



# GEWONE ALGEMENE VERGADERING

LUC BERTRAND – VOORZITTER RAAD VAN BESTUUR

LUC VANDENBULCKE – CEO

STIJN GAYTANT – CFO

20 mei 2026

# AGENDA

1

Welkomstwoord

3

Slotwoord

2

Bespreking agendapunten

- Terugblik 2025
- Update eerste kwartaal 2026
- Vragen & antwoorden

01

# WELKOMSTWOORD



02

# BESPREKING AGENDAPUNTEN



# BESPREKING AGENDAPUNTEN

1. Enkelvoudig jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025
2. Geconsolideerd jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

02.A

# TERUGBLIK 2025



# EXECUTIVE SUMMARY FY25

RECORDPRESTATIE ZET 150 JAAR REALISATIES IN DE VERF

**Omzet:**  
**4,2 miljard euro**

**EBITDA:**  
**931 miljoen euro** en marge  
22,4% (tegenover 764 miljoen  
euro en 18,6% in 2024)

Oplevering **van Norse Wind en  
Norse Energi** en start van  
projectwerk in 2026

**Vooruitblik 2026:** Omzet en  
EBITDA-marge in lijn met 2025

**Nettoresultaat:**  
**346 miljoen euro**

**Orderboek op 7,6 miljard euro**  
(vergeleken met 8,2 miljard euro  
eind 2024 en 7,5 miljard euro op  
halfjaar en 3Q25)

Voorgesteld **dividend van 4,5  
euro** per aandeel, tegenover  
3,8 euro een jaar geleden

In 2026 viert **DEME 150 jaar**  
maritieme en milieu-  
engineering

**#DEME150**

# FY25 FINANCIËLE KERNCIJFERS

## RESULTATENREKENING & BELANGRIJKSTE BALANSPOSTEN

(in miljoen euro)	2025	2024	2023
<b>Orderboek</b>	7.591	8.200	7.582
Groei op jaarbasis	-7%	+8%	+22%
<b>Omzet</b>	4.155	4.101	3.285
Groei op jaarbasis	+1%	+25%	+24%
<b>EBITDA</b>	931	764	596
Marge	22,4%	18,6%	18,2%
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>	-498	-411	-355
<b>EBIT</b>	433	354	241
Marge	10,4%	8,6%	7,3%
<b>Nettowinst</b>	346	288	163
Groei op jaarbasis	+20%	+77%	+44%
<b>Investerings<sup>1</sup></b>	445	286	399
<b>Vrije kasstroom<sup>2</sup></b>	-394	729	62
<b>Netto financiële geldmiddelen (schuld)</b>	-391	91	-512
Ratio netto financiële schuld/EBITDA	0,4	-0,1	0,9

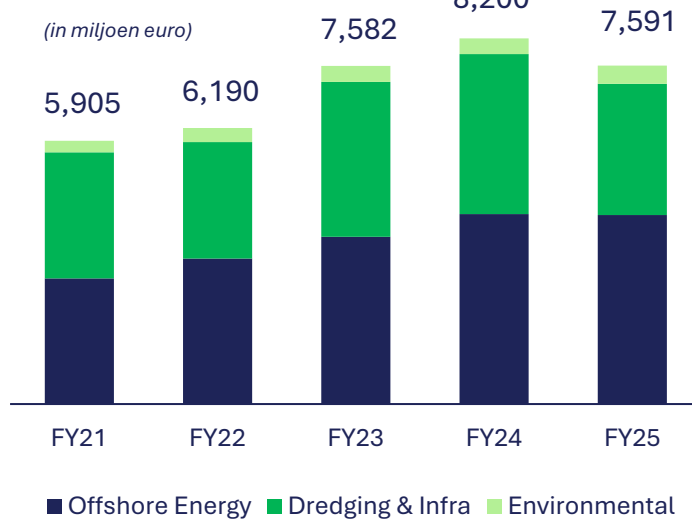
- Orderboek gezond op 7,6 miljard euro
- Omzet +1% versus vorig jaar en stabiel boven 4 miljard euro
- EBITDA: 931 miljoen euro; marge op 22,4%  
Niet-recurrente elementen in 1H26 niet materieel voor FY-resultaat
- Hogere afschrijvingen ten opzichte van vorige jaren  
Door versnelde afschrijving van een Offshore Energy-tooling en afschrijving van Norse Wind vanaf 4Q25
- Nettoresultaat: +20% jaar-op-jaar  
Gedreven door hogere operationele winstgevendheid  
Meer dan een verdubbeling ten opzichte van het nettoresultaat in 2023
- CAPEX: 445 miljoen euro (286 miljoen euro voor FY24)  
Voornamelijk recurrente investeringen, levensduurverlengingen en gekapitaliseerd onderhoud, en deel betalingen voor verdere bouw van Norse Wind en Norse Energi
- Vrije kasstroom: -394 miljoen euro  
-414 miljoen euro voor 1H25 en +729 miljoen euro voor FY24  
Exclusief Havfram-overname was de vrije kasstroom 342 miljoen euro<sup>3</sup>
- Netto financiële schuld: -391 miljoen euro  
-418 miljoen euro voor 1H25 en nettokaspositie van 91 miljoen euro voor FY24  
De ratio netto financiële schuld/EBITDA bedroeg 0,4 tegenover 0,5 op 1H25

# FY25 ORDERBOEK GROEP

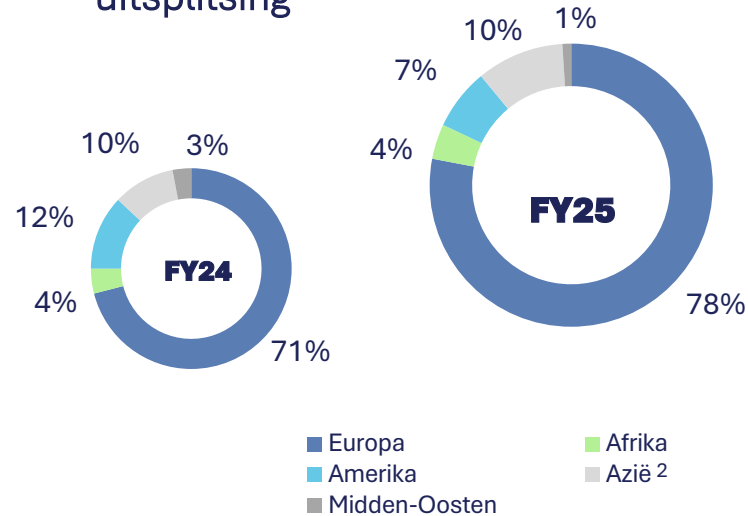
## ORDERBOEK BLIJFT SOLIDE

### Orderboek <sup>1</sup>

(in miljoen euro)

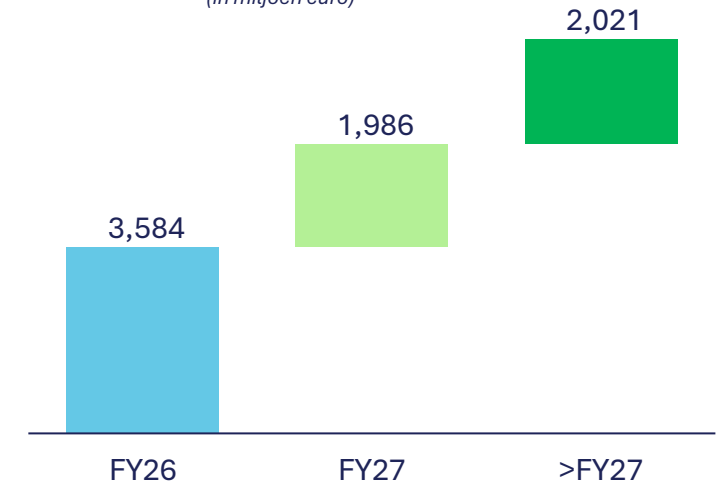


### Geografische uitsplitsing



### Orderboek afloop

(in miljoen euro)



