energie, verhoogde zijn bijdrage aan de groepsomzet en was in de eerste helft van het jaar goed voor 51% van de totale omzet van DEME, tegenover 43% een jaar geleden.

In het segment Dredging & Infra bleef DEME ook de klimaattransitie ondersteunen, via projecten zoals de bouw van de Fehmarnbelt Fixed Link tussen Denemarken en Duitsland en de ontwikkeling van het Prinses Elisabeth Eiland in België, het eerste kunstmatige energie-eiland ter wereld.

DEME Environnement, een sleutelafdeling van het Environmental segment, vierde 35 jaar innovatie, waarin meer dan 800 projecten werden voltooid in de Benelux en Frankrijk zoals bodemsanering, beheer en de valorisatie van vervuilde sedimenten en de transformatie van brownfields tot productieve sites.

### Op weg naar de meest efficiënte vloot in de sector

DEME blijft zich inzetten voor het aanpakken van klimaatverandering. Het doet dit door zijn operationele voetafdruk te verkleinen via een verhoogde efficiëntie, verbeterde technische prestaties en een overgang naar duurzamere brandstoffen.

Een belangrijke mijlpaal in de eerste helft van 2025 was de overname van Havfram. Die overname zal namelijk de duurzame operationele capaciteit van DEME aanzienlijk versterken. De toevoeging van de speciaal gebouwde offshore windschepen 'Norse Wind' en 'Norse Energi' ondersteunt rechtstreeks de energietransitie. Geavanceerd energiebeheer en

walstroomvoorzieningen verminderen het brandstofverbruik en maken de operationele werking met minimale emissies in havens mogelijk. Beide schepen zijn uitgerust met hybride aandrijfsystemen die de uitstoot van broeikasgassen tijdens het gebruik verminderen. Ze werden ontworpen met het oog op flexibiliteit bij de overschakeling op toekomstige brandstoffen, zoals methanol.

Daarnaast heeft DEME geïnvesteerd in een walstroomaansluiting in Vlissingen, Nederland, zodat zijn schepen de generatoren aan boord kunnen uitschakelen terwijl ze aangemeerd zijn. Dit zal de uitstoot van motoren aanzienlijk verminderen en emissievrije activiteiten verder bevorderen.

## Sociaal

In 2025 bleef DEME investeren in het aantrekken en behouden van toptalent. DEME's HR-team werd hiervoor beloond tijdens het HR Gala met de prestigieuze HR Ambassador 2025-award voor zijn toewijding, teamwork binnen de afdeling en de positieve impact op het personeel, in lijn met DEME's "Where Next?"-filosofie: "we co-creëren levenslange loopbanen, ondersteund door levenslang leren."

## Veiligheid

DEME blijft zich inzetten voor veiligheid, focust op essentiële prestatie-indicatoren (KPI's), melding van incidenten en afsluiting van actiepunten, inspecties en onderzoeken. Geinstitutionaliseerde initiatieven, zoals de Safety Week, Safety Success Stories en Safety Moment Day worden tijdens het jaar behouden, en focussen nu op "think before you lift".

## Andere realisaties op het vlak van ESG

Op het vlak van ESG-evaluaties behaalde DEME een Sustainalytics risico-score<sup>15</sup> van 34,3 en behield het zijn 'A'-score van MSCI<sup>16</sup>.

De Ecovadis-beoordeling leidde in 2024 tot een zilveren score voor de activiteiten van Offshore Energy en een bronzen score voor die van Environmental. De CDP-scores voor Offshore Energy zullen later dit jaar beschikbaar zijn.

<sup>15</sup> Laatste update 31 juli 2025.

<sup>16</sup> Laatste update 29 juli 2025.

# Halfjaarlijkse verkorte geconsolideerde financiële staten

## Geconsolideerde resultatenrekening

Halfjaarcijfers (1H)  
(in duizenden euro)

	Toelichting	1H25	1H24
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		2.147.419	1.942.673
Omzet	(1)	2.117.143	1.916.401
Overige bedrijfsopbrengsten	(2)	30.276	26.272
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>		-1.923.964	-1.792.465
Grondstoffen, verbruiksgoederen, diensten en uitbesteed werk		-1.291.777	-1.244.043
Personeelskosten		-361.750	-343.003
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(5)/(7)/(8)	-240.854	-190.274
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(7)/(8)	-	-4.379
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële vaste activa	(5)/(6)	-	-
Overige bedrijfskosten	(2)	-29.583	-10.766
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		223.455	150.208
<b>FINANCIEEL RESULTAAT</b>	(3)	-8.816	12.775
Renteopbrengsten		9.459	4.178
Rentelasten		-9.696	-6.972
Gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten		-5.099	19.395
Overig financieel resultaat		-3.480	-3.826
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>		214.639	162.983
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen	(4)	-49.367	-37.486
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>		165.272	125.497
Aandeel in de winst (verlies) van joint ventures en geassocieerde deelnemingen		17.387	19.389
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>		182.659	144.886
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		3.668	3.775
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>		178.991	141.111
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd) (in euro)	(14)	7,08	5,58

# Geconsolideerde staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Halfjaarcijfers (1H)  
(in duizenden euro)

	1H25	1H24
Resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	3.668	3.775
Aandeel van de groep	178.991	141.111
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>	<b>182.659</b>	<b>144.886</b>
Niet-gerealiseerde resultaten die in toekomstige periodes naar de resultatenrekening kunnen worden geherklasseerd (**)		
Wijzigingen in reële waarde met betrekking tot afdekkingsinstrumenten van dochterondernemingen	-13.653	-1.048
Wijzigingen in reële waarde met betrekking tot afdekkingsinstrumenten van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	1.037	4.055
Wijzigingen in de reserve voor cumulatieve omrekeningsverschillen	-13.728	-2.785
Niet-gerealiseerde resultaten die in toekomstige periodes niet naar de resultatenrekening kunnen worden geherklasseerd		
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van te bereiken doel-pensioenplannen van dochterondernemingen	(*)	(*)
Herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van te bereiken doel-pensioenplannen van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(*)	(*)
<b>TOTAAL NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>-26.344</b>	<b>222</b>
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>156.315</b>	<b>145.108</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	3.062	3.905
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>	<b>153.253</b>	<b>141.203</b>

(\*) De herwaardering van nettoverplichtingen uit hoofde van te bereiken doel-pensioenplannen wordt slechts éénmaal per jaar uitgevoerd in het kader van de afsluiting van het boekjaar. De wijziging in actuariële assumpties met betrekking tot het inflatiepercentage en de verdisconteringsvoet per 30 juni 2025 ten opzichte van 31 december 2024 is niet significant en de impact van de verandering op de nettoverplichtingen gerelateerd aan de te bereiken doel-pensioenplannen, zoals geboekt per 31 december 2024, is immaterieel.  
(\*\*) Zie mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen.

# Geconsolideerde balans

Cijfers voor het volledig boekjaar en de eerste jaarihelft (1H)  
(in duizenden euro)

ACTIVA	Toelichting	1H25	FY24
<b>NIET-VLOTTENDE ACTIVA</b>		3.633.334	3.082.487
Immateriële vaste activa	(5)	13.815	15.022
Goodwill	(6)	13.028	13.028
Materiële vaste activa	(7)	2.969.812	2.467.784
Activa met gebruiksrecht	(8)	155.705	169.754
Investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen		188.672	181.865
Overige langlopende financiële activa		96.683	68.365
Langlopende afdekkingsinstrumenten	(16)	8.354	9.342
<i>Renteswaps</i>		6.871	9.342
<i>Wisselkoers/brandstofafdekkingen</i>		1.483	-
Overige niet-vlottende activa		14.547	22.754
Uitgestelde belastingvorderingen		172.718	134.573
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		2.190.846	2.393.124
Voorraden	(9)	18.322	20.440
Vorderingen uit hoofde van contracten	(10)	730.334	651.459
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	(10)	619.022	704.791
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	(16)	10.826	8.294
<i>Renteswaps</i>		5.228	6.292
<i>Wisselkoers/brandstofafdekkingen</i>		5.598	2.002
Activa bestemd voor verkoop	(11)	6.423	33.535
Belastingvorderingen		33.676	26.061
Overige vlottende activa		63.107	95.138
Geldmiddelen en kasequivalenten	(15)	709.136	853.406
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		5.824.180	5.475.611

<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	Toelichting	<b>1H25</b>	<b>FY24</b>
<b>EIGEN VERMOGEN - DEEL GROEP</b>		2.171.767	2.117.827
Geplaatst kapitaal	(12)	33.194	33.194
Uitgiftepremie		475.989	475.989
Overgedragen resultaat en overige reserves	(12)	1.719.739	1.640.060
Afdekkingsreserve		7.313	20.010
Herwaardering pensioenverplichtingen		-38.405	-38.405
Cumulatieve omrekeningsverschillen		-26.063	-13.021
<b>MINDERHEIDSBELANGEN</b>		58.613	56.243
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>		<b>2.230.380</b>	<b>2.174.070</b>
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		1.022.157	712.063
Pensioenverplichtingen		58.342	58.083
Voorzieningen		43.455	46.672
Rentedragende schuld	(15)	865.447	530.603
Langlopende afdekkingsinstrumenten	(16)	477	10.960
<i>Renteswaps</i>		-	-
<i>Wisselkoers/brandstofafdekkingen</i>		477	10.960
Overige langlopende financiële verplichtingen		6.557	5.526
Uitgestelde belastingverplichtingen		47.879	60.219
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		2.571.643	2.589.478
Rentedragende schuld	(15)	262.176	231.722
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	(16)	23.608	45.550
<i>Renteswaps</i>		-	-
<i>Wisselkoers/brandstofafdekkingen</i>		23.608	45.550
Voorzieningen		20.036	15.794
Verplichtingen uit hoofde van contracten		535.686	661.057
Ontvangen voorschotten		236.984	181.041
Handelsschulden		1.207.888	1.195.229
Bezoldigingen en sociale lasten		103.262	113.922
Belastingsschulden	(4)	99.437	71.144
Overige kortlopende verplichtingen		82.566	74.019
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN</b>		<b>3.593.800</b>	<b>3.301.541</b>
<b>TOTAAL VAN HET EIGEN VERMOGEN EN DE VERPLICHTINGEN</b>		<b>5.824.180</b>	<b>5.475.611</b>

# Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

Halfjaarcijfers (1H)  
(in duizenden euro)

	Toelichting	1H25	1H24
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, OPENINGSBALANS</b>		853.406	389.084
Bedrijfsresultaat		223.455	150.208
Dividenden van deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast		8.686	11.287
Herclassificatie van (opbrengsten) verliezen uit de verkoop van materiële vaste activa en financiële deelnemingen naar cashflow uit desinvesteringen		-17.151	-7.430
Ontvangen rente	(3)	8.058	4.243
Betaalde rente	(3)	-7.225	-5.265
Wisselkoerseffecten en overige financiële opbrengsten (kosten) (*)	(3)	-8.579	10.274
Betaalde inkomstenbelasting		-66.721	-40.133
<b>AANPASSING VOOR NIET-GELDELIJKE POSTEN</b>		246.392	196.353
<b>CASHFLOW UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN VOOR MUTATIES IN WERKKAPITAAL</b>		386.915	319.537
<b>MUTATIES IN WERKKAPITAAL</b>		-101.247	144.656
<b>OPERATIONELE CASHFLOW</b>		285.668	464.193
<b>INVESTERINGEN</b>		-734.496	-178.738
Verwerving van immateriële vaste activa	(5)	-16	-1.138
Verwerving van materiële vaste activa	(7)	-140.936	-165.926
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij wijzigingen in de consolidatiekring	(kring-wijzigingen)	-538.083	-
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij verwerving van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(segment-rapportering)	-4.333	-2.531
Nieuwe leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(19)	-48.926	-8.367
Uitstroom van kasmiddelen van andere financiële activa		-2.202	-776
<b>DESINVESTERINGEN</b>		67.504	14.163
Verkoop van immateriële vaste activa		-	67
Verkoop van materiële vaste activa	(7)	64.404	9.116
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij desinvestering van dochterondernemingen		-	-
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij desinvestering van joint ventures en geassocieerde deelnemingen		200	3.744
Aflossing van leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(19)	2.900	1.236
Instroom van kasmiddelen van andere financiële activa		-	-
<b>INVESTERINGSCASHFLOW (**)</b>		-666.992	-164.575
Nieuwe rentedragende schuld	(15)	470.000	26.935
Terugbetaling van rentedragende schuld	(15)	-91.587	-129.574
Betaling van leaseverplichtingen	(15)	-32.502	-22.066
Verwerving van minderheidsbelangen		-	-
Aankoop van eigen aandelen	(12)/(13)	-2.954	-2.882
Brutodividend uitgekeerd aan de aandeelhouders	(12)	-95.991	-53.145
Brutodividend uitgekeerd aan de minderheidsbelangen		-696	-
<b>FINANCIERINGSCASHFLOW</b>		246.270	-180.732
<b>NETTOTOENAME (AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>		-135.054	118.886
Invloed van wisselkoerswijzigingen op geldmiddelen en kasequivalenten		-9.216	715
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, SLOTBALANS</b>		709.136	508.685
<b>OPERATIONELE CASHFLOW</b>		285.668	464.193
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		-666.992	-164.575
Betaling van leaseverplichtingen		-32.502	-22.066
<b>VRIJE KASSTROOM</b>		-413.826	277.552

(\*) Deze regel heeft o.a. betrekking op gerealiseerde wisselkoersverschillen, terwijl toelichting (3) financieel resultaat zowel gerealiseerde als ongerealiseerde wisselkoersverschillen weergeeft

(\*\*) De bedragen van de kasstroom uit investeringen en desinvesteringen kunnen afwijken van de bedragen die zijn geïnvesteerd of gedesinvesteerd in de toelichtingen waarnaar wordt verwezen, als gevolg van niet-kascorrecties zoals investeringen van het jaar die nog niet zijn betaald evenals winst/verlies gerealiseerd op de verkoop van materiële vaste activa en financiële deelnemingen die opgenomen zijn in de kasstroom uit desinvesteringen.

# Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

## 1H25

(in duizenden euro)

	Aandelen- kapitaal en uitgiftpremie	Afdekkings- reserve	Herwaardering pensioenverplichtingen	Overgedragen resultaat en overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Eigen vermogen - deel groep	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Beginsaldo, 1 januari 2025	509.183	20.010	-38.405	1.640.060	-13.021	2.117.827	56.243	2.174.070
Resultaat over de periode	-	-	-	178.991	-	178.991	3.668	182.659
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-12.697	-	-	-13.041	-25.738	-606	-26.344
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	-	-12.697	-	178.991	-13.041	153.253	3.062	156.315
Dividenden	-	-	-	-95.991	-	-95.991	-693	-96.684
Aankoop van eigen aandelen	-	-	-	-4.205	-	-4.205	-	-4.205
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	884	-	884	-	884
Overige	-	-	-	-	-	-	-	-
Eindsaldo, 30 juni 2025	509.183	7.313	-38.405	1.719.739	-26.062	2.171.768	58.612	2.230.380

Het **maatschappelijk kapitaal** bedraagt 33.194 duizend euro en de **uitgiftpremie** bedraagt 475.989 duizend euro. Zie ook toelichting (12) aandelenkapitaal, dividenden en overige reserves.

De **afdekkingsreserve** omvat de reële-waardeschommelingen van effectieve kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen. Zie toelichting (16) beheer van financiële risico's en financiële derivaten. De beweging tijdens het jaar, -12,7 miljoen euro, bevat ook de afdekkingsreserve voor joint ventures en geassocieerde deelnemingen (1,0 miljoen euro). Sommige joint ventures en geassocieerde deelnemingen, voornamelijk in het segment Concessions, financieren aanzienlijke activa zoals infrastructuurwerken, offshore windparken of schepen en kunnen daarom renteswaps aanhouden.

De **herwaardering van pensioenverplichtingen** heeft betrekking op de actuariële winsten/verliezen (-) en activabeperking na inkomstenbelastingen van te bereiken doel-pensioenplannen (met inbegrip van de Belgische pensioenregelingen op basis van bijdragen die volgens IFRS ook als te bereiken doel-pensioenplannen worden beschouwd).

