



GEWONE EN BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

21 MEI 2025

Luc Bertrand – Voorzitter Raad van Bestuur

Luc Vandenbulcke – CEO

Stijn Gaytant – CFO

AGENDA

1 Welkomstwoord

2 Gewone Algemene Vergadering

- A. Terugblik 2024
- B. Vragen en antwoorden
- C. Agendapunten

3 Buitengewone Algemene Vergadering

- Agendapunten

1

WELKOMSTWOORD



2

GEWONE ALGEMENE VERGADERING





BESPREKING AGENDAPUNTEN

1. Enkelvoudig jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024
2. Geconsolideerd jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

2.A

TERUGBLIK 2024



SAMENVATTING 2024

UITSTEKEND 2024: STERKE GROEI IN OMZET EN WINST, POSITIEVE NETTOKASPOSITIE, ORDERBOEK OP RECORDNIVEAU

■ Orderboek op recordniveau van 8,2 miljard euro

■ Omzet steeg met 25% en overschreed de kaap van 4 miljard euro, een weerspiegeling van een hoge activiteitsgraad en solide projectuitvoering

■ EBITDA steeg met 28% tot 764 miljoen euro met een EBITDA-marge van 18,6%, een stijging ten opzichte van 18,2% vorig jaar
Nettowinst bedroeg 288 miljoen euro, +77% jaar over jaar

■ Sterke vrije kasstroom van 729 miljoen euro vergeleken met 62 miljoen euro het jaar ervoor, en leidend tot een nettokaspositie van 91 miljoen euro

■ Vooruitzichten voor een omzet en EBITDA-marge in 2025 die minstens in lijn zullen blijven met 2024
CapEx voor 2025 geraamd op ongeveer 300 miljoen euro, exclusief grotere investeringsbeslissingen

■ Dividend van 3,8 euro per aandeel, een stijging van 81% jaar over jaar

BELANGRIJKSTE FINANCIËLE HOOGTEPUNTEN

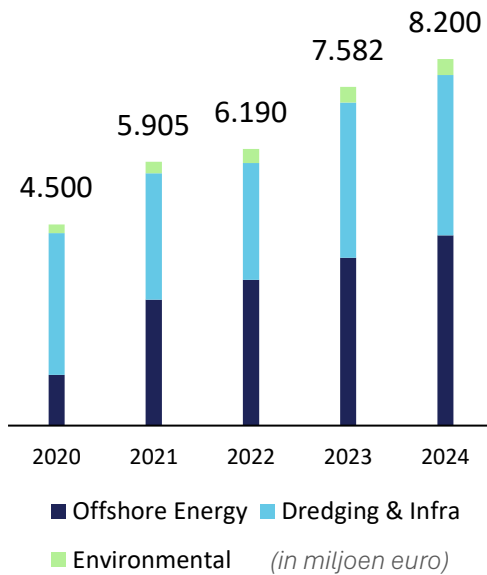
(in miljoen euro)	2024	2023	2022
Orderboek <i>Groei op jaarbasis</i>	8.200 +8%	7.582 +22%	6.190 +5%
Omzet <i>Groei op jaarbasis</i>	4.101 +25%	3.285 +24%	2.655 +6%
EBITDA <i>Marge</i>	764 18,6%	596 18,2%	474 17,9%
EBIT <i>Marge</i>	354 8,6%	241 7,3%	155 5,8%
Nettowinst	288	163	113
Investerings (CapEx)	286	399	484
Vrije kasstroom	729	62	-80
Netto kaspositie (schuld)	91	-512	-521

- Orderboek op een recordniveau van 8,2 miljard euro, +8% jaar-over-jaar
- Omzet groeide met 25% tegenover 2023 en oversteeg voor de eerste keer 4 miljard euro, waarbij alle segmenten op zich met een tweecijferige groei bijdragen
- Wat betreft winstgevendheid: EBITDA, EBIT, nettowinst groeien aan een sneller tempo dan omzet
- Investeringsniveau 2024 (inclusief gekapitaliseerde investeringen in onderhoud en nieuwe vloot-uitbreidingen in het Offshore Energy-segment) daalde jaar over jaar in lijn met de investeringsverwachtingen
- Sterke vrije kasstroom, aangedreven door de aanzienlijke stijging van de winstgevendheid, een verbeterd werkkapitaal en een lager investeringsniveau ten opzichte van 2023
- DEME evolueerde op 1 jaar tijd van een netto financiële schuld van -512 miljoen euro naar een netto financiële kaspositie van 91 miljoen euro

