



PERSBERICHT

Gereguleerde informatie
26 augustus 2025, 7.00 uur CET

HALFJAARRESULTATEN 2025

**STERKE EERSTE JAARHEFT ZORGT VOOR RECORDWINST –
EBITDA-OUTLOOK VOOR HET JAAR VERHOOGD**



Hoogtepunten

- De omzet van de groep steeg met 10% jaar over jaar tot 2,1 miljard euro, dankzij aanhoudende sterke groei in Offshore Energy
- De EBITDA steeg met 35% naar een recordniveau van 464 miljoen euro, of 21,9% van de omzet, tegenover 345 miljoen euro of 18,0% van de omzet in de eerste helft van 2024
- De nettowinst nam met 27% toe tot 179 miljoen euro, tegenover 141 miljoen euro een jaar geleden
- DEME nam Havfram over, een Noorse offshore windaannemer. Deze overname onderstreept DEME's ambitie om zijn aanwezigheid op de offshore windenergiemarkt uit te breiden en zijn concurrentiepositie op het vlak van turbine- en funderingsinstallaties te versterken. De twee schepen van Havfram die momenteel in aanbouw zijn, liggen op schema voor levering voor respectievelijk eind 2025 en begin 2026
- Het orderboek, inclusief de Havfram orders, bedroeg 7,5 miljard euro op 30 juni 2025, tegenover 7,6 miljard euro een jaar geleden
- Het management bevestigt zijn verwachting dat de omzet voor het volledige jaar minstens in lijn zal liggen met 2024, en verwacht nu dat de EBITDA-marge voor het volledige jaar iets meer dan 20% zal bedragen.

Citaat van de CEO

"Ik ben erg tevreden met onze uitstekende groepsresultaten. Ik wil dan ook het DEME-team bedanken voor hun aanhoudend sterke operationele prestaties op onze projecten wereldwijd. Ondanks een erg onstabiele marktcontext, realiseerden we voor de tweede opeenvolgende jaarhelft een omzet van meer dan 2 miljard euro en een EBITDA van meer dan 400 miljoen euro," aldus Luc Vandenbulcke, CEO van DEME.

"Tegelijkertijd hebben we met de overname van Havfram een belangrijke strategische stap gezet om onze leiderspositie in de offshore energiesector te versterken. Hiermee onderstrepen we ons engagement om prestaties van hoog niveau te leveren met consistente en solide resultaten."

"Onze langetermijnvisie en aanhoudende focus op innovatie werpen duidelijk hun vruchten af. Met deze sterke prestaties in de eerste jaarhelft herbevestigen we onze vooruitzichten voor de toplijn, en verhogen we onze winstverwachting voor het hele jaar."

Executive summary

DEME heeft opnieuw sterke prestaties gerealiseerd in de eerste helft van 2025. De omzet steeg met 10% tot 2,1 miljard euro, met een EBITDA-marge van 21,9%, tegenover 18,0% in de eerste helft van vorig jaar. Dit illustreert de aanhoudende effectieve projectuitvoering. Het orderboek van DEME bedroeg 7,5 miljard euro, tegenover 7,6 miljard euro een jaar geleden, en omvat de toevoeging van het orderboek van Havfram en een combinatie van vervolgoorders, onderhoudswerken en kleinere projecten.

De omzet van Offshore Energy steeg met 27% jaar over jaar onder impuls van de sterke vraag, de hoge vlootcapaciteit en bezettingsgraad en de solide projectuitvoering in de Verenigde Staten, Taiwan en Europa. Deze omzetgroei stuwde de algemene performantie op groepsniveau terwijl de andere contractingsegmenten iets zwakkere omzetcijfers registreerden tijdens de eerste jaarhelft. Dredging & Infra werkte verder aan onderhouds- en structurele baggerwerken wereldwijd en aan grote infrastructuurprojecten in Europa, terwijl het segment Environmental verder vooruitgang boekte met langetermijnprojecten, voornamelijk in België en Nederland.

DEME behaalde opnieuw een recordwinst. De EBITDA bedroeg 464 miljoen euro, goed voor een marge van 21,9%, tegenover 345 miljoen euro, of een marge van 18,0% in de eerste helft van 2024. Dat is het resultaat van een uitstekende en effectieve prestatie van het segment Offshore Energy, dat een marge van 31,4% realiseerde, terwijl het segment Dredging & Infra een margedaling tot 12,3% marge noteerde – voornamelijk als gevolg van ongunstige resultaten op een maritiem infrastructuurproject in België. Environmental realiseerde een goede EBITDA-marge van 15,2%.

Als gevolg van de stijging van de EBITDA groeide de EBIT van 150 miljoen euro voor de eerste helft van 2024 (7,8% van de omzet) tot 223 miljoen euro voor de eerste helft van 2025, of 10,6% van de omzet.

De nettowinst van de groep bedroeg 179 miljoen euro, een stijging tegenover 141 miljoen euro voor de eerste helft van 2024.

De investeringen in de eerste helft van het jaar – exclusief de overname van Havfram – bedroegen 141 miljoen euro en hadden voornamelijk betrekking op investeringen met het oog op levensduurverlengingen en geactiveerde onderhoudsinvesteringen. Daarnaast voltooide DEME de overname van Havfram voor een totaalbedrag van ongeveer 900 miljoen euro, waarvan 537 miljoen euro in het tweede kwartaal van 2025 werd uitgegeven.

De vrije kasstroom, exclusief de Havfram acquisitie- was goed voor 123 miljoen euro positief, tegenover 278 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar. Met inbegrip van de Havfram acquisitie, bedroeg de vrije kasstroom in de eerste helft -414 miljoen euro.