Het **overgedragen resultaat en overige reserves** omvatten de herwaarderingsmeerwaarde, de wettelijke reserve, de beschikbare reserves, de belastingvrije reserves en het overgedragen resultaat van de moedermaatschappij, vóór winstverdeling van het boekjaar, evenals de consolidatiereserves, de reserve voor eigen aandelen en de reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen. Zie ook toelichting (13) op aandelen gebaseerde beloningen.

**Minderheidsbelangen** bedragen 58,6 miljoen euro op 30 juni 2025. Het dividend voor een bedrag van -0,7 miljoen euro bevat 0,696 miljoen euro dividend betaald, maar ook ontvangen dividend voor een minimaal bedrag van 0,003 miljoen euro. Voor betaald dividend aan minderheidsbelangen wordt verwezen naar het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

## 1H24

(in duizenden euro)

	Aandelen- kapitaal en uitgiftpremie	Afdekkings- reserve	Herwaardering pensioenverplichtingen	Overgedragen resultaat en overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Eigen vermogen - deel groep	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Beginsaldo, 1 januari 2024	509.183	38.115	-35.784	1.411.751	-12.792	1.910.473	50.337	1.960.810
Resultaat over de periode	-	-	-	141.111	-	141.111	3.775	144.886
Niet-gerealiseerde resultaten	-	3.030	-	-	-2.938	92	130	222
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	-	3.030	-	141.111	-2.938	141.203	3.905	145.108
Dividenden	-	-	-	-53.145	-	-53.145	251	-52.894
Aankoop van eigen aandelen	-	-	-	-2.882	-	-2.882	-	-2.882
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	425	-	425	-	425
Overige	-	-	-	-	-	-	534	534
Eindsaldo, 30 juni 2024	509.183	41.145	-35.784	1.497.260	-15.730	1.996.074	55.027	2.051.101

# Segmentinformatie

## Beschrijving van de operationele segmenten

Voor management doeleinden is de groep ingedeeld in vier segmenten, gebaseerd op hun producten en diensten. De vier rapporteerbare segmenten zijn:

### Offshore Energy

Dit segment biedt wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan in de offshore hernieuwbare en niet-hernieuwbare energiesectoren. Deze activiteiten worden uitgevoerd met gespecialiseerde offshore schepen en omvatten onder andere de engineering, aankoop, constructie en installatie van funderingen, turbines, inter-array kabels, exportkabels en substations. Het segment biedt ook exploitatie en onderhoud, logistiek, reparatie en ontmanteling en bergingsdiensten aan de markt naast landfalls en civiele werken, steenbestorting, zware hijswerken en umbilicals. Naast deze hoofdactiviteiten levert de groep ook gespecialiseerde offshore diensten, waaronder geowetenschappelijke diensten en de installatie van zuigankers en funderingen.

### Dredging & Infra

In dit segment voert de groep wereldwijd een grote verscheidenheid aan baggeractiviteiten uit, waaronder structureel- en onderhoudsbaggeren, landwinning, bodemverbetering, havenbouw, kustbescherming en zandsuppletie. Deze activiteiten worden uitgevoerd met gespecialiseerde baggerschepen, verschillende soorten hulpschepen en grondverzetmachines. De groep levert ook contractingdiensten voor maritieme infrastructuurprojecten. Dit omvat de engineering, het ontwerp en de bouw van complexe waterbouwkundige werken zoals aanlegsteigers, haventerminals, sluizen en stuwdammen, infrastructuurwerken zoals geboorde en afgezonken tunnels, funderings en waterbouwkundige werken voor bruggen of andere constructies in een maritieme of rivieromgeving, en civiel-technische werken voor de bouw van havens, dammen en zeekeringen, kanaalaanleg, dijkbekleding, de bouw van kademuren en oeverbescherming. Bovendien is de groep actief in de sector van de maritieme aggregaten, met het winnen, verwerken, opslaan en vervoeren van aggregaten. Tot slot levert de groep maritieme diensten voor haventerminals.

### Environmental

Het segment Environmental richt zich op innovatieve milieuplossingen voor bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken, sediment-behandeling en waterzuivering. Het is vooral actief in de Benelux, Frankrijk en in andere Europese landen op projectbasis. Een externe partner participeert in het Environmental segment. Het segment kan worden beschouwd als een materieel geaggregeerd niveau van dochterondernemingen met minderheidsbelangen van 25,1%.

## Concessions

In tegenstelling tot de contracting segmenten investeert het segment Concessions in en ontwikkelt het projecten op het gebied van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten. Het opereert via deelnemingen in special purpose companies, greenfield- en brownfieldprojecten. Het creëert economische waarde met projecten en genereert rendement op de investeringen, maar stelt ook contracting-activiteiten veilig voor de groep in de EPC-fasen van zijn projecten. Naast deze activiteiten heeft de groep een divisie diepwaterexploratie die concessies van oceaانبodemgebieden bezit die polymetallische knollen bevatten en die een technologie ontwikkelt voor het oogsten en verwerken van deze polymetallische knollen met nikkel, kobalt, mangaan en koper uit de diepe oceaانبodem.

Elk van de vier bovenvermelde segmenten heeft zijn eigen markt, activabasis en inkomstenmodel en wordt afzonderlijk beheerd, wat verschillende strategieën vereist. De activiteiten Dredging & Infra van DEME vullen elkaar aan, aangezien de maritieme infrastructuurwerken die DEME Infra uitvoert vaak gecombineerd worden met bagger- of landwinningswerken. Het segment Offshore Energy is betrokken bij en bedient de sector van de offshore energie, zowel voor hernieuwbare als niet-hernieuwbare energie. Het Environmental segment legt zich toe op milieuplossingen. Het segment Concessions investeert in, in tegenstelling tot de contracting segmenten, en ontwikkelt projecten op het gebied van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten.

De segmentrapportering omvat de financiële informatie van deze vier segmenten, die afzonderlijke operationele segmenten zijn. Op kwartaalbasis worden afzonderlijke operationele resultaten opgesteld en gerapporteerd aan de Chief Operating Decision Maker (CEO), het Executief Comité van DEME en de Raad van Bestuur.

Voor de segmentrapportering worden sommige activiteitenlijnen, het laagste niveau van rapporteerbare segmenten binnen DEME, samengevoegd. De activiteiten van Combined Marine Terminal Operations Worldwide NV (CTOW) dat maritieme diensten uitvoert voor haventerminals en Deme Building Materials NV (DBM) gespecialiseerd in maritieme aggregaten zijn als zodanig samengevoegd in het segment Dredging & Infra. De door Scaldis Salvage & Marine Contractors NV uitgevoerde werken (bergingswerken) zijn samengevoegd in het segment Offshore Energy.

De verslaggeving van de managementaccounts (rapportage van de bedrijfsresultaten) is een integraal deel van de financiële verslaggeving. Het geconsolideerde managementrapport kan op elk moment worden afgestemd met de geconsolideerde jaarrekening, die allebei hetzelfde IFRS-nettoresultaat voor het jaar rapporteren (één versie van de waarheid).

De vennootschapsstructuur van de groep is grotendeels, maar niet volledig, opgebouwd rond de verschillende segmenten. Het is mogelijk dat een bedrijf van de groep projecten uitvoert in zowel het segment Dredging & Infra als het segment Offshore Energy, en dat kosten en opbrengsten van een project verspreid zitten in verschillende ondernemingen van de groep. De lijst met de entiteiten van de groep en hun belangrijkste operationele segment is opgenomen in het Jaarverslag 2024. De wijzigingen in de verslagperiode staan vermeld in de sectie wijzigingen in de consolidatiekring. De operationele en managementstructuur van DEME is echter afgestemd op de operationele segmenten van DEME. Hetzelfde geldt voor de managementrapportage, dat op een wereldwijd uniform analytisch boekhoudsysteem gebaseerd is. Het analytisch resultaat per onderneming met een uitsplitsing naar project en kostenplaats vormt de basis voor de gesegmenteerde verslaggeving, dat altijd kan worden aangesloten met de resultatenrekening van de vennootschap.

Voor projecten waarbij twee segmenten betrokken zijn (bijvoorbeeld een offshore contract met een baggeropdracht), rapporteren de segmenten alleen hun eigen aandeel in omzet en resultaat.

Wanneer een segment echter voor een ander segment werkt als onderaannemer of wanneer een segment materieel huurt voor gebruik op projecten die bestemd zijn voor een ander segment, worden deze intersegment opbrengsten opgenomen in de opbrengsten van het segment dat het werk uitvoert, maar geëlimineerd in het segment dat factureert aan de externe klant. Dergelijke intersegment opbrengsten worden marktconform vergoed. Voor grote projecten situeren ze zich over het algemeen binnen hetzelfde segment (baggerwerken en infrastructuurwerken, offshore en bergingswerken), hoewel ze voor sommige grote offshore maritieme infrastructuurwerken, kunnen voorkomen in verschillende segmenten (baggerwerken - infrastructuurwerken en offshore werken). Intersegment opbrengsten hebben geen materiële impact op zowel huidige periode als vorig boekjaar.

Voor elk segment worden de omzet, de EBITDA, de kosten van afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen en de EBIT gerapporteerd. Voor het segment Concessions zijn deze kerncijfers enkel van toepassing op de dochterondernemingen (integraal geconsolideerde entiteiten opgenomen in dit segment). Aangezien de activiteit van het segment Concessions vaak tot een minderheidsbelang in deelnemingen leidt, komt het bedrijfsresultaat van deze deelnemingen tot uiting in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures, dat eveneens gerapporteerd wordt per segment. De basis voor de segmentrapportering is het managementrapportagesysteem. Naast alle activiteiten die door onze dochterondernemingen worden uitgevoerd, bevat het managementverslag ook de door

joint ventures uitgevoerde projecten, met rapportering van het aandeel van DEME in de inkomsten en uitgaven van de joint venture. Deze proportionele consolidatiemethode, waarbij de groep de activa, passiva, opbrengsten en kosten boekt volgens haar belang in de joint venture, is niet langer toegestaan onder IFRS voor joint ventures. Het management moet echter toezicht houden op de prestaties van het gehele bedrijf, zowel uitgevoerd in controle als in joint ventures. In de segmentrapportering worden de joint ventures geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode en de intra- groepstransacties tussen de joint ventures en de dochterondernemingen van DEME worden geëlimineerd volgens de regels van de proportionele consolidatie. Het totaal van de gerapporteerde bedragen per segment wordt in de segmentrapportering gereconcilieerd met de overeenkomstige bedragen in de geconsolideerde jaarrekening van DEME. Het aandeel van de groep (IFRS nettoresultaat) zelf wordt niet beïnvloed door het verschil in consolidatiemethode, alleen de presentatie van het resultaat van het jaar verschilt.

Wat betreft het nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen en de boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen, bevat de kolom 'Reconciliatie' het nettoresultaat en de boekwaarde van joint ventures die in de jaarrekening worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode, maar in de segmentrapportering volgens de proportionele consolidatiemethode.

De managementrapportage van DEME richt zich zowel op de huidige en toekomstige (financiële) prestaties, als op de huidige en toekomstige activa die worden ingezet voor de uitvoering van projecten. De financieringsactiviteiten en het toezicht van ons werkkapitaal worden centraal uitgevoerd op het niveau van de DEME groep en bijgevolg wordt voor deze activiteiten geen gesegmenteerde financiële informatie gerapporteerd.

De segmentering van de vloot van DEME gebeurt op basis van de aard van het materieel dat bestemd is voor een bepaald segment. Een overzicht van de vloot van DEME volgens aard is weergegeven in het Jaarverslag van 2024. Een geografische segmentatie van de vloot is voor DEME niet van toepassing, aangezien zijn schepen voortdurend op verschillende projecten over de hele wereld ingezet worden.

## Financiële informatie per operationeel segment

Halfjaarcijfers (1H)  
(in duizenden euro)

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de groep
<b>1H25</b>							
Omzet	1.140.690	947.662	142.089	1.994	2.232.435	-115.292	2.117.143
EBITDA	358.117	116.712	21.640	-7.457	489.012	-24.703	464.309
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-125.861	-116.709	-5.974	-117	-248.661	7.807	-240.854
EBIT	232.256	3	15.666	-7.574	240.351	-16.896	223.455
Financieel resultaat					-10.706	1.890	-8.816
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>					229.645	-15.006	214.639
Actuele inkomstenbelasting en uitgestelde belastingen					-52.421	3.054	-49.367
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	305	-18	312	5.028	5.627	11.760	17.387
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>					182.851	-192	182.659
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					3.860	-192	3.668
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>					178.991	-	178.991
Nettoboekwaarde immateriële vaste activa	10.703	3.117	-	-	13.820	-5	13.815
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	1.977.269	1.197.326	78.468	80.329	3.333.392	-207.875	3.125.517
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	257	5.289	2.894	90.305	98.745	83.370	182.115
<i>Geboekt als niet-vlottende financiële activa</i>	257	5.289	2.903	95.367	103.816	84.856	188.672
<i>Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)</i>	-	-	-9	-5.062	-5.071	-1.486	-6.557
Investerings in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	36.384	126.312	14.711	-	177.407	-11.638	165.769
Kapitaalinvesterings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen (*)	-	2	-	2.331	2.333	2.000	4.333

(\*) Investerings volgens de balans en niet volgens het kasstroomoverzicht, exclusief niet-kasbewegingen.

De financiële informatie vermeld in de gesegmenteerde informatie (gebruikmakend van de proportionele consolidatiemethode voor joint ventures) is aangesloten met de financiële informatie zoals gerapporteerd in de geconsolideerde balans en de geconsolideerde resultatenrekening (gebruikmakend van de vermogensmutatiemethode zoals vereist onder IAS 28) hierboven. De impact van de verschillende consolidatiemethode voor joint ventures is opgenomen in de kolom 'reconciliatie'. De proportionele (lijn per lijn) geïntegreerde bedragen van joint ventures worden in mindering gebracht en vervangen door het aandeel van de groep in het resultaat van de joint ventures. Daarnaast wordt de omzet van volledig geconsolideerde entiteiten ten opzichte van joint ventures (die proportioneel wordt geëlimineerd in de segmentrapportering) opnieuw toegevoegd aan de omzet in de jaarrekening van de groep,

aangezien deze omzet niet langer wordt geëlimineerd wanneer joint ventures worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode. Daarom weerspiegelt de verhouding tussen EBITDA/EBIT en omzet in de kolom 'reconciliatie' niet de verhouding van de joint ventures zelf. Geassocieerde deelnemingen worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode in zowel de segmentrapportering als de jaarrekening van de groep. De lijnen met betrekking tot 'nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen' of 'investerings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen' in de segmentinformatie bevatten enkel geassocieerde deelnemingen, terwijl joint ventures worden toegevoegd in de reconciliërende items.

## 1H24

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de groep
Omzet	898.283	991.938	175.403	1.932	2.067.556	-151.155	1.916.401
EBITDA	164.422	189.160	23.421	-8.187	368.816	-23.955	344.861
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-83.943	-112.471	-5.696	-80	-202.190	7.537	-194.653
EBIT	80.479	76.689	17.725	-8.267	166.626	-16.418	150.208
Financieel resultaat					9.456	3.319	12.775
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>					176.082	-13.099	162.983
Actuele inkomstenbelasting en uitgestelde belastingen					-41.918	4.432	-37.486
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-317	193	468	10.526	10.870	8.519	19.389
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>					145.034	-148	144.886
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					3.923	-148	3.775
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>					141.111	-	141.111

## FY24

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Totaal segmenten	Reconciliatie	Financiële staten van de groep
Nettoboekwaarde immateriële vaste activa	10.772	4.257	-	-	15.029	-7	15.022
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	1.485.866	1.189.390	70.507	80.446	2.826.209	-188.671	2.637.538
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-135	5.610	2.705	102.562	110.742	65.597	176.339
<i>Geboekt als niet-vlottende financiële activa</i>	<i>30</i>	<i>5.610</i>	<i>2.714</i>	<i>106.332</i>	<i>114.686</i>	<i>67.179</i>	<i>181.865</i>
<i>Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)</i>	<i>-165</i>	<i>-</i>	<i>-9</i>	<i>-3.770</i>	<i>-3.944</i>	<i>-1.582</i>	<i>-5.526</i>
Investerings in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	204.923	184.238	17.896	471	407.528	-23.571	383.957
Kapitaalinvesterings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen (*)	890	-	-	10.373	11.263	2.532	13.795

(\*) Investerings volgens de balans en niet volgens het kasstroomoverzicht, exclusief niet-kasbewegingen.