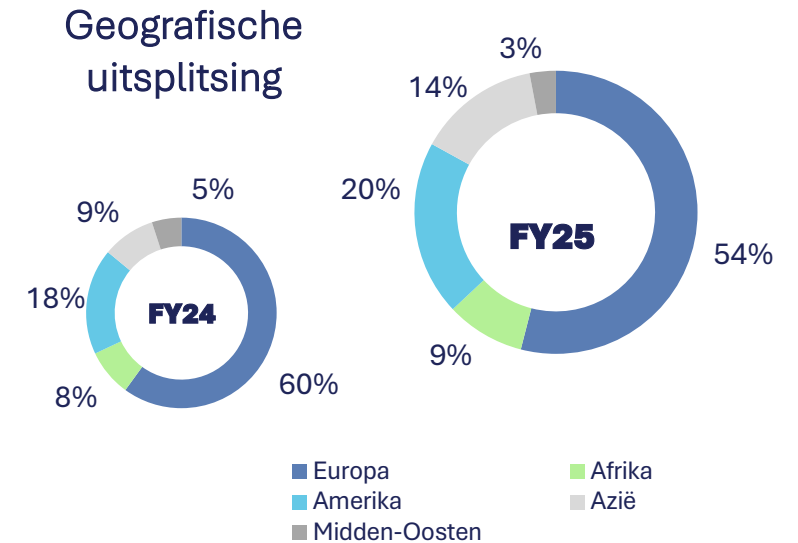
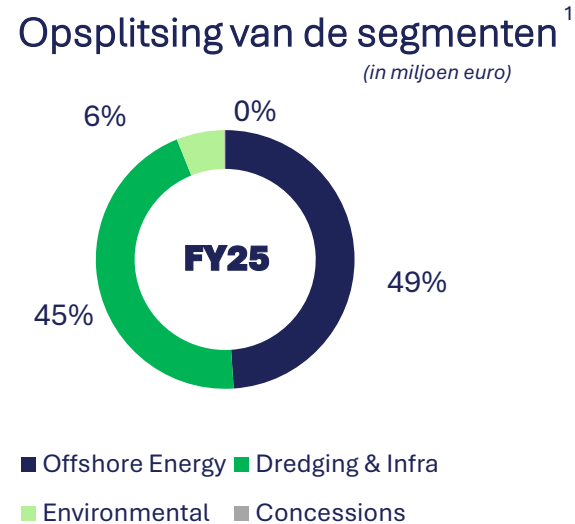
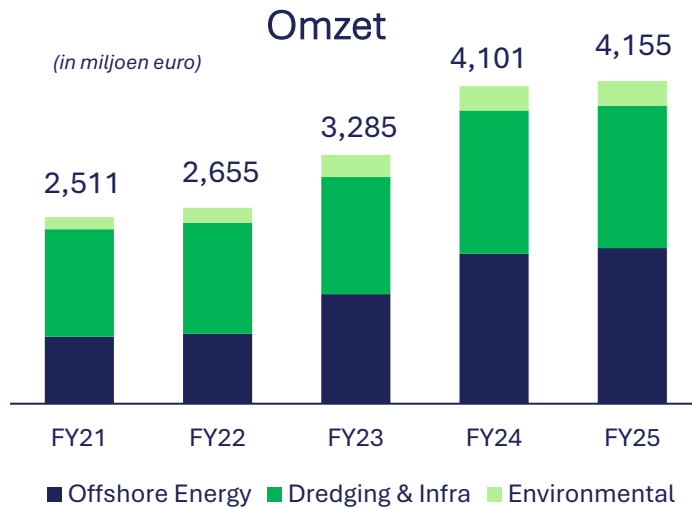
- Orderboek solide op 7,6 miljard euro, vergeleken met 7,5 miljard euro op halfjaar en 8,2 miljard euro eind 2024
- Orderboek omvat 530 miljoen euro Havfram-orders, naast nieuwe en vervolgcontracten

- Europa behoudt zijn leidende positie, met een groei van 3% jaar-op-jaar
- Blootstelling aan Amerikaanse markt daalde tot 7% (tegenover 12%), als gevolg van effectieve projectuitvoering op lopende offshore-projecten aan de oostkust van de VS

- De afloop van het orderboek biedt zichtbaarheid op middellange termijn en ondersteunt de vooruitzichten, in combinatie met de projectpijplijn en vlootcapaciteit
- Substantiële orderboekbijdragen voor 2026 en de daaropvolgende jaren, met volumes voor 2026 in lijn met vorig jaar en volumes voor 2027 en later boven 4 miljard euro

# FY25 OMZET VAN DE GROEP

GROEPSOMZET MEER DAN 4 MILJARD EURO EN +1% JAAR-OP-JAAR



- Omzet overschreed voor het tweede jaar op rij 4 miljard euro en is structureel sterk gestegen ten opzichte van 2021 (2,5 miljard euro)
- Stijging van 1% jaar-op-jaar

- Groei van de groepsomzet gedreven door Offshore Energy (+4%), het resultaat van aanhoudend hoge activiteitsniveaus en effectieve projectuitvoering
- Dredging & Infra realiseerde een grotendeels stabiele omzet, met een sterker tweede semester na een trage start van het jaar; Omzet voor Environmental was -19% jaar-op-jaar als gevolg van projectfasering

- Europa blijft de belangrijkste regio voor DEME en vertegenwoordigt meer dan 50% van de groepsomzet
- Regio Amerika realiseerde een sterke groei dankzij effectieve uitvoering van lopende offshore-projecten
- Azië kende eveneens een sterke jaar-op-jaar groei, ondersteund door offshore-projecten in Taiwan en baggerprojecten in de regio

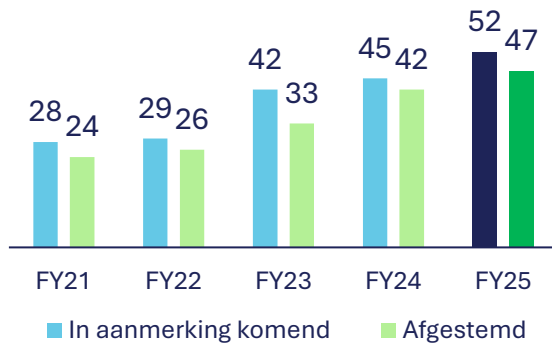
# FY25 ESG (1/2)

## ENVIRONMENTAL

### EU Taxonomie

#### Omzet

(in %)



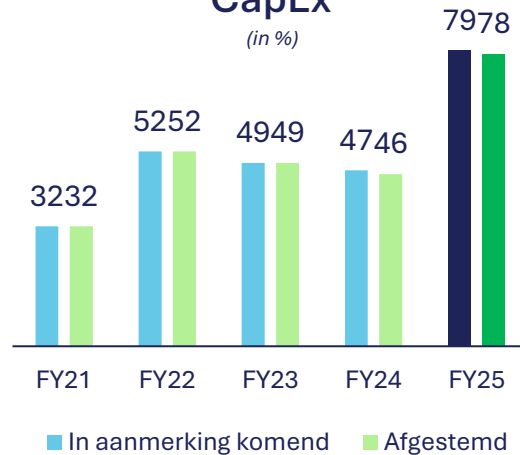
Aandeel taxonomy-afgestemde omzet blijft toenemen

- Offshore Energy versterkt verder zijn bijdrage aan de groepsomzet
- Dredging & Infra levert efficiënte en duurzame infrastructuuroplossingen
- Environmental-activiteiten opgenomen sinds 2024

### EU Taxonomie

#### CapEx

(in %)



