

**NOTULEN VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING
GEHOUDEN TE ZWIJNDRECHT OP 21 MEI 2025****I. SAMENSTELLING VAN HET BUREAU**

De vergadering wordt geopend om 14.00 uur onder het voorzitterschap van Luc Bertrand, voorzitter van de Raad van Bestuur.

Ter vervollediging van het bureau van de vergadering duidt de voorzitter Sofie Verlinden aan als secretaris en Carl Vanden Bussche als stemopnemer.

Naast de voorzitter van de Raad van Bestuur zijn ook Luc Vandenbulcke (CEO), John-Eric Bertrand, Tom Bamelis en Gaëlle Hotellier als bestuurders aanwezig. Voorts zijn ook Stijn Gaytant (CFO), en de Commissaris Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV - vertegenwoordigd door de heren Wim Van Gasse en Patrick Rottiers - aanwezig.

II. OPROEPING VAN DE AANDEELHOUDERS

De voorzitter stelt vast dat de oproepingen tot de vergadering tijdig zijn bekendgemaakt in De Tijd en het Belgisch Staatsblad van 17 april 2025.

De voorzitter stelt voorts vast dat de oproepingsbrief samen met de volmachten tijdig werd verstuurd naar alle aandeelhouders op naam en de Commissaris, en dat de bestuurders verzaakt hebben aan de vervulling van de oproepingsformaliteiten. De oproeping, samen met de jaarverslagen, en de enkelvoudige jaarrekening, alsook de verslagen van de Commissaris, werden tevens op 17 april 2025 op de website beschikbaar gesteld en zijn sinds die datum op eenvoudig verzoek verkrijgbaar op de zetel van de vennootschap.

Er werden geen schriftelijke verzoeken ontvangen van aandeelhouders die gebruik wensten te maken van het recht om, overeenkomstig artikel 7:130 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, onderwerpen toe te voegen aan de agenda of voorstellen tot besluit in te dienen met betrekking tot de in de agenda opgenomen of daarin op te nemen onderwerpen. Bijgevolg is de agenda zoals opgenomen in de oproeping ongewijzigd gebleven.

III. AANWEZIGHEIDSLIJST

De aanwezigheidslijst werd door iedere aanwezige aandeelhouder of door zijn lasthebber ondertekend en wordt door de voorzitter afgesloten. De aanwezigheidslijst en de volmachten worden aan deze notulen gehecht.

Er zijn 20.811.283 aandelen op een totaal van 25.314.482 uitstaande aandelen vertegenwoordigd (82,21%).

Rekening houdend met de 48.498 eigen aandelen (op registratiedatum) waarvan de stemrechten geschorst zijn, zijn er derhalve 82,37% van de stemgerechtigde aandelen aanwezig of vertegenwoordigd op de Algemene Vergadering.

IV. QUORUM

De voorzitter stelt vast dat de agenda geen punten bevat die een bijzonder aanwezigheidsquorum vereisen en dat de vergadering dus over alle punten van de dagorde kan beraadslagen en beslissen met gewone meerderheid van stemmen.

V. AGENDA

- 1. Enkelvoudig jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024**
- 2. Geconsolideerd jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024**
- 3. Verslagen van de Commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024**
- 4. Goedkeuring van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening – dividend betaalbaarstelling**

Voorstel tot besluit: Goedkeuring van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, met inbegrip van de goedkeuring van een bruto dividend van 3,8 euro per aandeel.

Aangezien eigen aandelen niet dividendgerechtigd zijn, hangt het totale bedrag van de dividenduitkering af van het aantal eigen aandelen aangehouden door de vennootschap en de personen die in eigen naam maar voor haar rekening handelen. Vaststelling van 26 mei 2025 om 23.59 uur Belgische tijd (met name de beursdag voor de ex-date) als relevant tijdstip voor het bepalen van de dividendgerechtigdheid en dus het verval van de dividendrechten verbonden aan de eigen aandelen. Machtiging aan de Raad van Bestuur om in functie hiervan het finale bedrag van de totale dividenduitkering (en de daaruit voortvloeiende andere wijzigingen in de winstverdeling) in de enkelvoudige jaarrekening in te voegen.