De netto financiële schuld bedroeg -418 miljoen euro, tegenover -352 miljoen euro een jaar geleden. Als gevolg daarvan bleef de netto financiële schuld/EBITDA-ratio op 0,5, hetzelfde niveau als een jaar geleden. Het totaal van geldmiddelen bedroeg 709 miljoen euro, tegenover 509 miljoen euro aan het einde van de eerste jaarhelft vorig jaar en 853 miljoen euro eind vorig jaar.

Strategische ontwikkelingen

In april 2025 voltooide DEME de strategische overname van Havfram, een Noorse offshore windaannemer. Hiermee versterkt DEME zijn positie op de offshore windmarkt en breidt het zijn toekomstige capaciteiten uit op het vlak van turbine- en funderingsinstallatie. De integratie verloopt volgens plan, met focus op het afstemmen van teams en processen, het verder werken op de bevestigde contracten en het aanwenden van de gecombineerde commerciële positie om nieuwe opportuniteiten aan te boren. De bouw van de twee schepen van de volgende generatie verloopt volgens plan, waarbij de oplevering van één schip in het vierde kwartaal van dit jaar wordt verwacht en van het andere schip begin 2026. De schepen worden ingezet voor projecten die starten vanaf de eerste helft van 2026.¹

Vooruitzichten 2025

De volgende uitspraken zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.

Ondanks de wereldwijde macro-economische turbulentie en onzekerheden blijven de activiteiten van DEME robuust, en blijft het management zich richten op het leveren van duurzame, winstgevendende resultaten, terwijl het proactief investeert in DEME's toekomst.

Op basis van de solide prestaties in de eerste jaarhelft en rekening houdend met de vooruitzichten voor de tweede helft van het jaar, verwacht het management van DEME nog steeds dat de omzet voor het volledige jaar minstens in lijn zal liggen met 2024, en verwacht het nu dat de EBITDA-marge voor het volledige jaar iets meer dan 20% zal bedragen.

De CapEx voor het volledige jaar blijft geraamd op ongeveer 300 miljoen euro, exclusief de uitgaven voor de overname van Havfram en de afwerking en oplevering van de twee nieuwe schepen.

¹ Zie aankondigingen: <https://www.deme-group.com/news/deme-signs-agreement-acquire-norwegian-offshore-wind-infrastructure-company-havfram> en <https://www.deme-group.com/news/deme-completes-havfram-acquisition>

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR DE EERSTE JAARHELFT VAN 2025

Financiële cijfers

Orderboek

Vergelijking jaar over jaar

| (in miljoen euro) | 1H25 | FY24 | 1H24 | 1H25 t.o.v. 1H24 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Offshore Energy | 4.125,4 | 4.259,2 | 4.002,9 | +3% |
| Dredging & Infra | 3.073,8 | 3.588,9 | 3.290,1 | -7% |
| Environmental | 321,6 | 352,0 | 329,5 | -2% |
| Totaal orderboek² | 7.520,8 | 8.200,1 | 7.622,5 | -1% |

Het orderboek op groepsniveau bleef met 7,5 miljard euro solide in vergelijking met 7,6 miljard euro een jaar geleden en 8,2 miljard euro eind 2024, wat een absoluut record was. Naast de toevoeging van het orderboek van Havfram, geschat op 530 miljoen euro³, omvatten de nieuwe contracten in de eerste helft van het jaar vervolgontracten voor lopende projecten en verschillende kleinere projecten in alle contractingsegmenten.

Geografische opsplitsing

| (% van totaal) | 1H25 | FY24 | 1H24 | 1H25 t.o.v. 1H24 (in nominale waarde) |
|-------------------|------|------|------|--|
| Europa | 76% | 71% | 62% | +20% |
| Afrika | 3% | 4% | 5% | -33% |
| Amerika | 10% | 12% | 16% | -38% |
| Azië ⁴ | 8% | 10% | 11% | -27% |
| Midden-Oosten | 3% | 3% | 6% | -59% |

Europa behield zijn toonaangevende positie voor DEME, met 76% van het orderboek van de groep, en groeide met 20% jaar over jaar. Alle andere regio's daarentegen tekenden een daling op ten opzichte van de eerste helft van 2024. Als gevolg van de solide projectuitvoering en de aanhoudende vooruitgang van DEME's projecten in de VS is de blootstelling aan de Amerikaanse markt gedaald tot 10% van het orderboek, tegenover 16% een jaar geleden en 12% eind 2024.

Afloop van het orderboek

De tabel vertegenwoordigt toekomstige waarden; werkelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken.

| (in miljoen euro) | 2H Jaar N | Jaar N+1 | Jaar N+2 | Na jaar N+2 |
|-------------------|-----------|----------|----------|-------------|
| Orderboek 1H23 | 1.494,0 | 2.942,0 | 2.162,0 | 1.056,0 |
| Orderboek 1H24 | 2.042,9 | 2.887,3 | 1.394,8 | 1.297,5 |
| Orderboek 1H25 | 1.939,6 | 2.486,4 | 1.536,5 | 1.558,3 |

De afloop van het orderboek biedt een zicht op de korte en middellange termijn, en ondersteunt onze vooruitzichten, met volumes voor de tweede helft van 2025 die in lijn liggen met dezelfde periode een jaar geleden en back-log volumes van meer dan 5,5 miljard euro voor 2026 en daarna.

² Het orderboek verwijst naar de contractwaarde van opdrachten verworven aan het einde van de respectievelijke rapporteringsperiode, die nog niet als omzet werden geboekt omdat ze nog niet zijn uitgevoerd. Dit bedrag is inclusief het aandeel van DEME in het orderboek van joint ventures, maar exclusief dat van geassocieerde deelnemingen. Contracten worden pas in het orderboek opgenomen wanneer het contract met de klant is ondertekend.

