



**PERSBERICHT**

Gereguleerde informatie  
26 februari 2025, 7.00 uur CET

**RESULTATEN VOOR HET VOLLEDIGE JAAR 2024**

**UITSTEKEND 2024: STERKE GROEI IN OMZET EN WINST,  
POSITIEVE NETTOKASPOSITIE, ORDERBOEK OP RECORDNIVEAU**



## Hoogtepunten boekjaar 2024

- Het orderboek bedroeg 8,2 miljard euro, een stijging ten opzichte van 7,6 miljard euro een jaar geleden
- De omzet van de groep steeg met 25% jaar over jaar tot 4,1 miljard euro, dankzij stevige groei in alle contracting segmenten
- De EBITDA steeg met 28% tot 764 miljoen euro, of 18,6% van de omzet, een stijging tegenover 596 miljoen euro of 18,2% van de omzet in 2023
- De nettowinst steeg met 77% tot 288 miljoen euro tegenover 163 miljoen euro een jaar geleden
- Uitzonderlijke vrije kasstroomgeneratie in 2024, die 729 miljoen euro bedroeg, wat resulteert in een nettokaspositie van 91,1 miljoen euro eind 2024 tegenover een netto financiële schuld van 512 miljoen euro eind 2023
- Voorstel brutodividend van 3,8 euro per aandeel, in vergelijking met 2,1 euro een jaar geleden

## Citaat van de CEO

*"Ik ben bijzonder trots op onze uitstekende resultaten in 2024. De afgelopen twee jaar heeft het hele DEME-team dit bedrijf getransformeerd en zijn we gegroeid van 2,7 miljard euro omzet en 474 miljoen euro EBITDA in 2022 naar 4,1 miljard euro omzet en 764 miljoen euro EBITDA. We hebben dit resultaat bereikt door op het juiste moment te investeren in onze vloot, waardoor we onze capaciteit aanzienlijk hebben verhoogd. Tijdens deze groeifase hebben we ons team zorgvuldig uitgebreid, bleven we voldoen aan hoge prestatiestandaarden, zijn we onze beloften blijven nakomen en hebben we onze reputatie op het gebied van betrouwbaarheid verder versterkt," aldus Luc Vandenbulcke, CEO van DEME.*

*"Dankzij ons uitzonderlijke team, onze veelzijdige vloot, onze huidige nettokaspositie en ons orderboek van 8,2 miljard euro blijft DEME goed gepositioneerd om door het dynamische marktlandschap van vandaag te navigeren en te bouwen aan ons groeitraject op lange termijn, terwijl we robuuste, duurzame en winstgevende resultaten blijven leveren. Terwijl we verder werken en de toekomst vormgeven, blijven we ons inzetten om een centrale rol te spelen in innovatieve, duurzame langetermijnprojecten, die onder andere ook de energietransitie mogelijk maken."*

## Executive summary

DEME heeft in 2024 opnieuw een recordprestatie geleverd met een sterke omzet- en winstgroei en een substantiële vrije kasstroom, wat resulteerde in een nettokaspositie op het einde van het jaar. De omzet steeg met 25% tot boven de 4 miljard euro, een weerspiegeling van een hoge activiteitsgraad en solide projectuitvoering in al onze contracting segmenten. Ook het orderboek bereikte een recordniveau van meer dan 8 miljard euro, als gevolg van een erg hoog niveau aan nieuwe bestellingen die de sterke conversie van het orderboek naar omzet overtrof.

In het segment Offshore Energy steeg de omzet met 37% jaar over jaar, dankzij een aanhoudende sterke vraag, de uitbreiding van de vlootcapaciteit, een hoge bezettingsgraad en een effectieve projectuitvoering in Europa, APAC en de Verenigde Staten. Ook het segment Dredging & Infra presteerde goed en groeide jaar over jaar met 22% dankzij verschillende projecten, zoals onderhouds- en structurele baggerprojecten wereldwijd en grote infrastructuurprojecten in Europa. Het segment Environmental noteerde een omzetgroei van 11% en boekte vooruitgang met zijn langetermijnprojecten in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen.

De EBITDA steeg iets sneller dan de omzet, een toename met 28% tot 764 miljoen euro, tegenover 596 miljoen euro een jaar geleden. De EBITDA-marge van de groep bedroeg 18,6%, een stijging ten opzichte van 18,2% vorig jaar, voornamelijk als gevolg van de verbeterde prestaties jaar over jaar in het segment Offshore Energy. De EBIT steeg van 241 miljoen euro voor 2023, of 7,3% van de omzet, tot 354 miljoen euro voor 2024, of 8,6% van de omzet.

De nettowinst van de groep bedroeg 288 miljoen euro, een stijging tegenover 163 miljoen euro voor 2023, en omvatte positieve bijdragen van zowel joint ventures als geassocieerde ondernemingen en meer gunstige financiële resultaten.

In lijn met de gebudgetteerde investeringsuitgaven bedroegen de investeringen 286 miljoen euro voor 2024, tegenover 399 miljoen euro een jaar geleden. De investeringsuitgaven werden voornamelijk besteed aan specifieke uitbreidingen van de vlootcapaciteit van DEME, voornamelijk in het segment Offshore Energy, en aan onderhoudsinvesteringen.

De vrije kasstroom<sup>1</sup> van het jaar was bijzonder sterk en kwam uit op 729 miljoen euro, tegenover 62 miljoen euro vorig jaar. Deze verbetering is te danken aan de aanzienlijke stijging van de omzet en winstgevendheid van DEME, de positieve impact van het werkkapitaal en een lager investeringsniveau. Als gevolg daarvan heeft DEME zijn netto financiële schuld van 512 miljoen euro eind 2023 omgebogen naar een nettokaspositie van 91 miljoen euro eind 2024.

### Vooruitzichten

*De volgende uitspraken zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.*

Gezien de huidige projectplanning in het orderboek, de pipeline van nieuwe opportuniteiten en de vlootcapaciteit, verwacht het management dat de omzet en de EBITDA-marge voor 2025 minstens in lijn zullen blijven met 2024.

De investeringsuitgaven voor 2025 worden geraamd op ongeveer 300 miljoen euro, exclusief grotere investeringen voor uitbreiding van de vlootcapaciteit die mogelijk worden overwogen ter ondersteuning van de groeikansen op langere termijn.

Ook voor de middellange termijn, en ondanks de huidige geopolitieke uitdagingen, blijft het management van DEME ervan overtuigd dat het goed gepositioneerd is om robuuste prestaties te blijven leveren, gesteund door een solide orderboek, een sterke balanspositie en aantrekkelijke marktvooruitzichten, vooral aangedreven door de versnellende energietransitie.

### Dividend

In lijn met DEME's dividendpolitiek, gericht op een pay-out ratio van 33% van de nettogroepswinst, zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering een brutodividend voorstellen van 3,8 euro per aandeel, een stijging van 81% vergeleken met vorig jaar.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de betalingsdatum van het dividend vast te stellen op 30 mei 2025.