5. Kwijting aan de bestuurders

Voorstel tot besluit: Verlening van kwijting aan de bestuurders voor de vervulling van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

6. Kwijting aan de Commissaris

Voorstel tot besluit: Verlening van kwijting aan de Commissaris voor de vervulling van zijn mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

7. Hernieuwing van het mandaat van de Commissaris

Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van het Auditcomité, goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Wim Van Gasse BV, op

haar beurt vertegenwoordigd door de heer Wim Van Gasse, als Commissaris van de vennootschap, voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de Gewone Algemene Vergadering van 2028 tegen een jaarlijkse vergoeding van 872.100 euro (excl. BTW en onkosten, jaarlijks indexeerbaar).

8. Hernieuwing van het mandaat van de Commissaris voor assurance van de (geconsolideerde) duurzaamheidsinformatie

Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van het Auditcomité, goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van de Commissaris voor het verrichten van de assurance over de duurzaamheidsinformatie en de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met artikel 3:58 en artikel 3:82/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voor een termijn van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de Gewone Algemene Vergadering van 2028 tegen een jaarlijkse vergoeding van 99.000 euro (excl. BTW en onkosten, jaarlijks indexeerbaar).

9. Remuneratieverslag

Voorstel tot besluit: Instemming met het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. Deze stemming is adviserend. De vennootschap legt desgevallend in het volgende remuneratieverslag uit op welke wijze rekening werd gehouden met de stemming van de Gewone Algemene Vergadering.

VI. BERAADSLAGING EN STEMMING

Alvorens de behandeling van de agendapunten aan te vatten, geeft de voorzitter aan dat er eerst toelichting gegeven zal worden bij de agendapunten (met name inzake de verslagen van de Raad van Bestuur en de jaarrekeningen), vervolgens de vragen aan bod zullen komen en tenslotte de agendapunten 4 tot en met 9 ter stemming zullen worden voorgelegd.

- 1. Enkelvoudig jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024**
- 2. Geconsolideerd jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024**

Agendapunten 1 en 2 worden samen behandeld op de vergadering. De voorzitter wordt door de vergadering ontslagen van de lezing van (i) het enkelvoudig jaarverslag van de Raad van Bestuur en (ii) het geconsolideerde jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

De voorzitter verleent het woord aan Luc Vandenbulcke en Stijn Gaytant, die de voornaamste activiteiten en resultaten van de groep tijdens het voorbije boekjaar belichten, alsook de vooruitzichten van dit jaar toelichten.

De voorzitter vat de vragenronde aan met de schriftelijke vragen die de vennootschap heeft ontvangen naar aanleiding van deze vergadering. Deze worden integraal beantwoord tijdens de vergadering. Er werden geen schriftelijke vragen ontvangen gericht aan de Commissaris.

Vervolgens biedt de voorzitter de vergadering de gelegenheid vragen te stellen waarop de aanwezige aandeelhouders nog een aantal mondelinge vragen gesteld hebben. Het overzicht van de schriftelijke en mondelinge vragen wordt toegevoegd als bijlage aan deze notulen

3. Verslagen van de Commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

De voorzitter deelt de vergadering mee dat zowel de verslagen van de Commissaris over de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekeningen afgesloten op 31 december 2024 als het verslag van de Commissaris met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, elk een goedkeurende verklaring bevatten zonder voorbehoud. De vergadering ontslaat de Commissaris van de lezing van deze verslagen.

De voorzitter biedt de vergadering de gelegenheid vragen te stellen aan de Commissaris, hier vertegenwoordigd door de heren Patrick Rottiers en Wim Van Gasse.

Geen van de aandeelhouders heeft een vraag voor de Commissaris.

4. Goedkeuring van de enkelvoudige en van de geconsolideerde jaarrekening– Dividend Betaalbaarstelling

De voorzitter verzoekt de vergadering de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2024 goed te keuren.