³ De eerste raming van het orderboek van Havfram bij de aankondiging van de overname bedroeg ongeveer 600 miljoen euro. Na integratie en aanpassing in overeenstemming met DEME's standaarden op het vlak van orderboek bedraagt dat orderboek nu 530 miljoen euro.

⁴ De regio Azië omvat zowel Azië als Oceanië.

Omzet

Vergelijking jaar over jaar

| <i>(in miljoen euro)</i> | 1H25 | 1H24 | 1H23 | 1H25 t.o.v. 1H24 |
|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Offshore Energy | 1.140,7 | 898,3 | 657,8 | +27% |
| Dredging & Infra | 947,7 | 991,9 | 716,2 | -4% |
| Environmental | 142,1 | 175,4 | 143,3 | -19% |
| Concessions | 1,9 | 1,9 | 2,6 | +3% |
| Totale omzet per segment | 2.232,4 | 2.067,5 | 1.519,9 | +8% |
| Reconciliatie ⁵ | -115,3 | -151,1 | -44,5 | |
| Totale omzet volgens de financiële jaarrekening | 2.117,1 | 1.916,4 | 1.475,4 | +10% |

De groepsomzet nam met 10% toe jaar over jaar, en bereikte voor de tweede opeenvolgende jaarhelft meer dan 2 miljard euro. De groei werd aangedreven door Offshore Energy, dat een uitstekende stijging van 27% liet optekenen met een hoge activiteitsgraad en effectieve projectuitvoering terwijl de andere contractingsegmenten iets lagere halfjaarcijfers registreerden, voornamelijk door projectfaseringen en een sterke vergelijkingsbasis voor de eerste helft van 2024.

Geografische opsplitsing

| <i>(% van totaal)</i> | 1H25 | 1H24 | 1H23 | 1H25 t.o.v. 1H24 <i>(in nominale waarde)</i> |
|-----------------------|------|------|------|---|
| Europa | 53% | 66% | 62% | -11% |
| Afrika | 8% | 8% | 7% | +15% |
| Amerika | 22% | 11% | 19% | +119% |
| Azië | 15% | 9% | 11% | +76% |
| Midden-Oosten | 2% | 6% | 1% | -58% |

Europa bleef de belangrijkste regio voor DEME, en was goed voor meer dan de helft van de omzet van het bedrijf. De Amerikaanse regio liet een aanzienlijke groei optekenen en bleef de op één na grootste markt van het bedrijf dankzij erg effectieve uitvoeringen op lopende offshore projecten. Ook Azië noteerde een robuuste groei jaar over jaar, ondersteund door vooruitgang bij offshore projecten in Taiwan en baggerwerken in de regio. Afrika en het Midden-Oosten droegen bij aan de totale omzet van de groep met elk een enkel-cijferig percentage.

⁵ De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Zij worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening.

Winstgevendheid

Vergelijking jaar over jaar

| <i>(in miljoen euro en % van totaal)</i> | 1H25 | 1H24 | 1H23 | 1H25 t.o.v. 1H24 |
|--|--------|--------|--------|------------------|
| EBITDA | 464,3 | 344,9 | 221,9 | +35% |
| EBITDA-marge | 21,9% | 18,0% | 15,0% | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -240,9 | -194,7 | -164,8 | |
| EBIT | 223,5 | 150,2 | 57,1 | +49% |
| EBIT-marge | 10,6% | 7,8% | 3,9% | |
| Nettowinst | 179,0 | 141,1 | 30,2 | +27% |
| Nettowinstmarge | 8,5% | 7,4% | 2,0% | |
| Winst per aandeel (gewoon en verwaterd) (in euro) ⁶ | 7,08 | 5,58 | 1,19 | +27% |

DEME liet een EBITDA optekenen van 464 miljoen euro voor de eerste helft van 2025. Dit is een stijging van 35% ten opzichte van 345 miljoen euro voor de eerste helft van 2024. De EBITDA-marge van de groep bereikte een recordhoogte van 21,9%, tegenover 18,0% vorig jaar. Deze verbetering kwam er vooral door het segment Offshore Energy, dat een EBITDA-marge van meer dan 30% realiseerde, een reflectie van een efficiënte projectplanning en een effectieve uitvoering. Dit resultaat omvat onder meer een eenmalige annuleringsvergoeding en de winst op de verkoop van de Sea Challenger⁷. De mindere EBITDA-marge van Dredging & Infra was dan weer voornamelijk het gevolg van de ongunstige resultaten op een maritiem infrastructuurproject in België.

De afschrijvingen en waardeverminderingen waren goed voor 241 miljoen euro, een stijging tegenover 195 miljoen euro een jaar geleden. De stijging kwam voornamelijk tot stand door het versnelde afschrijvingsschema voor technisch materieel van Offshore Energy na herziening van de levensduur, en de afschrijving van de omgebouwde Yellowstone, die in het tweede kwartaal van 2024 aan de vloot werd toegevoegd.

Dankzij de robuuste EBITDA-prestaties bedroeg de EBIT 223 miljoen euro of 10,6% van de omzet, tegenover 150 miljoen euro of 7,8% van de omzet vorig jaar, een stijging met bijna 50%.

De nettowinst voor de eerste helft van 2025 bedroeg 179 miljoen euro, een toename met 27% tegenover 141 miljoen euro vorig jaar, onder impuls van de stijging in winstgevendheid en gedeeltelijk geneutraliseerd door minder gunstige netto financiële resultaten.

De winst per aandeel (gewoon en verwaterd) bedroeg bijgevolg 7,08 euro voor de eerste helft van 2025, in vergelijking met 5,58 euro vorig jaar.

⁶ De winst per aandeel wordt berekend als de nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, exclusief ingekochte eigen aandelen.