# Bedrijfsinformatie

DEME is gespecialiseerd in offshore energie-, bagger- en maritieme infrastructuur-, milieu- en concessieprojecten. DEME biedt zijn klanten oplossingen op de kruising van land, water en energie. De groep creëert al bijna 150 jaar waarde voor zijn aandeelhouders en levert projecten op een veilige, duurzame en efficiënte manier met de beste mensen, de juiste middelen, technisch leiderschap en een doeltreffende toewijzing van middelen.

De groep heeft daarom veel ervaring en is een koploper in innovatie en nieuwe technologieën. DEME's visie is te werken aan een duurzame toekomst door oplossingen te bieden voor wereldwijde uitdagingen: de stijgende zeespiegel, de groeiende bevolking en snelle verstedelijking, de reductie van emissies, vervuilde rivieren en bodems, de schaarste van minerale hulpbronnen en de stijgende maritieme handelsactiviteit die een constante verbetering van de maritieme infrastructuur vereist zoals het verzekeren van toegang voor steeds groter wordende schepen en het up-to-date houden van havens. Dankzij zijn gediversifieerde activiteitenportefeuille is DEME goed geplaatst om elk van deze uitdagingen aan te gaan. DEME kan rekenen op meer dan 5.800 hooggekwalificeerde professionals en exploiteert één van de grootste en technologisch meest geavanceerde vloten ter wereld.

Terwijl de wortels van het bedrijf in België liggen, heeft DEME een sterke aanwezigheid opgebouwd in alle wereldzeeën en continenten.

De maatschappelijke zetel en het adres van de moedermaatschappij, DEME Group NV, is Scheldedijk 30, Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België.

DEME Group NV is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Gent, afdeling Dendermonde, België met nummer BE 0787829347 en het rechtspersonnummer (LEI) bij de Kruispuntbank van Ondernemingen is 549300FFPPQPKI3PJV37.

DEME Group NV is beursgenoteerd sinds 30 juni 2022 op Euronext Brussel onder het symbool 'DEME' (Euronext productnaam DEME GROUP) en ISIN code BE 0974413453. Voor doeleinden van EU Directive 2004/10/EC betreffende de harmonisatie van de transparantievereisten met betrekking tot informatie over emittenten van wie de effecten mogen verhandeld worden op een gereguleerde markt en aanpassend aan Directive 2001/34/EC, is de lidstaat van herkomst België. DEME Group NV zal de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), als bevoegde toezichthouder van de markt van de lidstaat van herkomst, hierover inlichten. De effecten van DEME Group mogen enkel verhandeld worden in België.

De website van de groep is [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com)

Dit Halfjaarsverslag is voorgelegd aan de Raad van Bestuur op 22 augustus 2025 en goedgekeurd voor publicatie. Voor meer informatie over de aandeelhoudersstructuur wordt verwezen naar toelichting (12) aandelenkapitaal, dividenden en overige reserves.

## Algemene waarderingsregels en wijzigingen in de lopende verslagperiode

### Basis voor de verslaggeving

De tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2025 zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 *tussentijdse financiële verslaggeving*.

De groep heeft de financiële staten opgesteld op basis van de continuïteit van haar activiteiten. De bestuurders zijn van oordeel dat er geen materiële onzekerheden zijn die belangrijke twijfel zouden kunnen doen rijzen over deze assumptie.

De tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten bevatten niet alle informatie en toelichtingen die vereist zijn in de jaarrekening, en moeten worden gelezen samen met de geconsolideerde jaarrekening van de groep per 31 december 2024.

De waardingsregels die bij de opstelling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten zijn toegepast, zijn consistent met die welke zijn toegepast bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de groep voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024, met uitzondering van de toepassing van nieuwe standaarden die sinds 1 januari 2025 van kracht zijn. De groep heeft geen enkele standaard, interpretatie of wijziging die werd gepubliceerd maar nog niet van kracht is, vervroegd toegepast.

Eén wijziging is voor het eerst van toepassing in 2025, maar heeft geen invloed op de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten van de groep:

- Wijziging in IAS 21 *de effecten van wisselkoerswijzigingen*: het gebrek aan inwisselbaarheid

### Seizoensgebonden karakter van de activiteiten

De groep is actief op het gebied van baggerwerken, maritieme infrastructuur, oplossingen voor de markt van de offshore energie en milieuwerken. Projecten worden uitgevoerd op verschillende continenten en op onshore en offshore locaties. Seizoenspatronen en weersomstandigheden kunnen van invloed zijn op de activiteiten, maar het is veeleer de timing van de aanvang en voltooiing van onze projecten die een impact kan hebben op de resultaten en de financiële toestand van de groep op de afsluitingsdatum.

### Voornaamste assumpties en inschattingen

Bij het opstellen van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten maakt het management van DEME gebruik van oordelen, schattingen en aannames die van invloed zijn op de toepassing van boekhoudprincipes en op de opgenomen bedragen onder activa, passiva, opbrengsten en kosten. De werkelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen, en schattingen kunnen worden herzien indien de omstandigheden waarop ze zijn gebaseerd veranderen of wanneer nieuwe informatie beschikbaar komt. De belangrijkste gebieden van beoordeling en schatting zijn consistent met die welke zijn toegepast in de geconsolideerde jaarrekening van de groep per en eindigend op 31 december 2024, met uitzondering van de belastingen, die is geschat op basis van het verwachte jaarlijkse belastingtarief (zie toelichting (4) actuele en uitgestelde belastingen).

Daarnaast is, in overeenstemming met IAS 16 *materiële vaste activa* (paragraaf 51) en IAS 8 *grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in schattingen en fouten* (paragraaf 36), een aanvullende afschrijving van 30,2 miljoen euro geboekt voor technisch materieel, na een herbeoordeling van de gebruiksduur, die is aangepast om beter aan te sluiten bij het werkelijke economische gebruik. Het technisch materieel zal tegen het einde van het jaar volledig afgeschreven zijn. Deze aanpassing is gebaseerd op lopende technische analyses en houdt rekening met factoren zoals slijtage die is waargenomen in recente projecten en veranderende vereisten voor toekomstige ontwerpen van dergelijke technisch materieel. De herziene afschrijving sluit aan bij de bijgewerkte verwachtingen en zorgt voor een nauwkeurigere weergave van de bijdrage van het actief in de loop van de tijd. Er wordt verwezen naar toelichting (7) materiële vaste activa.

## Risico's en onzekerheden

Er wordt verwezen naar Hoofdstuk 05. Corporate governance en risicobeheer – Risicobeheer in het Jaarverslag 2024 van de groep en naar toelichting (17) voorwaardelijke activa en verplichtingen in dit Halfjaarverslag.

## Toelichtingen gerelateerd aan specifieke onderwerpen

### Macro-economische zaken en geopolitieke omgeving

Sinds begin 2025 blijft het wereldwijde macro-economische vooruitzicht complex, met hernieuwde aandacht voor het Amerikaanse handelsbeleid en prijsgerelateerde onzekerheden. Ook de aanhoudende geopolitieke instabiliteit, waaronder de conflicten in Oekraïne en het Midden-Oosten, blijft bijdragen aan een volatiele mondiale omgeving. Op basis van de huidige beoordelingen is de impact van deze factoren op de halfjaarresultaten beperkt en niet materieel. Hoewel volatiliteit mogelijk blijft, heeft DEME vertrouwen in de huidige aanpak van risicobeheer en blijft het zich inzetten om de ontwikkelingen nauwlettend te volgen en de strategie waar nodig aan te passen om de operationele en financiële veerkracht te behouden.

Voor andere macro-economische en klimaatgerelateerde zaken wordt verwezen naar het Jaarverslag 2024.

## Wijzigingen in de consolidatiekring

Op 8 april 2025 heeft DEME Offshore Holding NV 100% van de aandelen in Havfram Wind Holdco AS en aanverwante **overgenomen** van Sandbrook Capital en de Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments). De Havfram groep bestaat bij overname uit de 100% dochterondernemingen Havfram Wind Holdco AS, Havfram Management AS, Havfram Invest AS, Havfram Floating Wind AS, Havfram Wind AS, Havfram Offshore Wind Installation AS, Havfram Wind Operations AS, Havfram WTIV 1 AS, Havfram WTIV 2 AS, evenals de 50% joint venture Havfram Fleet Management AS, allen gevestigd in Noorwegen. In het Verenigd Koninkrijk zijn Havfram Invest Ltd en Havfram Wind Ltd twee 100% dochterondernemingen en in Australië is er de 100% dochteronderneming Havfram Pty Ltd. De Havfram groep wordt verder in dit verslag Havfram genoemd.

Havfram is een Noors offshore windenergie-infrastructuurbedrijf dat zich richt op het leveren van transport- en installatiediensten aan de offshore windenergiesector. De overname van Havfram ondersteunt DEME's ambitie om zijn aanwezigheid op de markt voor offshore windenergie uit te breiden en de integratie zal naar verwachting de concurrentiepositie van DEME op het gebied van turbine- en funderingsinstallaties verder versterken.

Havfram bouwt momenteel twee windturbine-installatieschepen van de volgende generatie, die naar verwachting in het vierde kwartaal van 2025 en begin 2026 zullen worden opgeleverd. Deze twee schepen zijn al gecontracteerd voor de tweede helft van 2026. De eerste schatting van de orderportefeuille van Havfram bij de aankondiging van de overname bedroeg ongeveer 600 miljoen euro. Na integratie en aanpassing aan de orderboekstandaarden van DEME is het bedrag nu vastgesteld op 530 miljoen euro. Dit omvat ondersteuning bij de bouw van enkele van 's werelds grootste offshore windparken voor de periode 2026-2030.

Het Havfram team bestaat uit ongeveer 50 werknemers en zal worden geïntegreerd in het Offshore Energy segment onder het merk DEME, maar blijft opereren vanuit de huidige locatie in Oslo, Noorwegen. Havfram zit nog in de opstartfase en heeft nog geen inkomsten gegenereerd.

Per 30 juni 2025 is de eerste boekhoudkundige verwerking van de overname van de Havfram groep nog niet voltooid. De bedragen die op 30 juni 2025 zijn opgenomen, zijn gebaseerd op een zo goed mogelijke schatting waarbij het grootste deel van de transactieprijs is toegerekend aan de waarde van de schepen die als activa in aanbouw zijn opgenomen. Deze bedragen kunnen op 31 december 2025, wanneer de waardering is afgerond, nog veranderen. De op 30 juni 2025 opgenomen activa omvatten het volgende:

- Ontwikkelingskosten en octrooien: 0,015 miljoen euro - Zie toelichting (5)
- Activa in aanbouw: 570,1 miljoen euro - Zie toelichting (7)
- Activa met gebruiksrecht: 0,9 miljoen euro - Zie toelichting (8)
- Uitgestelde belastingen: 6,8 miljoen euro
- Operationeel werkkapitaal: -40,4 miljoen euro

De totale transactiewaarde bedraagt ongeveer 900 miljoen euro en de prijs betaald op 30 juni 2025, met betrekking tot uitsluitend de verwerving van de aandelen, bedraagt 537,3 miljoen euro, na aftrek van de 12 miljoen euro liquide middelen inbegrepen in de openingsbalans. Daarnaast omvat het de overname van het bouwcontract voor twee windturbine-installatieschepen en de resterende betalingen in verband hiermee. DEME financiert de transactie met een combinatie van externe financiering en interne middelen.

Begin juli 2025 is de **naam** van de volgende Havfram entiteiten **gewijzigd**:

- Havfram Wind Holdco AS in DEME Offshore NO AS
- Havfram Management AS in DEME Offshore NO Management AS
- Havfram Invest AS in DEME Offshore NO Invest AS
- Havfram Floating Wind AS in DEME Offshore NO Floating Wind AS
- Havfram Wind AS in DEME Offshore NO Wind AS
- Havfram Offshore Wind Installation AS in DEME Offshore NO Offshore Wind Installation AS
- Havfram Wind Operations AS in DEME Offshore NO Wind Operations AS
- Havfram WTIV 1 AS in DEME Offshore NO WTIV 1 AS
- Havfram WTIV 2 AS in DEME Offshore NO WTIV 2 AS

Ook in het tweede kwartaal van 2025, heeft DEME Offshore Holding NV 50 % van de aandelen van het bedrijf Bauer Offshore Technologies GmbH, een Duitse leverancier van offshore boordiensten, **verworven** als onderdeel van DEME's strategie om zijn capaciteiten op het gebied van het boren en installeren van funderingen voor offshore windturbines te versterken. De overeenkomst omvat een optie voor DEME om de resterende 50 % van de aandelen binnen de komende vijf jaar te verwerven. Bauer wordt beschouwd als een dochteronderneming van de DEME groep vanwege DEME's controle erover. Het verschil tussen de overnameprijs en het aandeel van DEME in het nettoactief werd toegerekend aan de immateriële vaste activa van de onderneming en wordt afgeschreven over een periode van vijf jaar. Zie toelichting (5). De investering in Bauer Offshore Technologies GmbH heeft geen, en zal naar verwachting geen, materiële impact hebben op de financiële resultaten van DEME.

De volgende dochteronderneming en joint venture zijn **opgericht** tijdens H1 2025:

**Dochteronderneming:**

- DEME Majan SPC (Oman) (100%), binnen het segment Dredging & Infra

**Joint ventures:**

- De Groene Bocht NV (België) (49.93%), binnen het segment Environmental
- Japan Offshore Marine DK ApS (Japan) (49%), binnen het segment Offshore Energy

**Wijziging in de rapportagevorm:** Vanaf het tweede kwartaal van 2025 worden de cijfers van de Cathie-entiteiten afzonderlijk geïntegreerd in DEME in plaats van via de subconsolidatie van de holdingmaatschappij Cathie Associates Holding CVBA. De verschillende geïntegreerde entiteiten zijn Cathie Associates Inc. in de VS, Cathie Associates S.r.l. in Italië, Cathie Associates Ltd in het Verenigd Koninkrijk, Cathie Associates S.à.r.l. in Frankrijk en Cathie Associates NV in België, allemaal 100% dochterondernemingen van Cathie Associates Holding CVBA.

De volgende dochteronderneming en joint venture werden tijdens H1 2025 **geliquideerd**:

**Dochteronderneming:**

- SPT Offshore Ltd (GB) (100%), binnen het segment Offshore Energy

**Joint venture:**

- BNS JV Ltd (GB) (50%), binnen het segment Dredging & Infra

De volgende **geassocieerde deelneming** is in de eerste helft van 2025 extern **verkocht**:

- Zeeboerderij Westdiep BV (België) (20%), binnen het segment Concessions met een positief effect op het resultaat van 0,8 miljoen euro. Zie toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.

De **naam** van de volgende dochterondernemingen zijn **gewijzigd** tijdens H1 2025:

- DEME Financial Services NV (voorheen DEME Coordination Center NV), binnen het segment Dredging & Infra
- DEME Australia Pty Ltd (voorheen Dredging International Australia PTY Ltd), binnen het segment Dredging & Infra
- DEME Malaysia Sdn Bhd (voorheen Dredging International Malaysia Sdn Bhd), binnen het segment Dredging & Infra
- DEME Singapore Pte Ltd (voorheen Dredging International Asia Pacific Pte Ltd), binnen het segment Dredging & Infra

Het **percentage** van volgende **joint venture** is **gewijzigd** tijdens H1 2025:

- Deeprock Crewing BV (Nederland), binnen het segment Offshore Energy, van 25% naar 50%

## Omrekening van vreemde valuta

De belangrijkste wisselkoersen die bij het opstellen van deze verkorte tussentijdse financiële staten zijn gebruikt, zijn de volgende:

	30 juni 2025		31 december 2024	
	Slotkoers	Gemiddelde koers	Slotkoers	Gemiddelde koers
AED	0,2310	0,2502	0,2630	0,2521
AOA	0,0009	0,0010	0,0011	0,0011
AUD	0,5583	0,5804	0,5976	0,6098
BRL	0,1562	0,1590	0,1562	0,1716
CAD	0,6236	0,6500	0,6717	0,6761
CNY	0,1184	0,1268	0,1323	0,1288
EGP	0,0171	0,0183	0,0190	0,0216
GBP	1,1652	1,1912	1,2084	1,1819
HKD	0,1081	0,1179	0,1243	0,1186
INR	0,0099	0,0107	0,0113	0,0111
JPY	0,0059	0,0062	0,0061	0,0061
MXN	0,0453	0,0458	0,0464	0,0506
MYR	0,2015	0,2102	0,2162	0,2033
NGN	0,0006	0,0006	0,0006	0,0007
NOK	0,0845	0,0857	0,0850	0,0862
OMR	2,2044	2,3874	2,5096	2,4053
PGK	0,1986	0,2193	0,2337	0,2331
PHP	0,0151	0,0161	0,0166	0,0162
PLN	0,2358	0,2364	0,2340	0,2324
QAR	0,2334	0,2524	0,2650	0,2541
RUB	0,0109	0,0105	0,0085	0,0099
SGD	0,6675	0,6924	0,7075	0,6926
TWD	0,0291	0,0288	0,0295	0,0289
UAH	0,0203	0,0221	0,0230	0,0231
USD	0,8485	0,9188	0,9659	0,9257
UYU	0,0212	0,0218	0,0221	0,0231

# Toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten

## Toelichting 1 – Omzet

Hieronder wordt een uitsplitsing gegeven van de omzet **per type, segment en geografische markt**.