De goedkeuring van de jaarrekeningen houdt de goedkeuring in van het voorstel om een bruto dividend van 3,80 euro per aandeel uit te keren. Dit vertegenwoordigt een stijging van 81% t.o.v. het dividend van vorig jaar (2,1 euro). Het dividend wordt betaalbaar gesteld vanaf woensdag 30 mei 2025.

De vergadering beslist om de voorgestelde enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2024, met inbegrip van de voorgestelde resultaatsverwerking, goed te keuren.

Vermits de eigen aandelen niet dividendgerechtigd zijn, hangt het totale bedrag van de dividenduitkering af van het aantal eigen aandelen aangehouden door de vennootschap en de personen die in eigen naam maar voor haar rekening handelen. De vergadering stelt 26 mei 2025 om 23.59 uur Belgische tijd (met name de beursdag voor de ex-date) als relevant tijdstip vast voor het bepalen van de dividendgerechtigdheid en dus het verval van de dividendrechten verbonden aan de eigen aandelen en machtigt de Raad van Bestuur om in functie hiervan het finale bedrag van de totale dividenduitkering (en de daaruit voortvloeiende andere wijzigingen in de winstverdeling) in de enkelvoudige jaarrekening in te voegen.

De vergadering keurt bij ruime meerderheid de voorgestelde enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2024, goed, met inbegrip van een goedkeuring van een bruto dividend van 3,80 euro per aandeel.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.793.652
TEGEN	4.200
ONTHOUDING	13.431

5. Kwijting aan de bestuurders

De voorzitter verzoekt de vergadering per afzonderlijke stemming kwijting te verlenen aan de bestuurders.

De vergadering beslist om kwijting te verlenen aan alle bestuurders voor de vervulling van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

Luc Bertrand

VOOR	20.601.741
TEGEN	190.488
ONTHOUDING	19.054

John-Eric Bertrand

VOOR	20.765.949
TEGEN	26.580
ONTHOUDING	18.754

Luc Vandenbulcke

VOOR	20.765.949
TEGEN	26.580
ONTHOUDING	18.754

Tom Bamelis

VOOR	20.744.503
TEGEN	18.754
ONTHOUDING	18.754

Piet Dejonghe

VOOR	20.765.949
TEGEN	26.580
ONTHOUDING	18.754

Koen Janssen

VOOR	20.756.963
TEGEN	35.566
ONTHOUDING	18.754

Christian Labeyrie

VOOR	20.756.963
TEGEN	35.566
ONTHOUDING	18.754

Pas de Mots BV vast vertegenwoordigd door Leen Geirnaerdt

VOOR	20.765.949
TEGEN	26.580
ONTHOUDING	18.754

Karina Cancilleri

VOOR	20.765.949
TEGEN	26.580
ONTHOUDING	18.754

Gaëlle Hotellier

VOOR	20.614.201
TEGEN	178.328
ONTHOUDING	18.754

Marieke Schöningh

VOOR	20.767.768
TEGEN	26.580
ONTHOUDING	16.935

6. Kwijting aan de Commissaris

De voorzitter verzoekt de vergadering kwijting te verlenen aan de Commissaris.

De vergadering beslist om kwijting te verlenen aan de Commissaris voor de vervulling van zijn mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.734.084
TEGEN	58.445
ONTHOUDING	18.754

7. Hernieuwing van het mandaat van de Commissaris

De voorzitter deelt de vergadering mee dat het mandaat van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Wim Van Gasse BV en Rottiers & C° Bedrijfsrevisor BV, op hun beurt vertegenwoordigd door respectievelijk de heer Wim Van Gasse en de heer Patrick Rottiers, als Commissaris van de vennootschap, verstrijkt bij sluiting van deze vergadering.

Op aanbeveling van het Auditcomité heeft de Raad van Bestuur voorgesteld om het mandaat van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Wim Van Gasse BV, op haar beurt vertegenwoordigd door de heer Wim Van Gasse als Commissaris van de vennootschap, te hernieuwen voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de Gewone Algemene Vergadering van 2028 tegen een jaarlijkse vergoeding van 872.100 euro (excl. BTW en onkosten, jaarlijks indexeerbaar).