FY24 – ORDERBOEK VOOR DE GROEP

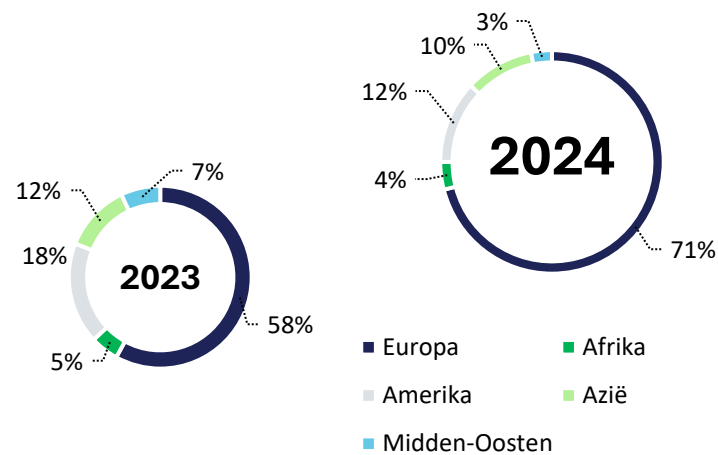
HET ORDERBOEK BEREIKTE EEN NIEUW RECORDNIVEAU, ZELFS MET DE HOGE CONVERSIE VAN BACKLOG NAAR OMZET

Orderboek



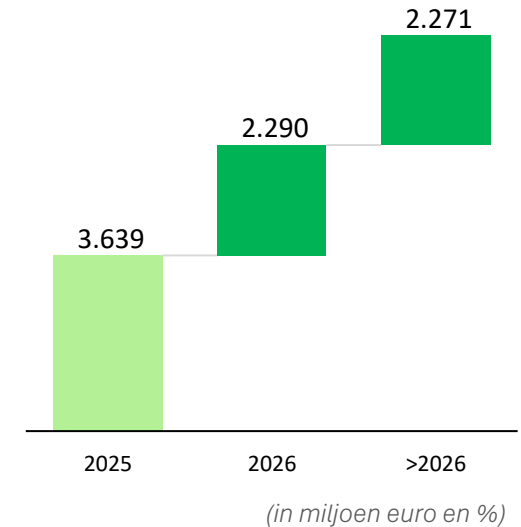
De 8% stijging op jaarbasis, vooral gedreven door aanhoudende groei in Offshore Energy, terwijl het orderboekniveau voor Dredging & Infra en Environmental op een gezond niveau blijft

Geografische opsplitsing



- Europa breidde zijn thuismarkt positie uit tot ongeveer 71% van het orderboek
- Het orderboek voor de Amerikaanse regio daalde van 18% naar 12% als gevolg van een effectieve project-uitvoering van offshore-projecten in de VS