Er wordt verwezen naar het gedeelte over de resultaten van de groep (eerder in dit verslag), waarin de belangrijkste verschillen in omzet tussen dit jaar en vorig jaar worden toegelicht.

<b>Omzet per type</b> (in duizenden euro)	<b>1H25</b>	<b>1H24</b>
Opbrengsten uit contracten met klanten	2.102.972	1.905.886
Opbrengsten uit nevenactiviteiten	14.171	10.515
<b>Totale omzet volgens de resultatenrekening</b>	<b>2.117.143</b>	<b>1.916.401</b>

**Opbrengsten uit contracten met klanten** omvatten hoofdzakelijk de netto-opbrengsten uit de operationele activiteiten van de segmenten en worden opgenomen op basis van het stadium van voltooiing van de contractactiviteit aan het einde van elke verslagperiode. Voor de meeste aannemingsactiviteiten is het contract gebaseerd op een vaste/forfaitaire prijs of gebaseerd op hoeveelheden. De groep kan zowel als aannemer en opdrachtgever van de verbintenis optreden.

**Opbrengsten uit nevenactiviteiten** zijn opbrengsten die zeer divers kunnen zijn, zoals de verkoop van materieel of het doorrekenen van fees. Het is omzet die niet als een afzonderlijk project wordt opgevolgd in de managementrapportage.

De groep heeft bepaald dat de opsplitsing van de opbrengsten per productlijn het best weerspiegeld is in de informatie over de opbrengsten die volgens IFRS 8 voor elk te rapporteren segment wordt bekendgemaakt, aangezien deze informatie regelmatig wordt beoordeeld door de belangrijkste besluitvormers (zie ook het afzonderlijke rubriek over de segmentinformatie) en het best weergeeft hoe de aard, het bedrag, het tijdstip en de onzekerheid van opbrengsten en kasstromen worden beïnvloed door economische factoren.

<b>Omzet per segment</b> (in duizenden euro)	<b>1H25</b>	<b>1H24</b>
Offshore Energy	1.140.690	898.283
Dredging & Infra	947.662	991.938
Environmental	142.089	175.403
Concessions	1.994	1.932
<b>Totale omzet per segment</b>	<b>2.232.435</b>	<b>2.067.556</b>
Reconciliatie (*)	-115.292	-151.155
<b>Totale omzet volgens de resultatenrekening</b>	<b>2.117.143</b>	<b>1.916.401</b>

(\*) De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Deze worden geconsolideerd volgens de proportionele methode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode (toepassing van IAS 28) in de jaarrekening.

**Omzet per geografische markt (\*)**

(in duizenden euro)

**1H25** **1H24**

	1H25	1H24
België	356.697	384.119
Europa (excl. België)	763.357	873.981
Afrika	168.684	146.812
Amerika	464.466	212.194
Azië	312.744	177.482
Midden-Oosten	51.195	121.813
<b>Totale omzet volgens de resultatenrekening</b>	<b>2.117.143</b>	<b>1.916.401</b>

(\*) Een **geografische markt** wordt gedefinieerd als het gebied (de locatie) waar de projecten worden gerealiseerd. De regio Azië betreft zowel Azië als Oceanië.

Net als vorig jaar zijn er geen klanten die meer dan 10% bijdragen aan de omzet van de groep. Door de occasionele aard en de spreiding van de contracten zal bovendien geen van de DEME-klanten waarschijnlijk ooit kwalificeren als een materiële klant in verhouding tot de totale omzet van de groep.

**Toelichting 2 – Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten****Overige bedrijfsopbrengsten**

(in duizenden euro/ (-) is kost)

**1H25** **1H24**

	1H25	1H24
Winst op verkoop van materiële vaste activa	17.344	7.375
Meerwaarde bij realisatie van financiële vaste activa	838	85
Overige bedrijfsopbrengsten	12.094	18.812
<b>Totaal overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>30.276</b>	<b>26.272</b>

De **totale overige bedrijfsopbrengsten** in H1 2025 hebben voornamelijk betrekking op de verkoop van de 'Sea Challenger' binnen het segment Offshore Energy, terwijl in H1 2024 het bedrag betrekking had op de verkoop van de werkplaats in Zeebrugge binnen het segment Dredging & Infra (zie toelichting (11) activa bestemd voor verkoop). De winst op de verkoop van financiële vaste activa heeft betrekking op de verkoop van Zeeboerderij Westdiep BV (zie sectie wijzigingen in de consolidatiekring hierboven). Daarnaast omvatten de overige bedrijfsopbrengsten diverse verzekerings- en schadeclaims met betrekking tot materieel voor zowel H1 2025 als H1 2024.

Het **netto van winst en verlies op verkoop van materiële vaste activa** bedraagt 16,3 miljoen euro in H1 2025. Dit bedrag is opgenomen in de kasstroom uit desinvesteringen.

**Overige bedrijfskosten**

(in duizenden euro/ (-) is opbrengst)

**1H25** **1H24**

	1H25	1H24
Verlies op verkoop van materiële vaste activa	1.031	29
Mutaties in afschrijvingen op voorraden en handelsvorderingen	10	26
Mutaties in pensioenverplichtingen	258	107
Mutaties in voorzieningen	1.025	-672
Overige bedrijfskosten	27.259	11.276
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>29.583</b>	<b>10.766</b>

**Verlies op de verkoop van materiële vaste activa** houdt voornamelijk verband met de verkoop van de snijkopzuiger 'Al Mahaar' en de kraan van het DP2 jack-up installatieschip 'Sea Challenger'. Voor het laatste wordt verwezen naar toelichting (11) activa bestemd voor verkoop.

De **mutaties in voorzieningen** omvatten hoofdzakelijk garantievoorzieningen.

**Overige bedrijfskosten** omvatten hoofdzakelijk diverse belastingen, invoerrechten en zegelrechten.

### Toelichting 3 – Financieel resultaat

(in duizenden euro / (-) is kost)	1H25	1H24
Renteopbrengsten uit langlopende financiële vaste activa	1.369	1.178
Tijdswaarde van financiële derivaten	1.401	-66
Overige renteopbrengsten	6.689	3.066
<b>Totaal renteopbrengsten</b>	<b>9.459</b>	<b>4.178</b>
Rentelasten met betrekking tot leningen	-6.883	-7.835
Geactiveerde financieringskosten	-	2.244
Tijdswaarde van financiële derivaten	-12	156
Rentelasten met betrekking tot leaseverplichtingen	-2.801	-1.537
<b>Totaal rentelasten</b>	<b>-9.696</b>	<b>-6.972</b>
Gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	-5.099	19.395
<b>Totaal gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten</b>	<b>-5.099</b>	<b>19.395</b>
Andere financiële opbrengsten	3.211	204
Andere financiële lasten	-6.691	-4.030
<b>Totaal overig financieel resultaat</b>	<b>-3.480</b>	<b>-3.826</b>
<b>Totaal financieel resultaat</b>	<b>-8.816</b>	<b>12.775</b>

Het **totaal financieel resultaat** daalde van 12,8 miljoen euro vorig jaar tot -8,8 miljoen euro.

De stijging van de **totale rentelasten** is het gevolg van een hoger bedrag aan leaseverplichtingen en het ontbreken van geactiveerde financieringskosten, gedeeltelijk gecompenseerd door het feit dat in de tweede helft van 2024 een aanzienlijk bedrag aan langlopende financiering werd terugbetaald, terwijl nieuwe langlopende financiering pas vanaf midden juni 2025 werd aangegaan. De geldmiddelen en kasequivalenten stegen met 201 miljoen euro vergeleken met dezelfde periode vorig jaar per 30 juni, wat leidde tot een aanzienlijke stijging van de overige renteopbrengsten binnen de **totale renteopbrengsten**, vooral omdat in het laatste semester van vorig jaar een aanzienlijk bedrag aan geldmiddelen en kasequivalenten werd ontvangen. Van de totale rentelasten van 9,7 miljoen euro was 7,2 miljoen euro **betaalde rente**, tegenover 5,3 miljoen euro vorig jaar. De **ontvangen rente** bedroeg 8,1 miljoen euro, tegenover 4,2 miljoen euro vorig jaar. Er wordt ook verwezen naar het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

Het totale financieel resultaat wordt beïnvloed door **negatieve wisselkoersresultaten** van -5,1 miljoen euro. Het netto wisselkoersverlies is voornamelijk het gevolg van schommelingen in de QAR, USD, GBP en SAR, voornamelijk in het segment Dredging & Infra. Daarentegen werd in H1 2024 een positieve wisselkoerswinst geboekt als gevolg van de operationele activiteiten van de groep in de VS (USD).

Het totaal **overig financieel resultaat** bleef stabiel ten opzichte van vorig jaar, waarbij renteopbrengsten uit laattijdige betalingen op een project claim gedeeltelijk gecompenseerd werden door garantie-verplichtingen.

## Toelichting 4 – Actuele belastingen en uitgestelde belastingen

### Actuele belastingen en uitgestelde belastingen opgenomen in de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in duizenden euro)	1H25	1H24
Actuele belastingen	86.990	40.642
Aanpassingen met betrekking tot de actuele inkomstenbelasting van voorgaande jaren	408	3.849
Totaal actuele belastinglasten / (opbrengsten)	87.398	44.491
Uitgestelde belastingen m.b.t. het ontstaan en de terugname van tijdelijke verschillen	-26.819	-16.851
Mutatie in opgenomen overdraagbare belastingverliezen	-11.212	9.846
Totaal uitgestelde belastinglasten / (opbrengsten)	-38.031	-7.005
Actuele en uitgestelde belastingen opgenomen in de resultatenrekening	49.367	37.486
Belastingen op herwaardering van pensioenverplichtingen	-	-
Belastingen op veranderingen in de reële waarde met betrekking tot afdekkingsinstrumenten	-4.899	-269
Actuele en uitgestelde belastingen opgenomen in overige elementen van de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (- is opbrengst)	-4.899	-269
Actuele en uitgestelde belastingen opgenomen in de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	44.468	37.217

Actuele belastingvorderingen en -schulden worden gewaardeerd tegen het bedrag dat naar verwachting zal worden teruggevorderd van of betaald aan de belastingautoriteiten. De belastingtarieven en de belastingwetgeving die voor de berekening van het bedrag worden gebruikt, zijn de op de verslagdatum geldende belastingpercentages of toekomstige percentages als die reeds bij wet zijn vastgesteld, van de landen waar de groep actief is en belastbare inkomsten genereert. Vanaf 2024 omvat de over de verslagperiode verschuldigde inkomstenbelasting ook de inkomstenbelasting van Pillar Two. Zie verder in deze toelichting. Voor de halfjaarcijfers berekent de groep de belastinglast voor de periode op basis van het belastingtarief dat van toepassing zou zijn op het verwachte jaarresultaat.

Actuele winstbelastingen met betrekking tot posten die direct zijn opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten en niet in de resultatenrekening.

Het management beoordeelt periodiek de standpunten ingenomen voor het maken van de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de toepasselijke belastingvoorschriften voor interpretatie vatbaar zijn en legt zo nodig voorzieningen aan.

Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de 'liability method' voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarde van activa en passiva en hun boekwaarde voor financiële rapportagedoeleinden op de verslagdatum.

### Actuele inkomstenbelastingvorderingen en -schulden

(in duizenden euro)	1H25	FY24
Belastingvorderingen (+ is debet)	33.676	26.061
Belastingsschulden (+ is credit)	99.437	71.144

### Pillar Two

De Pillar Two wetgeving is van kracht vanaf het boekjaar beginnend op 1 januari 2024.

Voor het eerste semester van 2025 heeft DEME 2 miljoen euro aan top-up tax geboekt (bijheffingen). Het totaal verschuldigde bedrag aan top-up tax is nog steeds afhankelijk van de verwachte aanvullende Administratieve Richtlijnen van de OECD waarvan verwacht wordt dat die later dit jaar worden gepubliceerd. Gezien de huidige onzekerheid op dit vlak is er een additionele UTP opgenomen in de cijfers per eind juni 2025 met betrekking tot mogelijke Pillar II bijheffingen.

De DEME groep heeft de verplichte tijdelijke uitzondering toegepast op de boekhoudkundige verwerking en de informatieverstopping met betrekking tot uitgestelde belastingen die voortvloeien uit de jurisdictiegebonden implementatie van de Pillar Two-modelregels.

Er wordt ook verwezen naar het jaarverslag van 2024.

## Toelichting 5 – Immateriële vaste activa

### 1H25

(in duizenden euro)

	Ontwikkelingskosten	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Overige immateriële vaste activa	Totaal	
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2025	5.442	34.167	14.027	53.636	
Mutaties gedurende het jaar	Investerings	-	16	-	16
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-624	-	-624
	Overboekingen van (naar) andere posten	12	-113	101	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-	-	-	-
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	620	270	27	917
Per 30 juni 2025	6.074	33.716	14.155	53.945	
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari 2025	5.442	21.221	11.951	38.614	
Mutaties gedurende het jaar	Waardeverminderingen van het jaar	45	1.544	539	2.128
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-624	-	-624
	Overboekingen van (naar) andere posten	12	-100	88	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-	-	-	-
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-	12	12
Per 30 juni 2025	5.499	22.041	12.590	40.130	
Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar	-	12.946	2.076	15.022	
Nettoboekwaarde op het einde 1H25	575	11.675	1.565	13.815	

'Concessies, octrooien en licenties' omvatten geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

In het tweede kwartaal van 2025 heeft DEME Offshore Holding NV Havfram Wind Holdco AS en aanverwante ondernemingen en Bauer Offshore Technologies GmbH overgenomen. Door deze overnames zijn immateriële vaste activa (ontwikkelingskosten en octrooien) van voornamelijk Bauer in de consolidatiekring opgenomen en inbegrepen onder 'wijzigingen in de consolidatiekring of -methode'.

De 'waardevermindering van het jaar' is opgenomen onder de 'afschrijvingen en waardeverminderingen' in de geconsolideerde resultatenrekening voor een bedrag van 2,1 miljoen euro. Waardevermindering van ontwikkelingskosten starten ten vroegste op datum van de 'financial close' van het gerelateerde project.

De totale **nettoboekwaarde** van 13,8 miljoen euro per 30 juni 2025, omvat de immateriële vaste activa van de SPT Offshore groep (9,8 miljoen euro) die worden afgeschreven over de economische levensduur van 10 jaar. SPT Offshore Holding BV en filialen binnen het Offshore Energy segment werden overgenomen door de groep op het einde van 2020.

## Toelichting 6 – Goodwill

(in duizenden euro)

	1H25	FY24	
Saldo per 1 januari	13.028	13.028	
Mutaties gedurende het jaar	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-
	Buitengebruikstellingen	-	-
	Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in de resultatenrekening	-	-
Saldo per 30 juni (1H) / 31 december (FY)	13.028	13.028	

## Toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill (impairment test)

Overeenkomstig IAS 36 *bijzondere waardeverminderingen van activa*, werd goodwill per 31 december 2024 op bijzondere waardevermindering getoetst.

Binnen de DEME groep wordt de goodwill jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. De toetsing op bijzondere waardevermindering is gebaseerd op cijfers en inzichten van het derde kwartaal van het verslagjaar. Indien er aanwijzingen zijn dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan de goodwill is toegerekend mogelijk aan waarde verloren heeft, wordt de impairment test vaker dan éénmaal per jaar uitgevoerd.