⁷ De Sea Challenger werd in de eerste helft van 2025 verkocht aan de joint venture Japan Offshore Marine DK ApS, een joint venture binnen de DEME groep.

Netto financiële schuld en balans

| <i>(in miljoen euro)</i> | 1H25 | FY24 | 1H24 |
|--|--------|--------|--------|
| Operationeel werkkapitaal ⁸ | -817,4 | -812,5 | -575,0 |
| Investerings ⁹ | 140,9 | 286,4 | 167,1 |
| Netto financiële cash (schuld) ¹⁰ | -418,5 | 91,1 | -351,8 |
| Totaal van geldmiddelen | 709,1 | 853,4 | 508,7 |
| Vrije kasstroom ¹¹ | -413,8 | 728,5 | 277,8 |

Op 30 juni 2025 bedroegen de investeringen in 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa' – exclusief de overname van Havfram – 141 miljoen euro, tegenover 167 miljoen euro een jaar geleden. Die investeringen bestonden hoofdzakelijk uit recurrente investeringen, levensduur verlengende investeringen en geactiveerde onderhoudsinvesteringen.

De overname van Havfram werd in het tweede kwartaal afgerond. De totale transactiewaarde bedraagt ongeveer 900 miljoen euro en het op 30 juni 2025 betaalde bedrag, dat uitsluitend betrekking heeft op de overname van de aandelen, bedraagt 537 miljoen euro, na aftrek van de 12 miljoen euro contanten die in de openingsbalans zijn opgenomen. Daarnaast omvat de totale transactiewaarde ook de overname van het bouwcontract voor de twee installatieschepen voor windturbines en de ermee gerelateerde resterende betalingen. DEME financiert de transactie met een combinatie van externe financiering en interne middelen.

Om de overname te financieren en een solide financiële basis te behouden, heeft DEME 700 miljoen euro aan groene termijnleningen afgesloten via een reeks bilaterale overeenkomsten met verschillende bankpartners.

Het operationele werkkapitaal bedroeg -817 miljoen euro, in lijn met eind 2024.

De vrije kasstroom, exclusief de Havfram acquisitie, was 123 miljoen euro positief, vergeleken met 278 miljoen euro in dezelfde periode van vorig jaar en 729 miljoen euro op het einde van vorig jaar. Met inbegrip van de Havfram acquisitie bedroeg de vrije kasstroom voor de eerste jaarhelft -414 miljoen euro.

De netto financiële schuld bedroeg -418 miljoen euro tegenover -352 miljoen euro een jaar geleden. Bijgevolg bleef de netto financiële schuld /EBITDA-ratio stabiel op 0,5.

Het totaal van geldmiddelen bedroeg 709 miljoen euro, tegenover 509 miljoen euro aan het einde van het eerste semester van vorig jaar en 853 miljoen euro eind vorig jaar.

⁸ Operationeel werkkapitaal (OWC) (+ is vordering, - is verplichtingen) is het netto werkkapitaal (vlottende activa minus kortlopende verplichtingen), exclusief rentedragende schulden, liquide middelen en financiële derivaten gerelateerd aan renteswaps. Het omvat daarnaast andere niet-kortlopende activa en verplichtingen (indien van toepassing), evenals niet-kortlopende financiële derivaten (activa en verplichtingen), met uitzondering van die gerelateerd aan renteswaps.

⁹ Investerings is het bedrag dat betaald is voor de verwerving van 'immateriële vaste activa' en 'materiële vaste activa'. Deze investeringen zijn exclusief investeringen in 'financiële vaste activa'.

¹⁰ Netto financiële schuld (+ is geldmiddelen, - is schuld) is de som van kortlopende en langlopende rentedragende schulden (met inbegrip van leaseverplichtingen), verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

¹¹ De vrije kasstroom wordt berekend als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten, verminderd met de terugbetaling van leaseverplichtingen die opgenomen zijn in de kasstroom uit financiële activiteiten.

VOORUITGANG OP HET VLAK VAN ESG (MILIEU, MAATSCHAPPIJ EN GOVERNANCE)

In dit hoofdstuk geeft DEME – waar relevant – aanvullende kwalitatieve inzichten in de ESG-prestaties van het bedrijf tijdens de eerste helft van het jaar. Kwantitatieve maatstaven worden jaarlijks gerapporteerd als onderdeel van de resultaten voor het volledige jaar.

ENVIRONMENTAL

Transitie naar hernieuwbare energie en efficiëntere infrastructuuroplossingen

DEME bleef zijn strategie voortzetten om de energietransitie te helpen versnellen door bij te dragen aan projecten voor offshore windmolenparken in Europa, Azië en de VS. Offshore Energy, waarvan de activiteiten zich grotendeels toespitsen op hernieuwbare energie, verhoogde zijn bijdrage aan de groepsomzet en was in de eerste helft van het jaar goed voor 51% van de totale omzet van DEME, tegenover 43% een jaar geleden. In het segment Dredging & Infra bleef DEME ook de klimaattransitie ondersteunen, via projecten zoals de bouw van de Fehmarnbelt Fixed Link tussen Denemarken en Duitsland en de ontwikkeling van het Prinses Elisabeth Eiland in België, het eerste kunstmatige energie-eiland ter wereld. DEME Environnement, een sleutelafdeling van het Environmental segment, vierde 35 jaar innovatie, waarin meer dan 800 projecten werden voltooid in de Benelux en Frankrijk zoals bodemsanering, beheer en de valorisatie van vervuilde sedimenten en de transformatie van brownfields tot productieve sites.