Kapitaalinvesteringen die in aanmerking komen en afgestemd zijn op de EU taxonomy namen toe, met investeringen in Norse Wind en Norse Energi

### Broeikasgasvoetafdruk en energiebeheer

(in % van het totale volume)

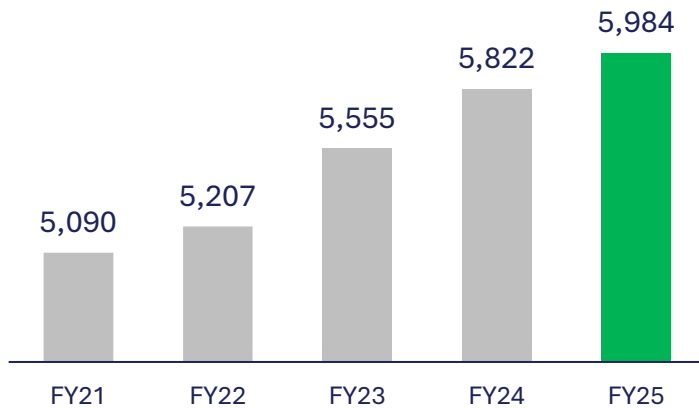
	2025	2024	2023	2022
Vermindering van broeikasgasintensiteit <sup>1</sup>	**	30	**	27
Koolstofarme brandstoffen	5,5	5,8	10,2	6,0

- BKG (Broeikasgas) intensiteit wordt tweejaarlijks berekend en geverifieerd
- Verbruik van koolstofarme brandstoffen daalde tot 5 à 6% in 2024 en 2025, voornamelijk door beperkte adoptie in de sector en beperkte beschikbaarheid in de belangrijkste operationele regio's
- Naar een meer efficiënte vloot in de sector: Norse Wind en Norse Energi sluiten aan bij de vloot in 2026
  - Geavanceerde energiebeheerssystemen en walstroomvoorzieningen, met verminderd brandstofverbruik en minimale emissies in havens
  - Ontworpen voor toekomstige brandstoffen
- Lancering van een walstroomproject in Vlissingen

# FY25 ESG (2/2)

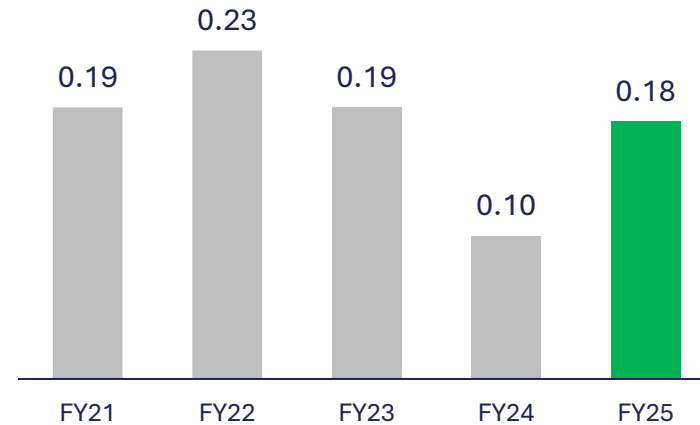
## SOCIAAL & VEILIGHEID

### Personeelsbestand



- DEME's personeelsbestand groeide in 2025 tot bijna 6.000 medewerkers, een stijging van 3% ten opzichte van het voorgaande jaar
- In 2025 bleef DEME investeren in het aantrekken en behouden van talent en werd het HR-team bekroond met de "HR Ambassador" Award

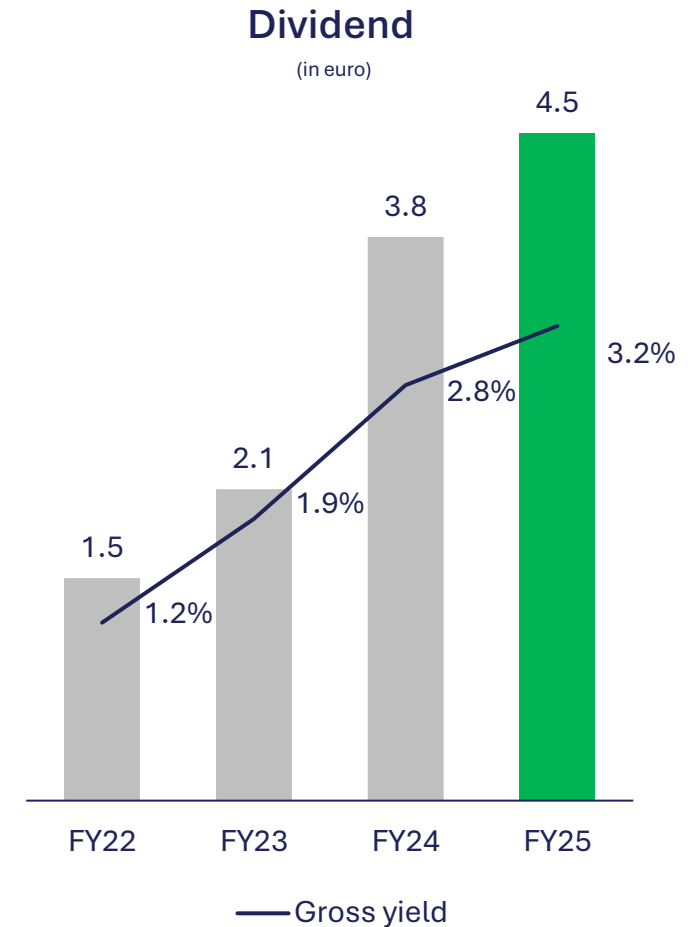
### Veiligheid



- DEME blijft sterk inzetten op veiligheid, met focus op Key Safety Performance Indicators, incidentrapportering, inspecties en initiatieven zoals Safety Week en Safety Success Stories, met in 2025 bijzondere aandacht voor "think before you lift"
- De wereldwijde LTIFR bleef in 2025 onder de doelstelling van 0,20 en bedroeg 0,18

# DIVIDEND

- In lijn met het dividendbeleid van DEME, gericht op een uitkeringsratio van 33% van de nettowinst, stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering een brutodividend van 4,5 euro per aandeel voor; een stijging van 18% ten opzichte van vorig jaar.
- Onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering wordt voorgesteld de dividenduitkering te laten plaatsvinden op 29 mei 2026.



02.B

# UPDATE EERSTE KWARTAAL 2026



# 1Q26

## SOLIDE START VAN HET JAAR; VOORUITZICHTEN VOOR HET VOLLEDIGE JAAR BEVESTIGD

(in miljoen euro)	1Q26	1Q25	1Q24
Orderboek Groei op jaarbasis	7.368 -3%	7.602	7.516
Omzet Groei op jaarbasis	1.016 +2%	993	900

(in miljoen euro)	OFFSHORE ENERGY		DREDGING & INFRA		ENVIRONMENTAL	
	1Q26	1Q25	1Q26	1Q25	1Q26	1Q25
Omzet <sup>1</sup> Groei op jaarbasis	527 -1%	532	466 +9%	429	64 -18%	78

**Orderboek** blijft op een **gezond niveau** van 7,4 miljard euro, terwijl **de omzet** van de **groep** met 2% jaar-over-jaar toenam

Outlook voor het jaar wordt bevestigd

**Offshore Energy:** In de VS werden de werkzaamheden voor Vineyard Wind, Empire Wind 1 en de funderingen en offshore substations voor Coastal Virginia afgewerkt; In Europa lopen meerdere offshore windprojecten verder (funderingsinstallaties bij Dieppe–Le Tréport, kabelwerken bij Dogger Bank C en Baltic Power) en worden nieuwe projecten opgestart (Nederland). In Taiwan begon de turbine-installatie bij Hai Long en startte de installatiefase van Fengmiao.