---

<sup>1</sup> De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit operationele activiteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de kasstroom gerelateerd aan leaseaflossingen die worden gerapporteerd in de kasstroom uit financieringsactiviteiten

# GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR HET BOEKJAAR 2024

## Financiële cijfers

### Orderboek

#### Vergelijking jaar over jaar

<i>(in miljoenen euro)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Offshore Energy	4.259,2	3.754,7	3.260,9	+13%
Dredging & Infra	3.588,9	3.472,4	2.615,7	+3%
Environmental	352,0	354,7	313,4	-1%
<b>Totaal orderboek<sup>2</sup></b>	<b>8.200,1</b>	<b>7.581,8</b>	<b>6.190,0</b>	<b>+8%</b>

Het orderboek van DEME bereikte een nieuw recordniveau van meer dan 8 miljard euro, zelfs met de hoge conversie van het orderboek naar omzet. De groei jaar over jaar van 8% was vooral te danken aan aanhoudend nieuwe projecten voor Offshore Energy. Terwijl Dredging & Infra een meer gematigde maar nog steeds gezonde groei kende, behield Environmental een stabiel orderboek. Belangrijke toevoegingen in 2024 waren vier grote contracten voor kabelprojecten in Nederland en België, projecten voor transport en installatie van funderingen in Taiwan en Duitsland en projecten voor Dredging & Infra in verschillende regio's.

#### Geografische opsplitsing

<i>(% van totaal)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23 <i>(in nominale waarde)</i>
Europa	71%	58%	55%	+32%
Afrika	4%	5%	5%	-14%
Amerika	12%	18%	27%	-24%
Azië <sup>3</sup>	10%	12%	13%	-11%
Midden-Oosten	3%	7%	0%	-57%

Europa bleef de toonaangevende markt voor DEME, met een groei jaar over jaar van 32% en goed voor 71% van het orderboek van de groep. Alle andere regio's daarentegen tekenden een daling op ten opzichte van een sterk 2023. Met een effectieve projectuitvoering van verschillende offshore projecten langs de Amerikaanse Oostkust en iets minder toevoegingen in 2024, daalde het orderboek voor de regio Amerika van 18% van het totaal een jaar geleden naar 12% op dit ogenblik, gelijk aan een daling van 24% in nominale waarde.

#### Afloop van orderboek

*De tabel vertegenwoordigt toekomstige waarden; werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.*

<i>(in miljoenen euro)</i>	Jaar N+1	Jaar N+2	Na jaar N+2
Orderboek 2022	2.307,5	1.612,4	2.270,1
Orderboek 2023	3.692,4	2.650,2	1.239,2
Orderboek 2024	3.639,2	2.290,1	2.270,8

De afloop van het orderboek biedt een goed zicht op de middellange termijn en ondersteunt onze vooruitzichten in combinatie met de pipeline van projecten en de planning van de schepen. De huidige afloop van het orderboek duidt op een volume voor 2025 in lijn met een jaar geleden en volumes van meer dan 4,5 miljard euro verspreid over 2026 en later.

<sup>2</sup> Het orderboek verwijst naar de contractwaarde van opdrachten verworven aan het einde van de respectievelijke rapporteringsperiode, die nog niet als omzet werden geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Dit bedrag is inclusief het aandeel van DEME in het orderboek van joint ventures, maar exclusief dat van geassocieerde ondernemingen. Contracten worden pas in het orderboek opgenomen wanneer het contract met de klant is ondertekend.

<sup>3</sup> De Azië regio betreft zowel Azië als Oceanië

## Omzet

### Vergelijking jaar over jaar<sup>4</sup>

<i>(in miljoen euro)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Offshore Energy	2.055,0	1.501,5	957,8	+37%
Dredging & Infra	1.962,6	1.604,6	1.524,3	+22%
Environmental	336,8	304,3	206,3	+11%
Concessions	7,8	5,0	2,2	+57%
<b>Totale omzet segmenten</b>	<b>4.362,2</b>	<b>3.415,4</b>	<b>2.690,6</b>	<b>+28%</b>
Reconciliatie	-261,0	-130,0	-35,9	
<b>Totale omzet volgens de financiële jaarrekening</b>	<b>4.101,2</b>	<b>3.285,4</b>	<b>2.654,7</b>	<b>+25%</b>

De omzet van de groep was elk opeenvolgend kwartaal hoger dan het vorige en bereikte een recordhoogte van meer dan 4,1 miljard euro. Voor het tweede jaar op rij bedroeg de omzetgroei meer dan 20% jaar over jaar. De groei was te danken aan de dubbelcijferige groei in alle contracting segmenten, als gevolg van de hoge activiteitsgraad en effectieve projectuitvoering gedurende 2024.

De belangrijkste projecten voor het segment Offshore Energy waren Dogger Bank en Moray West in het Verenigd Koninkrijk, Coastal Virginia in de Verenigde Staten, Île d'Yeu en Noirmoutier in Frankrijk, en Zhong Neng en Hai Long in Taiwan. Het segment Dredging & Infra boekte goede vooruitgang met onderhouds- en structurele baggerprojecten in Europa, Afrika, Azië en het Midden-Oosten, en zette zijn maritieme infrastructuurwerken voort, waaronder de installatie van afgezonken tunnels op het Europese vasteland. Het segment Environmental zette zijn sanerings- en hoogwaterbeschermingswerken in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen voort.

### Geografische opsplitsing

<i>(% van totaal)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23 <i>(in nominale waarde)</i>
Europa	60%	63%	75%	+19%
Afrika	8%	8%	12%	+19%
Amerika	18%	18%	5%	+26%
Azië	9%	8%	8%	+39%
Midden-Oosten	5%	3%	0%	+112%

De geografische opsplitsing benadrukt de aanhoudend sterke positie van DEME in Europa, met een dubbelcijferige groei jaar over jaar in 2024. Voor het tweede opeenvolgende jaar was Amerika de op één na grootste markt voor DEME met een duidelijke groei dankzij sterke vooruitgang van de lopende offshore projecten. Afrika, Azië en het Midden-Oosten droegen elk tussen 5% en 10% bij aan de totale omzet van de groep, met een aanzienlijke groei in nominale waarde jaar over jaar, ondersteund door een gezonde instroom van projecten in de afgelopen jaren.

<sup>4</sup> De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Zij worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening.

## Winstgevendheid

### Vergelijking jaar over jaar

<i>(in miljoen euro en % van totaal)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
EBITDA	764,2	596,5	473,9	+28%
EBITDA-marge	18,6%	18,2%	17,9%	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-410,6	-355,2	-318,7	
EBIT	353,6	241,3	155,2	+47%
EBIT-marge	8,6%	7,3%	5,8%	
Nettowinst	288,2	162,8	112,7	+77%
Nettowinstmarge	7,0%	5,0%	4,2%	
Winst per aandeel (gewoon en verwaterd) (in euro) <sup>5</sup>	11,40	6,43	4,45	+77%

DEME realiseerde een EBITDA van 764 miljoen euro in 2024 of 18,6% van de omzet, een stijging met 28% ten opzichte van 596 miljoen euro of 18,2% van de omzet in 2023. Het segment Offshore Energy zag zijn EBITDA-marge aanzienlijk stijgen van 15,4% tot 21,0%, wat ruimschoots de iets mindere prestaties van de segmenten Dredging & Infra en Environmental compenseerde, die beide te maken hadden met een uitdagende vergelijkingsbasis in 2023.

Dankzij een robuuste EBITDA-prestatie bedroeg de EBIT 354 miljoen euro of 8,6% van de omzet, tegenover 241 miljoen euro of 7,3% van de omzet vorig jaar, een stijging met 47%.

De afschrijvingen en waardeverminderingen bedroegen 411 miljoen euro, tegenover 355 miljoen euro een jaar geleden. De stijging van de afschrijvingskosten is toe te schrijven aan investeringen in de upgrade van 'Sea Installer' en aan de conversie van 'Yellowstone', DEME's recente valpijpschip, en aan IFRS 16-leases. Het bedrag omvat ook 15 miljoen euro aan waardeverminderingen tegenover 13 miljoen een jaar geleden.