De vergadering beslist om het mandaat van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Wim Van Gasse BV, op haar beurt vertegenwoordigd door de heer Wim Van Gasse, als Commissaris van de vennootschap te hernieuwen voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de Gewone Algemene Vergadering van 2028.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.709.381
TEGEN	101.567
ONTHOUDING	335

8. Hernieuwing van het mandaat van de Commissaris voor assurance van de (geconsolideerde) duurzaamheidsinformatie

De voorzitter deelt de vergadering mee dat het mandaat van de Commissaris, Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV voor het verrichten van de opdracht betreffende de assurance over de duurzaamheidsinformatie en de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met artikel 3:58 en artikel 3:82/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, verstrijkt bij sluiting van deze vergadering.

Op aanbeveling van het Auditcomité, heeft de Raad van Bestuur voorgesteld om het mandaat van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV voor het verrichten van de assurance over de duurzaamheidsinformatie en de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met artikel 3:58 en artikel 3:82/2 van het Wetboek van vennootschappen te hernieuwen voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de Gewone Algemene Vergadering van 2028 tegen een jaarlijkse vergoeding van 99.000 euro (excl. BTW en onkosten, jaarlijks indexeerbaar).

De vergadering beslist om het mandaat van de Commissaris, Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV voor het verrichten van de assurance over de duurzaamheidsinformatie en de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, te hernieuwen voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de Gewone Algemene Vergadering van 2028.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	20.778.434
TEGEN	32.814
ONTHOUDING	35

9. Remuneratieverslag

Overeenkomstig artikel 7:149 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen dient de Gewone Algemene Vergadering bij afzonderlijke stemming te beslissen over het remuneratieverslag. Deze stemming is adviserend. Het remuneratieverslag is te vinden op pagina's 134 tot 137 van het jaarverslag.

De voorzitter verzoekt het remuneratieverslag goed te keuren.

De vergadering beslist om het remuneratieverslag goed te keuren.

STEMRESULTATEN:

Dit besluit wordt als volgt aangenomen:

VOOR	19.172.349
TEGEN	1.638.633
ONTHOUDING	301

*

*

*

De voorzitter stelt vast dat alle punten van de dagorde afgehandeld werden en sluit de Gewone Algemene Vergadering om 16.30 uur met een woord van dank aan alle aandeelhouders voor hun medewerking en steun aan de groep.

De notulen en de aanwezigheidslijst worden ondertekend door de leden van het bureau en de aanwezige aandeelhouders die hierom verzoeken.

Luc Bertrand Voorzitter	Sofie Verlinden Secretaris
Carl Vanden Bussche Stemopnemer	

Bijlagen:

- Aanwezigheidslijst
- Publicaties van oproeping
- Volmachten
- Powerpoint presentatie
- Vragen en antwoorden

BIJLAGE BIJ DE NOTULEN VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 21 MEI 2025 VRAGEN EN ANTWOORDEN
--

De volgende schriftelijke vragen werden beantwoord tijdens de Gewone Algemene Vergadering:

1. In China bouwt men vandaag windmolens op land van 16,2 megawatt, die 155 meter hoog zijn, en waarvan de rotor een diameter heeft van 266 meter en die de energiecapaciteit meer dan verdrievoudigen tov de vorige generatie.
<https://english.news.cn/20250422/c7e767f8ff2042d886496a9670981539/c.html>
 - a) Kan u de ontwikkelingen van windmolens op land schetsen?
 - b) Hoe verschillen de windmolens op land van die op zee? Wat zijn vandaag de grootste windmolens op zee? Staan die ook in China?
 - c) In welke mate komt de Chinese concurrentie op vlak van offshore windmolens dichterbij?
2. Jullie overname van HAVFRAM kadert vermoedelijk in deze trend om steeds grotere windmolens te bouwen? In uw persbericht meldt u dat de schepen van HAVFRAM uitgerust zijn voor de volgende generatie turbines en funderingen.
 - a) Kan u dat wat meer duiden? Met welke MW's of grootte van windmolens komt dit overeen?
 - b) Hoelang bestaat dit bedrijf? Hebben deze als enige actief een bestelling van 2 schepen in aanbouw? Wat is het trackrecord van waardecreatie?
 - c) Wat is de rationale voor de vroegere eigenaars om te verkopen? En voor DEME? Is het goedkoper of sneller om dit bedrijf te kopen dan de schepen zelf te bestellen?
 - d) Kan u ons helpen om de overnameprijs te begrijpen? Hoe denkt u hier een ROI te kunnen behalen? Wanneer kan dit bijdragen aan de winst per aandeel van DEME?
3. Er lijken nieuwere of andere vormen van hernieuwbare energie te ontluiken zoals bijv. massieve turbines die de kracht van oceaanstroming capteren. [The Ocean's Secret Power Source — 2.5x Stronger Than Wind! – Engineering](#). Volgens een baanbrekende studie van onderzoekers van de Florida Atlantic University (FAU) kunnen oceaanstromingen 2,5 keer meer energie opwekken dan windmolenparken. Nog verbazingwekkender is hun bijna constante energiestroom, waardoor ze een van de meest betrouwbare schone energiebronnen op aarde zijn. Is dit iets dat iets DEME bekijkt? Bestaat dit reeds commercieel? Risico of opportuniteit?
4. Boskalis maakte op 6 mrt 2025 zijn resultaten bekend (ook al staat het niet meer beursgenoteerd en heeft Hall Trust dit bedrijf van de beurs gehaald). Omzet in 2024: 4,4 mrd euro / EBITDA in 2024 : 1,3 mrd euro / Nettowinst: 781 miljoen euro. Ik blijf versteld staan van de resultaten van deze belangrijke concurrent in Nederland. DEME behaalde in 2024 resp. 4,1 miljard euro omzet en een EBITDA van 764 miljoen euro en een nettowinst van 288 miljoen euro. Hoe verklaart u dat Boskalis met een gelijkaardige omzet zoveel meer cashflow en nettowinst genereert dan DEME? Ook vorig jaar was het verschil groot (wat je dan misschien kon verklaren door het succesvol afronden van een groot project).
5. Deep-Sea Mining komt meer en meer in de picture:
 - a) China zet zijn diepzeeambities kracht bij met plannen om een onderzoeksstation te bouwen op 2.000 meter onder de Zuid-Chinese Zee dat naar verwachting in 2030 operationeel zijn en onderdak bieden aan zes wetenschappers voor missies van een maand.
 - b) Op 24 april 2025 ondertekende president Trump een Executive Order die een kader schept voor Amerikaanse bedrijven om offshore kritieke mineralen en hulpbronnen te identificeren en op te halen. De Executive Order geeft prioriteit aan Amerikaans leiderschap in het in kaart brengen van de zeebodem en de exploratie van mineralen,

om betrouwbare toegang tot kritieke mineralen zoals mangaan, nikkel, kobalt en zeldzame aardelementen te garanderen.

Kan u de laatste ontwikkelingen rond deepsea mining in kaart brengen? In welke mate kan DEME hierin nog een rol spelen? Of is de inzet zo belangrijk dat DEME hier helemaal niet aan te pas komt en dat de grootmachten China en de VS hier een leidende rol zullen in spelen, die Europese spelers zoals DEME zullen negeren? Het Canadese bedrijf TMC heeft via zijn Amerikaanse dochter een vergunning aangevraagd, wat bijkomende druk zet op DEME, die verkiest om een Internationale goedkeuring te krijgen. Ook dit kan Europese spelers parten spelen. Europa wil altijd heiliger zijn dan de Paus, waardoor China en de VS alweer een streepje voor hebben... OF kan de participatie met Transocean (die een minderheidsparticipatie nam in GSR nv) hier soelaas brengen?