Afloop van het orderboek

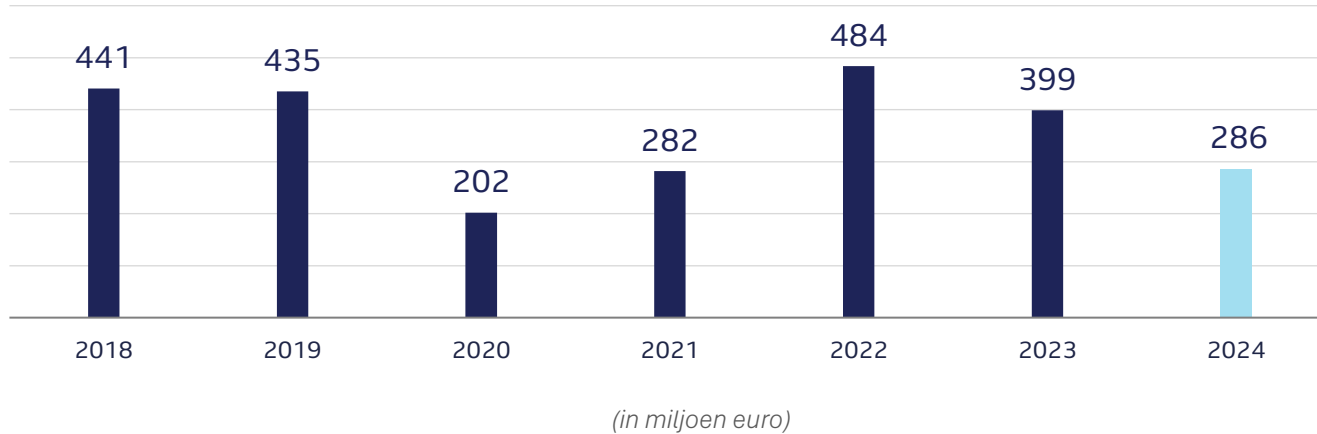


- De afloop van het orderboek ondersteunt onze omzetvooruitzichten voor het jaar en biedt zichtbaarheid op korte termijn
- Run-off volume voor 2025 in lijn met een jaar geleden en volumes van meer dan 4,5 miljard euro gespreid over de periode na 2025

2024 – INVESTERINGEN

VOORTDURENDE INVESTERINGEN IN DE VERSTERKING VAN DE VLOOT WERPEN HUN VRUCHTEN AF

Evolutie van de investeringen (CapEx)¹



Hoogtepunten 2024

- Verhoogde capaciteit van 'Viking Neptun' met de installatie van een tweede draaitafel
- Conversie van 'Yellowstone', een baanbrekend valpijpschip, dat in 2024 de vloot versterkte
- Investerings in onderhoud in de volledige DEME-vloot
- 'Karina', een offshore onderzoeksschip, toegevoegd aan de vloot en in de loop van 2024 in de vaart genomen



2.468 miljoen euro

**NETTOBOEKWAARDE ONROEREND GOED,
INSTALLATIES & UITRUSTING**

(vergeleken met 2.582 miljoen euro
voor 2023)

2024 – SEGMENTEN

COMPLEMENTAIRE SEGMENTEN RESULTEREN IN GEDIVERSIFIEERDE INKOMSTBRONNEN

	OFFSHORE ENERGY		DREDGING & INFRA		ENVIRONMENTAL	
(in miljoen euro)	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Omzet ¹ Groei op jaarbasis	2.055 +37%	1.502	1.963 +22%	1.605	337 +11%	304
EBITDA Marge	432 21%	231 15%	358 18%	298 19%	44 13%	51 17%
EBIT ² Marge	259 13%	102 7%	118 6%	73 5%	32 9%	41 14%

(in miljoen euro)	Sinds de start
Waarde van projecten bij afsluiting (Debt & Equity)	ca. 7.200
Eigen vermogen geïnvesteerd	ca. 240
Gegenereerde contractinkomsten	ca. 3.000

(in miljoen euro)	2024	2023
Nettoresultaat uit geassocieerde deelnemingen	12	37

1. De aansluiting tussen de omzet van het segment en de omzet in de jaarrekening heeft betrekking op de omzet van joint ventures. De omzet wordt geconsolideerd volgens de proportionele methode in de gesegmenteerde informatie, maar volgens de methode van aandelenconsolidatie in de jaarrekening.
2. EBIT vóór aandeel van DEME in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

ESG (MILIEU, MAATSCHAPPIJ EN GOVERNANCE)

UPDATE OVER DE VOORTGANG

Milieu

(in %)	2024	2023	2022
EU Taxonomie - Omzet			
“afgestemd”	42%	33%	26%
EU-taxonomie - CapEx			
“afgestemd”	46%	49%	52%

(in % van het totale volume)	2024	2023	2022
Vermindering van de broeikasgasintensiteit ¹	30%	-	27%
Koolstofarme brandstoffen ²	6%	10%	6%

Sociaal en veiligheid

	2024	2023	2022
Aantal personeelsleden	5.822	5.555	5.207
Wereldwijde LTIFR ³	0,10	0,19	0,23