**Dredging & Infra:** Infra boekte vooruitgang op Fehmarnbelt, Oosterweel en het Princess Elisabeth Eiland. Er werd ook goede vooruitgang geboekt op een mix van onderhouds- en kapitaalbaggerwerken in Europa, APAC en West-Afrika.

**Environmental** zet zijn sanerings- en waterzuiveringsactiviteiten voort in de Benelux en start saneringsactiviteiten in Italië.

**Concessions** sloot een 25 jaar concessie-contract voor de haven van Paranaguá in Brazilië en finaliseerde de verkoop van zijn belang in de Blankenburg Tunnel. GSR sloot een MOU met de DORD (Japan) in verband met een demonstratiest van mogelijke diepzee-operaties.

# VOORUITZICHTEN

- Voor 2026, verwacht het management van DEME - rekening houdend met de huidige projectplanningen in het orderboek, de pijplijn van nieuwe opportuniteiten en de vlootcapaciteit - dat:
  - **Omzet en EBITDA-marge** in lijn zullen liggen met 2025
  - **CapEx** ongeveer 450 miljoen euro zal bedragen, inclusief investeringen in upgrades, herstellingen en onderhoud van de vloot en de resterende betaling voor de voltooiing van Norse Energi, en vóór eventuele verdere grote capaciteitsuitbreidingen ter ondersteuning van groeimogelijkheden op langere termijn
- **Op middellange termijn** blijft het management, ondanks de huidige geopolitieke uitdagingen, vertrouwen hebben dat DEME goed gepositioneerd is om robuuste prestaties te blijven leveren, ondersteund door een solide orderboek, een sterke balans en duurzame onderliggende vraagfundamenten

**Norse Wind**  
Koninklijk bezoek  
aan de Norse Wind  
in Oslo in Maart



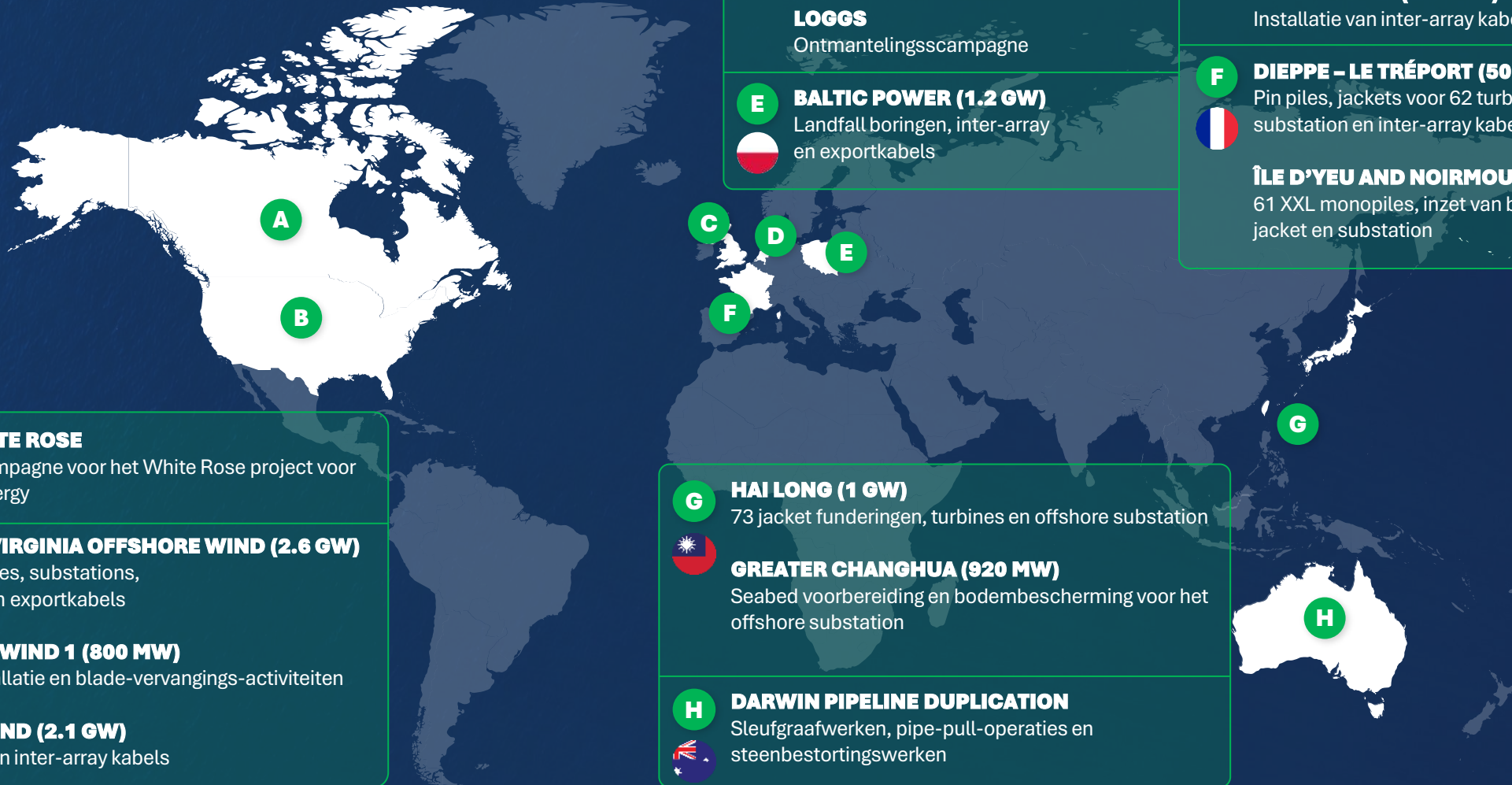
Onze segmenten

# OFFSHORE ENERGY



# OFFSHORE ENERGY

## BELANGRIJKE PROJECTEN 2025-2026



**A WEST WHITE ROSE**  
Dredging campagne voor het White Rose project voor Cenovus Energy

**B COASTAL VIRGINIA OFFSHORE WIND (2.6 GW)**  
176 monopiles, substations, inter-array en exportkabels

**VINEYARD WIND 1 (800 MW)**  
Turbine installatie en blade-vervangings-activiteiten

**EMPIRE WIND (2.1 GW)**  
Installatie van inter-array kabels

**C DOGGER BANK A, B and C (3.6 GW)**  
Inter-array kabels en steenbestorting

 **NEARTH NA GAOITHE (500 MW)**  
Inter-array en interconnectorkabels

**LOGGS**  
Ontmantelingsscampagne

**E BALTIC POWER (1.2 GW)**  
Landfall boringen, inter-array en exportkabels

**D IJMUIDEN VER ALPHA & NEDERWIEK 1 (4 GW)**  
Kabel-installaties, landfall, steenbestorting, bagger, en marine infrastructure werken