In H1 2025 waren er geen dergelijke indicatoren en werden geen bijkomende waardeverminderingstesten uitgevoerd. Er wordt verwezen naar toelichting (6) goodwill in het Jaarverslag 2024.

## Toelichting 7 – Materiële vaste activa

1H25 (in duizenden euro)		Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en drijvend materieel	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal materiële vaste activa
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2025		143.645	5.280.291	23.793	7.650	120.513	5.575.892
Mutaties gedurende het jaar	Investeringen	1.848	117.600	1.139	-	23.314	143.901
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-183	-44.453	-914	-177	-	-45.727
	Overboeking naar activa bestemd voor verkoop	-	-	-	-	-	-
	Overboekingen van (naar) andere posten	511	35.098	218	-	-35.827	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-99	-8.930	-253	-	-770	-10.052
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	240	383	-	570.395	571.018
Per 30 juni 2025		145.722	5.379.846	24.366	7.473	677.625	6.235.032
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari 2025		59.165	3.027.502	17.462	3.979	-	3.108.108
Mutaties gedurende het jaar	Afschrijvingen van het jaar	2.465	204.023	1.328	200	-	208.016
	Bijzondere waardeverminderingen gedurende het jaar	-	-	-	-	-	-
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-183	-43.261	-910	-	-	-44.354
	Overboeking naar activa bestemd voor verkoop	-	-	-	-	-	-
	Overboekingen van (naar) andere posten	35	-214	179	-	-	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-60	-6.271	-319	-	-	-6.650
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-	-	-
Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	-	-	100	-	-	100	
Per 30 juni 2025		61.422	3.181.779	17.840	4.179	-	3.265.220
Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar		84.480	2.252.789	6.331	3.671	120.513	2.467.784
Nettoboekwaarde op het einde 1H25		84.300	2.198.067	6.526	3.294	677.625	2.969.812

Op 30 juni 2025 bedraagt de nettoboekwaarde van 'drijvend materieel' 96% van de categorie **installaties, machines en drijvend materieel**. De rest betreft onder andere drooggrondverzetmaterieel, pijpleidingen en materieel van DEME Infra.

De 'investeringen' binnen installaties, machines en drijvend materieel omvatten voornamelijk levensduur verlengende investeringen op verschillende baggerschepen, terugkerende investeringen en de activering van grote herstellingskosten van het belangrijkste productiematerieel.

In april 2025 rondde DEME de strategische overname af van Havfram, een Noorse offshore windcontractor. Met de overname van Havfram kwamen twee nieuwe windturbine installatieschepen, de '**Norse Wind**' en de '**Norse Energi**', in de consolidatiekring onder **activa in aanbouw** voor een totaalbedrag van 570 miljoen euro. Beide schepen zijn in aanbouw en zullen naar verwachting in het vierde kwartaal van 2025 en begin 2026 worden opgeleverd. Een bedrag van 10 miljoen euro (nog niet betaald) opgenomen onder 'investeringen' binnen de activa in aanbouw heeft betrekking op uitgaven voor de schepen 'Norse Wind' en 'Norse Energi' die sinds de overnamedatum eind april 2025 zijn

gedaan. Daarnaast hebben verdere investeringen betrekking op het DP2-valpijpschip 'Yellowstone' en de DEME campus, waarnaar wordt verwezen in toelichting (19) verbonden partijen.

In 2025 werden de investeringen voor de levensduurverlenging van het valpijpschip 'Rollingstone', de investeringen in de 'Yellowstone', de pijpleidingen en het gebouw overgeboekt naar respectievelijk installaties, machines en drijvend materieel en **terreinen en gebouwen**.

Op 30 juni 2025 bedragen de **toegezegde investeringen** 304 miljoen euro, voornamelijk met betrekking tot de bouw van de schepen 'Norse Wind' en 'Norse Energi'.

De 'afschrijvingskosten en bijzondere waardeverminderingen van het jaar' stegen tot 208 miljoen euro in vergelijking met 171,7 miljoen euro vorig jaar. De hogere afschrijvingskosten in 2025 zijn voornamelijk toe te schrijven aan de versnelde afschrijving van technisch materieel in het segment Offshore Energy (zie sectie 'voornaamste assumpties en inschattingen'), de afschrijvingskosten van de pontons voor het Fehmarnbel Fixed Link-project (afgeschreven vanaf H2 2024) en aan 'Yellowstone', pas toegevoegd aan de vloot in het tweede kwartaal van 2024.

De **investeringen in materiële vaste activa door joint ventures**, zoals die in 'Sea Challenger', zijn niet opgenomen in de geconsolideerde balans. Deze bedragen zijn echter wel opgenomen in de segmentrapportage per 30 juni 2025 en 31 december 2024. De cijfers in de kolom 'reconciliatie' onder zowel de nettoboekwaarde als de investeringen in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht hebben specifiek betrekking op joint ventures.

## Toelichting 8 – Activa met gebruiksrecht

<b>1H25</b> (in duizenden euro)		Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en drijvend materieel	Meubilair en rollend materieel	Totaal activa met gebruiksrecht
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2025		134.724	65.460	57.176	257.360
Mutaties gedurende het jaar	Investeringen	11.092	2.933	7.843	21.868
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-2.255	-6.433	-465	-9.153
	Overboekingen van (naar) andere posten	-	-	-	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-1.635	-5.603	-132	-7.370
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	1.246	-	-	1.246
Per 30 juni 2025		143.172	56.357	64.422	263.951
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari 2025		33.927	32.121	21.558	87.606
Mutaties gedurende het jaar	Afschrijvingen van het jaar	7.977	15.880	6.853	30.710
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.473	-4.825	-210	-6.508
	Overboekingen van (naar) andere posten	-	-	-	-
	Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen	-600	-3.161	-65	-3.826
	Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
	Wijzigingen in de consolidatiekring of -methode	264	-	-	264
Per 30 juni 2025		40.095	40.015	28.136	108.246
Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar		100.797	33.339	35.618	169.754
Nettoboekwaarde op het einde 1H25		103.077	16.342	36.286	155.705

De **nettoboekwaarde** van de activa met gebruiksrecht bedraagt 155,7 miljoen euro per 30 juni 2025, tegenover 169,8 miljoen euro eind 2024.

Op 30 juni 2025 kan de nettoboekwaarde van **terreinen en gebouwen** worden opgesplitst in 86,2 miljoen euro 'terreinen' en 16,9 miljoen euro 'gebouwen'. De toename van de terreinen en gebouwen in 2025 wordt onder andere toegeschreven aan de vernieuwing van een concessieovereenkomst binnen het segment Environmental. De huur van kantoorgebouwen door de Havfram groep is opgenomen in 'wijzigingen in de consolidatiekring'.

De categorie **installaties, machines en drijvend materieel** omvat diverse items, waaronder ondersteuningsvaartuigen en drooggrondverzetmaterieel. De boekwaarde daalde voornamelijk door de verhoogde afschrijvingen als gevolg van de talrijke mid-term huurcontracten van ondersteuningsvaartuigen die in 2024 zijn gestart.

De nettoboekwaarde van **meubilair en rollend materieel** blijft ongeveer gelijk.

## Toelichting 9 – Voorraden

(in duizenden euro)	1H25	FY24
Grondstoffen	4.510	3.851
Verbruiksgoederen	13.812	16.589
Totaal voorraden	18.322	20.440
Mutatie van het boekjaar opgenomen in de resultatenrekening (+ is credit)	-2.118	

Voorraden kunnen worden opgesplitst in grondstoffen en verbruiksgoederen. **Grondstoffen** hebben hoofdzakelijk betrekking op ballast- en baggerspecie en zand van de maritieme aggregaat activiteit in het segment Dredging & Infra. **Verbruiksgoederen** bestaan hoofdzakelijk uit brandstof en hulpmaterieel.

De beweging van het jaar van verbruiksgoederen wordt voornamelijk beïnvloed door het moment van bunkeren van de schepen en het brandstofverbruik tot afsluitingsdatum. Ook het opstarten van projecten en het gereedmaken van de vloot kan deze beweging beïnvloeden.

Er zijn geen voorraden als onderpand gegeven voor verplichtingen.

## Toelichting 10 – Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten

(in duizenden euro)	1H25	FY24
Handelsvorderingen brutobedrag	584.577	679.944
Afgeschreven bedragen	-11.041	-11.031
Handelsvorderingen nettobedrag	573.536	668.913
Belasting over de toegevoegde waarde (BTW)	29.578	19.395
Overige vorderingen uit operationele activiteiten	15.908	16.483
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	619.022	704.791

Op 30 juni 2025 daalden de **handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten** met 85,7 miljoen euro, van 704,8 miljoen euro aan het einde van 2024 tot 619,0 miljoen euro. Daarentegen stegen de **vorderingen uit hoofde van contracten** met 78,8 miljoen euro, van 651,5 miljoen euro eind 2024 tot 730,3 miljoen euro.

De beweging in **handelsvorderingen en btw** tijdens de periode is voornamelijk te wijten aan een toename van de activiteit en aan de voortgang van grote projecten en de timing van de facturatie, aangezien de meeste vorderingen uit hoofde van contracten pas worden overgedragen naar vorderingen bij aanvaarding door de klant.

**Overige operationele vorderingen** bestaan voornamelijk uit vorderingen op joint ventures, rekeningen-courant met consortiumpartners en voorschotten aan personeel. De overige operationele vorderingen omvatten ook het kortlopende deel van de langlopende lening die in 2022 is verstrekt aan de koper van het schip 'Thor'.

Toelichting (19) verbonden partijen geeft onder meer een overzicht van alle vorderingen op en schulden aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

## Toelichting 11 – Activa bestemd voor verkoop

(in duizenden euro)	1H25	FY24
Saldo per 1 januari	33.535	1.630
Mutaties gedurende het jaar	Addities van het jaar	33.535
	Buitengebruikstellingen	-1.630
Saldo per 30 juni (1H) / 31 december (FY)	6.423	33.535

Volgens IFRS 5 *niet-vlottende activa bestemd voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten* moet aan de volgende voorwaarden voldaan zijn opdat een actief (of een 'groep activa die wordt afgestoten') kan worden geassocieerd als bestemd voor verkoop:

- het management heeft zich verbonden tot een plan om te verkopen
- het actief is beschikbaar voor onmiddellijke verkoop
- een actief programma om een koper te vinden is gestart
- de verkoop is zeer waarschijnlijk, binnen 12 maanden na classificatie als bestemd voor verkoop
- het actief wordt op de markt gebracht voor verkoop tegen een verkoopprijs die redelijk is ten opzichte van zijn reële waarde
- uit de maatregelen die nodig zijn om het plan te voltooien, blijkt dat het onwaarschijnlijk is dat het plan ingrijpend zal worden gewijzigd of ingetrokken

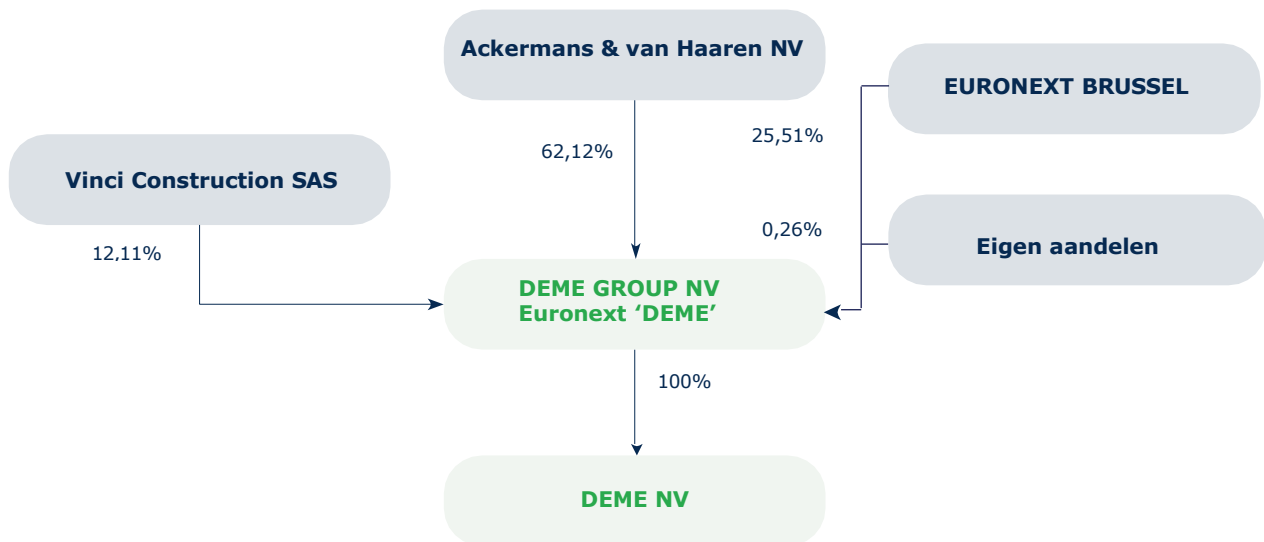
Sinds 30 juni 2024 zijn het DP2 jack-up installatieschip 'Sea Challenger' en de bijbehorende kraan geassocieerd als activa bestemd voor verkoop en in het eerste halfjaar van 2025 is het schip effectief verkocht aan een joint venture binnen de DEME-groep, wat resulteert in een winst op verkoop die in 2025 is opgenomen onder de overige bedrijfsopbrengsten. De nettoboekwaarde van de kraan, die niet materieel was, werd in 2025 ten laste genomen en opgenomen onder overige bedrijfskosten. Zie toelichting (2) overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.

Per 30 juni 2025 is de boekwaarde van de investering in Baak Blankenburg Verbinding BV, in totaal 6,4 miljoen euro (wat overeenkomt met een eigendomsbelang van 15%), geassocieerd van investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen naar activa bestemd voor verkoop in afwachting van een geplande desinvestering die naar verwachting tegen het einde van het jaar zal plaatsvinden.

## Toelichting 12 - Aandelenkapitaal, dividenden en overige reserves

### Aandeelhoudersstructuur en aandelenkapitaal

Per 30 juni 2025 is de aandeelhoudersstructuur van DEME Group NV als volgt:



Op 30 juni 2025 bedraagt het aandelenkapitaal van DEME Group NV 33.193.861 euro, vertegenwoordigd door 25.314.482 gewone aandelen zonder nominale waarde waarvan 66.836 eigen aandelen, resulterend in een totaal aantal uitstaande aandelen van 25.247.646 (zie toelichting (13) op aandelen gebaseerde beloningen en toelichting (14) winst per aandeel). De eigenaars van aandelen (exclusief de eigen aandelen) hebben dividendrechten en alle aandelen van dezelfde klasse geven recht op één stem per aandeel in de Algemene Vergaderingen.

De aandelen van DEME Group NV zijn genoteerd op Euronext Brussel onder het symbool "DEME" (Euronext productnaam DEME GROUP) met ISIN-code BE 0974413453. De eerste dag dat de aandelen verhandeld konden worden was 30 juni 2022. De effecten van DEME Group NV zijn enkel toegelaten tot verhandeling in België.

De aandeelhouders die 5% of meer van de totale stemrechten bezitten vanwege hun aandelen op 30 juni 2025 zijn:

**Ackermans & van Haaren NV**  
(XBRU BE 0003764785)  
15.725.684 aandelen (of 62,12%)  
Begijnvest, 113  
2000 Antwerpen (België)

**VINCI Construction SAS**  
(FR0000125486)  
3.066.460 aandelen (of 12,11%)  
1973, Boulevard de la Défense  
92757 Nanterre Cedex (Frankrijk)

## Dividenden

Het dividend voor 2024, een brutodividend van 3,8 euro per aandeel, werd uitbetaald voor een totaalbedrag van 96,0 miljoen euro op 30 mei 2025 en rekening houdend met het feit dat er geen dividend werd uitgekeerd op de eigen aandelen die DEME Group NV bezat op dat moment.

## Overgedragen resultaat en overige reserves

Het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen werd eerder in dit verslag opgenomen. In de onderstaande tabel wordt nader ingegaan op de beweging van het **overgedragen resultaat en overige reserves** gedurende de verslagperiode.