42% van DEME’s omzet is **afgestemd op de EU-taxonomie**, een stijging ten opzichte van 33%, dankzij de sterke groei van offshore windprojecten in 2024 en de opname van de milieuactiviteiten van DEME, zoals de sanering van verontreinigde sites en zuiveringscentra

Verbetering van de vermindering van broeikasgassen tot 30% ten opzichte van 27% twee jaar geleden en verdere verkleining van de kloof naar de doelstelling van 40% tegen 2030

Het koolstofarme brandstofverbruik daalde tot 6% van het totale brandstofverbruik, voornamelijk als gevolg van een niet-veralgemeende acceptatie van alternatieve brandstoffen en de beperkte beschikbaarheid van koolstofarme alternatieven in de belangrijkste operationele regio's

Het personeelsbestand van DEME groeide uit tot 5.822 medewerkers, + 5% jaar over jaar; aanzienlijke investeringen en focus op het behouden en aantrekken van talent om de groei van DEME te ondersteunen

Wereldwijde LTIFR laat opnieuw een opmerkelijke verbetering op jaarbasis zien en beter dan de doelstelling van 0,20, als gevolg van het effect van verschillende onderliggende initiatieven om verbeteringen te stimuleren

1. De broeikasgasintensiteit is een meting van de uitstoot van broeikasgassen per gebaggeerde kubieke meter of geïnstalleerde megawatt met 2008 als referentiejaar; De broeikasgasintensiteit werd voor het jaar 2023 niet beoordeeld of gecontroleerd.
2. Koolstofarme brandstoffen combineren de brandstoffen waarvan de CO2-uitstoot lager is in vergelijking met conventionele brandstoffen (gasolie voor de scheepvaart). Deze categorie omvat brandstoffen zoals LNG (Liquified Natural Gas) en gemengde biobrandstoffen.
3. De Worldwide Lost Time Injury Frequency Rate (Worldwide LTIFR) is de maatstaf die ongevallen van werknemers weergeeft, rekening houdend met een op risico's gebaseerde methode die het risiconiveau en het letselpcentage combineert.

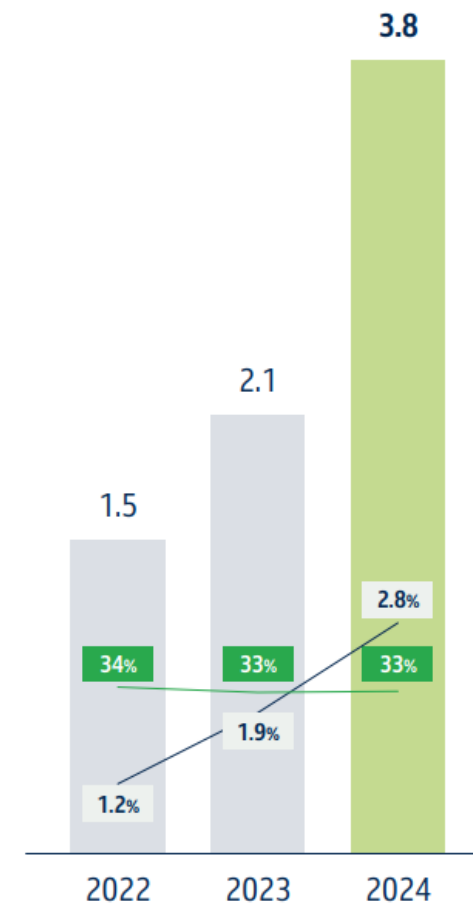
DIVIDEND

EEN STIJGING VAN 81% VAN HET BRUTODIVIDEND

- In lijn met DEME's dividendbeleid, gericht op een pay-out ratio van 33% van de nettogroepswinst, stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering een **brutodividend** voor van **3,8 euro** per aandeel, een stijging met 81% ten opzichte van vorig jaar.
- Onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de betalingsdatum van het dividend vast te stellen op 30 mei 2025.