**ORANJEWIND (800 MW)**  
Installatie van inter-array kabels

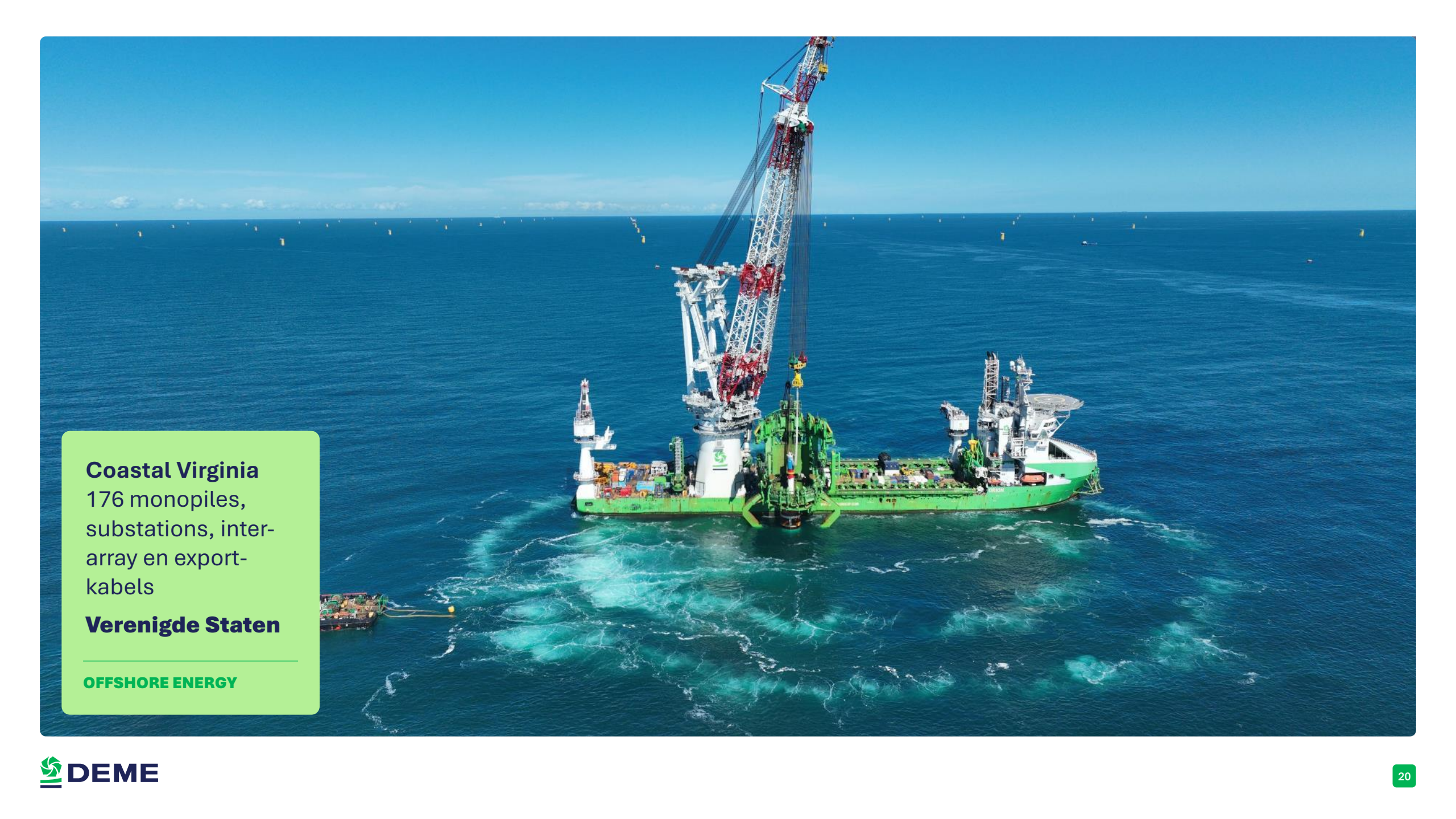
**F DIEPPE – LE TRÉPORT (500 MW)**  
Pin piles, jackets voor 62 turbines, offshore substation en inter-array kabels

**ÎLE D'YEU AND NOIRMOUTIER (500 MW)**  
61 XXL monopiles, inzet van boortechiek, jacket en substation

**G HAI LONG (1 GW)**  
73 jacket funderingen, turbines en offshore substation

 **GREATER CHANGHUA (920 MW)**  
Seabed voorbereiding en bodembescherming voor het offshore substation

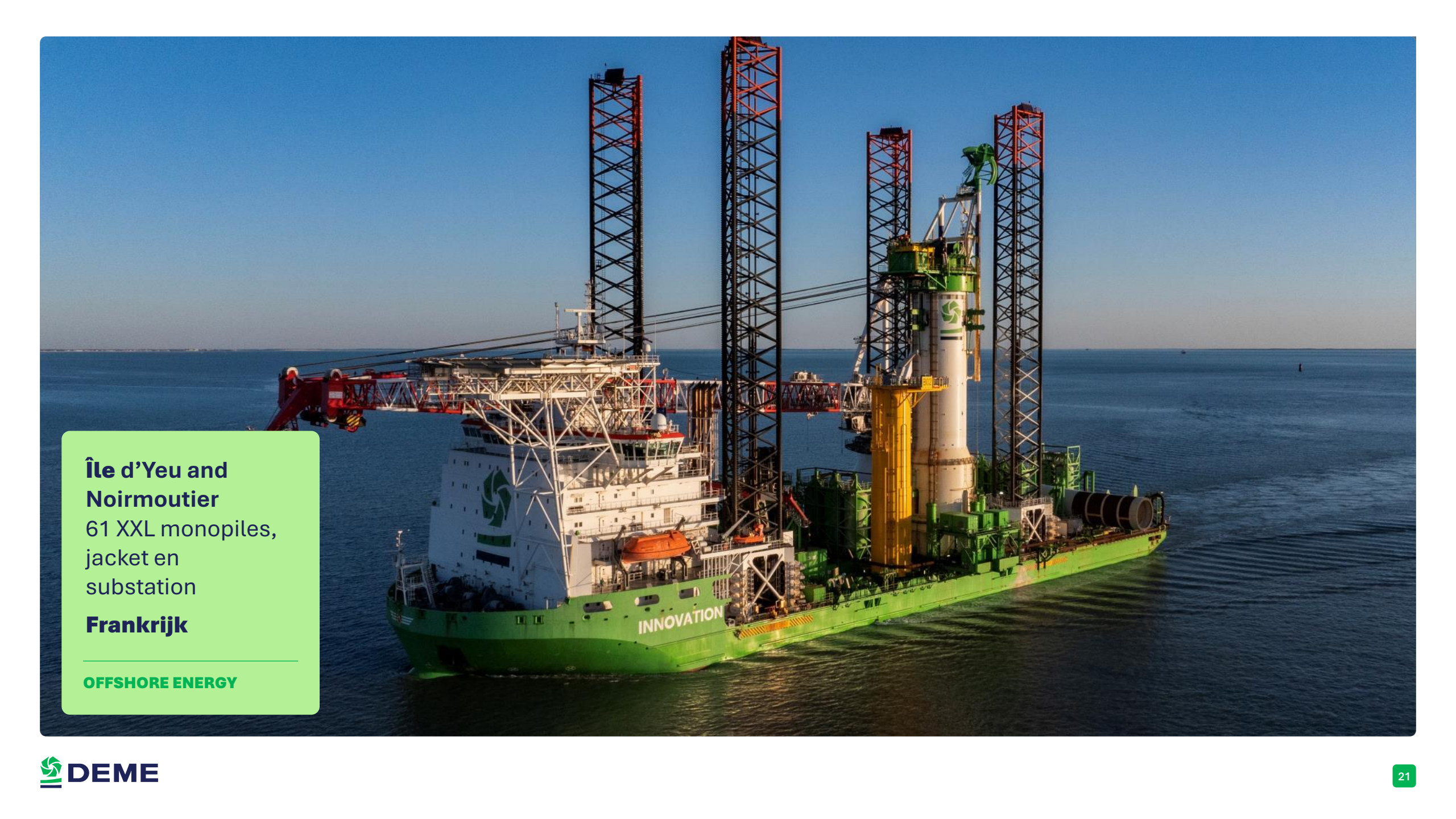
**H DARWIN PIPELINE DUPLICATION**  
Sleufgraafwerken, pipe-pull-operaties en steenbestortingswerken