De nettowinst voor 2024 bedroeg 288 miljoen euro, een stijging met 77% ten opzichte van de 163 miljoen euro vorig jaar, als gevolg van de stijging van de omzet, de sterkere winstgevendheid, de goede resultaten van zowel joint ventures als geassocieerde ondernemingen en gunstigere netto financiële resultaten.

De winst per aandeel (gewoon en verwaterd) bedroeg bijgevolg 11,4 euro, in vergelijking met 6,4 euro in 2023.

<sup>5</sup> Winst per aandeel (EPS) wordt berekend als de nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen doorheen het jaar, exclusief eigen aandelen.

## Netto financiële schuld en balans

(in miljoen euro)	FY24	FY23	FY22
Operationeel werkkapitaal <sup>6</sup>	-812,5	-471,3	-506,2
Investerings	286,4	398,9	483,9
Netto financiële schuld <sup>7</sup>	91,1	-512,2	-520,5
Totaal van geldmiddelen	853,4	389,1	522,3
Vrije kasstroom <sup>8</sup>	728,5	61,6	-80,4

Eind 2024 bedroegen de investeringen in 'immateriële activa' en 'materiële vaste activa'<sup>9</sup> 286 miljoen euro, tegenover 399 miljoen euro een jaar geleden, en aldus een jaar met een lagere investeringsintensiteit ten opzichte van de afgelopen jaren. Naast de geactiveerde onderhouds- en recurrente investeringen, omvatten de investeringen ook 'Yellowstone', het nieuwe valpijpschip van DEME dat in juni 2024 officieel werd gedoopt, alsook 'Karina', een offshore onderzoeksschip dat aan de vloot werd toegevoegd en in de loop van de eerste jaarhelft in gebruik werd genomen.

Het operationele werkkapitaal bedroeg -813 miljoen euro, een stijging ten opzichte van -575 miljoen euro halverwege het jaar en -471 miljoen euro per 31 december 2023. Deze stijging is het gevolg van een mix van factoren, waaronder de groei van de omzet en de toename van vooruitbetalingen ontvangen van klanten.

Dankzij de positieve winstgevendheid, het lagere investeringsniveau en de positieve impact van het operationele werkkapitaal bedroeg de positieve vrije kasstroom 729 miljoen euro, tegenover 278 miljoen euro eind juni 2024 en 62 miljoen euro eind vorig jaar.

De netto financiële schuld van 512 miljoen euro eind vorig jaar werd omgebogen naar een nettokaspositie van 91 miljoen euro.

Het totaal van geldmiddelen bedroeg 853 miljoen euro, tegenover 389 miljoen euro eind vorig jaar.

<sup>6</sup> Operationeel werkkapitaal (OWC) (+ is vorderingen, - is verplichtingen) is het nettowerkkapitaal (vlottende activa minus kortlopende verplichtingen), exclusief rentedragende schulden, liquide middelen en financiële derivaten gerelateerd aan renteswaps. Het omvat daarnaast andere niet-kortlopende activa en verplichtingen (indien van toepassing), evenals niet-kortlopende financiële derivaten (activa en verplichtingen), met uitzondering van die gerelateerd aan renteswaps.

<sup>7</sup> Netto financiële schuld (+ is geldmiddelen, - is schuld) is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leaseverplichtingen), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

<sup>8</sup> De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de terugbetaling van leaseverplichtingen die opgenomen zijn in de kasstroom uit financiële activiteiten.

<sup>9</sup> Investerings is het bedrag dat betaald is voor de verwerving van 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa'. Deze investeringen zijn exclusief investeringen in 'financiële vaste activa'.

## VOORUITGANG OP HET VLAK VAN ESG (MILIEU, MAATSCHAPPIJ EN GOVERNANCE)

In dit hoofdstuk behandelen we de ontwikkelingen op het vlak van ESG over 2024 per categorie en belichten we de relevante resultaten. Een meer uitgebreid verslag zal beschikbaar zijn in de CSRD-conforme duurzaamheidsverklaringen van DEME, die worden opgenomen in het jaarverslag.

### MILIEU

#### EU-taxonomie

(in %)	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
<b>Omzet</b>				
Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie	45	42	29	+3ppts <sup>10</sup>
Activiteiten die afgestemd zijn op de taxonomie	42	33	26	+9ppts
<b>CapEx</b>				
Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie	47	49	52	-2ppts
Activiteiten die afgestemd zijn op de taxonomie	46	49	52	-3ppts

De in aanmerking komende en afgestemde activiteiten van DEME bleven groeien in 2024, met 45% van de omzet van de groep die nu geklasseerd is als in aanmerking komend en 42% als afgestemd, tegenover respectievelijk 42% en 33% in 2023. Deze groei is voornamelijk te danken aan de betrokkenheid van de groep bij de installatie van nieuwe offshore windprojecten. Bovendien moeten bedrijven, zoals vereist door de EU-taxonomie vanaf 2024, rapporteren dat ze afgestemd zijn op alle zes de milieudoelstellingen. Daarbij zijn de milieuovertredingen van DEME ook opgenomen in de op de taxonomie afgestemde omzet. Taxonomisch in aanmerking komende en afgestemde investeringsuitgaven bedroegen 47% en 46% respectievelijk, tegenover 49% vorig jaar.

In de onderstaande rubrieken geven we meer inzicht over deze ontwikkelingen.

#### Transitie naar hernieuwbare energie en efficiëntere infrastructuuroplösungen

DEME heeft zijn strategie voortgezet om de energietransitie te versnellen door bij te dragen aan projecten voor offshore windparken in Europa, Azië en de Verenigde Staten. Ook in het segment Dredging & Infra bleef DEME bijdragen aan de klimaattransitie, via projecten zoals de bouw van de Fehmarnbelt Fixed Link tussen Denemarken en Duitsland, en de ontwikkeling van het Prinses Elisabeth Eiland in België, een kunstmatig energie-eiland.

DEME blijft ook actief inzetten op initiatieven op langere termijn met betrekking tot hernieuwbare energie, zoals de productie en opslag van groene waterstof. In 2024 kondigde HYPOR Energy een strategische samenwerking aan met bp voor het project rond groene waterstof in Duqm, Oman, evenals een overeenkomst voor de bouw van een nieuwe groene waterstof productiefaciliteit in Gargoub, Egypte.

#### Voetafdruk van broeikasgassen (BKG's) & Energiebeheer

(% van totaal volume)	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Vermindering van BKG-intensiteit <sup>11</sup>	30	-	27	-
Koolstofarme brandstoffen	5,8	10,2	6,0	- 4,4 ppts

Als onderdeel van DEME's inzet om de klimaatverandering aan te pakken, heeft DEME zich tot doel gesteld om de uitstoot van broeikasgassen (BKG) per gebaggerde kubieke meter of geïnstalleerde megawatt (BKG-intensiteit) tegen 2030 met 40% te verminderen, met 2008 als referentiejaar. Om

<sup>10</sup> ppts: procentpunten

<sup>11</sup> BKG-intensiteit werd niet ingeschat of beoordeeld door de auditor in 2023.

deze doelstelling te bereiken focust DEME op drie strategische pijlers: het verhogen van de operationele efficiëntie, het verbeteren van de technische prestaties en het overstappen op duurzamere brandstoffen. Tegen eind 2024 had DEME zijn BKG-intensiteit met 30% verminderd ten opzichte van het referentiejaar 2008, wat een aanzienlijke vooruitgang betekent op weg naar de 2030 doelstelling.

DEME breidde zijn duurzame operationele capaciteit in 2024 verder uit met de toevoeging van het schip 'Yellowstone'. Dit innovatieve dual-fuel valpijpschip is voorbereid op het gebruik van (groene) methanol als brandstof en voldoet volledig aan de nieuwste emissienormen. Het schip is uitgerust met geavanceerde duurzame technologieën, waaronder een hybride energiecentrale om brandstof te besparen en een warmteterugwinningssysteem om de energie-efficiëntie verder te optimaliseren.