1H25 (in duizenden euro)	Reserves van de moedermaatschappij vóór winstverdeling				Aandelenoptieplan (*)		Consolidatie-reserves	Overgedragen resultaat en overige reserves
	Herwaarderings-meerwaarde	Wettelijke reserves	Belastingvrije en beschikbare reserves	Overgedragen resultaat	Reserve voor ingekochte eigen aandelen	Reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen		
Saldo per 1 januari 2025	487.400	3.319	3.630	94.838	-7.211	1.062	1.057.022	1.640.060
Resultaat van de moedermaatschappij 2024	-	-	-	101.670	-	-	-101.670	-
Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-95.991	-	-	-	-95.991
Aankoop van eigen aandelen	-	-	-	-	-4.205	-	-	-4.205
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	-	884	-	884
Resultaat aandeel van de groep	-	-	-	-	-	-	178.991	178.991
Overige	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 30 juni 2025	487.400	3.319	3.630	100.517	-11.416	1.946	1.134.343	1.719.739

(\*) Voor de DEME groep heeft de reserve eigen aandelen volledig betrekking op het aandelenoptieplan. Er wordt verwezen naar toelichting (13) op aandelen gebaseerde beloningen.

1H24 (in duizenden euro)	Reserves van de moedermaatschappij vóór winstverdeling				Aandelenoptieplan (*)		Consolidatie-reserves	Overgedragen resultaat en overige reserves
	Herwaarderings-meerwaarde	Wettelijke reserves	Belastingvrije en beschikbare reserves	Overgedragen resultaat	Reserve voor ingekochte eigen aandelen	Reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen		
Saldo per 1 januari 2024	487.400	3.319	3.630	67.471	-	-	849.931	1.411.751
Resultaat van de moedermaatschappij 2023	-	-	-	39.685	-	-	-39.685	-
Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-53.145	-	-	-	-53.145
Aankoop van eigen aandelen	-	-	-	-	-2.882	-	-	-2.882
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	-	425	-	425
Resultaat aandeel van de groep	-	-	-	-	-	-	141.111	141.111
Overige	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 30 juni 2024	487.400	3.319	3.630	54.011	-2.882	425	951.357	1.497.260

(\*) Voor de DEME groep heeft de reserve eigen aandelen volledig betrekking op het aandelenoptieplan. Er wordt verwezen naar toelichting (13) op aandelen gebaseerde beloningen.

### Toelichting 13 – Op aandelen gebaseerde beloningen

Op 21 februari 2025 heeft de Raad van Bestuur, op advies van het Remuneratiecomité, een **tweede aandelenoptieplan** goedgekeurd dat voorziet in de kosteloze toekenning van aankoopopties op bestaande aandelen van DEME Group NV. Het plan heeft tot doel de inzet en de motivatie op lange termijn van de leden van DEME's Executief Comité en Management Team te bevorderen. Het aantal toegekende opties bedraagt 40.000.

De **uitoefenprijs** van de opties, die gratis worden toegekend, bedraagt 130,35 euro en is het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel gedurende de laatste 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De aangeboden opties worden geleidelijk (1/3e, 2/3e, 3/3e) uitoefenbaar vanaf het eerste, tweede en derde jaar volgend op de datum van het aanbod, 28 februari 2025. De opties zijn niet uitoefenbaar vóór het verstrijken van het derde kalenderjaar volgend op het jaar waarin het aanbod plaatsvond. De contractuele looptijd van elke toegekende optie is acht jaar.

De **reële waarde** op toekenningsdatum van 55,51 euro per optie is geschat met behulp van een binomiaal prijsbepalingsmodel, rekening houdend met de voorwaarden waarop de opties zijn toegekend en met gebruik van de volgende aannames:

Dividendrendement (%)	2,790 %
Verwachte volatiliteit (%)	48,180 %
Risicovrije rentevoet (%)	2,289 %

DEME Group NV is van plan 40.000 aandelen te verwerven om de verplichtingen van de onderneming uit hoofde van het nieuwe **aandeleninkoopprogramma** na te komen en is op 22 april 2025 een aandelenoptieplan gestart, dat naar verwachting uiterlijk op 31 oktober 2025 zal zijn afgerond. Tijdens de periode van 22 april 2025 tot en met 30 juni 2025 heeft DEME Group NV 21.836 DEME aandelen teruggekocht voor 3,0 miljoen euro in het kader van dit aandeleninkoopprogramma. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt in min van het eigen vermogen (reserve voor ingekochte eigen aandelen). De resterende aankopen zullen worden uitgevoerd door de onafhankelijke makelaar op basis van een discretionaire mandaatovereenkomst waarbij hij zich ertoe verbindt de resterende 18.164 aandelen uiterlijk op 31 oktober 2025 te verwerven. In overeenstemming met IFRS 9 *Financiële instrumenten* heeft de groep een kortlopende verplichting (geclassificeerd onder overige kortlopende verplichtingen tegenover de reserve voor ingekochte eigen aandelen) opgenomen voor een bedrag van 1,2 miljoen euro per 30 juni 2025. Dit weerspiegelt de verbintenis van DEME Group NV om de resterende aandelen te verwerven in het kader van het lopende aandelenoptieplan. Bijgevolg bedroeg de mutatie in de reserve voor ingekochte eigen aandelen in de eerste helft van 2025 -4,2 miljoen euro.

In 2024 werden 41.272 aandelenopties toegekend aan en aanvaard door werknemers en bestuurders van de groep op basis van het **eerste aandelenoptieplan**. Om haar verplichtingen inzake personeelsbeloningen na te komen, heeft DEME Group NV in 2024 45.000 eigen aandelen ingekocht. Voor de voorwaarden van het eerste aandelenoptieplan wordt verwezen naar het Jaarverslag van 2024.

De onderneming heeft momenteel 66.836 **eigen aandelen**, waarvan 45.000 voor het eerste aandelenoptieplan en 21.836 voor het tweede aandelenoptieplan.

De kosten van **op aandelen gebaseerde beloningen** worden bepaald door de reële waarde op de datum waarop de toekenning plaatsvindt lineair te verdelen over de wachtperiode (vestingperiode). De kosten per 30 juni 2025 bedragen 0,9 miljoen euro en werden geboekt als personeelskosten ten laste van het eigen vermogen (reserve voor op aandelen gebaseerde beloningen) voor zowel het aandelenoptieplan van 2024 als het aandelenoptieplan van 2025.

**Toelichting 14 – Winst per aandeel**

(in duizenden euro)	1H25	1H24
<b>Resultaat toerekenbaar aan DEME aandeel</b>		
Resultaat over de periode - aandeel van de groep	178.991	141.111
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten - aandeel van de groep	153.253	141.203
<b>(in eenheden)</b>	<b>1H25</b>	<b>1H24</b>
<b>Aantal aandelen</b>		
Totaal aantal uitgegeven aandelen per 30 juni	25.314.482	25.314.482
<i>waarvan eigen aandelen</i>	<i>66.836</i>	<i>18.792</i>
<i>waarvan uitstaande aandelen</i>	<i>25.247.646</i>	<i>25.295.690</i>
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	25.263.751	25.309.622
<b>(in euro)</b>	<b>1H25</b>	<b>1H24</b>
<b>Winst en gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten per aandeel</b>		
Winst per aandeel (gewoon)	7,08	5,58
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten per aandeel (gewoon)	6,07	5,58
Winst per aandeel (verwaterd)	7,08	5,58
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten per aandeel (verwaterd)	6,07	5,58

Per eind juni 2025 en eind juni 2024 was er geen verwateringseffect

## Toelichting 15 – Rentedragende schuld en netto financiële schuld

### Netto financiële schuld zoals gedefinieerd door de groep

(in duizenden euro / (-) is debet)	1H25			FY24		
	Langlopend	Kortlopend	Totaal	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Achtergestelde leningen	-	-	-	677	-	677
Leaseverplichtingen (*)	116.595	43.951	160.546	117.649	56.013	173.662
Kredietinstellingen	747.027	218.225	965.252	410.452	175.709	586.161
Andere leningen op lange termijn	1.825	-	1.825	1.825	-	1.825
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal rentedragende schuld</b>	<b>865.447</b>	<b>262.176</b>	<b>1.127.623</b>	<b>530.603</b>	<b>231.722</b>	<b>762.325</b>
Deposito's op korte termijn	-	-167.239	-167.239	-	-345.632	-345.632
Contanten in kas en op bankrekeningen	-	-541.897	-541.897	-	-507.774	-507.774
<b>Totaal geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>-</b>	<b>-709.136</b>	<b>-709.136</b>	<b>-</b>	<b>-853.406</b>	<b>-853.406</b>
<b>Totaal netto financiële schuld</b>	<b>865.447</b>	<b>-446.960</b>	<b>418.487</b>	<b>530.603</b>	<b>-621.684</b>	<b>-91.081</b>

(\*) Er wordt verwezen naar toelichting (8) activa met gebruiksrecht.

Voor de financiering van de investeringsuitgaven van de DEME groep (schepen en andere uitrusting), participaties (bv. door DEME Concessions) en acquisities, haalt DEME zijn financiering uit leningen, die beschikbaar zijn voor algemene bedrijfsdoeleinden, alsook uit leningen aangegaan specifiek voor schepen (asset-based). Momenteel beschikt DEME voor de financiering van de entiteiten van DEME, over termijnkredietfaciliteiten bij verschillende commerciële banken. Net als bij de doorlopende kredietfaciliteiten wordt de documentatie bilateraal ondertekend (geen club deal), wat optimale financieringsvoorwaarden en maximale flexibiliteit mogelijk maakt. De documentatie van de termijnleningen is voor alle banken identiek, afgezien van het bedrag, de looptijd en de commerciële voorwaarden.

Om de financiering van de overname van Havfram, waarvoor DEME een combinatie van externe financiering en interne middelen gebruikt, veilig te stellen en een solide financiële basis te behouden, heeft DEME in juni 2025 via een reeks bilaterale overeenkomsten met verschillende bankpartners groene termijnleningen ter waarde van 700 miljoen euro afgesloten. Van dit bedrag zal nog 230 miljoen euro worden opgenomen in oktober en december 2025.

De netto kaspositie van +91,1 miljoen euro op 31 december 2024 is opnieuw omgeslagen naar een netto financiële schuld van -418,5 miljoen euro op 30 juni 2025. De nettoschuld ten opzichte van EBITDA bedroeg op 30 juni 2025 +0,47 vergeleken met -0,12 eind 2024.

Om de ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen van DEME in alle aspecten van zijn activiteiten te realiseren, heeft de groep in 2022 haar langetermijnfinanciering op dat moment omgezet in duurzaamheidsleningen. Dit engagement benadrukt de visie van DEME om een duurzame toekomst te realiseren en op 30 juni 2025 bedragen de uitstaande aan duurzaamheid gekoppelde leningen 428,3 miljoen euro. De commerciële voorwaarden van deze leningen zijn rechtstreeks gekoppeld aan de duurzaamheidsprestaties van DEME op twee vlakken: (1) veiligheid op het werk (berekening van de wereldwijde LTIFR) en (2) gebruik van koolstofarme brandstof, die in lijn zijn met twee materiële onderwerpen van haar huidige ESG-materialiteitsmatrix.

De rentevoet van de kredietfaciliteiten op lange termijn is gebaseerd op EURIBOR plus een marge die elk semester wordt aangepast op basis van DEME's convenanten. Het renterisico op kredietfaciliteiten op lange termijn dat voortvloeit uit deze variabele rentebasis wordt afgedekt met renteswaps (toelichting (16) beheer van financiële risico's en financiële derivaten). De rentevoet op de asset-based leningen is vast. Naast de kredietfaciliteiten op lange termijn en de asset-based leningen, heeft DEME ook leasingschulden en andere leningen op lange termijn.

**Looptijd van de totale rentedragende schuld op lange termijn**

<b>1H25</b> (in duizenden euro)	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan één jaar	Totaal
Achtergestelde leningen	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	56.364	60.231	43.951	160.546
Kredietinstellingen	176.550	570.477	218.225	965.252
Andere leningen op lange termijn	-	1.825	-	1.825
<b>Totaal rentedragende schuld op lange termijn</b>	<b>232.914</b>	<b>632.533</b>	<b>262.176</b>	<b>1.127.623</b>

<b>FY24</b> (in duizenden euro)	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan één jaar	Totaal
Achtergestelde leningen	-	677	-	677
Leaseverplichtingen	54.528	63.121	56.013	173.662
Kredietinstellingen	27.800	382.652	175.709	586.161
Andere leningen op lange termijn	-	1.825	-	1.825
<b>Totaal rentedragende schuld op lange termijn</b>	<b>82.328</b>	<b>448.275</b>	<b>231.722</b>	<b>762.325</b>

Leningen aangegaan bij kredietinstellingen, inclusief verschuldigde rente, zijn als volgt verschuldigd:

<b>1H25</b> (in duizenden euro)	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan één jaar	Totaal
Kredietinstellingen: openstaand bedrag volgens de geconsolideerde balans	176.550	570.477	218.225	965.252
Kredietinstellingen: brutobedrag (te betalen cash-out)	184.878	620.645	241.420	1.046.943

<b>FY24</b> (in duizenden euro)	Meer dan 5 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Minder dan één jaar	Totaal
Kredietinstellingen: openstaand bedrag volgens de geconsolideerde balans	27.800	382.652	175.709	586.161
Kredietinstellingen: brutobedrag (te betalen cash-out)	28.081	398.743	186.224	613.048

Daarnaast geeft de onderstaande tabel een overzicht van de langetermijnschulden, inclusief het kortlopende deel van de langlopende schulden en exclusief de leaseverplichtingen, per valuta:

(in duizenden euro)	<b>1H25</b>	<b>FY24</b>
EUR	967.077	588.663
USD	-	-
Andere valuta	-	-
<b>Totaal langetermijnschulden</b>	<b>967.077</b>	<b>588.663</b>

## Kasstroom in verband met rentedragende schuld

Totaal rentedragende schuld		1H25	1H24	FY24
(in duizenden euro)				
Saldo per 1 januari		762.325	901.266	901.266
Kasmutaties volgens de financieringscashflow		345.911	-124.705	-254.029
Mutaties gedurende het jaar	Nieuwe rentedragende schuld	470.000	26.935	26.935
	Terugbetaling van rentedragende schuld	-91.587	-129.574	-225.679
	Betaling van leaseverplichtingen	-32.502	-22.066	-55.285
Aanpassingen voor niet-geldelijke posten		19.387	83.917	115.088
Mutaties gedurende het jaar	Wijzigingen in de consolidatiekring	1.024	-	-
	IFRS 16 <i>leaseovereenkomsten</i>	18.363	83.917	115.088
Saldo per 1 juni (1H) / 31 december (FY)		1.127.623	860.478	762.325

De niet-kascorrecties gerelateerd aan IFRS 16 *leaseovereenkomsten* is het saldo van nieuwe leaseovereenkomsten en het uitboeken van leaseovereenkomsten die geen invloed hebben op de kasstromen, maar die zijn opgenomen in de mutatie van het jaar van de rentedragende schuld. Het kaseffect van IFRS 16 *leaseovereenkomsten* is de betaling van de leaseverplichting of leasekosten van het jaar.

## Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten betreffen geldmiddelen en kortlopende deposito's (< drie maanden) die gecentraliseerd zijn bij DEME Financial Services NV, dat dienst doet als interne bank van de DEME entiteiten, maar ook bij operationele dochterondernemingen en joint ventures. Een deel van de geconsolideerde geldmiddelen en kasequivalenten is niet altijd onmiddellijk beschikbaar ten gevolge van overdrachtsbeperkingen, gezamenlijke zeggenschap (in gezamenlijke operaties) of andere wettelijke beperkingen.

De totaal aan geldmiddelen en kasequivalenten bedraagt 709,1 miljoen euro, tegenover 853,4 miljoen euro aan het einde van vorig jaar.

Op 30 juni 2025 bedragen de beschikbare geldmiddelen bij de interne bank van DEME 390,7 miljoen euro op een totaal van 709,1 miljoen euro geldmiddelen en kasequivalenten. Een bedrag van 318,4 miljoen euro is dus 'niet onmiddellijk' beschikbaar voor gebruik. Eind 2024 bedroegen de geldmiddelen die 'onmiddellijk' beschikbaar waren bij de interne bank van DEME 522,4 miljoen euro op een totaal van 853,4 miljoen euro geldmiddelen en kasequivalenten, wat resulteert in 331,0 miljoen euro 'niet onmiddellijk' beschikbare geldmiddelen.

Kortlopende deposito's zijn momenteel lager dan de totale geldmiddelen, aangezien verschillende bankrekeningen van DEME vergelijkbare rentetarieven bieden als traditionele deposito's. Deze aanpak stelt ons in staat om het rendement te optimaliseren en tegelijkertijd de liquiditeit en flexibiliteit binnen onze cashmanagementstrategie te behouden.