**Coastal Virginia**  
176 monopiles,  
substations, inter-  
array en export-  
kabels

**Verenigde Staten**

**OFFSHORE ENERGY**



**Île d'Yeu and  
Noirmoutier**  
61 XXL monopiles,  
jacket en  
substation

**Frankrijk**

**OFFSHORE ENERGY**



## Hai Long

73 jacket funderingen,  
turbines en offshore  
substation

## Taiwan

OFFSHORE ENERGY

Onze segmenten

# DREDGING & INFRA



# DREDGING & INFRA

## BELANGRIJKE PROJECTEN 2025-2026



**A URUGUAY**  
Onderhoudsbaggerwerken voor het Canal Martin Garcia

**B WEST AFRIKA**  
Verschillende onderhouds- en landwinningsprojecten

**C EGYPTE**  
Voortzetting van de landwinningswerken voor de haven van Abu Qir 2

**D SAUDI ARABIA**  
2de fase kapitaalbagger- en constructiewerkzaamheden

**E ARDESIER ENERGY TRANSITION FACILITY**  
Verdieping en verbreding van de haven en het toegangskanaal

**F PORT-LA NOUVELLE LE HAVRE**  
Havenuitbreiding door baggeren en bouw van terminals  
Nieuw toegangskanaal La Chatière

**G OOSTERWEEL**  
Afzinking van tunnelelementen voor de Scheldetunnel

**PRINCESS ELISABETH ISLAND**  
Design en constructie van de funderingen van het eiland

**H KIEL CANAL/CUXHAVEN**  
Verbreding van het Kielkanaal en bouw van een offshore terminal in Cuxhaven

**I FEHMARNBELT TUNNEL**  
Design en bouw van een tunnel en portaalstructuren

**J SPANJE**  
Herstel van stranden aan de kustlijn van Valencia

**K ITALIË**  
Havenuitbreiding in Livorno en marine werken in Bagnoli

**L GRIEKENLAND**  
Baggerwerkzaamheden in de haven van Alexandroupolis

**M INDIA**  
Haven onderhoudsprojecten, en onderhouds en kapitaal baggerwerkzaamheden

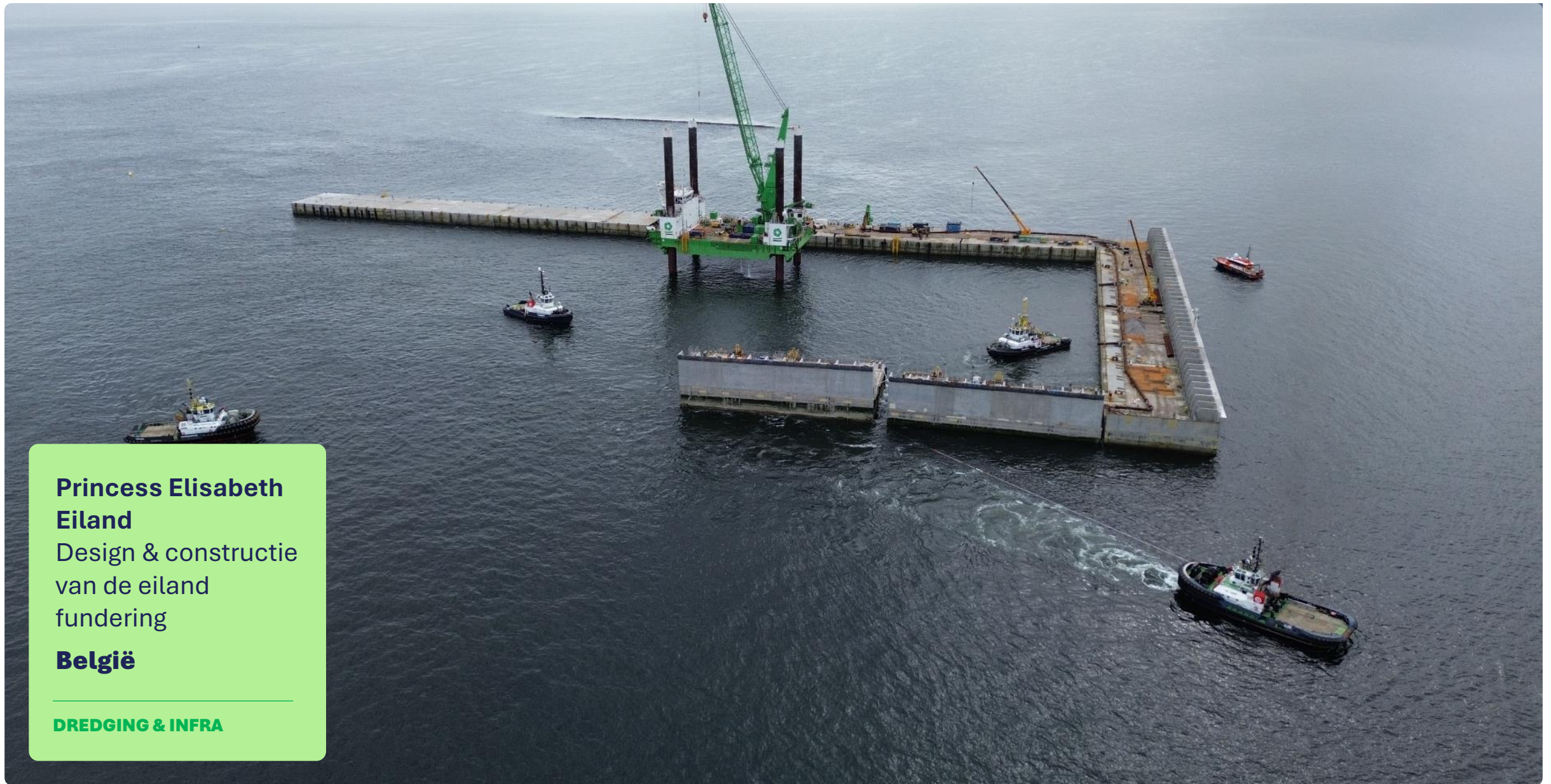
**N INDONESIË**  
Verdieping van het toegangskanaal van Patimban

**O AUSTRALIË**  
Onderhoudsbaggerprojecten in havens langs de Westkust



**Ardersier Energy  
Transition Facility**  
Verdieping en  
verbreding van de  
haven en het  
toegangskanaal  
**Schotland**

**DREDGING & INFRA**



**Princess Elisabeth  
Eiland**

Design & constructie  
van de eiland  
fundering

**België**

**DREDGING & INFRA**



**Abu Qir**  
Vervolg van de  
landwinningswerken  
voor de haven van  
Abu Qir 2

**Egypt**

**DREDGING & INFRA**

Onze segmenten

**ENVIRONMENTAL**



# ENVIRONMENTAL

## BELANGRIJKE PROJECTEN 2025-2026

A

### OOSTERWEEL

Behandeling van met PFAS verontreinigde bodems



### SERAING

Groot reconversieproject van een voormalige site van ArcelorMittal, nabij Luik

### MEUSE RIVER

Baggeroperaties en herstel van het ecosystem

### WDP WILLEBROEK

Sanering van een oude stortplaats

### BASF FELUY

Sanering van een voormalig industrieel brownfieldterrein

B

### AMSTERDAM AIRPORT SCHIPHOL

Bouw en meerjarige exploitatie van een bodemverwerkingscentrum voor PFAS verontreinigde bodems



### LEKDIJK

Dijkversterking

### MARKEN

Meerjarig dijkversterkingsproject, onderdeel van het Hoogwaterbeschermingsprogramma Nederland

### CENTRAL NETHERLANDS

Werken in het kader van de Kaderrichtlijn Water gericht op het verbeteren van de waterkwaliteit

C

### BERGEN

Sanering van de Slettebakken-stortplaats, gegund door de stad Bergen, > 200.000 ton stortafval