Daarnaast streeft DEME ernaar om het gebruik van koolstofarme brandstoffen te verhogen ten opzichte van conventionele brandstoffen doorheen de verschillende activiteiten. In 2024 stond de teller voor het verbruik van koolstofarme brandstoffen op 5,8% van het totale brandstofverbruik, een daling in vergelijking met 10,2% in 2023. Deze terugval is voornamelijk te wijten aan het feit dat het gebruik van dergelijke alternatieve brandstoffen in de sector nog niet algemeen gangbaar is en dat koolstofarme brandstoffen slechts beperkt beschikbaar zijn in de belangrijkste regio's waar DEME actief is.

## Sociaal

<i>(in aantal werknemers)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Personeelsbestand	5.822	5.555	5.207	+5%

In 2024 bedroeg het personeelsbestand van de groep op het einde van het jaar 5.822 werknemers (headcount), een stijging met 5% ten opzichte van het voorgaande jaar. Ook in 2024 bleef DEME investeren in het behouden en aantrekken van talent om zijn groei te ondersteunen. Van de talrijke lopende initiatieven blijft het meest opvallende wellicht DEME's rekruteringscampagne 'Where Next?', een internationale branding- en wervingscampagne, met gerichte carrièredagen en deelname aan beurzen en -evenementen.

## Veiligheid

<i>(wereldwijde LTIFR)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Wereldwijde frequentiegraad van ongevallen met werkverlet <sup>12</sup>	0,10	0,19	0,23	-47%

DEME blijft zich inzetten voor veiligheid, focust op essentiële prestatie-indicatoren (KPI's) en haalt of overtreft systematisch de doelstellingen voor deelname aan toolboxes, melding van incidenten, afsluiting van actiepunten, inspecties en onderzoeken. De effectiviteit van deze maatregelen wordt bijgehouden aan de hand van veiligheidsindicatoren, met als belangrijkste maatstaf de wereldwijde frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet (LTIFR), die met 0,10 in 2024 ruim onder de 0,20 bleef. Geïstitutionaliseerde initiatieven, zoals de Safety Week, Safety Success Stories en Safety Moment Day, werden ook in 2024 georganiseerd, met nadruk op werken op hoogte, hijsactiviteiten en vallende voorwerpen.

<sup>12</sup> De wereldwijde frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet (Wereldwijde LTIFR) is de maatstaf die de ongevallen weergeeft van DEME-werknemers en tijdelijke DEME-werknemers met arbeidsongeschiktheid (> 24 uur of ≥ 1 shift), vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het aantal gepresteerde uren. De 'wereldwijde' methode is een risico gebaseerde methode die de 'risicograad' (= gebeurtenis die de verwonding veroorzaakte) en de 'verwondingsgraad' (= soort verwonding) combineert. Om te bepalen of een incident als 'wereldwijd' scoort, worden de 'risicograad' en de 'verwondingsgraad' met elkaar vermenigvuldigd.

## ***GOVERNANCE***

### **Structuur van de Raad van Bestuur**

Mevrouw Kerstin Konradsson, die sinds 2022 als onafhankelijk bestuurder zetelde in de Raad van Bestuur van DEME, heeft ontslag genomen uit haar functie. Mevrouw Gaëlle Hotellier en mevrouw Marieke Schöningh zijn benoemd tot onafhankelijke bestuurders in de Raad van Bestuur van DEME voor een termijn van vier jaar. Hierdoor komt het totaal aantal vrouwelijke bestuurders op vier van de elf, terwijl de vertegenwoordiging over vier nationaliteiten behouden blijft, wat resulteert in een gebalanceerde gender- en internationale diversiteit van DEME's Raad van Bestuur.

### **Executief Comité**

Met ingang van mei 2024 volgde de heer Stijn Gaytant mevrouw Els Verbraecken op als nieuwe CFO van DEME Group NV, en werd hij lid van het Executief Comité.

## RESULTATEN PER SEGMENT VOOR HET JAAR 2024

### ORGANISATIESTRUCTUUR VAN DEME

DEME is een wereldwijde leverancier van duurzame maritieme oplossingen, en is georganiseerd rond vier specifieke segmenten. Elk van de segmenten bedient zijn eigen markt en heeft aparte activa, verdienmodellen en groeistrategieën.

- **Offshore Energy**  
Leverst wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan de offshore hernieuwbare en niet-hernieuwbare industrie.
- **Dredging & Infra**  
Voert wereldwijd een brede waaier aan baggeractiviteiten uit, waaronder structureel en onderhoudsbaggeren, landwinning, kustbescherming en maritieme infrastructuurwerken zoals haven- en tunnelbouw.
- **Environmental**  
Focust op milieuplossingen voor bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken, sedimentbehandeling en waterzuivering.
- **Concessions**  
Investeert in en ontwikkelt projecten op het vlak van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten.

Voor een meer gedetailleerde beschrijving van deze segmenten verwijzen we naar het recentste jaarverslag van DEME: [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

### OPERATIONELE SEGMENTEN

Hierna volgt een beschrijving van de prestaties voor de operationele segmenten van DEME.

## OFFSHORE ENERGY

<i>(in miljoen euro)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Orderboek	4.259,2	3.754,6	3.260,9	+13%
Omzet	2.055,0	1.501,5	957,8	+37%
EBITDA	431,8	231,4	221,9	+87%
EBITDA-marge	21,0%	15,4%	23,2%	
Bezettingsgraad van de vloot (weken) <sup>13</sup>	47,0	40,8	33,6	+15%

**Offshore Energy** heeft in 2024 een uitzonderlijke prestatie geleverd, met een omzet en EBITDA die verdubbelden sinds 2022. De omzet overschreed de 2 miljard euro, met een groei van 37% in 2024, na een al opmerkelijke groei van 57% in 2023. Dankzij een gedisciplineerde en effectieve projectuitvoering steeg de EBITDA-marge tot 21,0%, wat resulteerde in een groei met 87% in nominale waarde.

In de Verenigde Staten rapporteerde Offshore Energy een zeer geslaagd installatiejaar, na de operationele start in 2023 van de installatieprojecten aan de Oostkust. Dankzij de effectieve prestaties van 'Orion' en het projectteam werd het eerste installatie seizoen van het Coastal Virginia Offshore Wind-project voor Dominion Energy met succes en volgens schema afgerond. Dit omvatte de installatie van 78 van de 176 monopiles, evenals de eerste exportkabels en pinpiles voor de substations. Het project blijft op schema met het tweede installatie seizoen dat gepland is voor 2025, en de aansluiting op het net gepland voor 2026. Voor het Vineyard Wind-project zette Offshore Energy 'Orion' in om de installatie te voltooien van alle monopile funderingen en transition pieces (overgangstukken), terwijl 'Sea Installer' voortwerkte aan de installatie van windturbines. Daarnaast is DEME begonnen met baggerwerken voor het West White Rose-project van Cenovus Energy in Newfoundland, Canada.

In de APAC-regio voltooide de joint venture van DEME met het installatieschip 'Green Jade' de installatie van jacketfunderingen voor het Zhong Neng-project in Taiwan in het eerste kwartaal van 2024. Het team werkte ook de helft van het Hai Long-project af, met de installatie van 37 jacketfunderingen. Daarnaast werd gestart met de werkzaamheden aan het Greater Changhua-project, waarbij schepen uit de hopperzuiger- en valpijpvloot van DEME werden ingezet voor de voorbereiding van de zeebodem en de erosiebescherming voor het offshore substation. Ook in de sector van de niet-hernieuwbare energie maakte Offshore Energy gebruik van DEME's baggercapaciteit voor de voorbereidende werken voor de pijpleiding van het Rosemari-project in Maleisië en voor de voltooiing van de pijpleidingduplicatie voor het Darwin-project in Australië.