Gross dividend

- Pay-out ratio (%)
- Gross dividend yield





VOORUITZICHTEN

Gezien de huidige projectplanning in het orderboek, de pipeline van nieuwe opportuniteiten en de vlootcapaciteit, verwacht het management **voor 2025**

- Een **omzet** en een **EBITDA-marge** die minstens in lijn zullen blijven met 2024
- **Investeringsuitgaven** op ongeveer 300 miljoen euro, exclusief grotere investeringen voor uitbreiding van de vlootcapaciteit die mogelijk worden overwogen ter ondersteuning van de groeikansen op langere termijn

Deze slide bevat toekomstgerichte verklaringen die, hoewel ze gebaseerd zijn op veronderstellingen die het bedrijf redelijk acht, onderhevig zijn aan risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat gebeurtenissen of omstandigheden wezenlijk verschillen van die welke worden uitgedrukt of geïmpliceerd door de toekomstgerichte verklaringen. Het bedrijf bevestigt dat de vooruitzichten zijn opgesteld op een basis die (i) vergelijkbaar is met de historische financiële informatie en (ii) in overeenstemming is met de boekhoudregels van het bedrijf.

UPDATE 1Q25 & HAVFRAM



1Q25

STABIELE PRESTATIE IN EERSTE KWARTAAL EN VOORUITZICHTEN VOOR HET VOLLEDIGE JAAR BEVESTIGD

(in miljoen euro)	1Q25	1Q24	1Q23
Orderboek Groei op jaarbasis	7.602 +1%	7.514	7.089
	1Q25	1Q24	1Q23
Omzet Groei op jaarbasis	993 +10%	900	672

	OFFSHORE ENERGY		DREDGING & INFRA		ENVIRONMENTAL	
(in miljoen euro)	1Q25	1Q24	1Q25	1Q24	1Q25	1Q24
Omzet ¹ Groei op jaarbasis	532 +36%	390	429 -8%	467	78 -18%	94

■ Het **orderboek** blijft op een **gezond niveau** van 7,6 miljard euro (exclusief orderboek Havfram), terwijl **de omzet** van de **groep** met 10% j-o-j toenam

■ Outlook voor het jaar wordt bevestigd

■ **Offshore Energy:** Progress op Vineyard Wind en Coastal Virginia (VS) met 'Orion', 'Living Stone', 'Viking Neptun' en 'Yellowstone' ; 'Green Jade' actief op Hai Long (TW) ; Lopende werken voor Île d'Yeu en Noirmoutier en Dieppe – Le Tréport (FR) ; Voltooing van de bekabelingswerkzaamheden aan NNG en goede vorderingen op Doggerbank (VK)

■ **Dredging & Infra:** Een nieuw mijlpaaljaar voor de infra-activiteiten in Europa (Fehmarnbelt, Oosterweel, Princess Elisabeth Island) en goede progress op een mix van onderhoudswerken en nieuwe capital dredging-projecten in Europa, APAC en West-Afrika

■ **Environmental** zet zijn sanerings- en waterzuiverings-activiteiten voort in de BENELUX en Noorwegen. Cargen, de joint venture van DEME, introduceerde zijn innovatieve oplossingen voor de behandeling met actieve kool, in een eerste selectie projecten

■ **Concessies:** Offshore en bagger- en infraprojecten houden een stabiele koers aan met focus op operationele projecten en nieuwe projecten/aankomende aanbestedingen

OVERNAME HAVFRAM (UPDATE 9/04 EN 2/05)

STRATEGISCHE OVERNAME, VERSTERKING VAN DE CONCURRENTIEPOSITIE VAN DEME

Havfram, een Noors offshore windinfrastructuurbedrijf, bouwt twee next-gen offshore windinstallatieschepen.

- Schepen worden naar verwachting 4Q25 en begin 2026 opgeleverd en worden in de loop van 2026 operationeel
- Ze zijn uitgerust om de volgende generatie turbines en funderingen te installeren
- Orderboek van 600 miljoen euro, met werk voor enkele van 's werelds grootste offshore windparken in aanbouw
- 50 ervaren mensen

Strategische overname

- Aanvulling van de offshore vloot en expertise van DEME
- Versterking van DEME's leiderschap en de concurrentiepositie in zowel de turbine- als funderingsinstallatie activiteit
- Operationele flexibiliteit en uitwisselbaarheid
- Geaggregeerde transactiewaarde van ~900 miljoen euro







OFFSHORE ENERGY

OFFSHORE ENERGY

BELANGRIJKSTE PROJECTEN IN 2024

COASTAL VIRGINIA (2,6 GW)
176 monopiles; substations; inter-array en exportkabels