Op weg naar de meest efficiënte vloot in de sector

DEME blijft zich inzetten voor het aanpakken van klimaatverandering. Het doet dit door zijn operationele voetafdruk te verkleinen via een verhoogde efficiëntie, verbeterde technische prestaties en een overgang naar duurzamere brandstoffen. Een belangrijke mijlpaal in de eerste helft van 2025 was de overname van Havfram. Die overname zal namelijk de duurzame operationele capaciteit van DEME aanzienlijk versterken. De toevoeging van de speciaal gebouwde offshore windschepen Norse Wind en Norse Energi ondersteunt rechtstreeks de energietransitie. Geavanceerd energiebeheer en walstroomvoorzieningen verminderen het brandstofverbruik en maken de operationele werking met minimale emissies in havens mogelijk. Beide schepen zijn uitgerust met hybride aandrijfsystemen die de uitstoot van broeikasgassen tijdens het gebruik verminderen. Ze werden ontworpen met het oog op flexibiliteit bij de overschakeling op toekomstige brandstoffen, zoals methanol. Daarnaast heeft DEME geïnvesteerd in een walstroomaansluiting in Vlissingen, Nederland, zodat zijn schepen de generatoren aan boord kunnen uitschakelen terwijl ze aangemeerd zijn. Dit zal de uitstoot van motoren aanzienlijk verminderen en emissievrije activiteiten verder bevorderen.

SOCIAAL

In 2025 bleef DEME investeren in het aantrekken en behouden van toptalent. DEME's HR-team werd hiervoor beloond tijdens het HR Gala met de prestigieuze HR Ambassador 2025-award voor zijn toewijding, teamwork binnen de afdeling en de positieve impact op het personeel, in lijn met DEME's "Where Next?"-filosofie: "we co-creëren levenslange loopbanen, ondersteund door levenslang leren."

VEILIGHEID

DEME blijft zich inzetten voor veiligheid, focust op essentiële prestatie-indicatoren (KPI's), melding van incidenten en afsluiting van actiepunten, inspecties en onderzoeken. Geïstitutionaliseerde initiatieven, zoals de Safety Week, Safety Success Stories en Safety Moment Day worden tijdens het jaar behouden, en focussen nu op "think before you lift".

ANDERE REALISATIES OP HET VLAK VAN ESG

Op het vlak van ESG-evaluaties behaalde DEME een Sustainalytics risico-score van 34,3¹² en behield het zijn 'A'-score van MSCI¹³. De Ecovadis-beoordeling leidde in 2024 tot een zilveren score voor de activiteiten van Offshore Energy en een bronzen score voor die van Environmental. De CDP-scores voor Offshore Energy zullen later dit jaar beschikbaar zijn.

¹² Laatste update 31 juli 2025.

¹³ Laatste update 29 juli 2025.

RESULTATEN PER SEGMENT VOOR DE EERSTE JAARHELF VAN 2025

ORGANISATIESTRUCTUUR VAN DEME

DEME is een wereldwijde leverancier van duurzame maritieme oplossingen, en is georganiseerd rond vier specifieke segmenten. Elk van de segmenten bedient zijn eigen markt en heeft aparte activa, verdienmodellen en groeistrategieën.

- **Offshore Energy**
Levert wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan de offshore hernieuwbare en niet-hernieuwbare industrie.
- **Dredging & Infra**
Voert wereldwijd een brede waaier aan baggeractiviteiten uit, waaronder structureel en onderhoudsbaggeren, landwinning, kustbescherming en maritieme infrastructuurwerken zoals haven- en tunnelbouw.
- **Environmental**
Focust op milieuoplossingen voor bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, milieubaggerwerken, sedimentbehandeling en waterzuivering.
- **Concessions**
Investeert in en ontwikkelt projecten op het vlak van windenergie, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere bijzondere projecten.

Voor een meer gedetailleerde beschrijving van deze segmenten verwijzen we naar het recentste jaarverslag van DEME.

OPERATIONELE SEGMENTEN

Hierna volgt een beschrijving van de prestaties voor de operationele segmenten van DEME.

OFFSHORE ENERGY

| <i>(in miljoen euro)</i> | 1H25 | 1H24 | 1H23 | 1H25 t.o.v. 1H24 |
|--|---------|---------|---------|------------------|
| Orderboek | 4.125,4 | 4.002,9 | 3.892,4 | +3% |
| Omzet | 1.140,7 | 898,3 | 657,8 | +27% |
| EBITDA | 358,1 | 164,4 | 79,1 | +118% |
| EBITDA-marge | 31,4% | 18,3% | 12,0% | |
| Bezettingsgraad van de vloot (weken) ¹⁴ | 22,9 | 23,6 | 17,1 | |

Offshore Energy realiseerde een sterke omzetgroei van 27% en overschreed voor de tweede opeenvolgende jaarhelft de grens van 1 miljard euro. De winstgevendheid groeide nog sneller, met een EBITDA die 358 miljoen euro bereikte – of 31,4% van de omzet – tegenover 18,3% in de eerste helft van vorig jaar, wat neerkomt op een groei met 118% in nominale waarde. Deze uitstekende prestatie weerspiegelt een sterke bezettingsgraad van de schepen, een strakke en effectieve projectplanning en -uitvoering, en een gunstige fasering, ondersteund door verschillende lopende projecten die zich nu in de volgende installatiefase bevinden. Dit resultaat omvat ook een eenmalige opbrengst uit een schikkingsvergoeding voor een project in de VS, dat in januari 2025 geannuleerd werd.