Offshore Energy blijft vooral actief in Europa, met belangrijke projecten in Frankrijk, Polen en het Verenigd Koninkrijk. In Frankrijk ging het jack-up vaartuig 'Innovation' door met de installatie van windturbines voor het Fécamp-project en begon het met de werkzaamheden voor de projecten Île d'Yeu en Noirmoutier, waarbij bijna 40 van de in totaal 61 monopiles met succes werden geïnstalleerd in rotsachtige zeebodem met behulp van geavanceerde boorttechnologie van DEME. Ondertussen boekte 'Apollo' gestage vooruitgang met de heiwerken voor de jacketfunderingen van het project Dieppe-Le Tréport. In Polen voltooide Offshore Energy twee van de vier gestuurde landfall boringen als onderdeel van het kabelcontract voor het Baltic Power-project. In het Verenigd Koninkrijk voltooide het met succes de funderingswerken voor het offshore windmolenpark Moray West en de kabelwerken voor het Nearth Na Gaoithe-project. Voor de Dogger Bank-projecten werkte 'Viking Neptun' de inter-array kabelwerken voor Dogger Bank A af en boekte het schip goede vooruitgang met de kabelinstallaties voor Dogger Bank B. Daarnaast begon het nieuwe valpijpschip 'Yellowstone' met de eerste steenbestortingen op Dogger Bank C.

<sup>13</sup> De bezettingsgraad is de gewogen gemiddelde operationele bezetting, in weken, van de DEME-vloot, uitgedrukt over een gegeven rapporteringsperiode.

Het orderboek bereikte een recordniveau van 4,3 miljard euro, tegenover 3,8 miljard euro eind vorig jaar. Dat is te danken aan een sterke vraag, de recente uitbreiding van de vlootcapaciteit, toevoegingen en uitbreidingen van bestaande projecten en nieuwe contracten in de APAC-regio en Europa. Vermeldenswaard is het nieuwe contract voor de plaatsing van funderingen voor de windparken Nordlicht 1 en 2 in Duitsland, het installatiecontract voor de funderingen en het offshore substation voor het offshore windpark Fengmiao 1 in Taiwan en vier contracten voor kabelinstallatie - drie in Nederland en één in België.

Door een aanhoudend hoge bezettingsgraad overheen verschillende projecten, bereikte de bezettingsgraad van de schepen voor het segment Offshore Energy 47 weken, of 90% bezetting, tegenover 41 weken in 2023 of 78%.

In 2024 breidde DEME zijn vloot uit met 'Yellowstone', het grootste valpijpschip ter wereld. Het bedrijf installeerde ook een tweede carrousel op 'Viking Neptun' om zijn kabellegcapaciteit te verhogen. Verdere verbeteringen worden gepland, waaronder de ombouw van een kraan voor het jack-up offshore installatieschip 'Sea Challenger', dat nadien, in 2026, terug operationeel kan worden.

Als gebeurtenis na balansdatum, ontving Offshore Energy in januari 2025 een annuleringsbericht en bijbehorende schikkingsvergoeding voor een project in de Verenigde Staten. Het project was niet opgenomen in het orderboek van DEME.

## DREDGING & INFRA

<i>(in miljoen euro)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Orderboek	3.588,9	3.472,4	2.615,7	+3%
Omzet	1.962,6	1.604,6	1.524,3	+22%
EBITDA	358,3	298,3	254,9	+20%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>18,3%</i>	<i>18,6%</i>	<i>16,7%</i>	
Bezettingsgraad van de vloot – TSHD <sup>14</sup> (weken)	42,8	38,4	38,3	+11%
Bezettingsgraad van de vloot – CSD <sup>15</sup> (weken)	33,7	26,6	29,3	+27%

**Dredging & Infra** rapporteerde een omzet van bijna 2 miljard euro, een stijging van 22% ten opzichte van het voorgaande jaar. Het orderboek blijft stabiel op 3,6 miljard euro, dankzij de vraag vanuit verschillende regio's. Met een aanhoudend hoge activiteitsgraad en gedisciplineerde projectuitvoering groeide de EBITDA met 20%, wat resulteerde in een solide EBITDA-marge van 18,3%, vergeleken met 18,6% in 2023.

In Europa bleef Dredging & Infra erg actief met zowel structurele als onderhoudsbaggerprojecten, waarbij het segment zijn aanwezigheid in verschillende strategische regio's verder uitbreidde.

In België werden onderhoudsbaggerwerken uitgevoerd op de Schelde. Op het vlak van infrastructuurwerken werd er opmerkelijke vooruitgang geboekt op het Oosterweelverbinding project, waaronder de bouw van tunnelementen en werkzaamheden op de linkeroever-site. Voor het Prinses Elisabeth Eiland project werden caissons gebouwd, werd de zeebodem voorbereid en de funderingslaag geïnstalleerd.

In Nederland voltooide DEME Infra de projecten Rijnlandroute en Blankenburgverbinding met succes en vierde het in oktober de inhuldiging van de Nieuwe Sluis Terneuzen. Deze drie projecten zijn mijlpalen op het vlak van maritieme infrastructuur en mooie voorbeelden die DEME's capaciteit demonstreren om synergiën tussen verschillende activiteiten te realiseren.

<sup>14</sup> TSHD: Trailing Suction Hopper Dredger, sleepopperzuiger

<sup>15</sup> CSD: Cutter Suction Dredger, cutterzuiger

In Italië is DEME actief betrokken bij moderniseringswerken in Ravenna en uitbreidingsprojecten in Livorno en Napels.

In Frankrijk kwamen de civiele werken voor de ontwikkeling van Port-La Nouvelle in een nieuwe fase, met o.a. de bouw van een nieuwe aanlegsteiger. Eveneens in Frankrijk voltooide Dredging & Infra in de eerste helft van 2024, de rotsbaggerwerken in La Pallice, La Rochelle. Daarnaast haalde het onlangs een groot contract binnen voor de bouw van een nieuw toegangskanaal in Le Havre, dat beschermd wordt door een golfbreker en Port 2000 verbindt met het estuarium van de Seine. De werkzaamheden gaan in 2025 van start.

In Duitsland heeft Dredging & Infra de eerste fase van de verbreding van het Kielkanaal voltooid en een nieuw contract binnengehaald voor de bouw van een offshore windterminal in de haven van Cuxhaven. De werken gaan van start in 2025. In Denemarken vordert de bouw van tunnelelementen voor het Fehmarnbelt-tunnelproject en werden de voorbereidingen voor de installatiefase voortgezet met de oplevering van het afzinkponton in de tweede helft van 2024.

In het Verenigd Koninkrijk voltooide DEME met succes de onderhoudswerken aan het toegangskanaal naar de London Gateway Port langs de Theems. Daarnaast heeft het team een contract binnengehaald voor de haven van Ardersier, waaronder het baggeren van de haven en het toegangskanaal. De werkzaamheden staan gepland om in 2025 te beginnen.

In het Midden-Oosten ging het segment verder met structurele bagger- en landwinningswerken voor de uitbreiding van de haven van Abu Qir in Egypte en werd gestage voortuitgang geboekt op het havenproject Oxagon fase 2, in Saudi-Arabië. De droge grondafgravingswerken vorderen goed in afwachting van baggerwerken met cutterzuigers die gepland staan voor 2025 en 2026. Ondertussen heeft het team aan het einde van het jaar ook de baggerwerkzaamheden in Abu Dhabi met succes afgerond.