**BASF Feluy**  
Sanering van het  
voormalig  
industriële  
brownfieldterrein  
**België**

**ENVIRONMENTAL**



**Cargen**  
Actieve kool filter  
units bij RC Den  
Helder

**Nederland**

**ENVIRONMENTAL**

Onze segmenten

# CONCESSIONS



# CONCESSIONS

BELANGRIJKE PROJECTEN 2025-2026

**A BRAZILIË**  
Haven van Paranaguá:  
operations, onderhoud, en  
uitbreiding maritiem  
toegangskanaal



**B SCOTWIND**  
Ontwikkeling van het Bowdun  
Offshore Windpark (1 GW)

**C FRANKRIJK**  
Port-La Nouvelle

**D BELGIË**  
Exploitatie SeaMade, Rentel  
en C-Power windparken

**E OMAN**  
Haven van Duqm en HYPOR  
Duqm



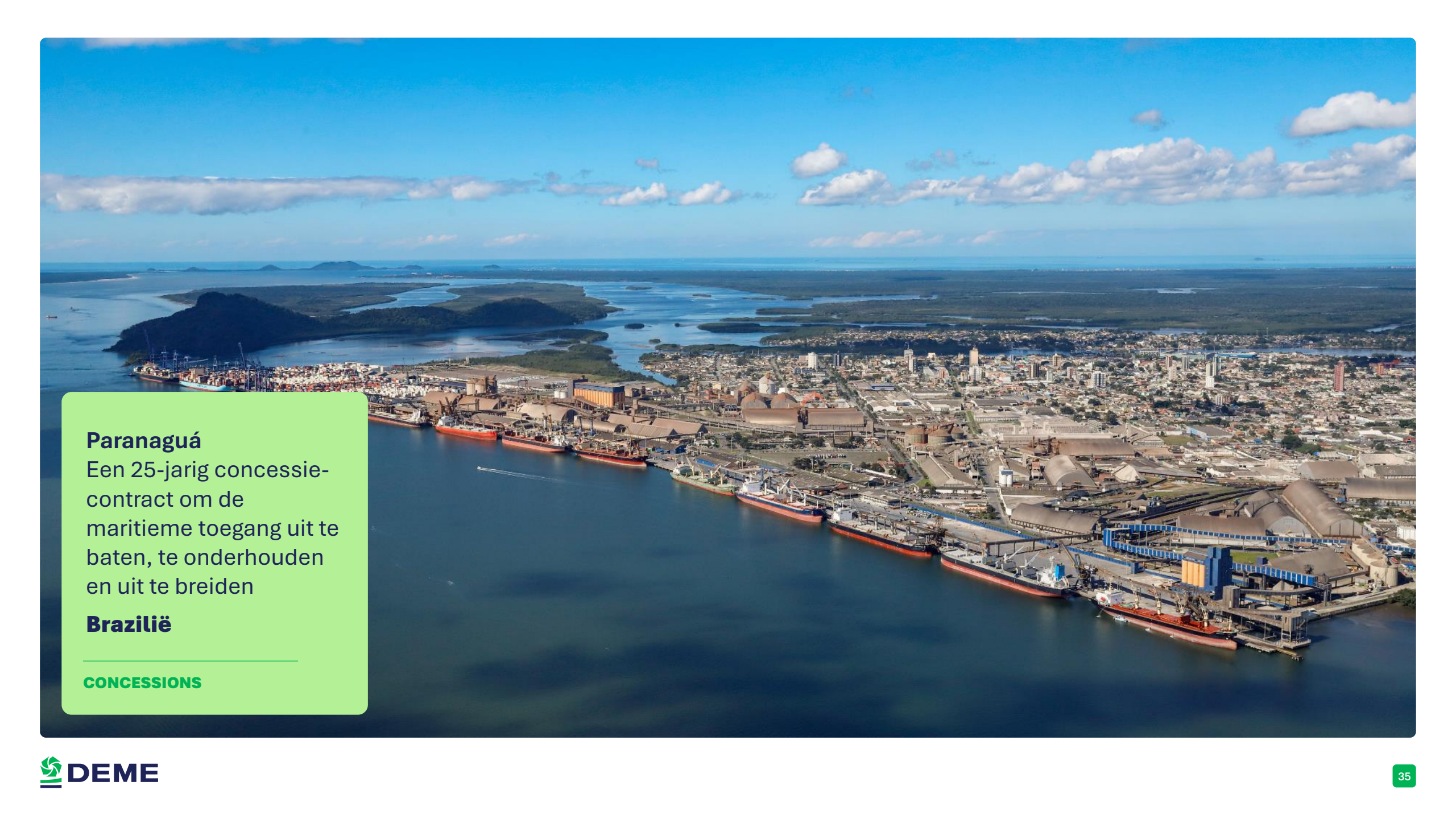
**ScotWind**

Bowdun Offshore Wind-  
park, geschikt voor  
vaste funderingsturbines

**Schotland**

---

**CONCESSIONS**



## Paranaguá

Een 25-jarig concessie-  
contract om de  
maritieme toegang uit te  
baten, te onderhouden  
en uit te breiden