In de VS boekte Offshore Energy stevige vooruitgang op de werken aan het Coastal Virginia Offshore Wind-project voor Dominion Energy. Orion installeerde transition pieces (overgangsstukken), voltooide de installatie van de eerste van drie offshore substations, de pin piles voor de overige twee, en startte de tweede installatiecampagne van monopiles. Voor hetzelfde project zijn DEME's Living Stone en Viking Neptun begonnen met de installatie van de exportkabels, die tot 2026 zal duren, terwijl de valpijpschepen Yellowstone en Flintstone steenbestorting uitvoerden. Het team zette ook de werken voort aan het Vineyard-project, waaronder de installatie van turbines en de vervanging van bladen. De bouw van het Empire Wind 1-project werd tijdelijk stopgezet als gevolg van een federaal stopzettingsbevel in april 2025. In mei werd de bouw hervat nadat het bevel was opgeheven. DEME bereidt zich voor om in het derde kwartaal van 2025 de kabelinstallatiewerken voor dit project op te starten.

In de sector van de niet-hernieuwbare energie voerde Offshore Energy baggerwerken uit voor het West White Rose-project van Cenovus Energy in Newfoundland, Canada, en maakte daarbij gebruik van de baggercapaciteiten van DEME.

In Taiwan installeerde DEME's drijvende offshore installatieschip Green Jade alle pin piles voor het Hai Long-project, en startte het de tweede installatiefase van de jacketfunderingen. In het kader van hetzelfde project werden de eerste turbines en het tweede offshore substation met succes geïnstalleerd. Het team begon ook met de voorbereiding van de zeebodem voor het Greater Changhua-project, met zowel een sleephopperzuiger als een valpijpschip, en startte de voorbereidende werken voor het offshore windpark Fengmiao.

Nog in de APAC-regio voltooide het team met succes alle werken aan de pijpleidingduplicatie voor het Darwin-project in Australië.

In Frankrijk voltooide het DEME-schip Innovation de installatie van 61 monopile funderingen en transition pieces voor het offshore windproject Île d'Yeu en Noirmoutier. Met deze belangrijke nieuwe mijlpaal onderlijnt DEME zijn concurrentievoordeel en succesvolle trackrecord op het vlak van boren en installeren van monopile funderingen in rotsachtige zeebodems, na het eerdere succes in Saint-Nazaire. Ook in Frankrijk boekte het team solide vooruitgang met het Dieppe - Le Tréport-project, waar het offshore substations en de pin piles werden geïnstalleerd als voorbereiding op de jacketfunderingen die voor 2026 gepland zijn.

¹⁴ De bezettingsgraad is de gewogen gemiddelde operationele bezetting, in weken, van de DEME-vloot, uitgedrukt over een gegeven rapporteringsperiode.

In het Verenigd Koninkrijk heeft Viking Neptun de kabelwerken voor de projecten Nearth Na Gaoithe en Dogger Bank A en B voltooid. In de tweede helft van het jaar zal het van start gaan met de werken voor Dogger Bank C.

In Polen voltooide het segment de vier gestuurde landfall boringen voor het Baltic Power-project. De werken aan de inter-array- en exportkabels zullen in de tweede helft van 2025 van start gaan. Daarnaast begon het team met de voorbereidingen voor de aanstaande kabelwerken van offshore windmolenparken in Nederland.

Apollo, het offshore jack-up installatieschip van DEME, begon aan een driejarig deployment-programma voor Vestas ter ondersteuning van het onderhoud van offshore windturbines.

In het tweede kwartaal van 2025 voltooide DEME de overname van Havfram, een Noorse offshore windaannemer. Hiermee versterkt DEME zijn positie op de offshore windmarkt en breidt het zijn toekomstige capaciteiten uit op het vlak van turbine- en funderingsinstallatie. De integratie verloopt vlot, met onder andere goede afstemming binnen de teams, bemoedigende ontwikkelingen op het vlak van commerciële contracten en de bouw van twee installatieschepen voor windturbines van de volgende generatie. Die worden volgens planning in het vierde kwartaal van 2025 en begin 2026 opgeleverd, waarna de eerste projecten in de eerste helft van 2026 van start zullen gaan.

DEME heeft ook – zij het op een beperktere schaal – een belang van 50% verworven in BAUER Offshore Technologies GmbH, een Duitse leverancier van offshore boordiensten. Deze investering versterkt DEME's expertise op het vlak van boren en installeren van funderingen voor offshore windturbines.

Het orderboek steeg van 4,0 miljard euro een jaar geleden tot 4,1 miljard euro, inclusief 530 miljoen euro aan nieuwe bestellingen door de overname van Havfram, uitbreidingen van bestaande projecten en kleinere nieuwe contracten in de APAC-regio, de VS en Europa.

De bezettingsgraad van de verschillende projecten bleef hoog, met een bezettingsgraad van de schepen van 23 weken in het segment Offshore Energy in de eerste helft van het jaar, in lijn met vorig jaar.

DREDGING & INFRA

| <i>(in miljoen euro)</i> | 1H25 | 1H24 | 1H23 | 1H25 t.o.v. 1H24 |
|---|---------|---------|---------|------------------|
| Orderboek | 3.073,8 | 3.290,1 | 3.436,0 | -7% |
| Omzet | 947,7 | 991,9 | 716,2 | -4% |
| EBITDA | 116,7 | 189,2 | 102,1 | -38% |
| <i>EBITDA-marge</i> | 12,3% | 19,1% | 14,3% | |
| Bezettingsgraad van de vloot – TSHD ¹⁵ (weken) | 18,7 | 21,5 | 18,6 | |
| Bezettingsgraad van de vloot – CSD ¹⁶ (weken) | 8,9 | 22,1 | 6,4 | |

Dredging & Infra rapporteerde een omzet van 948 miljoen euro, een daling met 4% ten opzichte van een sterke eerste jaarhelft van 2024 en als gevolg van projectfasering. Het orderboek ligt iets lager dan vorig jaar, maar blijft op een gezond niveau van meer dan 3 miljard euro, met ook een aanhoudend sterke aanbestedingsactiviteit met perspectieven in verschillende regio's. De EBITDA vertoonde een daling, wat resulteerde in een EBITDA-marge van 12%, voornamelijk als gevolg van ongunstige resultaten op een maritiem infrastructuurproject in België.