Dredging & Infra blijft goed gepositioneerd in de West-Afrikaanse regio, met lopende onderhouds- en landwinningswerken in Nigeria en een kustbeschermingsproject in Grand Lahou in Ivoorkust. Er worden ook onderhoudsbaggerprojecten uitgevoerd in verschillende landen langs de West-Afrikaanse kust.

In de APAC-regio heeft Dredging & Infra zijn aanwezigheid aanzienlijk uitgebreid met onderhoudsbaggerprojecten in India en Maleisië, en baggerwerken om toegangskanalen te verdiepen in de havens van Patimban in Indonesië en Taichung in Taiwan. Daarnaast werden de landwinningswerkzaamheden op de Malediven met succes voltooid. En tenslotte boekte het segment ook goede vooruitgang met voorbereidingen van de zeebodem voor nearshore en offshore energieprojecten in Maleisië, Taiwan en Australië.

Dankzij nieuwe contracten en een sterk orderboek steeg de bezettingsgraad van de schepen in de hele vloot. De sleepopperzuigervloot bereikte een bezettingsgraad van 43 weken, terwijl de bezettingsgraad van de cuttervloot steeg naar 34 weken. Dat is een dubbelcijferige stijging ten opzichte van 2023, wat de hoge activiteitsgraad in 2024 weerspiegelt.

Het orderboek van Dredging & Infra groeide met 3% jaar over jaar tot 3,6 miljard euro en blijft op een solide niveau met een gezonde instroom van verschillende nieuwe projecten.

Voor een groot offshore maritiem infrastructuurproject in België werd in 2024 een verwacht verlies op werk in uitvoering opgenomen, gedeeltelijk gecompenseerd door verwachte omzet inclusief specifieke variatie-orders, die nog goedgekeurd moeten worden maar die werden opgenomen in overeenstemming met de IFRS-normen (IAS 37). Deze worden ook ondersteund door juridische adviezen.

## ENVIRONMENTAL

<i>(in miljoen euro)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Orderboek	352,0	354,7	313,4	-1%
Omzet	336,8	304,3	206,3	+11%
EBITDA	43,6	51,1	25,0	-15%
EBITDA-marge	12,9%	16,8%	12,1%	

Het segment **Environmental** behaalde een dubbelcijferige omzetgroei ten opzichte van vorig jaar. De EBITDA voor 2024 bedroeg 44 miljoen euro, met een EBITDA-marge van 12,9%, een daling tegenover 16,8% in 2023. De EBITDA in 2023 omvatte een eenmalige schikking op een afgerond project in Nederland. Het orderboek bedroeg 352 miljoen euro op het einde van 2024, tegenover 355 miljoen euro een jaar geleden.

De omzetgroei was het resultaat van lopende werkzaamheden voor langlopende en complexe sanerings- en hoogwaterbeschermingsprojecten in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen. In België werd het project Cokeries du Brabant met succes afgerond en ging het Blue Gate project, dat in 2016 werd opgestart, over naar de volledige ontwikkelingsfase van de site. Daarnaast ging het langetermijnproject voor de reconversie van een voormalige ArcelorMittal-site in Seraing, in de buurt van Luik, van start. Andere belangrijke lopende projecten zijn Oosterweel, in de regio Antwerpen en Feluy, in Henegouwen.

In Nederland zijn de belangrijkste projecten onder meer de dijkversterkingsinitiatieven GoWA en het recent opgestarte project Marken. Werken aan een project in Schiphol voor de sanering van een met PFAS vervuilde site werden uitgesteld door problemen met vergunningen. In het Verenigd Koninkrijk werd het afgeronde Bowling-project bekroond tijdens de Brownfield Awards 2024. Ondertussen vorderen de saneringswerken goed voor het brownfield-project in joint venture met Veidekke in de buurt van Bergen, Noorwegen, en deze worden ook voortgezet in 2025.

Environmental werkt ook aan een aantal geselecteerde eerste milieustudies in het Verenigd Koninkrijk en Italië en verkent actief nieuwe, gerichte opportuniteiten.

Environmental startte in 2024 ook een nieuwe joint venture, Cargen. Cargen is een pionier in de integratie en toepassing van actieve kool voor gas en water behandelings- en saneringsoplossingen. Deze oplossingen versterken DEME's milieuportefeuille en versterken de positie binnen de waardeketen.

## CONCESSIONS

<i>(in miljoen euro)</i>	FY24	FY23	FY22	FY24 t.o.v. FY23
Nettoresultaat van geassocieerde ondernemingen	12,5	37,4	9,3	-67%

De geassocieerde deelnemingen van het segment **Concessions** leverden een nettoresultaat op van 12 miljoen euro, een daling tegenover 37 miljoen euro een jaar geleden. De tweede helft van 2024 kende een zwakkere windproductie in vergelijking met zowel de eerste helft van het jaar als het jaar 2023, dat ook profiteerde van hogere elektriciteitsprijzen en nieuwe wetgeving in België.

Het segment Concessions exploiteert windmolenparken in België en bereidt zich voor op komende aanbestedingen in het land en blijft actief betrokken bij het ScotWind-concessieproject.

Op het vlak van bagger- en infrastructuurwerken bleef DEME Concessions zich focussen op de projecten in portefeuille en in aanbouw, zoals Blankenburg (Nederland), Port-La Nouvelle (Frankrijk)

en de haven van Duqm (Oman). Ondertussen werkte het verder aan het voorlopig gegunde project voor de nieuwe diepwaterterminal voor de haven van Swinoujcie in Polen.

Als onderdeel van DEME's groei-initiatieven op lange termijn in de groene waterstofsector kondigden DEME en OQ in juli een strategisch partnerschap aan met bp. Daarbij trad bp toe als aandeelhouder en operator van het HYPOR Duqm-project en verwierf het een belang van 49%. Daarnaast kondigde DEME HYPOR Energy een samenwerkingsovereenkomst aan met de Egyptische overheid voor de ontwikkeling van een grootschalig groen waterstofproject in en rond de haven van Gargoub.

DEME's dochteronderneming Global Sea Mineral Resources (GSR) blijft de wetgevende ontwikkelingen bij de International Seabed Authority (Internationale Zeebodemautoriteit) volgen, met betrekking tot beslissingen over het regelgevende kader die in 2025 worden verwacht.

## Conference call

Op 26 februari 2025 om 9.00 uur CET organiseert DEME een video call met investeerders en analisten om de resultaten van 2024 te bespreken. Luc Vandenbulcke (CEO), Stijn Gaytant (CFO) en Carl Vanden Bussche (IRO) zullen de vergadering voorzitten. Binnen de 24 uur zal er een audio-opname van deze video call beschikbaar zijn op de website [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com). DEME organiseert vandaag ook een persconferentie om 12.00 uur CET op de hoofdzetel.

## Publicatie van jaarverslag

DEME zal de Engelstalige versie van zijn jaarverslag 2024 publiceren op 24 maart 2025. De publicatie van de Nederlandstalige versie is gepland vóór 11 april 2025. De jaarverslagen zullen beschikbaar zijn op [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

## Financiële kalender

- |                    |   |
|--------------------|---|
| ▪ 24 maart 2025    | Publicatie van jaarverslag 2024           |
| ▪ 14 mei 2025      | Trading update kwartaalresultaten Q1 2025 |
| ▪ 21 mei 2025      | Algemene Vergadering                      |
| ▪ 30 mei 2025      | Betalingsdatum dividend                   |
| ▪ 26 augustus 2025 | Halfjaarresultaten 2025                   |
| ▪ 13 november 2025 | Trading update kwartaalresultaten Q3 2025 |

## Verklaringen van de commissaris

De commissaris heeft bevestigd dat hij zijn audit van de geconsolideerde jaarrekening grotendeels heeft afgerond en dat er geen betekenisvolle correcties naar voren zijn gekomen die een aanpassing zouden vereisen van de financiële informatie die in dit persbericht is opgenomen. Daarnaast heeft de commissaris ook bevestigd dat de procedures betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie grotendeels werden afgerond.