## Kredietfaciliteiten en bankleningen

Doorlopende kredietfaciliteiten (wentelkredieten) worden aangegaan bij vier verschillende commerciële banken waarmee DEME een relatie heeft opgebouwd. Op 30 juni 2025 heeft de groep 205 miljoen euro beschikbare maar niet-opgenomen bankkredietfaciliteiten (2024: 205 miljoen euro). Daarnaast heeft de groep een beschikbaar bedrag aan handelspapier ('commercial paper') van 250 miljoen euro (waarvan niets is opgenomen per 30 juni 2025). Het 'commercial paper' programma wordt beheerd door drie agenten (banken) die de schuld van DEME plaatsen bij externe investeerders in schijven van verschillende omvang en met looptijden gaande van enkele weken tot maximum één jaar.

## Financiële convenanten

Bilaterale leningen zijn onderworpen aan specifieke convenanten. Dezelfde reeks financiële convenanten als voor de doorlopende kredietfaciliteiten (wentelkredieten) is van toepassing op de langlopende kredietfaciliteiten. Zowel per 30 juni 2025 als per 31 december 2024 voldoet de groep aan de solvabiliteitsratio (> 25%), de ratio netto financiële schuld/EBITDA (< 3), en de rentedekkingsratio (> 3), die zijn overeengekomen in de contractuele voorwaarden van de ontvangende leningen.

De **solvabiliteitsratio**, die hoger moet zijn dan 25%, wordt berekend als het eigen vermogen verminderd met de immateriële vaste activa en de goodwill, gedeeld door het balanstotaal. De solvabiliteitsratio bedroeg per 30 juni 2025 36,8% (FY 2024: 38,2%).

De **netto financiële schuld/EBITDA ratio**, berekend als de totale netto financiële schuld (zonder achtergestelde en andere leningen) gedeeld door de EBITDA, moet lager zijn dan 3. De schuld/EBITDA ratio bedroeg per 30 juni 2025 0,47 (FY 2024: -0,12).

De **rentedekkingsratio**, berekend als EBITDA gedeeld door de netto financiële rentelasten (rentelasten minus renteopbrengsten), moet hoger zijn dan 3. De rentedekkingsratio per 30 juni 2025 bedraagt 1.251,6 (FY 2024: 234,2).

## Liquiditeitsrisico en kapitaalbeheer

DEME streeft naar een gezond evenwicht tussen het geconsolideerd eigen vermogen van de groep en de geconsolideerde nettoschuld. DEME beschikt over aanzienlijke krediet- en garantiefaciliteiten bij verschillende internationale banken, met een looptijdanalyse van contractuele terugbetalingen, inclusief rente, zoals hierboven weergegeven. Bovendien beschikt DEME over een 'commercial paper' programma om indien nodig haar financieringsbehoeften op korte termijn te dekken. Het beleid en de procedures met betrekking tot het beheer van het liquiditeitsrisico zijn identiek aan deze beschreven in het Jaarverslag 2024 en er wordt dan ook verwezen naar dit verslag.

## Toelichting 16 – Beheer van financiële risico's en financiële derivaten

De financiële instrumenten van de groep zijn geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen, rentedragende schulden, handels- en overige schulden en derivaten. De groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten voornamelijk om schommelingen in rentetarieven, wisselkoersen, prijzen van grondstoffen en andere marktrisico's te beperken. Derivaten worden uitsluitend gebruikt als afdekkingsinstrumenten en niet voor handels- of andere speculatieve doeleinden en worden gewaardeerd tegen hun reële waarde.

Het beleid en de procedures inzake het beheer van financiële risico's zijn identiek aan deze die in het Jaarverslag 2024 in detail worden beschreven.

### Overzicht van financiële derivaten

(+ is actief / - is verplichting)

1H25 (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde
Renteswaps	6.871	-	5.228	-	12.099
Valutatermijncontracten	1.483	-477	5.358	-23.312	-16.948
Brandstofafdekking		-	240	-296	-56
Saldo per 30 juni	8.354	-477	10.826	-23.608	-4.905

FY24 (in duizenden euro)	Niet-vlottend actief	Langlopende verplichting	Vlottend actief	Kortlopende verplichting	Totaal nettosaldo reële waarde
Renteswaps	9.342	-	6.292	-	15.634
Valutatermijncontracten	-	-10.960	1.806	-45.189	-54.343
Brandstofafdekking	-	-	196	-361	-165
Saldo per 31 december	9.342	-10.960	8.294	-45.550	-38.874

In dit Halfjaarverslag 2025 zal DEME enkel dieper ingaan op het renterisico (zie verder).

### Renterisico

Met het oog op het best mogelijke evenwicht tussen haar financieringskosten en de volatiliteit van de financiële resultaten voor haar leningen op lange termijn, dekt DEME de risico's van wijzigingen in de onderliggende variabele rentevoeten grotendeels in met afgeleide financiële instrumenten, voornamelijk door gebruik te maken van **renteswaps**. Wat het ongedekte gedeelte van de renterisico's betreft (die voornamelijk betrekking heeft op kortetermijnleningen, indien van toepassing), kunnen ongunstige wijzigingen van de variabele rentevoeten leiden tot een stijging van de rentelasten voor DEME.

Bij DEME wordt de variabele rente omgezet in een vaste rente door middel van afdekkingsinstrumenten, zoals beschreven in de onderstaande tabellen. De leaseverplichtingen zijn niet opgenomen. Er wordt ook verwezen naar toelichting (15) rentedragende schuld en netto financiële schuld.

### 1H25

(in duizenden euro)

#### Effectieve gemiddelde rentevoet vóór afgeleide instrumenten

Type van schulden	Vaste rentevoet			Variabele rentevoet			Totaal		
	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet
Kredietinstellingen, achtergestelde leningen & overige leningen	68.819	100,00%	3,87%	898.258	100,00%	2,92%	967.077	100,00%	2,98%
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
Totaal	68.819	100,00%	3,87%	898.258	100,00%	2,92%	967.077	100,00%	2,98%

#### Effectieve gemiddelde rentevoet na afgeleide instrumenten

Type van schulden	Vaste rentevoet			Variabele rentevoet			Totaal		
	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet
Kredietinstellingen, achtergestelde leningen & overige leningen	967.077	100,00%	2,45%	-	0,00%	-	967.077	100,00%	2,45%
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
Totaal	967.077	100,00%	2,45%	-	0,00%	-	967.077	100,00%	2,45%

## FY24

(in duizenden euro)

**Effectieve gemiddelde rentevoet vóór afgeleide instrumenten**

Type van schulden	Vaste rentevoet			Variabele rentevoet			Totaal		
	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet
Kredietinstellingen, achtergestelde leningen & overige leningen	89.885	100,00%	3,69%	498.778	100,00%	3,72%	588.663	100,00%	3,72%
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
<b>Totaal</b>	<b>89.885</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,69%</b>	<b>498.778</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,72%</b>	<b>588.663</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,72%</b>

**Effectieve gemiddelde rentevoet na afgeleide instrumenten**

Type van schulden	Vaste rentevoet			Variabele rentevoet			Totaal		
	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet	Bedragen	Quota	Rentevoet
Kredietinstellingen, achtergestelde leningen & overige leningen	588.663	100,00%	1,87%	-	0,00%	-	588.663	100,00%	1,87%
Kredietfaciliteiten op korte termijn	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
<b>Totaal</b>	<b>588.663</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,87%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>588.663</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,87%</b>

Net als in 2024 heeft de gehele uitstaande langlopende rentedragende schuldenportefeuille van de groep per 30 juni 2025 een vast rentevoetkarakter, waardoor de groep minder gevoelig is voor renteschommelingen.

De totale gemiddelde effectieve rentevoet na afdekking is gestegen van 1,87% eind 2024 naar 2,45% op 30 juni 2025. Voor langlopende rentedragende schulden neemt de vaste rente iets toe ten opzichte van vorig jaar omdat oudere IRS'en worden afgebouwd, waardoor nu het gewicht van de nieuwste 'duurdere' leningen meer weerspiegelt wordt.

**Reële waardes en hiërarchie**

De reële waardes worden volgens de waarderingshiërarchie van IFRS 13 in drie levels ingedeeld, afhankelijk van het type input dat voor de waardering van de financiële instrumenten wordt gebruikt.

- Instrumenten van level 1 zijn niet-aangepaste genoteerde prijzen op actieve markten voor identieke activa en passiva. Er wordt geen waarderingsmodel gebruikt. In level 1 vinden we alle financiële activa (gewaardeerd tegen reële waarde) met een openbare notering op een actieve markt.
- Instrumenten van level 2 zijn prijzen die genoteerd zijn voor soortgelijke activa en passiva op actieve markten, of gegevens die gebaseerd zijn op of ondersteund worden door waarneembare marktgegevens. Een waardering op basis van waarneembare parameters zoals een 'discounted cashflow'-model, de vergelijking met een ander soortgelijk instrument, de vaststelling van prijzen door derden.
- Instrumenten van level 3 zijn niet-waarneembare gegevens voor de bepaling van de reële waarde van een actief of passief, bv. sommige financiële activa waarvoor geen publieke notering beschikbaar is, leningen en voorschotten aan klanten, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs enz.

Hierna wordt een overzicht gegeven van de boekwaarden van de financiële instrumenten van de groep die in de jaarrekening zijn opgenomen. Alle reële waardes die in de onderstaande tabel worden vermeld, hebben betrekking op level 2. Tijdens de verslagperiodes vonden er geen overboekingen plaats tussen levels 1 en 2, en ook geen overboekingen naar of vanuit level 3.

**1H25**

(in duizenden euro)

	Derivaten aangewezen als afdekkingsinstrument	Activa & passiva tegen geamortiseerde kostprijs	Boekwaarde	Waardering tegen reële waarde per level	Reële waarde
Niet-vlottende activa	8.354	111.230	119.584		133.947
Overige langlopende financiële activa	-	96.683	96.683	Level 2	111.509
Afdekkingsinstrumenten	8.354	-	8.354	Level 2	8.354
Overige niet-vlottende activa	-	14.547	14.547	Level 2	14.084
Vlottend actief	10.826	1.298.580	1.309.406		1.309.501
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	-	589.444	589.444	Level 2	589.539
Afdekkingsinstrumenten	10.826	-	10.826	Level 2	10.826
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	709.136	709.136	Level 2	709.136
Langlopende verplichtingen	477	872.004	872.481		866.563
Rentedragende schuld	-	865.447	865.447	Level 2	859.529
Afdekkingsinstrumenten	477	-	477	Level 2	477
Overige langlopende financiële verplichtingen	-	6.557	6.557	Level 2	6.557
Kortlopende verplichtingen	23.608	1.502.127	1.525.735		1.546.056
Rentedragende schuld	-	262.176	262.176	Level 2	282.497
Afdekkingsinstrumenten	23.608	-	23.608	Level 2	23.608
Handelsschulden	-	1.207.888	1.207.888	Level 2	1.207.888
Overige kortlopende verplichtingen	-	32.063	32.063	Level 2	32.063

**FY24**

(in duizenden euro)

	Derivaten aangewezen als afdekkingsinstrument	Activa & passiva tegen geamortiseerde kostprijs	Boekwaarde	Waardering tegen reële waarde per level	Reële waarde
Niet-vlottende activa	9.342	91.119	100.461		114.377
Overige langlopende financiële activa	-	68.365	68.365	Level 2	82.806
Afdekkingsinstrumenten	9.342	-	9.342	Level 2	9.342
Overige niet-vlottende activa	-	22.754	22.754	Level 2	22.229
Vlottend actief	8.294	1.538.802	1.547.096		1.547.198
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	-	685.396	685.396	Level 2	685.498
Afdekkingsinstrumenten	8.294	-	8.294	Level 2	8.294
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	853.406	853.406	Level 2	853.406
Langlopende verplichtingen	10.960	536.129	547.089		537.133
Rentedragende schuld	-	530.603	530.603	Level 2	520.647
Afdekkingsinstrumenten	10.960	-	10.960	Level 2	10.960
Overige langlopende financiële verplichtingen	-	5.526	5.526	Level 2	5.526
Kortlopende verplichtingen	45.550	1.455.080	1.500.630		1.508.327
Rentedragende schuld	-	231.722	231.722	Level 2	239.419
Afdekkingsinstrumenten	45.550	-	45.550	Level 2	45.550
Handelsschulden	-	1.195.229	1.195.229	Level 2	1.195.229
Overige kortlopende verplichtingen	-	28.129	28.129	Level 2	28.129

De volgende methoden en aannames zijn gebruikt om de reële waarden in de bovenstaande tabellen te schatten:

- Geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten (exclusief btw) en handelsschulden en overige verschuldigde bedragen (binnen overige kortlopende verplichtingen en met betrekking tot overige te betalen posten en bedragen verschuldigd aan joint ventures. Deze laatste zijn ook opgenomen in het bedrag vermeld in toelichting (19) verbonden partijen en benaderen hun boekwaarde omdat ze een korte looptijd hebben)
- De reële waarde van rentedragende schulden wordt geschat door de toekomstige kasstromen te verdisconteren met behulp van de effectieve rentevoeten die momenteel beschikbaar zijn voor schulden met soortgelijke voorwaarden, kredietrisico en resterende looptijden; wanneer de rentevoet variabel is (vlottend), wordt de reële waarde geacht gelijk te zijn aan de boekwaarde. Een soortgelijke benadering wordt gebruikt voor niet-vlottende (financiële) activa
- De groep sluit afgeleide financiële instrumenten af met verschillende tegenpartijen, hoofdzakelijk financiële instellingen met een 'investment grade' kredietrating. Derivaten die gewaardeerd worden op basis van waarderingstechnieken met in de markt waarneembare gegevens zijn voornamelijk renteswaps, brandstofafdekkingen en valutatermijncontracten (zie tabel hierboven). De modellen bevatten diverse gegevens, waaronder contante wisselkoersen, termijenkoersen en rentecurves

## Toelichting 17 – Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Op basis van de informatie beschikbaar op datum van goedkeuring door de Raad van Bestuur van het Halfjaarverslag, is DEME niet op de hoogte van andere voorwaardelijke activa of verplichtingen dan degene die hierna wordt beschreven:

- In september 2023 werden bepaalde bedrijven van de DEME groep gedagvaard voor de correctionele rechtbank van Gent. Deze beslissing volgt op een gerechtelijk onderzoek naar de omstandigheden waarin in april 2014 via een onderhandse procedure een contract werd toegekend aan Mordraga, een voormalige Russische joint venture van de DEME groep, voor de uitvoering van baggerwerken in de haven van Sabetta (Rusland). De werken werden uitgevoerd in de zomermaanden van 2014 en 2015. Het onderzoek werd ingesteld naar aanleiding van een klacht van een concurrent, aan wie dit contract niet werd toegekend via een onderhandelingsprocedure en is uitsluitend gebaseerd op selectieve informatie die door deze concurrent werd verstrekt. Deze concurrent heeft inmiddels definitief afstand gedaan van zijn burgerlijke klacht in het geschil.

Na de uitwisseling van schriftelijke opmerkingen tussen partijen werd de zaak op 5 juni 2024 behandeld door de Rechtbank van Eerste Aanleg Oost-Vlaanderen, afdeling Gent. Daarbij hadden partijen voor de eerste keer de gelegenheid om inhoudelijke argumenten uiteen te zetten met betrekking tot de tenlastelegging door het Openbaar Ministerie. De DEME bedrijven betwisten alle aantijgingen volledig en hebben hiertoe een uitgebreid aantal procedurele en inhoudelijke verweren aangevoerd.

Op 4 september 2024 verklaarde de correctionele rechtbank de volledige strafvervolgung tegen de DEME-bedrijven (en alle andere verdachten) onontvankelijk. Aldus werd het standpunt van DEME bevestigd en werd de vordering van het openbaar ministerie volledig verworpen.

Op 24 september 2024 heeft het Openbaar Ministerie beroep ingesteld tegen de uitspraak van de correctionele rechtbank. Op 24 juni 2025 vond de inleidende zitting voor het Hof van Beroep plaats, waarbij de rechtbank de data voor de uitwisseling van de pleitnota's heeft vastgesteld en de zaak voor eind november 2025 heeft ingeschreven voor hoorzitting. In de huidige omstandigheden is het voorbarig om te speculeren over de uitkomst van deze procedure. Het is echter duidelijk dat er geen enkel risico meer bestaat op betaling van een burgerlijke schadevergoeding aan de oorspronkelijke eiser, die, zoals hierboven vermeld, definitief heeft afgezien van zijn burgerlijke klacht.