6. Op pagina 85 van het jaarverslag verwijst DEME naar een verzesvoudiging van de vraag naar mineralen zoals nikkel, kobalt en koper tegen 2040, op basis van cijfers van het Internationaal Energieagentschap (IEA). Deze prognose wordt aangehaald om de aanzienlijke investeringen in diepzeemijnbouw te verantwoorden. Volgens het Global Critical Minerals Outlook 2024 van het IEA geldt die verzesvoudiging echter niet voor de “primary supply requirement” – de vraag naar metalen uit mijnbouw, waaronder diepzeemijnbouw valt. Tegelijkertijd evolueert de batterijtechnologie snel: steeds meer autobouwers schakelen over van nikkel-mangaan-kobalt (NMC) naar lithium-ijzerfosfaat (LFP) batterijen, die geen van de metalen vereisen waarvoor diepzeemijnbouw nodig is. Tot slot roepen inmiddels 64 toonaangevende bedrijven uit de technologie- en automobielsector op tot een moratorium op diepzeemijnbouw. Loopt DEME het risico om te investeren in technologie die tegen de geplande commerciële start van GSR in 2030 al verouderd is?
7. Wie zullen de klanten van GSR zijn, gezien het groeiend aantal bedrijven dat het moratorium steunt en de technologische ontwikkelingen die de vraag verschuiven van NMC naar LFP-batterijen? En kan DEME en GSR garanderen dat het geen knollen/metalen zal leveren aan de wapenindustrie?
8. Wanneer zal GSR een licentie kunnen bekomen om methaanknollen op de zeebodem te kunnen rapen?
9. Volgens het jaarverslag van DEME zou de eerste System Integration Test (SIT) van GSR in 2027 moeten plaatsvinden. Gezien de herhaalde vertragingen (de SIT zou oorspronkelijk in 2025 plaatsvinden), het huidige cold-stacking van de Ocean Rig Olympia, de afwezigheid van de Patania III, en de afwezigheid van een Mining Code, hoe realistisch is deze projectie?
10. Op pagina 85 vermeldt DEME dat het in 2027 een systeemintegratietest voor diepzeemijnbouw plant voor GSR, samen met testmijnbouw: Met welke CapEx wordt rekening gehouden om GSR in staat te stellen de systeemintegratietest, en de nodige testmijnbouw en/of validatiemonitoring uit te voeren? In presentaties schat GSR \$100–200 miljoen voor testmijnbouw en \$500 miljoen voor validatiemonitoring alleen. Hoe zal DEME deze onzekere activiteiten financieren zonder andere strategische investeringen, zoals met betrekking tot de offshore wind activiteiten, in het gedrang te brengen?
11. Op pagina 25 van het jaarverslag schat DEME zijn CapEx voor 2025 op ongeveer €300 miljoen. Kunt u verduidelijken of dit bedrag kapitaalinvesteringen omvat met betrekking tot DEME's diepzeemijnbouw dochteronderneming Global Sea Mineral Resources NV: het mijnbouwtoestel van GSR, de Patania III collector, die op dit moment nog niet bestaat, een eventueel geplande raffinaderij voor de metalen (zie vraag 3), die op dit moment nog niet bestaat, en de herinrichting van de 'cold-stacked' Ocean Rig Olympia, waarvan de heractivering naar schatting €100 miljoen zal kosten (dixit Transocean CEO 2021), exclusief de kosten aanpassing van een drillship naar een aangepast schip voor diepzeemijnbouw?