¹⁵ TSHD: Trailing Suction Hopper Dredger of sleepopperzuiger.

¹⁶ CSD: Cutter Suction Dredger of snijkopzuiger.

Het segment kende wel een lagere bezettingsgraad voor zijn sleeppopperzuigers (TSHD's) als gevolg van verschillende geplande dokkingen voor onderhouds- en reparatiewerken in de afgelopen zes maanden en een aanzienlijk lagere bezettingsgraad voor snijkopzuigers (CSD's), voornamelijk als gevolg van een tijdelijke daling van de vraag naar gespecialiseerde cutterwerken.

Op operationeel vlak hebben de Infra-activiteiten van het segment Dredging & Infra verschillende mijlpalen bereikt. Op het project Princess Elisabeth Eiland werd goede vooruitgang geboekt, waarbij negen van de in totaal 23 caissons al op hun definitieve offshore locatie zijn geïnstalleerd. Voor het project Oosterweel werd de bouw van de tunnelelementen in het eerste kwartaal voltooid, en werd de eerste batch elementen naar de projectlocatie in Antwerpen gesleept en werden drie elementen ondertussen afgezonken.

In Denemarken werd vooruitgang geboekt met het Fehmarnbelt Fixed Link-project: de eerste tunnelelementen werden met succes ter plekke vervoerd en overgebracht naar een wachtbassin. In Frankrijk werden de civiele werken voor het project Port-La Nouvelle voortgezet, waaronder de bouw van kademuuren en aanlegsteigers.

In Europa zette het baggerteam de onderhoudswerken voort in het kader van verschillende meerjarige contracten, en startte het een aantal nieuwe projecten op. In het Verenigd Koninkrijk werden in de eerste helft van het jaar bagger- en landwinningsactiviteiten opgestart. Die activiteiten kenden een vlot verloop bij de Ardiersier Energy Transition Facility, waarbij de nadruk lag op het verdiepen en verbreden van de haven en het toegangskanaal.

In Duitsland begon het team met de voorbereidende werken voor de bouw van de offshore terminal in de haven van Cuxhaven, na de succesvolle voltooiing van de verbreding van het Kiel kanaal.

In Frankrijk ging het project 'La Chatière' in Le Havre van start, dat tot doel heeft de haven met de Seine te verbinden. De eerste werken omvatten bodemonderzoek en het opsporen van niet-ontplofte munitie (UXO). In Italië werd er goede vooruitgang geboekt met projecten in verschillende havens, waaronder moderniseringswerken in de haven van Ravenna en de start van de bouw van de eerste golfbreker voor de uitbreiding van de haven van Livorno.

Buiten Europa, bleef Dredging & Infra zeer actief in het Midden-Oosten. Het team zette de bagger- en landwinningswerken in Egypte voort in het kader van het Abu Qir 2-project, met inzet van hopperzuigers en een snijkopzuiger. Ook werd een snijkopzuiger ingezet in Abu Dhabi, en gingen de droog grondverzet activiteiten er goed op vooruit in Saoedi-Arabië voor de Oxagon-fase 2, in voorbereiding op de snijkopzuigwerken die later dit jaar van start zullen gaan.

In Azië versterkte Dredging & Infra zijn aanwezigheid door middel van lopende onderhoudsprojecten in havens, terwijl nieuwe contracten en extra opdrachten voor zowel onderhouds- als structurele baggerwerken werden binnengehaald. In Taiwan voltooide het team baggerwerken in de haven van Taichung, en voerde het voorbereidingen van de zeebodem uit ter ondersteuning van nearshore en offshore energieprojecten. Het verdiepte ook het toegangskanaal van Patimban in Indonesië, en haalde een nieuw contract binnen voor onderhoudsbaggerwerken in havens langs de westkust van Australië, die later dit jaar van start zullen gaan.

In West-Afrika werden onderhoudsbaggerwerken en landwinningsprojecten in Nigeria, Guinee, Gabon en Ivoorkust voortgezet.

In Latijns-Amerika werden in Costa Rica de onderhoudsbaggerwerken voor het toegangskanaal en de ligplaatsen van de Atlantic Terminal in de haven van Moín met succes voltooid, terwijl in Uruguay de onderhoudsbaggerwerken voor het Canal Martin Garcia werden voortgezet.

ENVIRONMENTAL

| <i>(in miljoen euro)</i> | 1H25 | 1H24 | 1H23 | 1H25 t.o.v. 1H24 |
|--------------------------|-------|-------|-------|------------------|
| Orderboek | 321,6 | 329,5 | 325,6 | -2% |
| Omzet | 142,1 | 175,4 | 143,3 | -19% |
| EBITDA | 21,6 | 23,4 | 32,5 | -8% |
| EBITDA-marge | 15,2% | 13,4% | 22,6% | |

Environmental werkte gestaag voort aan verschillende projecten, en boekte een omzet van 142 miljoen euro en een EBITDA van 22 miljoen euro, wat neerkomt op een marge van 15%. Het orderboek bleef stabiel op 322 miljoen euro, terwijl het team bleef voortwerken aan opportuniteiten in de Benelux en zich gericht bleef inspannen om nieuwe opportuniteiten te benutten in onder meer het Verenigd Koninkrijk en Italië.

Het team heeft na drie productieve jaren een project in Bergen (Noorwegen) succesvol afgerond en volledig gedemobiliseerd, waardoor de locatie klaar is voor nieuwe sportinfrastructuur.