MORAY WEST (900 MW)

29 monopile funderingen

DOGGER BANK A, B & C (3,6 GW)

Inter-array kabels & steenstortingen



DIEPPE – LE TRÉPORT

Pin piles, jackets voor 62 turbines; offshore substation en inter-array kabels

ÎLE D'YEU AND NOIRMOUTIER

62 XXL monopiles; inzet van boortechniek; jacket en substation



HAI LONG (1 GW)

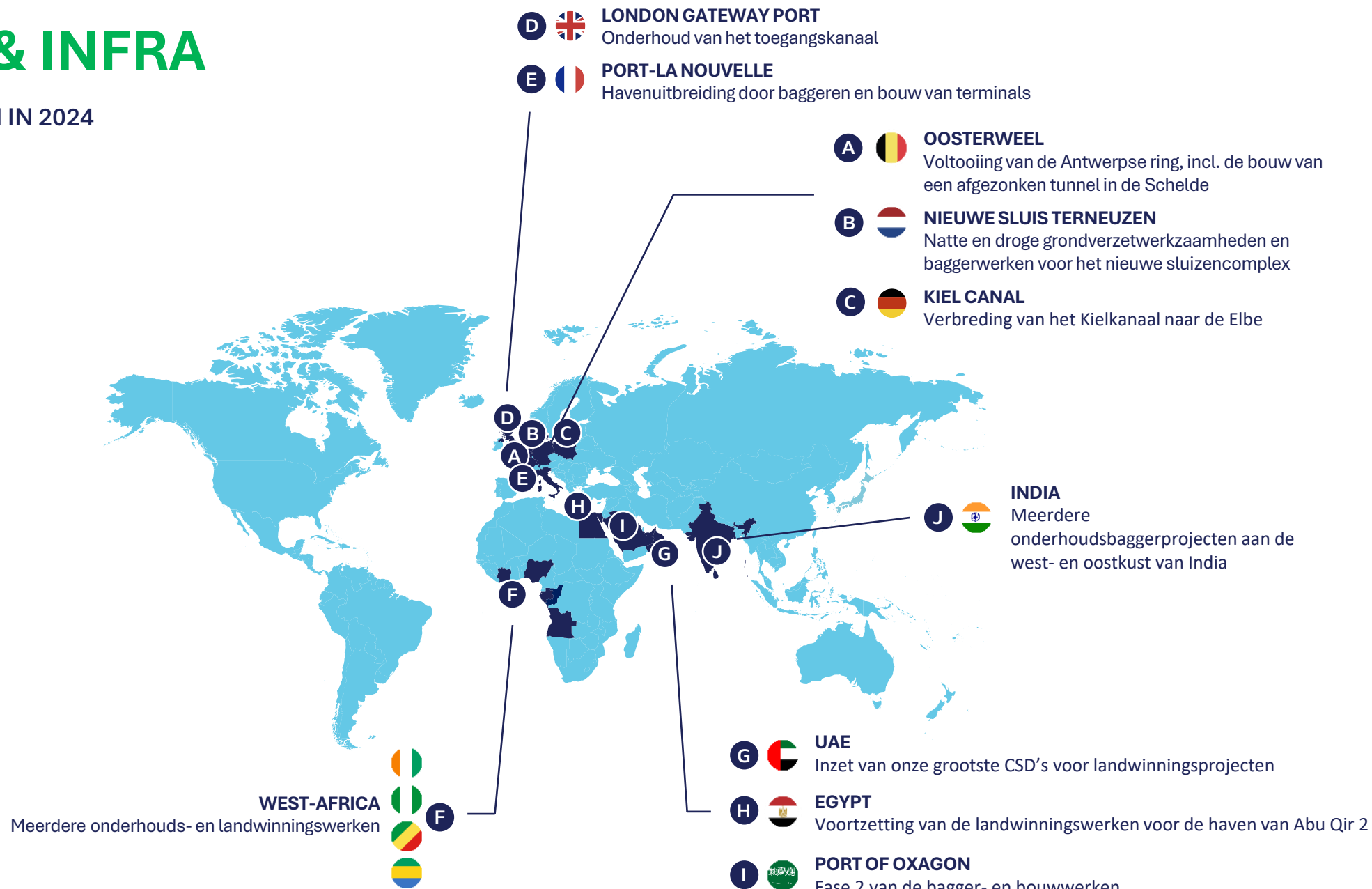
73 jacket funderingen, turbines en offshore substation