12. Op pagina 53 van het jaarverslag staat dat DEME concessies bezit voor gebieden met polymetallische knollen en technologie ontwikkelt om deze te verzamelen én te verwerken. Plant DEME om de financiële en technische risico's te dragen die gepaard gaan met het bouwen en exploiteren van een raffinaderij voor deze knollen? Zo ja, wat is de verwachte tijdslijn voor een dergelijke installatie om operationeel te worden? Zo nee, welke garanties zijn er dan dat een eventueel exploitatiecontract van GSR winstgevend kan zijn zonder dat er ergens ter wereld een verwerkingsinstallatie voor deze knollen bestaat?
13. Op pagina 329 van haar jaarverslag vermeldt DEME: "In haar inspanningen voor bedrijfsontwikkeling en diversificatie investeert DEME in industrieën en markten die nog niet gevestigd zijn en die, in ieder geval aanvankelijk, kunnen steunen op onbewezen technologie zoals diepzeemineraalwinning (GSR) en groene waterstof (DEME Concessions). Investeren in onbewezen markten kan leiden tot hoge onderzoeks- en ontwikkelingskosten, wat invloed heeft op de financiële positie van de groep. Bovendien kunnen nieuwe industrieën of activa verouderd of niet-concurrerend worden gezien de huidige marktomstandigheden en evoluerende normen." Verzekering voor milieuschade is verplicht volgens de nieuwe Belgische diepzeemijnbouwwet. Zal DEME optreden als garant voor GSR's potentiële toekomstige exploitatieactiviteiten en milieuschade, of zal het een externe verzekeringsmaatschappij inschakelen om dit te doen? Zo ja, welke en tegen welke kosten?
14. Op pagina 100 van het jaarverslag benadrukt DEME haar inzet voor nul ongevallen en veiligheid van werknemers. Polymetallische knollen van de diepe zeebodem bevatten aanzienlijke niveaus van natuurlijk voorkomende radioactieve elementen die potentiële gezondheidsrisico's vormen. Studies hebben aangetoond dat deze knollen uranium-serie radio-isotopen uit zeewater efficiënt opnemen en vasthouden, wat resulteert in geconcentreerde niveaus van radioactieve elementen die voornamelijk alfastraling uitzenden tijdens verval. Onderzoek gepubliceerd in mei 2023 toonde aan dat in de buitenste laag van deze extreem langzaam groeiende knollen, stoffen die alfastraling uitzenden de limieten in stralingsbeschermingswetgeving honderd tot duizendvoudig kunnen overschrijden. Studies hebben geconcludeerd dat de effectieve dosislimiet (20 mSv) voor personen die beroepsmatig worden blootgesteld aan radioactief materiaal kan worden overschreden in gevallen van langdurig en nauw contact met grote hoeveelheden knollen: Hoe zal DEME ervoor zorgen dat werknemers worden beschermd tijdens het hanteren en verwerken? Kan DEME de geplande mitigatiemaatregelen en de verwachte kosten daarvan schetsen?
15. Kan u deze paragraaf uit het jaarverslag van Transocean wat toelichten?

In the year ended December 31, 2023, we recognized a loss of \$169 million associated with our non-cash contribution of ultradeepwater floater Ocean Rig Olympia and related assets in exchange for an equity ownership interest in Global Sea Mineral Resources NV (GSMR). In the years ended December 31, 2024 and 2023, we recognized an aggregate net loss of \$16 million and \$14 million, respectively, associated with the disposal of assets unrelated to rig sales.

Transocean boekte een verlies van 169 miljoen USD op zijn contributie van een ultradiepe onderzeeboot in ruil voor een belang van 16% in GSMR. Hoe komt dat Transocean hierop zo een grote minwaarde boekte en dat de waarde op moment van inbreng in GSR nog maar 85 miljoen euro bedroeg?

De volgende schriftelijke vragen werden beantwoord tijdens de Gewone Algemene Vergadering:

1. Wat is de verhouding tussen het personeelsaantal en de omzet van de groep en hoe zorgt de groep ervoor dat zij voldoende personeel kan vinden om de groei te volgen?
2. Kan u toelichten wat de strategie is van het segment concessies en wat de doelstellingen van dit segment zijn?
3. Is het nog interessant om te investeren in nieuwe jack-up schepen vermits men op alsmaar diepere plaatsen windmolens installeert?
4. Wat zijn de toekomstige brandstoffen die de groep denkt te gebruiken voor haar schepen en is dit gelinkt aan de investeringen van de groep in groene waterstof?
5. Kan u toelichting geven bij de EBITDA en de nettomarge en dit in verhouding tot andere bedrijven in de bouw en constructiesector?
6. Wat is de ervaring van het Havfram team vermits de vennootschap tot op heden nog niet operationeel actief is?
7. Hoe schatten we de kwaliteiten van de scheepswerven in China in (waar onder andere de schepen van Havfram gebouwd worden)?
8. Wat is de markt van PFAS-opruiming en de rol van de groep daarin?