In België zijn de belangrijkste lopende projecten onder meer het Oosterwielproject, het saneringsproject voor WDP in Willebroek, de ontwikkeling van het Blue Gate-project in de regio Antwerpen, het Feluy-project in de regio Henegouwen, de herontwikkeling van een voormalige site van ArcelorMittal in de buurt van Luik en onderhoudswerken aan de Maas.

In Nederland heeft DEME Environmental de werken aan het dijkversterkingsproject Gorinchem-Waardenburg (GoWA) voortgezet en aanzienlijke vooruitgang geboekt in Marken, waar de dijk zorgvuldig wordt versterkt om de stabiliteit op lange termijn te waarborgen.

Het project in Schiphol, dat tot doel heeft een met PFAS verontreinigde site te saneren, kreeg de nodige goedkeuringen, en zal naar verwachting in 2026 van start gaan.

Het team heeft ook goede vooruitgang geboekt met de uitbreiding en upgrade van de verwerkingscapaciteit in zijn verwerkingscentra van Gent (België) en van Den Helder (Nederland).

Cargen, de joint venture van DEME Environmental die gespecialiseerd is in actieve koolbehandeling en saneringsoplossingen, is begonnen met de implementatie van zijn filtertechnologieën in eerste projecten, en boekt gestage vooruitgang bij de uitbreiding van zijn activiteiten.

Tot slot vierde DEME Environnement SA – een belangrijke dochteronderneming van het segment Environment – 35 jaar leiderschap op het vlak van milieu-oplossingen, als pionier in bodemsanering en herontwikkeling van brownfields, voornamelijk in Wallonië en Frankrijk.

CONCESSIONS

| <i>(in miljoen euro)</i> | 1H25 | 1H24 | 1H23 | 1H25 t.o.v. 1H24 |
|---|------|------|------|------------------|
| Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen | 5,0 | 10,5 | 18,3 | -52% |

Het segment **Concessions** boekte een nettoresultaat van 5 miljoen euro, tegenover 11 miljoen euro een jaar geleden, als gevolg van een erg zwakke windproductie in de eerste helft van 2025.

Het segment Concessions blijft windparken exploiteren in België, zette het ScotWind-concessieproject voort, en bereidt zich selectief voor op aanstaande aanbestedingen in België en het buitenland.

Voor Dredging & Infrastructure bleef DEME Concessions zich focussen op projecten in portefeuille, zoals Port-La Nouvelle in Frankrijk en de haven van Duqm in Oman. Het team werkte verder op het voorlopig gegunde project voor de nieuwe diepwaterterminal in de haven van Świnoujście (Polen) en onderzoekt ondertussen een select aantal nieuwe internationale opportuniteiten.

In het kader van zijn groei-initiatieven op lange termijn binnen zijn concessieactiviteiten bleef DEME de basis leggen voor zijn groene waterstofprojecten, met focus op HYPOR Duqm in Oman. Samen met zijn strategische partners werkt DEME aan een project-roadmap om een geschikte en specifieke eindmarkt te ontsluiten en te activeren. Het Global Sea Mineral Resources-team van DEME volgde de ontwikkelingen rond de regelgeving voor diepzeemijnbouw verder op, met inachtneming van een evenwichtige en realistische, toekomstgerichte benadering.

Conference call

Op 26 augustus 2025 om 9.00 uur CET organiseert DEME een video call met investeerders en analisten om de resultaten van de eerste helft van 2025 te bespreken. Luc Vandenbulcke (CEO), Stijn Gaytant (CFO) en Carl Vanden Bussche (IRO) zullen de vergadering voorzitten. Binnen de 24 uur zal een audio-opname van de video call beschikbaar zijn op de website www.deme-group.com.

Financiële kalender

- 13 november 2025 Trading update Q3 2025
- 26 februari 2026 Resultaten voor het volledige jaar 2025
- 13 mei 2026 Trading update Q1 2026
- 20 mei 2026 Algemene vergadering
- 26 augustus 2026 Halfjaarresultaten 2026
- 17 november 2026 Trading update Q3 2026

Halfjaarverslag volgens IAS 34

Het halfjaarverslag voor de periode 01/01/2025-30/06/2025, dat naast de verkorte jaarrekening, inclusief alle informatie volgens IAS 34, een verklaring bevat van de verantwoordelijke personen evenals informatie over de externe audit, is beschikbaar op de website www.deme-group.com.

Over DEME

DEME (Euronext Brussel: DEME) is een toonaangevende aannemer op het gebied van offshore-energie, milieusanering, baggeren en maritieme infrastructuur. DEME is ook actief in concessieactiviteiten op het gebied van offshore windenergie, maritieme infrastructuur, groene waterstof en het winnen van mineralen in de diepzee. Het bedrijf kan bouwen op bijna 150 jaar ervaring en is een koploper in innovatie en nieuwe technologieën. DEME's visie is erop gericht om te werken aan een duurzame toekomst door oplossingen te bieden voor wereldwijde uitdagingen: klimaatverandering, groeiende bevolking en verstedelijking, toenemende maritieme handel en milieukwesties. Met een team van meer dan 5.800 hoogopgeleide professionals en een van de meest geavanceerde vloeten ter wereld is DEME goed geplaatst om zelfs de meest complexe projecten aan te pakken. DEME realiseerde in 2024 een omzet van 4,1 miljard euro met een EBITDA van 764 miljoen euro. Voor meer informatie verwijzen we naar de website www.deme-group.com.

Contact

Media relations

Frederic Dryhoel
dryhoel.frederic@deme-group.com
+32 473 86 31 91

Investor relations

Carl Vanden Bussche
vanden.bussche.carl@deme-group.com
+32 498 90 61 13

Disclaimer

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten de aannames van DEME onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. DEME is er niet toe gehouden om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.