In overeenstemming met IAS 37, aangezien de uitkomst niet voorspeld kan worden, heeft de vennootschap een voorwaardelijke verplichting opgenomen.

De gerechtelijke procedure die door het Waterschap Vallei & Veluwe is aangespannen tegen een consortium waarvan één van onze groepsmaatschappijen deel uitmaakt wegens vermeende ongeoorloofde activiteiten in het kader van het project Eemdijk, zoals vermeld in het Jaarverslag 2024, is beëindigd na een schikking tussen de partijen. Bijgevolg is de eerdergenoemde voorwaardelijke verplichting niet langer van toepassing.

De groep ziet erop toe dat al haar entiteiten de geldende wetten en voorschriften naleven, met inbegrip van de compliance regels.

**Toelichting 18 – Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

(in duizenden euro)	1H25	FY24
<b>GESTELDE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN</b>		
Bedrag van de zakelijke waarborgen die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op hun eigen activa, als waarborg voor schulden en toezeggingen van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.	-	-
Bank- en verzekeringswaarborgen voor toezeggingen van in de consolidatie opgenomen ondernemingen.	1.888.217	1.825.208
<b>ONTVANGEN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN</b>		
Bank- en verzekeringswaarborgen ontvangen als zekerheid voor toezeggingen aan de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.	170.948	265.037
<b>TOEKOMSTIGE OPERATIONELE VERPLICHTINGEN AANGEGAAN MET LEVERANCIERS</b>		
In het segment Environmental moet DEME over de komende 5,5 jaar een vergoeding betalen voor het reserveren van stortvolumes voor een geraamd bedrag van 5,6 miljoen euro.	-	-

**Toelichting 19 – Verbonden partijen****Joint ventures en geassocieerde deelnemingen**

De structuur van de DEME groep en de lijst van joint ventures en geassocieerde ondernemingen zijn opgenomen in het Jaarverslag 2024. De wijzigingen in de structuur van de groep tijdens H1 2025 zijn hierboven beschreven.

Transacties met joint ventures en geassocieerde deelnemingen worden in het kader van de normale bedrijfsvoering en tegen marktvoorwaarden gerealiseerd. Er zijn geen verbonden partijen betrokken bij andere transacties met de groep waarvoor specifieke toelichtingen vereist zijn volgens IAS 24 *toelichtingen over verbonden partijen*.

(in duizenden euro)	Geassocieerde deelnemingen	Joint ventures	1H25	Geassocieerde deelnemingen	Joint ventures	FY24
<b>Activa</b>						
Overige langlopende financiële activa	36.267	48.503	84.770	34.884	23.969	58.853
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	4.437	35.701	40.138	2.830	20.383	23.213
Activa bestemd voor verkoop	6.423	-	6.423	-	33.255	33.255
<b>Verplichtingen in verband met joint ventures en geassocieerde deelnemingen</b>						
Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen	2.786	67.540	70.326	2.995	25.505	28.500
	Geassocieerde deelnemingen	Joint ventures	1H25	Geassocieerde deelnemingen	Joint ventures	1H24
<b>Uitgaven en inkomsten in verband met joint ventures en geassocieerde deelnemingen ((-) is kosten en (+) is inkomsten)</b>						
Omzet	14.253	134.802	149.055	23.127	86.318	109.445
Bedrijfskosten	-4.068	-24.021	-28.089	10.335	-22.630	-12.295
Financiële opbrengsten en lasten	1.369	213	1.582	1.178	354	1.532

De **niet-vlottende financiële activa** betreffen de leningen aan joint ventures zoals Japan Offshore Marine Ltd, Japan Offshore Marine DK ApS, Cargen Group BV en Deeprock BV en aan geassocieerde deelnemingen zoals Bowdun Offshore Wind Farm Ltd en Ayre Offshore Wind Farm Ltd, beide voor het ScotWind OWF-project, Seamade NV en Rentel NV. De mutatie van het jaar houdt voornamelijk verband met een nieuwe lening aan de joint venture Japan Offshore Marine DK ApS. Er wordt verwezen naar de investeringskasstroom en het saldo van nieuwe leningen en terugbetaling van leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen waar (alleen) de kasbewegingen van niet-vlottende financiële activa worden weergegeven.

De **handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten** omvatten voornamelijk bedragen ten aanzien van joint ventures zoals Deeprock BV, Société de Reconversion de la Cokerie d'Ougrée SA (SORECO) en CSBC DEME Wind Engineering co. Ltd (CDWE Taiwan).

In H2 2024 is de 'Sea Challenger' (nettoboekwaarde van 33 miljoen euro) geclassificeerd als **actief bestemd voor verkoop** en in H1 2025 werd het schip verkocht aan de joint venture Japan Offshore Marine DK ApS, wat resulteert in een winst op verkoop in 2025 opgenomen onder de overige bedrijfsopbrengsten (zie toelichting (2)). In H1 2025 is de boekwaarde in Baak Blankenburg Verbinding BV van 6,4 miljoen euro (ons aandeel 15 %) overgedragen naar activa bestemd voor verkoop met het oog op een verwachte verkoop aan het einde van het jaar. Zie toelichting (11).

De **omzet** gerealiseerd met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen heeft voornamelijk betrekking op joint ventures zoals BAAK Blankenburg-Verbinding BV, Port-La Nouvelle SEMOP, K3 DEME BV, Japan Offshore Marine Ltd and CSBC DEME Wind Engineering co. Ltd (CDWE Taiwan). Het gedeelte gerealiseerd tegenover geassocieerde ondernemingen heeft voornamelijk betrekking op Terranova NV. De omzetstijging wordt voornamelijk verklaard door CDWE Taiwan en Port-La Nouvelle SEMOP.

De **bedrijfskosten** zijn gerelateerd aan kosten van geassocieerde deelnemingen zoals Terranova NV; deze gerelateerd aan joint ventures zijn voornamelijk toe te wijzen aan Deeprock BV en Deeprock Crewing BV.

### Aandeelhouders

CFE NV, de vorige aandeelhouder van DEME vóór de beursnotering, wordt beschouwd als een zusterverenootschap vanaf 30 juni 2022, datum van de partiële splitsing van CFE NV. CFE NV en DEME Group NV hebben beide Ackermans & van Haaren NV als hoofdaandeelhouder.

DEME heeft sinds 2001 een dienstverleningsovereenkomst met Ackermans & van Haaren NV voor verleende diensten dat jaarlijks geïndexeerd wordt. Het dienstencontract omvat gespecialiseerd advies geleverd door Ackermans & van Haaren NV. De vergoeding verschuldigd door DEME in H1 2025 aan Ackermans & van Haaren NV, volgens de voorwaarden van de overeenkomst, bedraagt 0,8 miljoen euro (H1 2024: 0,7 miljoen euro).

De groep heeft ook inkomende facturen ontvangen van haar aandeelhouder en/of zusterverenootschap voor een bedrag van 0,3 miljoen euro, o.a. met betrekking tot een onderhoudscontract voor centrale verwarming en airconditioning en voor de aanwezigheid op bedrijfsspecifieke evenementen (H1 2024: 0,1 miljoen euro).

Anderzijds heeft DEME ongeveer 0,1 miljoen euro gefactureerd aan zijn aandeelhouder, voornamelijk met betrekking tot IT-licenties en belastingadviesdiensten (H1 2024: 0,05 miljoen euro, voornamelijk met betrekking tot belastingadviesdiensten).

DEME bouwt momenteel een nieuw kantoorgebouw op de site van zijn hoofdkantoor in Beveren-Kruikebeke-Zwijndrecht (na de afbraak van de drie oude gebouwen). De uitvoering van de werken wordt uitgevoerd door een dochteronderneming van CFE NV. Op 30 juni 2025 is een totaalbedrag van 4,6 miljoen euro met betrekking tot dusver ontvangen facturen opgenomen als activa in aanbouw en is 1,3 miljoen euro opgenomen in de kosten (nog niets in de H1 2024 cijfers hierover).

### Managers op sleutelposities

Om de betrokkenheid en langetermijnmotivatie van bestuurders en medewerkers binnen de DEME groep te bevorderen, heeft de Raad van Bestuur, op advies van het Remuneratiecomité, vorig jaar een eerste aandelenoptieplan goedgekeurd dat voorziet in de gratis toekenning van aankoopopties op bestaande aandelen van DEME Group NV. Het aantal toegekende opties bedroeg op dat moment 41.272. Op 21 februari dit jaar heeft de Raad van Bestuur, opnieuw op advies van het Remuneratiecomité, een tweede aandelenoptieplan goedgekeurd. Het aantal toegekende opties in dit tweede plan bedraagt 40.000. Meer informatie vindt u in toelichting (13) op aandelen gebaseerde beloningen.

## Toelichting 20 – Gebeurtenissen na de verslagperiode

Er zijn geen andere belangrijke wijzigingen te melden in de financiële en commerciële situatie van de groep per 30 juni 2025.

# Verklaring van het management

Overeenkomstig artikel 12, §2, 3° van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007, verklaren L. Vandenbulcke (CEO) en S. Gaytant (CFO) dat, voor zover hen bekend:

- de halfjaarlijkse verkorte geconsolideerde financiële staten, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van de activa, de financiële situatie en de resultaten van DEME Group NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen
- het Halfjaarverslag een getrouw beeld geeft van de belangrijke gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan tijdens de eerste zes maanden van het boekjaar, evenals van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en hun impact op de verkorte geconsolideerde financiële informatie. De commentaar over de algemene prestaties van de groep in de sectie 'resultaten van de groep' bevat een eerlijke beoordeling van de ontwikkeling en prestaties van de onderneming en de positie van DEME Group NV en de vennootschappen die in de consolidatie zijn opgenomen

26 augustus 2025  
Namens de vennootschap

L. Vandenbulcke  
Chief Executive Officer

S. Gaytant  
Chief Financial Officer

# Verlag van de commissaris

## Verlag van de commissaris omtrent de beoordeling van de halfjaarlijkse verkorte geconsolideerde financiële informatie van DEME Group NV over de periode van zes maanden afgesloten op 30 juni 2025.

### Inleiding

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de bijgevoegde geconsolideerde balans van DEME Group NV per 30 juni 2025, alsmede van de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode van zes maanden die op die datum is beëindigd, evenals van de toelichtingen ("de halfjaarlijkse verkorte geconsolideerde financiële informatie"). Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de halfjaarlijkse verkorte geconsolideerde financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 *tussentijdse Financiële Verslaggeving* zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de halfjaarlijkse verkorte geconsolideerde financiële informatie op basis van onze beoordeling.

### Reikwijdte van de beoordeling

We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig ISRE 2410, "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit". Een

beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het vragen van inlichtingen, hoofdzakelijk aan financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Controlestandaarden (ISA). Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden geïdentificeerd. Bijgevolg brengen wij dan ook geen controle-oordeel tot uitdrukking.

### Conclusie

Op basis van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons er toe aanzet van mening te zijn dat de bijgevoegde halfjaarlijkse verkorte geconsolideerde financiële informatie over de periode van zes maanden afgesloten op 30 juni 2025 niet in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 *tussentijdse Financiële Verslaggeving* zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Diegem, 26 augustus 2025

**EY Bedrijfsrevisoren BV/ EY Réviseurs d'Entreprises SRL**  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Wim Van Gasse\* (Partner)  
\*Handelend in naam van een BV/SRL

# Lexicon en definitie van alternatieve prestatie maatstaven

- Een **activiteitslijn** is het laagste niveau van intern bedrijfssegment waarover kan worden gerapporteerd.
- **EBIT** is het bedrijfsresultaat of de winst vóór financieel resultaat en belastingen en vóór ons aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen.
- **EBITDA** is de som van het bedrijfsresultaat (EBIT), afschrijvingen en (bijzondere) waardeverminderingen en de bijzondere waardevermindering van goodwill.
- **ESG** staat voor Environmental, Social en Governance.
- **Geassocieerde ondernemingen** (ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat) zijn die ondernemingen waarin de groep een invloed van betekenis heeft. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan het financiële en operationele beleid van een onderneming zonder dat er sprake is van zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over dat beleid.
- **Bezettingsgraad** van de vloot: dit is de gewogen gemiddelde operationele bezetting in weken van de DEME-vloot, uitgedrukt over een gegeven verslagperiode. De bezettingsgraad wordt berekend als een gewogen gemiddelde op basis van de interne huurtarieven van de schepen.
- **Gezamenlijke zeggenschap** is het contractueel overeengekomen deel van de zeggenschap over een regeling, waarvan alleen sprake is indien besluiten over de relevante activiteiten de unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.
- **Investerings** (CapEx) is het bedrag dat betaald is voor de verwerving van 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa', **exclusief** investeringen in 'financiële vaste activa'. Er wordt verwezen naar de geconsolideerde kasstroom uit investeringsactiviteiten.
- Een **joint venture** is een gemeenschappelijke regeling waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap over de regeling uitoefenen, rechten hebben op de netto-activa van de gemeenschappelijke regeling.
- **Managementrapportage**: De managementrapportage van de groep is een driemaandelijks interne rapportage van de economische cijfers van de groep waarin de ondernemingen van de groep die DEME gezamenlijk controleert niet worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode (dus niet in lijn met de standaarden IFRS 10 en IFRS 11), maar volgens de proportionele methode. In deze rapportage zijn de omzet en het resultaat van in joint ventures uitgevoerde projecten binnen de groep zichtbaar en worden ze van nabij gevolgd en gerapporteerd. De presentatie van de cijfers gebeurt ook per operationeel segment
- **Netto financiële schuld** (+ is cash, - is schuld) is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leaseverplichtingen), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.
- **Niet gerealiseerde resultaten** zijn de opbrengsten, kosten, winsten en verliezen die in de resultatenrekening niet in het nettoresultaat worden opgenomen.
- **Operationeel werkkapitaal** (OWC): Operationeel werkkapitaal (+ is vordering, - is schuld) is het netto werkkapitaal (vlottende activa min kortlopende verplichtingen), exclusief rentedragende schulden, geldmiddelen en kasequivalenten en afgeleide financiële derivaten zoals renteswaps, inclusief andere niet-vlottende activa en langlopende verplichtingen (indien van toepassing) evenals langlopende financiële derivaten (activa en verplichtingen), behalve renteswaps.
- Het **orderboek** van de groep is de contractwaarde van opdrachten die per 30 juni (halfjaar) en 31 december (volledig boekjaar) zijn verworven, maar die nog niet als omzet zijn geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Het orderboek omvat ook het aandeel van de groep in het orderboek van joint ventures, maar niet van geassocieerde ondernemingen en is daarmee in lijn met DEME's segmentrapportage. Contracten worden pas in het orderboek opgenomen wanneer het contract met de klant is ondertekend. Een gunningsbrief is voor de groep niet voldoende om het contract in het orderboek op te nemen. Bovendien moeten projecten in 'onzekere' landen eerst een financial close hebben vooraleer zij in het orderboek kunnen worden opgenomen. Het Executief Comité identificeert wat 'onzekere landen' zijn.
- Een **segment** is een samenvoeging van operationele segmenten (activiteitslijnen) waarover gerapporteerd wordt. We verwijzen naar het hoofdstuk 'Segmentinformatie' van dit Halfjaarverslag.
- De **vrije kasstroom** wordt berekend als de som van de kasstroom uit operationele activiteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten verminderd met de kasstroom gerelateerd aan de terugbetaling van leasebetalingen die wordt gerapporteerd in de kasstroom uit financiële activiteiten.

## **Toekomstgerichte verklaring**

Dit verslag kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelstellingen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen in dit rapport is onderhevig aan risico's en onzekerheden. Bijgevolg kunnen werkelijke resultaten of toekomstige gebeurtenissen wezenlijk verschillen van die uitgedrukt of geïmpliceerd door dergelijke toekomstgerichte verklaringen.

Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voordoen, of mochten onze veronderstellingen onjuist blijken, kunnen de werkelijke resultaten aanzienlijk afwijken van de verwachtingen. DEME neemt geen verplichting om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk bij te werken of te herzien.

## **Samengesteld en gecoördineerd door**

Financieel departement DEME.



[www.deme-group.com](http://www.deme-group.com)