**Brazilië**

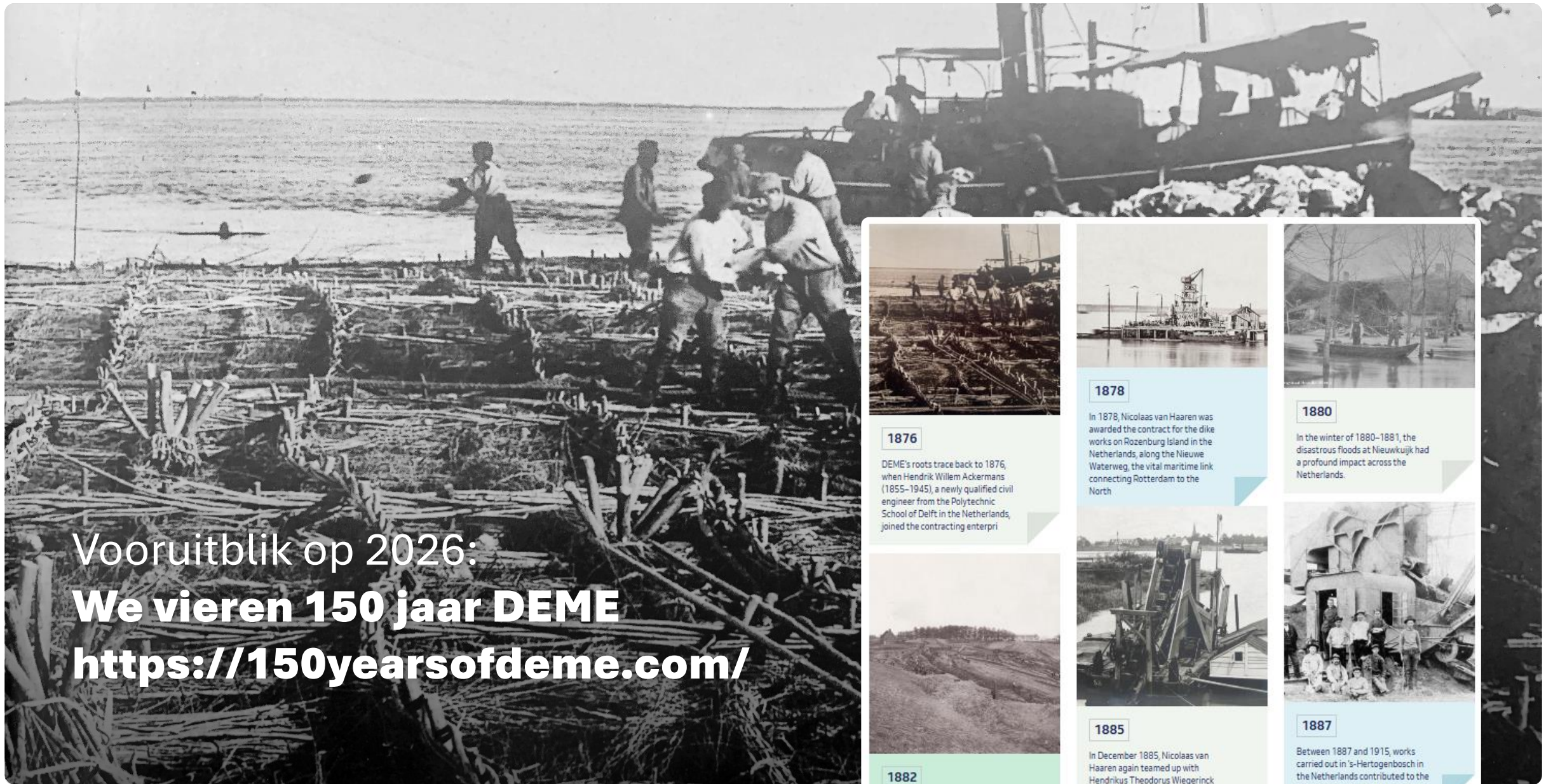
---

CONCESSIONS

02.B

# VRAGEN & ANTWOORDEN





Vooruitblik op 2026:  
**We vieren 150 jaar DEME**  
<https://150yearsofdeme.com/>



**1876**

DEME's roots trace back to 1876, when Hendrik Willem Ackermans (1855–1945), a newly qualified civil engineer from the Polytechnic School of Delft in the Netherlands, joined the contracting enterpri



**1878**

In 1878, Nicolaas van Haaren was awarded the contract for the dike works on Rozenburg Island in the Netherlands, along the Nieuwe Waterweg, the vital maritime link connecting Rotterdam to the North.



**1880**

In the winter of 1880–1881, the disastrous floods at Nieuwkuijk had a profound impact across the Netherlands.



**1882**

Between the 1880s and early 1900s, the modernization of the Ghent–Terneuzen Canal was driven by the need to keep pace with increasing ship sizes and the transition from sail to steam.



**1885**

In December 1885, Nicolaas van Haaren again teamed up with Hendrikus Theodorus Wiegierinck and won the contract for the deepening of Het Scheur, which aimed to improve navigability on this important



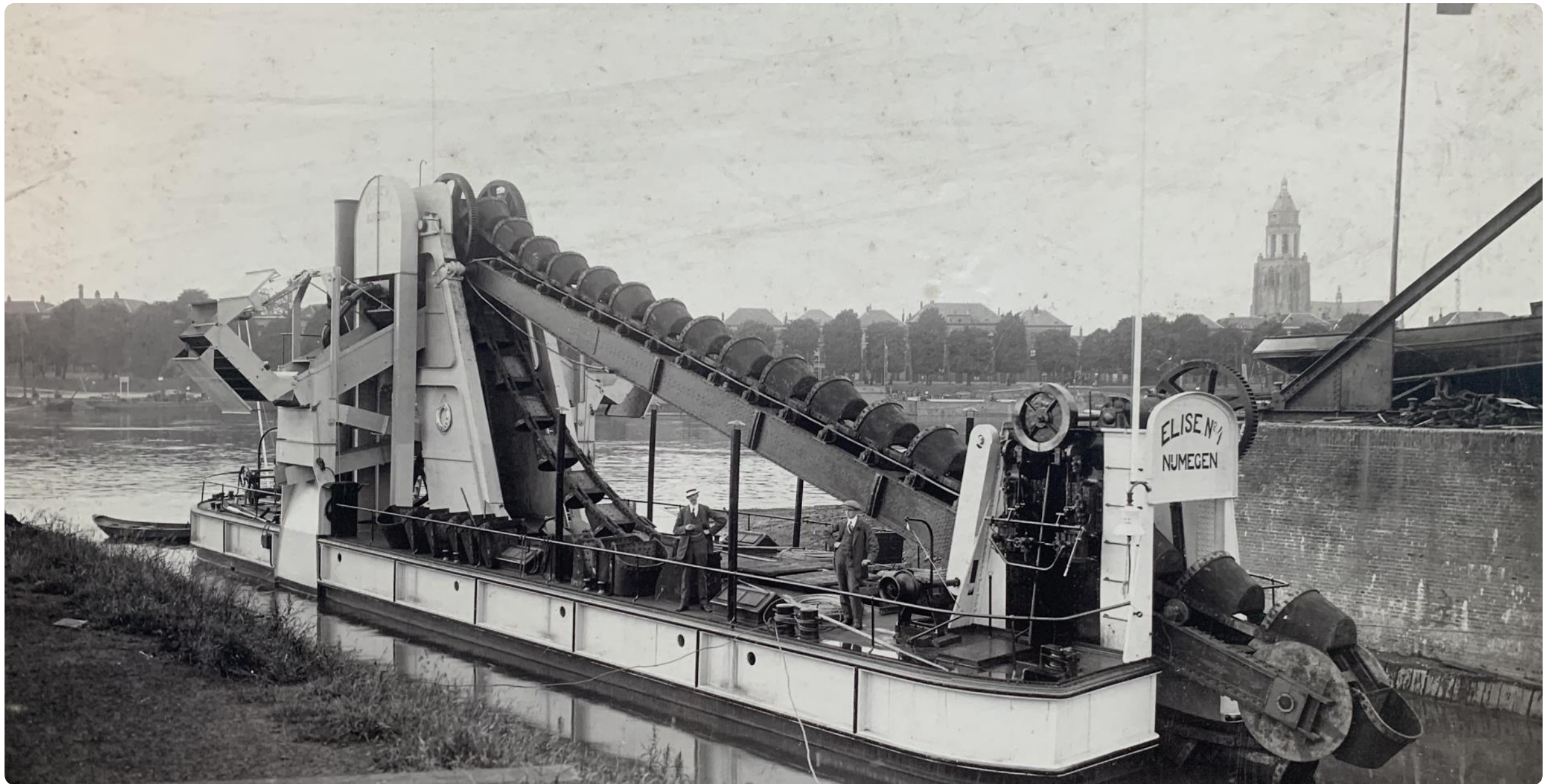
**1887**

Between 1887 and 1915, works carried out in 's-Hertogenbosch in the Netherlands contributed to the expansion of the city to the west.









02.C

# AGENDAPUNTEN



# BESPREKING AGENDAPUNTEN

3. Verslagen van de Commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

# BESPREKING AGENDAPUNTEN

4. Goedkeuring van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening – betaalbaarstelling dividend



# BESPREKING AGENDAPUNTEN

5. Kwijting aan de bestuurders

# BESPREKING AGENDAPUNTEN

## 6. Kwijting aan de Commissaris

# BESPREKING AGENDAPUNTEN

## 7. Hernieuwing van het mandaat van Bestuurders

# BESPREKING AGENDAPUNTEN

## 8. Vergoeding van de bestuurders



# BESPREKING AGENDAPUNTEN

## 9. Remuneratieverslag





# BESPREKING AGENDAPUNTEN

## 10. Remuneratiebeleid 2026

03

# SLOTWOORD



# FINANCIËLE KALENDER



Betalbaarstelling dividend

29 mei 2026

Halfjaarresultaten 2026

26 augustus 2026

Trading update Q3 2026

17 november 2026



**VOOR MEER INFORMATIE:**  
[vanden.bussche.carl@deme-group.com](mailto:vanden.bussche.carl@deme-group.com)

[www.deme-group.com](http://www.deme-group.com)



# DISCLAIMER

This presentation contains proprietary and/or confidential information. Any disclosure, copying, distribution or use of this information/the ideas incorporated is strictly prohibited. This information is not to be considered as a representation of any kind. Any intellectual and industrial property rights and any copyrights with regard to this presentation, and the information therein, shall remain the sole property of DEME Group.