Antwerpen, 26 februari 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV - commissaris

vertegenwoordigd door Patrick Rottiers & Wim Van Gasse  
Partners

## Over DEME

DEME (Euronext Brussel: DEME) is een toonaangevende aannemer op het gebied van offshore-energie, milieusanering, baggeren en maritieme infrastructuur. DEME is ook actief in concessieactiviteiten op het gebied van offshore windenergie, maritieme infrastructuur, groene waterstof en het winnen van mineralen in de diepzee. Het bedrijf kan bouwen op bijna 150 jaar ervaring en is een koploper in innovatie en nieuwe technologieën. DEME's visie is erop gericht om te werken aan een duurzame toekomst door oplossingen te bieden voor wereldwijde uitdagingen: klimaatverandering, groeiende bevolking en verstedelijking, toenemende maritieme handel en milieukwesties. Met een team van meer dan 5.800 hoogopgeleide professionals en een van de meest geavanceerde vloeten ter wereld is DEME goed geplaatst om zelfs de meest complexe projecten aan te pakken. DEME realiseerde in 2024 een omzet van 4,1 miljard euro met een EBITDA van 764 miljoen euro. Voor meer informatie verwijzen we naar de website [www.deme-group.com](http://www.deme-group.com).

## Contact

### Media relations

Frederic Dryhoel

[dryhoel.frederic@deme-group.com](mailto:dryhoel.frederic@deme-group.com)

+32 473 86 31 91

### Investor relations

Carl Vanden Bussche

[vanden.bussche.carl@deme-group.com](mailto:vanden.bussche.carl@deme-group.com)

+32 498 90 61 13

### Disclaimer

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten de aannames van DEME onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. DEME is er niet toe gehouden om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

## BJLAGEN

### GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

(voor het boekjaar eindigend op 31 december, in duizenden euro)

	2024	2023
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>4.143.794</b>	<b>3.344.091</b>
Omzet	4.101.159	3.285.422
Overige bedrijfsopbrengsten	42.635	58.669
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>-3.790.185</b>	<b>-3.102.828</b>
Grondstoffen, verbruiksgoederen, diensten en uitbesteed werk	-2.685.547	-2.138.962
Personeelskosten	-667.387	-587.884
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-395.830	-342.050
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	-14.772	-13.148
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële vaste activa	-	-
Overige bedrijfskosten	-26.649	-20.784
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>353.609</b>	<b>241.263</b>
<b>FINANCIEEL RESULTAAT</b>	<b>-8.674</b>	<b>-23.269</b>
Renteopbrengsten	13.534	8.252
Rentelasten	-16.797	-20.149
Gerealiseerde/niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	-1.263	-9.825
Overig financieel resultaat	-4.148	-1.547
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>344.935</b>	<b>217.994</b>
Actuele belastingen en uitgestelde belastingen	-89.536	-49.618
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>255.399</b>	<b>168.376</b>
Aandeel in de winst (verlies) van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	40.374	3.217
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>	<b>295.773</b>	<b>171.593</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	7.545	8.831
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>	<b>288.228</b>	<b>162.762</b>
Winst per aandeel (basic) (in euro)	11,40	6,43
Winst per aandeel (verwaterd) (in euro)	11,40	6,43

## SEGMENTRAPPORTERING

(voor het boekjaar eindigend op 31 december, in duizenden euro)

### 2024

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Total Segments	Reconciliation	Group Financial Statements
Omzet	2.055.040	1.962.558	336.774	7.828	<b>4.362.200</b>	-261.041	<b>4.101.159</b>
EBITDA	431.833	358.300	43.591	-13.022	<b>820.702</b>	-56.491	<b>764.211</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-172.817	-240.011	-11.676	-1.243	<b>-425.747</b>	15.145	<b>-410.602</b>
EBIT	259.016	118.289	31.915	-14.265	<b>394.955</b>	-41.346	<b>353.609</b>
Financieel resultaat					<b>-15.232</b>	6.558	<b>-8.674</b>
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>					<b>379.723</b>	<b>-34.788</b>	<b>344.935</b>
Actuele inkomstenbelasting en uitgestelde belastingen					<b>-96.163</b>	6.627	<b>-89.536</b>
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-1.053	107	851	12.495	<b>12.400</b>	27.974	<b>40.374</b>
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>					<b>295.960</b>	<b>-187</b>	<b>295.773</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					<b>7.732</b>	-187	<b>7.545</b>
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>					<b>288.228</b>	-	<b>288.228</b>
Nettoboekwaarde immateriële vaste activa	10.772	4.257	-	-	<b>15.029</b>	-7	<b>15.022</b>
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	1.485.866	1.189.390	70.507	80.446	<b>2.826.209</b>	-188.671	<b>2.637.538</b>
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-135	5.610	2.705	102.562	<b>110.742</b>	65.597	<b>176.339</b>
<i>Geboekt als niet-vlottende financiële activa</i>	30	5.610	2.714	106.332	<b>114.686</b>	67.179	<b>181.865</b>
<i>Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)</i>	-165	-	-9	-3.770	<b>-3.944</b>	-1.582	<b>-5.526</b>
Investeringen in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	204.923	184.238	17.896	471	<b>407.528</b>	-23.571	<b>383.957</b>
Investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	890	-	-	10.373	<b>11.263</b>	2.532	<b>13.795</b>

(\*) Investeringen volgens de balans (rollforward materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht en rollforward investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen) en niet volgens het kasstroomoverzicht dat non-cash mutaties uitsluit.

## 2023

	Offshore Energy	Dredging & Infra	Environmental	Concessions	Total Segments	Reconciliation	Group Financial Statements
Omzet	1.501.551	1.604.610	304.314	4.972	<b>3.415.447</b>	-130.025	<b>3.285.422</b>
EBITDA	231.364	298.294	51.113	-13.409	<b>567.362</b>	29.099	<b>596.461</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-129.727	-225.170	-9.912	-113	<b>-364.922</b>	9.724	<b>-355.198</b>
EBIT	101.637	73.124	41.201	-13.522	<b>202.440</b>	38.823	<b>241.263</b>
Financieel resultaat					<b>-27.453</b>	4.184	<b>-23.269</b>
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>					<b>174.987</b>	<b>43.007</b>	<b>217.994</b>
Actuele inkomstenbelasting en uitgestelde belastingen					<b>-40.998</b>	-8.620	<b>-49.618</b>
Nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	1	-2	377	37.386	<b>37.762</b>	-34.545	<b>3.217</b>
<b>RESULTAAT OVER DE PERIODE</b>					<b>171.751</b>	<b>-158</b>	<b>171.593</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen					<b>8.989</b>	-158	<b>8.831</b>
<b>AANDEEL VAN DE GROEP</b>					<b>162.762</b>	-	<b>162.762</b>
Nettoboekwaarde immateriële vaste activa	12.674	6.098	8	4.067	<b>22.847</b>	-7	<b>22.840</b>
Nettoboekwaarde materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	1.480.965	1.247.270	64.473	81.230	<b>2.873.938</b>	-180.625	<b>2.693.313</b>
Boekwaarde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	28	5.347	2.505	112.989	<b>120.869</b>	49.094	<b>169.963</b>
<i>Geboekt als niet-vlottende financiële activa</i>	28	5.347	2.521	113.046	<b>120.942</b>	49.353	<b>170.295</b>
<i>Geboekt als langlopende financiële verplichting (- is credit)</i>	-	-	-16	-57	<b>-73</b>	-259	<b>-332</b>
Investeringen in materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht (*)	382.488	161.160	19.296	81.184	<b>644.128</b>	-112.186	<b>531.942</b>
Investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	-	-	7.671	<b>7.671</b>	891	<b>8.562</b>

(\*) Investeringen volgens de balans (rollforward materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht en rollforward investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen) en niet volgens het kasstroomoverzicht dat non-cash mutaties uitsluit.