DREDGING & INFRA

DREDGING & INFRA

BELANGRIJKSTE PROJECTEN IN 2024





ENVIRONMENTAL

ENVIRONMENTAL

BELANGRIJKSTE PROJECTEN IN 2024

VOORMALIGE OLIETERMINAL

Conversie van voormalige olieterminal tot woonpercelen; >200.000 ton behandelde grond



B

GOWA

23km dijkversterking, onderdeel van het Hoogwaterbeschermingsprogramma Nederland



C

MARKEN

Een meerjarig dijkversterkingsprogramma, onderdeel van het Hoogwaterbeschermingsprogramma Nederland

OOSTERWEEL

Behandeling van met PFAS verontreinigde bodems

SERAING

Groot reconversieproject van een voormalige site van Arcelor Mittal, nabij Luik



A

FELUY

Sanering van voormalig industrieel brownfieldterrein



CONCESSIONS

CONCESSIES

Nettoresultaat

(in miljoen euro)	2024	2023	2022
Nettoresultaat geassocieerde deelnemingen	12	37	9

- Nettoresultaat 2024 bedraagt 12 miljoen euro (2023 gesteund door gunstige prijzen en one-off rugwind)

Offshore energy

- Belangen in offshore windprojecten met totale geïnstalleerde capaciteit van meer dan 1 GW (144 MW proportionele capaciteit) die recurrente inkomsten genereren
- Vooruitgang op het ScotWind-concessieproject en voorbereidingen op komende aanbestedingen in oa België

Dredging & Infra

- Maritieme infrastructuurprojecten (Blankenburg, Port-La Nouvelle, Port of Duqm)
- Verkennen van nieuwe opportuniteiten en voorbereidend werk aan een voorlopige overeenkomst voor een nieuwe terminal voor de haven van Swinoujscie (Polen)



Groene waterstof

- Initiatieven gericht op de productie van waterstof om als een van de pioniers wereldwijd groene moleculen uit duurzame energie te creëren.
- Partnerschap met bp voor HYPOR Duqm (Oman) en nieuwe samenwerkingsovereenkomst voor het bestuderen van waterstofproject in het havengebied van Gargoub (Egypte)

Global Sea Mineral Resources

- GSR blijft de ontwikkelingen op het gebied van wetgeving monitoren

2.B

VRAGEN & ANTWOORDEN



2.C

AGENDAPUNTEN





BESPREKING AGENDAPUNTEN

3. Verslagen van de Commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024



BESPREKING AGENDAPUNTEN

4. Goedkeuring van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening – betaalbaarstelling dividend



BESPREKING AGENDAPUNTEN

5. Kwijting aan de bestuurders



BESPREKING AGENDAPUNTEN

6. Kwijting aan de Commissaris



BESPREKING AGENDAPUNTEN

7. Hernieuwing van het mandaat van de Commissaris



BESPREKING AGENDAPUNTEN

8. Hernieuwing van het mandaat van de Commissaris voor assurance van de (geconsolideerde) duurzaamheidsinformatie



BESPREKING AGENDAPUNTEN

9. Remuneratieverslag

3

BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING





BESPREKING AGENDAPUNTEN

1. Hernieuwing van de machtigingen aan de Raad van Bestuur binnen het toegestane kapitaal



BESPREKING AGENDAPUNTEN

2. Hernieuwing van de machtiging tot inkoop en
vervreemding van eigen aandelen en bijgevolg wijziging
van artikel 14 van de statuten



BESPREKING AGENDAPUNTEN

3. Volmacht om een gecoördineerde tekst op te stellen van de statuten



BEDANKT

Voor meer informatie

Vanden.bussche.carl@deme-group.com



FINANCIËLE KALENDER

26/08/2025 – Halfjaarresultaten 2025

13/11/2025 – Trading update Q3 2025

