



DEME'S SUSTAINABILITY STRATEGIE



Duurzaamheidsstrategie

Bij DEME is het onze ambitie om fundamenteel bij te dragen tot duurzame oplossingen voor de wereldwijde ecologische, maatschappelijke en economische uitdagingen waarmee onze wereld vandaag wordt geconfronteerd. Wanneer we deze uitdagingen aangaan, streven we er voortdurend naar om de duurzaamheid van onze eigen activiteiten te verbeteren. Dat heeft geleid tot onze twee-dimensionele strategie voor een duurzaam resultaat – wij streven naar EXPLORE en EXCEL. Deze strategie zal ons helpen om duurzame waarde te creëren voor onze klanten, DEME en de samenleving.

Onze twee-dimensionele strategie voor een duurzaam resultaat

01. Duurzame bedrijfsoplossingen verkennen (“Explore”)

door onszelf voortdurend uit te dagen om onze duurzame portefeuille uit te breiden en onze bedrijfsbeslissingen af te stemmen op de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen waar DEME de meeste impact kan creëren.

We verwijzen naar hoofdstuk 3 (‘Segmenten’) en naar de pagina’s over de EU-taxonomie in dit hoofdstuk voor meer informatie over onze duurzame bedrijfsoplossingen.

02. Uitmunten in onze activiteiten (“Excel”)

door in onze dagelijkse activiteiten duurzame prestaties te handhaven en te versterken.

01. **Explore** duurzame bedrijfsoplossingen



02. **Excel** in onze activiteiten



DEME's acht duurzaamheidsthema's

DEME's acht duurzaamheidsthema's zijn verbonden met de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals SDG's) van de VN. Het valt niet te ontkennen dat de wereld wordt geconfronteerd met tal van wereldwijde uitdagingen die ernstige gevolgen kunnen hebben voor de samenleving en het milieu, tenzij wij nu handelen. Met de 17 SDG's heeft de VN haar prioriteiten vastgelegd om tegen 2030 een betere wereld te creëren.

Bij DEME stellen we alles in het werk om de SDG's te helpen bereiken. Die doelstellingen hebben ons geholpen om de economische, ecologische en sociale impact van onze activiteiten te begrijpen, terwijl we werken aan een projectportfolio met een sterke duurzame focus. DEME draagt niet in gelijke mate bij tot alle doelstellingen, maar richt zich op de doelstellingen waar we de meeste impact kunnen hebben. Wij hebben de 17 SDG's gebundeld in 8 duurzaamheidsthema's met elk hun eigen ambitie.





Materialiteitsmatrix

In 2023 bleven we ons richten op onze materialiteitsmatrix uit 2022. Om ervoor te zorgen dat we prioriteit geven aan de kwesties die de grootste impact hebben op onze activiteiten en die voor onze stakeholders het belangrijkste zijn, voerden we een materialiteitsbeoordeling uit. Deze materialiteitsbeoordeling hield o.a. in:

- Een herziening van de ESG- en duurzaamheidsonderwerpen in DEME's bestaande 2021 materialiteitsmatrix. Deze onderwerpen werden binnen onze sector gebenchmarkt en vergeleken met relevante ESG-onderwerpen die door risicobeoordelaars worden gebruikt
- Gebruik van de geïntegreerde risicomatrix van DEME om de risicocategorie, de impact en de blootstelling te bepalen
- Toepassing van een scoremethode om de potentiële impact van de ESG-risico's van DEME beter te kwantificeren
- Bundeling van de resultaten in de bijgewerkte matrix en validatie van de matrix van 2022 via ons governancemodel.

We bereiden ons voor op de komende EU-richtlijn Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en in 2024 zullen we rapporteren op basis van een dubbele materialiteitsbeoordeling, die zowel de impactmaterialiteit als de financiële materialiteit omvat.







DEME's materialiteitsmatrix






- Environmental
- Sociaal
- Governance

DEME's vier meest materiële onderwerpen

DEME beschouwt de ESG-onderwerpen in het hoog-hoog kwadrant van de materialiteitsmatrix als zijn meest materiële onderwerpen.

Materiële ESG-onderwerpen	R/O ⁽¹⁾	Ambitie	Doelstelling	Doelstelling 2023	Prestatie-indicatoren	Resultaten			Vooruitgang	
						2023	2022	2021		
Environment (Milieu)										
 KLIMAAT EN ENERGIE	Energietransitie	0	Onze oplossingen voor offshore hernieuwbare energie uitbreiden en nieuwe maritieme oplossingen verkennen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie.		MW geïnstalleerde windturbines	712	440	2.378		
					MW geïnstalleerde funderingen (capaciteitsbijdrage)	1.212	2.798	1.867		
					MW Economische eigendom	144	144	144		
	Veerkrachtige infrastructuur	0	Veerkrachtige maritieme infrastructuur bouwen, zoals havens, sluisen, tunnels en bruggen, en specifieke oplossingen bieden voor bescherming tegen overstromingen en kustbescherming.		Omzet (% in aanmerking komend; % afgestemd)	42;33	29;26	28;24		
CapEx (% in aanmerking komend; % afgestemd)					49;49	52;52	32;32			
OpEx (% in aanmerking komend; % afgestemd)					0;0	0;0	0;0			
Energie-efficiëntie	0	Klimaatneutrale activiteiten tegen 2050 en de energie-efficiëntie van onze activiteiten verbeteren.			kt CO ₂ e uitgestoten wereldwijd (scope 1 & 2 in CO ₂ e)	734	653	833		
BKG-emissies	R	De intensiteit van broeikasgassen tegen 2030 met 40% verminderen ten opzichte van 2008.	17% van de verbruikte koolstofarme (op energie gebaseerde) brandstoffen in vergelijking met de totale verbruikte (op energie gebaseerde) brandstoffen tegen 2026.	Doelstelling voor duurzaamheidsleningen: ≥8%	% koolstofarme brandstoffen versus totaal verbruikte (op energie gebaseerde) brandstoffen	10,3	6,0	-		
Sociaal										
 GEZONDHEID EN WELZIJN	Veiligheid	R	Een veilige en gezonde werkomgeving bieden aan alle betrokkenen.	Alle ongevallen met werkverlet voorkomen op onze schepen, projecten, locaties en kantoren wereldwijd.	Doelstelling voor duurzaamheidsleningen: ≤ 0,20	Wereldwijde frequentiegraad ongevallen met werkverlet ('veiligheidsthermometer')	0,19	0,23	0,19	
Governance										
 DUURZAME INNOVATIE	Duurzame innovatie	0	Participatie verhogen in wetenschappelijk onderzoek, technologische capaciteiten vergroten en duurzame innovatie in onze projecten aanmoedigen.	Duurzaamheid geïntegreerd in elke innovatiecampagne, als onderdeel van de evaluatiecriteria en opgenomen in het gefaseerde goedkeuringsproces voor innovatie.		Aantal goedgekeurde innovatie-initiatieven	12	12	14	
 BEDRIJFSETHIEK	Verantwoord Ondernemen	R	De rechten van de werknemers respecteren en beschermen in onze organisatie. Een ethische cultuur binnen DEME verankeren en transparant communiceren over onze ethische prestaties.	Ervoor zorgen dat elke werknemer regelmatig opleidingen over ethisch bewustzijn heeft gevolgd.		% DEME personeel dat een DEME Compliance Awareness-opleiding volgde	99	99	99	
						% DEME bemanning dat een DEME Compliance Awareness-opleiding volgde	87	82	-	

⁽¹⁾ Risico/Opportunititeit

-  Doelstelling bereikt
-  Op koers
-  Vertraging of niet op koers