## GECONSOLIDEERDE BALANS

(voor het boekjaar eindigend op 31 december, in duizenden euro)

<b>ACTIVA</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>NIET-VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>3.082.487</b>	<b>3.106.348</b>
Immateriële vaste activa	15.022	22.840
Goodwill	13.028	13.028
Materiële vaste activa	2.467.784	2.582.220
Activa met gebruiksrecht	169.754	111.093
Investerings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	181.865	170.295
Overige langlopende financiële activa	68.365	48.324
Langlopende afdekkingsinstrumenten	9.342	22.073
<i>Renteswaps</i>	9.342	19.862
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>	-	2.211
Overige niet-vlottende activa	22.754	10.526
Uitgestelde belastingvorderingen	134.573	125.949
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>2.393.124</b>	<b>1.653.710</b>
Voorraden	20.440	32.015
Vorderingen uit hoofde van contracten	651.459	633.027
Handels- en overige vorderingen uit operationele activiteiten	704.791	488.106
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	8.294	13.503
<i>Renteswaps</i>	6.292	10.938
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>	2.002	2.565
Activa bestemd voor verkoop	33.535	1.630
Belastingvorderingen	26.061	25.937
Overige vlottende activa	95.138	70.408
Geldmiddelen en kasequivalenten	853.406	389.084
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>5.475.611</b>	<b>4.760.058</b>

<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>EIGEN VERMOGEN - DEEL GROEP</b>	<b>2.117.827</b>	<b>1.910.473</b>
Geplaast kapitaal	33.194	33.194
Uitgiftepremie	475.989	475.989
Overgedragen resultaat en overige reserves	1.640.060	1.411.751
Afdekkingsreserve	20.010	38.115
Herwaardering van pensioenverplichtingen	-38.405	-35.784
Cumulatieve omrekeningsverschillen	-13.021	-12.792
<b>MINDERHEIDSBELANGEN</b>	<b>56.243</b>	<b>50.337</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>	<b>2.174.070</b>	<b>1.960.810</b>
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>	<b>712.063</b>	<b>835.687</b>
Pensioenverplichtingen	58.083	54.810
Voorzieningen	46.672	46.957
Rentedragende schuld	530.603	652.523
Langlopende afdekkingsinstrumenten	10.960	22.953
<i>Renteswaps</i>	-	-
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>	10.960	22.953
Overige langlopende financiële verplichtingen	5.526	332
Uitgestelde belastingverplichtingen	60.219	58.112
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>	<b>2.589.478</b>	<b>1.963.561</b>
Rentedragende schuld	231.722	248.743
Kortlopende afdekkingsinstrumenten	45.550	20.324
<i>Renteswaps</i>	-	-
<i>Wisselkoers/brandstof afdekkingen</i>	45.550	20.324
Voorzieningen	15.794	14.045
Verplichtingen uit hoofde van contracten	661.057	447.363
Ontvangen voorschotten	181.041	84.486
Handelsschulden	1.195.229	897.610
Bezoldigingen en sociale lasten	113.922	94.791
Belastingenschulden	71.144	64.024
Overige kortlopende verplichtingen	74.019	92.175
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN</b>	<b>3.301.541</b>	<b>2.799.248</b>
<b>TOTAAL VAN HET EIGEN VERMOGEN EN DE VERPLICHTINGEN</b>	<b>5.475.611</b>	<b>4.760.058</b>

## GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

(voor het boekjaar eindigend op 31 december, in duizenden euro)

	2024	2023
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, OPENINGSBALANS</b>	<b>389.084</b>	<b>522.261</b>
Bedrijfsresultaat	353.609	241.263
Dividenden van deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	32.915	27.751
Herclassificatie van (opbrengsten) verliezen uit de verkoop van materiële vaste activa en financiële deelnemingen naar cashflow uit desinvesteringen	-10.343	-18.544
Ontvangen rente	13.549	8.525
Betaalde rente	-13.202	-17.517
Wisselkoerseffecten en overige financiële opbrengsten (kosten)	-2.187	-14.451
Betaalde inkomstenbelasting	-84.043	-61.810
<b>AANPASSING VOOR NIET-GELDELIJKE POSTEN</b>	<b>416.806</b>	<b>354.929</b>
<b>CASHFLOW UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN VOOR MUTATIES IN WERKKAPITAAL</b>	<b>707.104</b>	<b>520.146</b>
<b>MUTATIES IN WERKKAPITAAL</b>	<b>370.313</b>	<b>-66.488</b>
<b>OPERATIONELE CASHFLOW</b>	<b>1.077.417</b>	<b>453.658</b>
<b>INVESTERINGEN</b>	<b>-324.092</b>	<b>-427.125</b>
Verwerving van immateriële vaste activa	-1.296	-2.854
Verwerving van materiële vaste activa	-285.139	-396.093
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij verwerving van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-13.195	-8.562
Nieuwe leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-24.432	-19.582
Uitstroom van kasmiddelen van andere financiële activa	-30	-34
<b>DESINVESTERINGEN</b>	<b>30.466</b>	<b>67.443</b>
Verkoop van immateriële vaste activa	5.109	-
Verkoop van materiële vaste activa	10.644	53.721
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij desinvestering van dochterondernemingen	-	9.377
Instroom (uitstroom) van kasmiddelen bij desinvestering van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	11.868	1.143
Aflossing van leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	2.845	2.825
Instroom van kasmiddelen van andere financiële activa	-	377
<b>INVESTERINGSCASHFLOW</b>	<b>-293.626</b>	<b>-359.682</b>
Nieuwe rentedragende schuld	26.935	74.486
Terugbetaling van rentedragende schuld	-225.679	-228.557
Betaling van leaseverplichtingen	-55.285	-32.337
Verwerving van minderheidsbelangen	-1.300	-
Aankoop van eigen aandelen	-7.211	-
Brutodividend uitgekeerd aan de aandeelhouders	-53.145	-37.972
Brutodividend uitgekeerd aan de minderheidsbelangen	-1.997	-874
<b>FINANCIERINGSCASHFLOW</b>	<b>-317.682</b>	<b>-225.254</b>
<b>NETTOTOENAME (AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>	<b>466.109</b>	<b>-131.278</b>
Invloed van wisselkoerswijzigingen op geldmiddelen en kasequivalenten	-1.787	-1.899
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, SLOTBALANS</b>	<b>853.406</b>	<b>389.084</b>
<b>OPERATIONELE CASHFLOW</b>	<b>1.077.417</b>	<b>453.658</b>
<b>INVESTERINGSCASHFLOW</b>	<b>-293.626</b>	<b>-359.682</b>
Betaling van leaseverplichtingen	-55.285	-32.337
<b>VRIJE KASTROOM</b>	<b>728.506</b>	<b>61.639</b>